





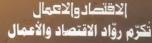


الاستثمارات الوطنية "

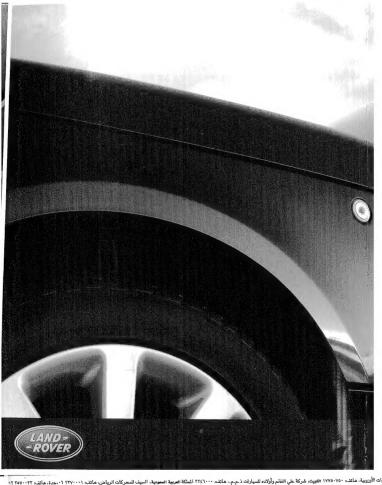




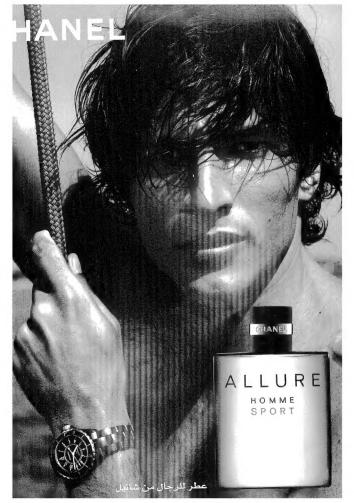








رات الأوربية، مائند - ۱۷۷۰ تعربت، شركة علي الفاتم وأولاده للسيارات ذجيج، مائند ۱۳۰۰ الملكة اصربية الصعيفية، السيف المحركات الرياض، مائند، ۱۳۲۷۰۰۱ - بجدة، هائند، ۲۲۵۷۰۰۲۲ مسار، مائند، ۱۳۲۲۱۷۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۷۸ مسار، ۱۳۲۲۷۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۷۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۷۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۷۸ مسار، ۱۳۲۲۸۸ مسار، مائند، ۱۳۲۲۸۸ مسار، ۱۳۲۸۸ مسار، ۱۲۸۸۸ م



الشركة العربية للصحافة والنشر والاعلام ا**بيكو** ش.م.ل.

يصدر عنها مجلة

الاقتصاد والاعمال

رئيس التحرير: رؤوف أبو زكي المنير المسؤول: اميل خوري

The Arab Press for publishing and Info. Co.

Al-Iktissad Wal-Aamal

Arab Business Magazine

Editor in Chief: RAOUF ABOU ZAKI

HEAD OFFICE:

Lebanon: Belrut, Minkara Center P.O.Box: 113/6194 Hamra-Belrut 1103 2100 Tel: 353577/8/9 - 780200 Fax: 00 961 1 354952 Email: lktissad/@lktissad.com

SAUDI ARABIA:

P.O.Box: 5157 Riyadh 11422 Tel: 4778624 - Fax: 4784946 Email: aiwaksa@nesma.net.sa

U.A.E:

P.O.Box: 55034 Dubai Tel: (971-4) 2941441 Fax: (971-4) 2941035 Email: aiwa@emirates.net.ae.

www.iktissad.com

Advertising contact: E-mail: advert@iktissad.com Fax: +961 1 863958 Contact person: Fawaz Kaddouh

سعر العدد

لينان 6000 أربل • سورية 150 أربس • الزبن 4 ميناؤك
 فسمونية 25 رولا • الكويت 2 بنوار • المدين 5.2 دينار
 دينار 5.2 رولا • المداول 5.2 دينام • عمان 5.2 روبال
 فينين 600 روبال • عمم 6) طنوفيت • بينيا 9 مداوير
 دونس 10 دنانير • قلمين 70 دونما

- FRANCE GERMANY GREECE ITALY
 SPAIN SWITZERLAND 8 Buro
 CYPRUS 4 LC U.K. 4 LS CANADA S 11
- · AUSTRALIA \$ 10 Aus · U.S.A. \$ 8

الندول العربية 80 \$

الدول العربية 3.00 الدول الاوروبية Euro 30 الدول الاميركية 100 \$ الدو أثر الحكومية والمؤسسات \$150

التوزيع الشركة اللبنانية لتوزيع الصحف والطبوعات



والمجموعة التي كرست تظيد تكريم الرواد في قطاع الأعمال العربي، تعتبر المبادرة وسام تقدير لها. وهي إذ تعتز بهذه المبادرة وتشكر أصحابها، فإنها تعتبرها مسرولية إضافية تُلقى على عاتقها وحافز ألمزيد من الجهد

وللسيد. إلى جانب التغطية الشاملة لـ "منتدى الإن جانب التعطية الشاملة لـ "منتدى الاقتصاد العربي"، يتضمن العدد متابعة لأزمة التصحيح العميق أو الانهيار في معظم البريها تعريب العربية حول دور الأسواق المالية وينيتها و تنظيمها، والأمم حول مسؤولية الحكومات في ذلك، فالتراجي الحاصل كشف جملة حقائق أهمها هشاشة الأسواق المالية موضوعية في مقدمها للضارية حوامل غير موضوعية في مقدمها للضارية حابعة.

وإذا كان ذلك ينطيق على حالة التراجع والانهيار الحالية، فإنه ينطيق بوضوح اكبر على حالة الارتفاع القياسي للتواصل لاسعار الأسهم لاكثر من 3 سنوات. حيث كانت تشكل قفاعة مضاريبة تحت أنظار الهميع من جهات رقابية وشركات استثمار وصناديق ومصارف، وبمشاركة مباشرة من

إِنَّ أَيُ مقاربة جدِّية لمعالجة الأزمة تستدعي أو لا الاعتراف بوجودها، حيث لا تزال جهات عديدة ترفض مقولة رجود فقاعة مضاربية. فمثل هذا الاعتراف سيفرض على الحكومات وجميع الأطراف المعنية، استكمال مسيرة تروها الحقيقي كصصدر للتمويل ووسيلة لجذب المتخرات توظيفها. هذا العدد

محتویات مزیران/یونیو 2006

الاقتصال والاعمال المدلاة



14



104



142



108

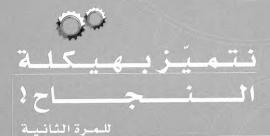
اقتصاد واعمال

- ملتقى القاهرة للاستثمار: تقييم التجارب والمعوقات والقرص
 جورج إفرام رجل الرؤية والتصميم
- 50 تفاقم الانعكاسات الاجتماعية والاقتصادية لأزمة البورصات
 65 الرئيس الجديد لهيئة سوق ألمال السعودية: تحدي إعادة الثقة
 60 الدورة الـ 44 لنتدى الاقتصاد المربي: 1000 مشارك دن 22 بلدأ
 - مقال

94 الإصلاح في الشرق الأوسط: فرص وتحدّيات مقابلة

- 96 نائب رئيس "الاستثمارات الوطنية" أسعد البنوان: التوسّع المَثّف إقليمياً وقطاعياً
 - **عرجات** 104 فيصل العبّار: نجفّق توقعاتنا بالكفاءة وسلامة التخطيط للالي
 - 108 شركة أموال تطلق 4 صناديق استثمارية متنوّعة طاقة
 - 128 الوزير عبد الحسين ميرزا: إعادة هيكلة قطاع النقط البحريني. 130 مند النقط مللمات المدرية عندية المدرية المد
 - 130 وزير النفط والمعادن اليمني: نترقب تدفّق الاستثمارات العربيّة 132 مؤتمر الطاقة العربي الثامن: تحدّيات زيادة الانتاج وتوفير التمويل

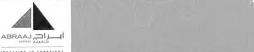
 - 142 "سما دبي": علامة فارقة في الاستثمار والتطوير العقاري 151 شركة الديار القطرية: الريادة في التطوير العقاري
 - احة باحة المستقبل في جبل على 160 مدينة المستقبل في جبل على
 - 162 "لوميريديان" ثحث مظلة "ستاروود"
 - سامين 174 مؤتمر الاتحاد العربي للتأمين: دعوة لتحرير القطاع وتفعيل العمل المشترك اقتصاد عربي
 - 178 وزيرة التخطيط الكويتية: توظيف عائدات النفط لتعزيز الإصلاح والتنمية 180 عبد العزيز العياف: المنطقة الشرقية عاصمة الصناعة الخليجية
 - **عرب وعالم** 190 رثيس حكومة لاتفيا السابق: فرص واعدة أمام الاستثمارات العربية **مؤتمرات**
 - 192 مندى النجاحات الخليجية: منبر لعرض التجارب ومنصة للتكريم اقتصاد جديد
 - 206 مجموعة Vodatel: عملاق اتصالات من السعودية
 - 208 "أيسر": مبيعات الكمبيوتر للحمول تتخطى كل التوقعات 210 "بتلكو": مروحة واسعة من الخدمات وانتشار إقليمي سيدات
 - 220 كاديلاك اسكائيد الجديد: تصميم متناغم وتقنيات منطورة





لتشرف نحن البراج كالبيال يحصوننا على جائزة، بانكر ميدل إيسند عن هذه الخصل مؤسسة للملكية الخاصة - ومنذ بضعة اسابيع فقط حصلنا على جائزتنا الأولى من البرايقت أكويتي انترناسيونال، عن فئة ،أفضل مؤسسة للملكية الخاصة لهذا العام، نتقدم باسمن مبارات الشكر والتقدير على منحنا هذا التميير، شاكرين كل من ساهم بهيكلة هذا التجاح.

فائزة عن فئة ، أفضل مؤسسة للملكنة الخاصة





مجموعة البركة المصرفية تطرح أسهمها للاكتتاب العام

الملقت مجموعة البركة للصوفية أن أواخر شهر مايو للتصرير طرح ما مجموعه (18 أمليون سهم من أسهمها للاكتتاب العام يسعر 30,5 دو لأرات السهم الواحد، ولقترة مستستم حشى 15 يونيو من العمام المالي 2008. و سيتم إدراج أسهم للجموعة في كل من استكمال للواقفات القائرينية والرئاية وإعداد البيانات اللازمة.

سيدن بونسد استان بونسيد و تاكيد و البركة المسرفة النسبة عالى و البركة المسرفة النسبة على والتي البركة المسرفة النسبة عالى المسرفة النسبة في دول المسرفة النسبة عندا الله المسرفة النسبة عندا الله النسبة في دول المسافة المالة و تقديم على النسان كة الاجتماعية في ذور تها، مصادر مخلها و نقا أبرؤية تقرم على النسان كة الاجتماعية في ذور تها، يتبعد مجموعة المباكة المسرفية حالياً عبر طرح السيانة المباكة المسرفية حالياً عبر طرح السيانة المسافة و المتكومات،

ونوّ الشيخ صالح كامل يتتاقع القرار السنراتيني الذي المنذنة الجموعة قبل الكونس 5 سنرات بالتحول الن شرحة مساهة عاهم إلى يبال الكونس 5 سنرات بالتحول الن شرحة الدي تحقق في مرحلة الاكتتاب الخاص وهي للرحلة الأولى من الطرح و دُعي الملاكتاب فيها مستضورين سنزاتينيون من كبار السنتموين في الملاقة، وكانك من الأهسات الحالكريات بتر تحصيصهم بمبلخ وقيرة 425 مليون دو لان وحاليا تطرح الجموعة السجم للرحلة الثانية للاكتباب العالم الاستكناب العالم الكتباب النقط قبل ميا



ا الشيخ صالح عبد الله كامل

دولار. وتوقع أن يتم تغطية الاكتتاب بنصو مرتين على أقل تقس

ومن جانبه اعلن الرئيس التنفيذي لجموعة البركة المصرفية، عنان الحمد يوسطه " أن الاكتتاب العام الحالي يعتبر أكبر طرح من نوعه الوسسة إسلامية أن النظمة، ومن شأنه ان يدمم موارد الجموعة اللية والمكانياتها التمويلية والاستثمارية ويمكنها من القريمة في منتقل والسواح يعتبد، ولا يسميا المناوق دول المنظمة مثل الملكة الحربية المسعودية المعالمة في يشرف التابعة لها والتي حققت نتائج جديدة مثل الوحدات العالمة في تركيا ومحر والجزائر والأردن؟

ست قورض "أن 20 في الله" من الأسجم الملدروحة للككتابات ستقومس لصغار الساهمين و 90 في الماة الكبار المستضويان من جميع الجنسيات وسوف يحصل المساهم على كامل المعائد السنوي المزاريا للعام 2006 رغم أن الطاري يصدر بعد مضي خمسة الشهر من العام، عما يعنى إدادة المالة الساهر، وقد تم أخذاذ الترجيبات الضروروية ليشارك جميع الراغين بالاكتاب من خلال شيكة واسعة من الفروع التابعة للبرف الاستلام جليغ أكثر من 11 من عارف التركين فعد وإن المنطقة.

"بنك الإمارات" مساهم ستراتيجي في "البركة المحرفية"

اعان الرئيس التنفيذي لصرف الإمارات الإسلامي إبراهيم فايز الماماهمة في الاكتتاب المناسعية في الاكتتاب الشامسية في الاكتتاب الشامسية في الاكتتاب الشامسية وأسام المحرفة البركة المصرفية كمستفر مستراتيجي، وقال إلى هذه الشاركة ستعزز من توليد مجرعة بناك الإمارات في العديد من الأسواق الصيوبية وللهمة التي لها مالاقات اقتصادية لتحديد من الأسواق الصيوبية وللهمة التي لها علاقات اقتصادية للتحديد المناسبية المناسبية التي الإمارات العربية للتحديد المناسبة التي الإمارات العربية للتحديد المناسبة التحديد المناسبة التحديد المناسبة التحديد المناسبة التحديد المناسبة التحديد المناسبة المناسبة المناسبة التحديد المناسبة التحديد المناسبة ال

من جهته، قال الرئيس التنفيذي لجموعة البركة الصرفية عدتان اتحد يوسف أن "مشاركة مجموعة بنات الإمارات كمستشر ستراتيجي أن جموعة البركة الصرفية تشكل قينة مضافة بالنسبة لنذ أكرن مجموعة بثنات الإمارات لها تقل كبير في الأسواق المالية والمصرفية الإسلامية، وسوف تعزز شراكتنا من فرص العمل والمشاريح الورحية في الأسواق التي تصمل فيها، الأسرالذي



إبراهيم فايز الشامسي

سيكون له مردود قوي على ملكية الساهمين في كلا الجموعتين".

و أعلن عدنان يوسف عن "حصول مجموعة البركة المصرفية، على موافقة إدارة مركز دبي المالي العللي على إدراج اسهم اللجموعة في السوق".

عبنان يوسف

ecomagination" a GE commitment

طريقة أقل تلوثاً لإنتاج الكهرباء

طاقة الرياح هي أكثر أنواع الطاقة قابلية للتجدد، كما أنها تعتبر واحدة من أكثر مصادر الطاقة نظافة. لهذا السبب EG هي من أولى الشركات على مستوى العالم في إنتاج التوربينات التي تعمل بطاقة الرياح. إن التوربينات التي ننتجها تنقذ العالم سنوياً من نحو 11.4 مليون طن من الفازات المنبعثة. هذه إحدى أساليب GE لتحويل الخيال إلى واقع.





نوزيران د. معمود محي الدين (اليمين) وسامي حداد يتوسطان السفير حسين ضرار (اليسار) ورؤوف أبورّك

أكبر تجمّع عربي دولي في القاهرة تقييم تجارب الاستثمار والمعوقات والفرص

ور بدأت التحضيرات لعقد "ملتفي القاهرة للاستثمار" في القاهرة يومي 21 و 31 ديسمبر القبل، بتنظيم مشترك بين مجموعة الاقتصاد والأعمال ووزارة الاستثمار والهيئة العامة للاستثمار ولفائطؤ الحرة في مصر. وأعلى للنفهون أن اللتقى سيشكل أكبر تظاهرة اقتصادية استغمارية تشهيدها مصر والنطقة.

يشارك في لللتقى معظم الوزراء وكيار للموريين وحشد و تا الوزراء وكيار بالشؤولين العرب و الإجاني، وتحو الألت من القيادات العليا في الشركات الاستشارية والماللية و المصرفية و الاقتصادية في البلدان العربية وبخاصة الطليجية، كما ستكون هناك مشاركة من بعض مجموعات الأعمال الاظيمية و الدولية.

ريدش ملقى القامرة الاستندار بدم ورعاية المكرمة السريب التي تموّل عاصل مذا العدث الغضم بوسفه منبراً الترويج الغرس الاستخدارية ولملقى المصارحة ومعالجة القضايا الماشكة. كما قان إرزير الاستثمار الصريء مصعود معي الدين خلال طرتر مصحفي الدين الاقتصاد القريمي حضره وزير الاقتصاد والتجارة الليناني سامي هداد وسديز مصر إلى ابنان هسي ضرار معين عام جموعة الاقتصاد والإعمال رؤوف

إستهل الوزير حداد للؤتمر منوَّهاً بالدور الذي تقوم به مجموعة الاقتصاد و الأعمال في مجال التروية في لبنان رحسب بل في البلدان العربية كلها. وقال: "تالحد لي إقامتي في مصر السنوات

عدة من خلال مسؤوليتي السابقة في مؤسسة النمولية، ويكبة التقدّم مؤسسة النمولية، مواكبة التقدّم الاقتصادي الذي مقلقة عصر، والبرامج الاصطفاعة التي نفذتها والتي كانت لها نتائج إيجابية على صعيدا جدّلاب الاستثمارات إلى صختلف القطاعات الاقتصادية، وتحقيق معدلات نمو مطرد.

محي الدين: ملتقى المصارحة

وأشار وزيس الاستخبار المصري وأدعون محمي الدين إلى أثمالك غطرتان أثمالك غطرتان أثمالك غطرتان مصر تستوجب تعريف الهتيم بها المساعدة بالمستعاد المستعاد المستعاد المستعاد مستقلي المستعاد المستعاد المدن يضعف بالمتعاد ورئيس جواس الوزواء المسري المصدة نظيف المساعد المساعد المساعد نظيف المساعد المساعد نظيف المساعد المساعد نظيف المساعد نظيف المساعد ال

أواضح أن اللتقي سيتناول بمخض التطورات الدسادات الفريية عموما أون مصر تحديدا والتعريف بفرمي الاستثمار اللتمة من خلال اللغج الجديد الذي تنجه إن اطار الشراعة ما ين الغطاعية الذي تنجه إن الأسراعة من القامة العام والفاص - وكشف أن ملقي القامة المسارحة خصر وصا أذا ما وجدت إن المسارحة خصر وصا أذا من وجدت إن المسارحة خصر وصا أذا منا وجدت إن الاستغرارة اللغيان بسبيل تصفير حركة الاستغرارة اللغيان بسبيل تصفير حركة الاستغرارة اللغيان بسبيل تصفير حركة الاستغرارة اللغيان بسبيل تصفير حركة

وقال د. محي الدين: سيشهد الملتقى تكريم بعض الستثمرين العرب الذين كانت

لهم إلياد يبضاء ليس فقط في أتشطتهم الاقتصادية أنما بتركيزهم على الأبعاد الاجتماعية للنشاط الاقتصادي و احترامهم لقواعد المعمل وقوانين البلدان التي استضافت استشمار أنهم. وسيتم التعاون ما بين هيئة الاستثمار في مصر ومجموعة الاقتصاد و الأعمال لاختيار الشخصيات للكرمة.

كما تطرق الوزير محي الدين الى الامتمام الذي توليه المكومة الصرية لهذا المتقى في اطار اهتمامها بالاستثمارات المست

أبو زكي: ترويج الاقتصاد الصري

أمامديرعام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبوزكي، فأوضح أنّ "اللتقى هو مجرد بداية اسلسلة خطوات تهدف إلى ترويج الاقتصاد المصري وترويج الاستثمار في قطاعاته الختلفة. يساعد على ذلك إمتلاك مصر تجربة غنية في مجال الإصلاح الاقتصادي والمالي، والمناخ الاستثماري الآخذ في التحسّن، والفرص الكثيرة والمجزية، الأمر الذي يجعل من مصر موضع اهتمام المستثمرين العرب وغير العرب. ومما لا شك فيه أن تحرك القيادة المصرية على هذا الصعيد وإقدامها على إجراءات إصلاحية جو هرية قدلفت انتباهِ المستثمرين الأمر الذي يؤمل أن يحقق دفعأ إضافيا لحركة الاستثمارات التى تشكِّل السبيل الأساسي لتحقيق النمو الطلوب وتوفير فرص العمل لثات الألوف من المواطنين المصريين سنوياً ".

وأضاف أبو زكى: "إنّ ملتقى القاهرة للاستثمار سيكون مناسبة يعرض خلالها المستثمرون مالديهم من هواجس واستفسارات وماعندهم من ملاحظات ومقترحات وذلك في وجود المسؤولين المصريين المعنيين. فيشهد الملتقي، بالتالي، حوارا مباشرابين الطرفين وعلى اعلى الستويات بما يساعد على معالجة الشاكل القائمة وعلى تكوين صورة واقعية جديدة عن المناخ الاستثماري". وختم بالقول: "إن ملتقى آلقاهرة للاستثمار سيسعى إلى تسليط الأضواء على الفرص التي يزخر بها الاقتصاد الصري في مختلف قطاعاته. وسيبتناول عبدرأ مبن الحياور أبرزها:الاقتصاد المصرى في واقعه وآفاقه، سياسات الخصخصة وأولويات المرحلة المقبلة، وهرص الأعمال والاستثمار في قطاعات المال والمصارف والإسكان والصناعة والسياحة والخدمات".

كلنا نتكلم لغة واحدة

سافروا مع طيران الإمارات السالمان الدمس التي تنظم له كرة القدم اكتشفوا المزيد



الاقتصالوالاعما 10 أعداد خاصة في 5 أشهر

أصدرت "الإقتصاد والأعمال" في الأشهر الخمسة الأولى من هذه السنَّة 10 أعداد خاصة، إضافة إلى أعدادها العادية الشهرية. وكان لهذه الأعداد اتجاهان، الأول استعراض التطورات الاقتصادية في عدد من البلدان العربية، والثاني تناول مستجدات القطاعات الاقتصادية في النطقة، وترامن صدور معظم هذه الإعداد مع منتديات و مؤتمرات نظّمتها مجموعة الاقتصاد والإعمال، هذا استعراض لهذه الأعداد الخاصة:



صحر المدد لواكية التطورات الاقتصادية التى تبعيشها الملكة العرببة السعونية. وتضكن مقابلات مع كبار الشخصيات في الملكة اشافة لتقارب قطاعية.



الاتصالات والعلوماتية

تــزامــن صــدوره مــم انعقاد اللتقي العربي الثامن للإشصالات والإستبرنث وتضمن ترتيبا لشركات الاتصالات العربية للنرجة الثي تقدم خيمات الاتصالات.



Keinle Kaal

الأردن مصدر المعدد بمناسبة انعقاد ملتقى الأربن الاقتصادي، وتبضمن استعراضاً مككَّفاً لجمل التطورات الاقتصابية ف





التامين صدر المعديمناسية انعقاد ملتقى الشرق الأوسط الشالث للشأمين، وتناول تطورات قطاع الشأمين ف للنطقة ومقابلات مع قيادات القطام



الذكرى الاولى لاستشهاد

الرئيس رفيق الحريري

الذكرى الاولى لإستشهاد

البرئيس راسيق المريسريء

فتناول مجمل مسيرته والأثر

الذي تركه في لبنان و النطقة.

الاقتصار والاعمال

صدر هذا العدد، بمناسبة

قطر

تضئن هذا العدد الذي صدر بمناسبة انعقاد ملتقى قطر الاقتصادي، أبرز للستجدات والتطورآت، كما تضمُن تقارير تفصيلية عن معظم القطاعات الاقتصانية

كديات 2006:

للصارف السعودية

التطورات الرئيسية في القطاع

للصرفي المسعسودي مثل

الصيرفة الاسلامية والصيرمة

الاستثمارية، والخمات

المعمدة والنافسة

استعبرض العبد



الكويت

منتدى الاقتصاد العربي

انعقاد الدورة 14 لمستدى

الاقتصاد العربي وتضمّن،

لأول مرة، ترتيباً لأول 1000

شركة مساهمة عربية مدرجة

في البورصات.

الاقتصادوالاعجال

صحر العدد سناسية

تناول العدد المستجدات التى يعيشها الاقتصاد الكويتي والاستعدادات التي تجرى لأطلاق مجموعة كبيرة من الشاريع. كما تضمَّن مجموعة مقابلات.



العقارات في لبنان تناول العدد ظاهرة الغورة العقارية الكبيرة التي تحدث حالياً في لبنان من خلالً مجعوعة ثقارير، كما تضمّن استعراضاً لجموعة من الشاريع الجديدة.

The Americans were the first to set foot on the moon. But it was IWC who brought it under control.





Portuguese Perpetual Celender. Ref. 5022: A pinnacle of pracision watchmaking from Schaffhausen. The perpetual moon phase displey, showing the phase of the moon with the taditional two hemispheres, is no accusate it will be just one day out in 577 years. Its user-friendly perpetual calendar is mechanically programmed until 2496. At which point the moon will stand at exactly the chase we specify if it doesn't daydie. IMC. Enaflered for men.

Mechanical menulacunant on comment I Automatic Politics winding system I Swinn days' continuous running I Power resource display (Malarresestant to 30 m. I Poepstual celeroler figure) I Perpalual moon phase display for both henispheres I IS ct. mas endy



SINCE 1868

نولة الإمارات العربية التعدق أحد صديتي وأولاده دين – يونيك WG برجمان – تقون: ۱۷۷ ۱۳۱۵ ما ۱۳۸ ما ۱۳۱ ۱۳۱۱ ما ۱۳۰ ما ۱۳ ما ۱۳

محمد بن زاید: تحويل أبوظبي إلى مركز دولي للأعمال

طرح ولى عهد أبوظيي نائب القائد الأعلى للقوات السلحة الإماراتية الشيخ محمد بن زايد آل نهيان، أمام ملتقى الأعمال والاستثمار بين أبوظبي وإيطاليا رؤيته لمستقبل أبوظبي التي خطت خطوات جسورة نحو تنويع مواردها وتحرير اقتصادها، معتبراً أنَّ توجهها هذا سيحمل فرصاً هائلة للشركات العالية للمساهمة في نهضة الإمارة. وأكد أنَّ الدافع وراء هذا التوجَّه هو الطموح لا الحاجة، وأنَّ توافر الموارد الطبيعية الهائلة والقاعدة الاقتصانية الصلبة يعطيان ابوظبي وضعاً متميّزاً، مشيراً إلى أنّ برنامج التنويع الاقتصادي ينفِّذ على جبهات عدة لدخول الأسواق العالمية، وتوسيع قاعدة الاستثمار، والدخول في شراكات ستراتيجية مع جهات عالمية، والإسهام الباشر في مجموعة متنوّعة من الأنشطة

وأوضح الشيخ محمد بن زايد آل نهيان أنّ ستراتيجية أبوظبي سوف تتيح لقطاعي العقارات والسياحة تحقيق نمو سريع وبناء علاقات مع أفضل ألشركات العائية، ما سيثري القطاع المصرفي الحلى، موضحاً أنَّ للرَّسسات الثالية بدأت بتثبيت أقدامها في الأسواق الإقليمية، وأنَّ وجود قطاع مالي ناضج سيرفد التوجُّه نحو تنويع موارد الدخل. وأكد أنَّ تنويع موارد الدخل هو وسيلة للارتقاء بمستويات التعليم والصحة للمواطنين وتمكين القطاع الخاص من النمو والتطور.



من ناحيته أعلن رئيس دائرة الاقتصاد والتخطيط في أبوظبي الشيخ هامد بن زايد آل نهيان أنَّ الإمارة سوف تستثمر خلالَ السنوات الأربع أو الخمس القبلة نحو 100 مليار دولار في مشاريع عملاقة، بينها مطار جديد يستوعب 20 مليون مسافر سنويا، وميناء

عالمي في منطقة "الطويلة"، ومجمّعات سكنية في جزر "الريم" و اللولو و السعنيات و شاطئ الراحة ، وستتوفَّر لهذه الممتعات مرافق تجارية وترفيهية وفنادق ومنتجعات سياحية، وشبكة حديثة من الطرق والجسور والمستشفيات والدارس. ودعا الشركات الإيطالية إلى المشاركة في تنمية أبوظبي والمساهمة ف هذه الفرص الاستثمارية الضخمة.

بدء تنفيذ مشروع "جزيرة السعديات" في الإمارات

أطلقت شركة التطوير والإستثمار السياحي عمليات اعداد أراضي "جزيرة السعديات"، تمهيداً لباشرة أعمال تطوير البنية التحتية للمشروع، ومنحت الشركة عقد إعداد وتمهيد الأراضي بقيمة 35 مليون دو لار لمجموعة الجابر.

ويقول مدير عام هيئة أبوظبي للسياحة والعضو النتدب لشركة التطوير والإستثمار السباحي مبارك حمد المهيري إن تدشين أعمال إعداد الأراضي دليل واضح على الالتزام بالجدول الزمني المدد لتعويل هذه الجزيرة إلى وجهة طبيعية فريدة من

وبمثبر تطوير 'جزيرة السعنيات' الشروع متعدد الاستخدامات الأكبر من نوعه في الخليج العربي، فهو يهدف إلى تحويل الجزيرة، التي تبلغ مساحتها 27 كلم مربع، إلى وجهة سكنية وسياحية متكاملة ستوفر واجهة بحرية بطول 30 كلم

ومقصداً سياحياً عالياً. وستضم ّجزيرة السعبيات"، التي سيجري تطويرها على ثلاث مراحل تنتهي المام 2018، ست مناطق يتصف كل منها بطابع فريد، وتشتمل علَّى 29 فندقاً منها: منشأة فندقية فأخرة من فئة ألسبع نجوم، ثلاثة مراس بحرية تتسع لنعو ألف يخت، ومتاحف ومراكز ثقافية وملعبان للغولف ومرافق ترفيهية ومدنية وشقق مطلة على البحر وقلل فاخرة. وسيبلغ تعداد سكان المشروع عند اكتماله نحو 150 ألف نسمة، وسيرتبط بجزيرة أبوظبي الرئيسية ومدينة أبوظبي عبر جسرين في كل منهما 10



مشروع جزيرة السعديات

وعهدت حكومة أبوظبي بمسؤولية تطوير مشروع جزيرة السعديات إلى شركة التطوير والاستثمار السياحي، وهي شركة مساهمة أسست العام 2005 وتتمتع باستقلالية وتمتلكها هيئة "أبوظبي للسياحة". وستقوم الشركة ببيع أو تأجير وحدات أراض ضمن الشروع إلى مستثمرين من القطاع الخاص سيعملون بدورهم على تشييد مشاريع عقارية وسياحية مسب الخطط الرئيسي.

بنناك لبنيان والمهجر شما

ميسّزات أعــمـــال الفصيل الأول من العـــام ٢٠٠٦

استمرار النمو الكبير والمتوازن الحافظة على أعلى المستويات في القطاع المصرفي اللبناني

بالمقارنة مع القصيل الأول من العام ٢٠٠٥ بلغت.

الأرباح الصافية: ٤٤ مليون دولار أميركي للثلاثة اشهر الأولى من العام ٢٠٠١, بزيادة ٢٢٢,٢١.

ه الرأسيمال الأساسيي (Tier I Capilel) : ۱٫۱۸ مليار دولار أميركي. بزيادة ۲۱۵٬۲۶ و ذلك بعد إصدار شهادات إيداع عمومي**ة (GDR) بقيمة ۲۷۱ مليون دولار أميركي**.

ه الموجودات: ١٢،٥٥ مليار دولار أميركي. بزيادة ١٢،٢١٪.

ه الهدائع: ١٠,٣٦ مليار دولار أميركي بزيادة ١٠,٣١٪.

• معدّلُ الملاءة بالغ الارتفاع: ارتفع هذا المعدّل إلى حوالي ٢٠٥ ضعف المعدل المطلوب في لبنان.

خدمات مصرفية شاملة ومساهمة متزايدة في إثناء القطاع الخاص اللبناني

إرتفعت التسليفات والغروض بنسبة ٢٣٠ خلال سنة واحدة لتصل إلى ١.٨ مليار دولار أموركي. مَما يدلّ على زيادة مساهمة بنك لبنان و للهجر في إنماء القطاع الخاص اللبناني

خدمات مصرفية شاملة للشركات و الأفراد منها:

إدارة أموال للستثمرين
 خدمات التأمين عبر شركة آروب للتأمين

كافة أنواع القروض و الخدمات المصرفية للأفراد
 خدمات مصرفية إسلامية عبر المصرف التابع
 الجديد, بنك بلوم للتنمية

أفضل مصرف في لبنان للعام ٢٠٠٦ والأقوى مالياً حسب المرجعيات الدولية الختصة

- ه حار بنك لبنان وللهجر على جائزة الفضل مصرف في لبنان للعام ٢٠٠٦ من قبل Clobal Finance. وهي أوّل جائزة تمنحها اللؤسنسات العائيّة هذا العام للمصارف اللبنانيّة
- استمربنك لبنان واللهجر بالانفراد مذه السنة أيضا بأعلى تصنيف للقوة للألية بين للصارف اللبنانية وفقاً لـ Cupital intelligence
 حاز بنك لبنان واللهجر على عدة جوائز تقدير عالمية عن العام ٢٠٠٥ وهي:
 - المصرف اللبناني الوحيد على لاتحة أكبر ٥٠٠ مصرف في العالم من حيث الموجودات وفقاً لـ The Bunker
 - ه أفضل مصرف في لبنان وققاً لـ Qiobul Financo
 - ، أفضل مؤسسة إقراض في لبنان وفقاً لـ Euromonay

أوسيع شبكة فروع دولية للصرف لبناني

تنتشر مجموعة بنك لبنان والمهجر في: «لبنان «سوية «الأردن «الإمارات العربية المتحدة «مصر «فرنسا «إنكلترا «سويسرا «رمانيا «قبرص



جورج إفرام رحل الرؤية والتصويي

 ۵) هكذارحل جورج إفرام من دون إنن أو استئذان. رحل بجسده الرياضي المتوازن، وليبقى حياً في قيمه ومناقبه و في منجزاته الكثيرة والتنوعة، فالسرته الصغيرة، وبين أصدقائه ومحبيه، وفي مجتمعه الكبير.

جورج إفرام نموذج حيّ للعصامية والنضال، بدأ عامالاً في منجر لقطع غيار السيارات ليصبح واحدأ من كبار الصناعيين فالبنان والصعودية ومصر وصولاً إلى الولايات التحدة الأميركية.

عرفناه في بدايات الستينات من القرن الماضى عبر مصنع يونيباك. عرفناه في تجمع ألصناعيين الشباب والذي كان قوة التغيير الأساسية فقيادة جمعية الصناعيين اللبنانيين لأحقاً، بحيث تحوّل تدريجاً إلى القيادة التي استمرّت طويلاً وانتهت برئاسة جورج عسيلي، فؤاد أبي صالح وجاك صراف، وصولاً إلى فادى

وكان جورج إفرام بطبعه للعتدل وبعقله المليء بكل أنواع المسابات يبمث دائماً عن آلية تساعبه للتعبير عن دور

الاقتصادي بالنسبة إليه هو دور اجتماعي — وطنى. وكان يشدُّد — رحمه الله — و منذُّ بدأية عمله الصناعي، ومنذ يخوله معترك الشأن العام على الوظيفة الاجتماعية للعمل الصناعي. كانت تسكنه، باستمرار، مشاعر جيّاشة من حسّ الشأن العام، ويبحث عمن يستطيع أن يساعده ليعبّر له عما يعتمل في نفسه في هذا المجال. ويبحث عن الدور وعن الوقع اللثين يساعدانه على تجسب قنأعأته ومشاعره وطموحاته الشخصية

وفي المراحل المختلفة لم يسلك جورج إفرام الطريق السهلة. فهو لم يكمل دراسته الجامعيمة، وبدا موظفاً في شركة في السعودية، ومن هناك انطلق باتجاء







مصنع يونيباك لصناعة الكرتون في الستينات. وأخذ يشق طريقه الصناعي وسط صعوبات العمل الصناعي خصوصاً

في لبنان، والتي كان أبرزها النافسة

المارجية والداخلية، والبيئة اللبنانية الضد

- صناعية. لكن جورج إفرام كان يملك

العزيمة الصلبة لمواجهة الصعوبات ولخلق

بيئة مساندة ومساعدة للصناعة في لبنان.



مع الثلثُ عبدالله بن عبد العزيز

عظيماً، ساعدجورج إقرام على لبعب دور كبير في تطوير الصناعة السعودية وفي تطوير صادراتها.

"أندفكو".

كان جورج إفرام في نضاله الصناعي يحاول باستمرار تعويض ما فاته من علم في شؤون الإدارة والأعمال فيذهب إلى أميركا ليتلقى دورات خاصة مكفّة.

وق الشمان الموطنعي كانت الميه الهواهس الدائمة كين ترويز الساعة كين ترويز الساعة المتعدية والمتعدية والاتتحديثة والانتصامات التي المتعدية والمتعدية والانتصامات التي وحدة اللبنانية والانتصامات التي وحدة اللبنانية والانتصامات التي يوحدة اللبنانية والانتصامات التي يعدنه المتعدية والمتعدية والمتعدية والمتعدية والمتعدية والمتعدية والمتعدية والمتعددات والمتعدد

وعندما تسلم جورج إفرام وزارة الطاقة والمياه، كان هاجسه الأساسي كيفية مُعَالَجَةَ أَرْمَةَ الْكَهَرِبَاءَ، فَانْكُبُ عَلَى بَرَاسَةَ الملف ودقق فيه، ووجد الحلول العملية والنظيفة له. فإذا بقوى الأمر الواقع تُفسد عليه خطته، وتفوّت على لبنان فرصة ايجاد المخرج لأزمة لاتزال مستمرة وتتفاقم يومأ بعديوم، وفي هذه القضية راح جورج إفرام ضحية استقامته، وضحية أسلوبه، وضحية رغبة قوى الأمر الواقع ف مكافأة من سار معهم آنذاك وفي مشاركة هؤلاء في المنافع. ولم يكن في مقدور الرئيس الحريري أنذاك أن يقف ف وجه طلبات تلك القوى الضاغطة. وقد حاولت مراراً شخصياً، المساهمة في أيجاد حلول لكن تبين لي أنّ القضية تتجاوز شخص جورج إفرام لتدخل في تعقيدات قوى الأمر الواقع آنذاك.



إفرام يتسلُّم درع التكريم من الأمير سلمان بن عبد العزيز و الرئيس الشهيد رفيق المريري

"الافتصاد والأعمال" تكرّم جورج إفرام

ليّ إطار للندّقى الاقتصادي السعودي – اللبيناني الثناني الذي نظمته مهموعة الاقتصاد أعمال أن الرياض إلى العام 2004 كرّوم النابعموعة الفقور له جورج إفرام ومضعته جائزتها الريادة في الإنجاز "قديراً للعرو العيوي النابعية وتعزيز الملاقات الاقتصادية السعودية - اللبيانانية، لاسيعا وأنه كان أحد الرؤاد اللبنانين الذين استثمر أن الملكة وخصوصاً في الطناع الصناعي، فضلاً عن مساعمته في اجتذاب الاستثمارات السعودية إلى المائة

> وللأمانة نقول أنَّ الرئيس العريوي — رحمه النَّه – كان يقدَّر مناقبية جورج إفرام وعصاميته، وإن كانا لا يتفقان في طريقة التعبير والعرض في بعض الأحيان.

> سبير ومعرس بي بدها ، دكوات. أن الدعيث عن جهرج أقرام ابن الجبل، الناسية، والمسلب وللصحم والمؤمن والمنتبع، وشاعل الخير، حديث يطول ويتشعب، وما نوذ أن نتوقف عنده في هذه المجبالة هو العلاقة عابين "الاقتصاد"

والأعمال" ربين جورج إقرام. لقد كان—رحمه الله—مساهماً في الشركة المالكة غجلة "الاقتصاد والأعمال" منذ البداية؛ واكب مسيرتها عن كثب

رباشتما م بالغ كففل إيمان منه يمدولها يوبالدور الذي يقوم به لاسيما على صعيد الدويج للاستقدار في البلدان العربية من بالمنا نتظمي منه الدعم والتصجير والدصير ومن مهنتا عايشنا تهريئة من كلب إيشنا وكنا معه في الشخوري العاملة و إلخاصية. في حوار دائم ومشخور عن الوابي الي موار العل الهيئت . وقد تطورت العاملة مع الانتصاب إدا العمال حملي دخل جورج إقوام عضوا في حياس ادارة الشخركة (العام) ويم كان مناها , وزيرة (المستاعة و يتمام الأقدار الا يا يتمكن ما مداسة عضوية بسيب المقاور ي



... ومع أمير قطر الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني

جورج إفرام خسارة لبنانية وعربية

الصمية التي مرّبها. 🔳

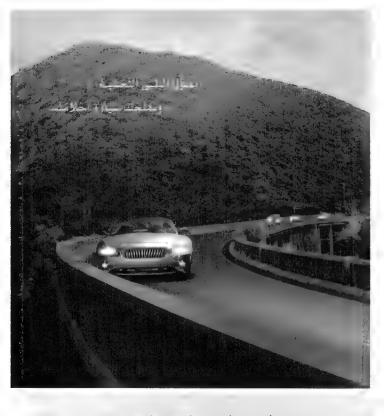
"مورج إفراء مستمر في عائلته الصغيرة والكبيرة وي تهجه ولهمه ومنهزاته الاقتصادية والإجتماعية والوطنية" كفات وقامة من ديير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكي خلال جلسة إفتتاح الدورة 14 المتندئ الأقتصاد المورس، تجمع معضو مجلس إدارة المجموعة، النائب والرؤوس السابق جورج إفراء.

وقال: "إنها خسارة ليس لنا وحسب بل إنها خسارة لينانية وعربية لنموذج من رجال الأعمال الناجمين والثرمنين باوطانهم واللتزمين بقضايا مجتمعاتهم، لكن يبقى عز الحياة في إينائها".



التنهير سمنتنا شمار يجسد الدور الرائد لبنك الخليج الأول في المساهمة بمسيرة التشمية والتطوير من خلال تمويل

مشاريع البنى التحتية في الدولة وتوهير خدمات مصرفية



التغيير سميتنيا



مبتكرة لتحقيق كل ما يصبو اليه الأفراد من أحلام وتطلعات.

الوليد بن طلال يقود تحالفاً سعودياً لشراء حصة في بنك الصين

قاد الأمير الوليد بن طلال تحالفاً بضم نخبة من أبرز الشركات والمستثمرين السعوديين، لشراء حصة في بنك الصين Bank of China تبلغ قيمتها 2 مليار دولار.

ويشمل التحالف كالأمن: رئيس مجلس إدارة مجموعة سعد القابضة معن بن عبد الواحد الصائع، مجموعة الهيدب، شركة العليان السعودية الاستثمارية، مجموعة باحمدان القابضة و شركة أموال الخليج للاستثمار التجاري المحدودة.

وينتج عن شراء تلك الحصة تملُّك ما بعائل 2,7 في للئة من بنك الصين، الذِّي يُعدُ أحد أكبر البنوك في الصين خاصة وأسيا بوجه عام. وفي المناسبة قال الأمير الوليدين طلال: "الصين إحدى الدول

الخمس الرائدة في الاقتصاد المالي، وهذا العرض التاريخي يتماشى مع توجهات خادم الدرمين الشريفين".

وأوضح الدير التنفيذي لشركة العزيزية للاستثمار التجارى احمد حلواني أنَّ مذه الصفقة تُعدّ الأولى من توعها مع احد أكبر البنوك الصينية، وتأتي تماشياً مع التوجيهات اللكية الكريمة بتوثيق وتوطيد التعامل النجاري مع جمهورية الصين الشعبية التي



الأمير الوليد بن طلال

السعودية وجمهورية الصين، إضافة إلى بعض المواضيم الاقتصادية والاجتماعية؛ كما تطرّق الجانبان إلى تواجد الأمير الوليد بن طلال الاستثماري في الصين عن طريق 7 فنادق فور سيزنز Four seasons تشمل 3 فنآدق تمّ افتتاحها و4 فنادق أخرى تحت الإنشاء، بالإضافة إلى فروع لجموعة سيتي غروب Citigroup.

أطلقها ذادم الحرمين الشريفين الملك عبدالله بن

عبدالعزيز آل سمود خلال زيارته إلى الصين

والتى تبعتها زيارة الرئيس الصيني هو جين

شاو إلى الملكة العربية السعودية

اجتمع بالرئيس الصيني

في قسمسر النصيبافية

-الرياض، ميث جرى

بحث في العلاقات الثنائية

بين الملكة العربية

وكنان الأمير الوليد

سلطة موانئ دبي توشع ميناء الحمرية





موانئ دبي عن خطة توسعة جديدة ليناء الصريحة في دبس. يسهدف للشروع إلى زيادة ألسمة التخزينية لإضافة نمو 2,5 كيلو متر لرصيف البناء على مرحلتين؛ سلطان احمد بن سليم إلى جانب تطوير وتحديث ميناء الصيادين الملاصقاله، وتخصيص مساحة من الأرض لإقامة ورش

خاصة بصناعة السفن الخشبية والتقليدية، وتشييد مبنى خاص بالمكاتب والإدارة وإعادة تأهيل الأرصغة الوجودة في خور سبى، إضافة إلى بناء مرسى خاص باليخوت.

وتنال الرئيس التنفيذي لؤسسة الوانئ والجمارك والنطقة المرة سلطان أهمد بن سليم: "إنّ النمو التزايد ف حجم مناولة

الشحنات العامة في موانئ دبي على مدى السنوات الخمس الماضية أسهم في تشجيعنا على تسريع عجلة مشاريع التوسعة التي

من جهته، أوضح المنير التنفيذي للعمليات عدنان العبّار إنّ مشروع التوسّعة يتألّف من مرحلتين، الأولى سوف تبدأ مطلع العام القبل ويتوقع أن يستغرق تنفيذها سنة وتشمل بناء 3 أرصفة يبلغ طولها الإجمالي نحو 1,2 كيلومتر؛ أما للرحلة الثانية فيتوقّع أنّ تستفرق نحو سنة ونصف السنة

ويلعب ميناء الحمرية دوراً بارزاً في التبادل التجاري بين إمارة ديى وعدد من البلدان أبرزها دول شبة القارة الهندية ودول شرق المريقيا، إضافة إلى إيران والعراق ومنطقة الخليج العربي والوانئ الملية في الإمارات. أما أبرز السلع التي يقوم الرفا بمناولتها فتشمل المواد الغذائية والسيارات وقطع غيار السيارات والواشي. واستقبل الميناء خلال العام 2005 نحو 5900 سبقينة من منضَّتُكُ الأصمام، فني دين غنادره في النفترة نفسها نحو 7500 سفينة. وسوف تشمل التوسعة الجديدة بناء مرسى خاص باليخرت السياحية يبلغ طوله نحو

"دبي للاستثمار"؛ نتائج استثنائية في الربع الأول

حققت شركة دبي للاستثمار نتائج استثناثية خلال الربع الأول من العام الجاري، حيث بلغ إجمالي دخل الشركة 460 مليون برهم إماراتي، بزيادة 103 في اللُّبة عن الفَّترة نفسها من العام الناضي. ووصل إجمالي الأرباح الصافية إلى 253 مليون درهم، ينسبة نمو بلغت 360 في المُثَة، وارتفع إجمالي قيمة أصول الشركة إلى 4,5

مليارات درهم، بنمو 88 ق اللثة.

وبلغت الزيادة في قيمة أسهم الشركة الإجمالية 2,89 مليار درهم أي بزيادة 156 في للنَّهُ عن الربع الأول من العام الماضي، وتأتي هذه الزيادة نتيجة الأرباح التي حققتها الشركة وزيادة رأس المالُ 858 مليوناً من خلال أسهم الاكتتاب.







رو وأحد التحكم بوطائف الكوبومراف كلتشميل، التوقف وإعادة الضيط

الاعتماد اللبناني: زيادة رأس المال 154 مليار ليرة

وفنقسأكما أشبارت إلىيمه "الاقتصاد والأعمال" في العددين السابقين، أنجز بنك الاعتماد اللبناني عملية زيادة رأس المال من 96 إلى 250 مليار ليرة أي بزيادة قدرها 154 ملياراً توزّعت على 15,4 مليون سهم واكتتب بها الساهمون الحاليون نقدأ. وبذلك ارتفعت قيمة الأموال الخاصة لمجموعة الاعتماد اللبثائي إلى نحو 318 مليون دولار.



ويقول د ، چوزف طربيه رئيس مجلس الإدارة - المدير العام أن هذه الزيادة في خطوة من ضمن ستراتيجية توسّعية تهدف إلى تعزيز مركز الجموعة وقدراتها التنافسية في السوق الصرفية اللبنانية، وتوفير مصابر تمويل ذاتية تساهم إلى حدبعيدن تحقيق خطط التوسّع في لبنان والانتشار في دول النطقة، كما تساهم هذه الزيادة ف تعزيز ملاءة الجموعة ورفعها من نسبة ار25 في الله حالياً إلى 37 في المئة بعد الزيادة، مع العلم أن الحد الأدنى المطلوب هو 12 في المئة.

"شفا" للرعاية الصحية تبرم اتفاقيتين في السعودية

أبرم صندوق "شف" للرعاية الصحيّة اتفاقيت استثمار، الأولى مع الشركة السعودية للاستثمار الصحى تقوم الشركة بموجبها باستثمار 37,5 مليون دولار في رأس مال الصندوق، والثانية مع الشركة الوطنية للمشاني الطبية يقوم الصندوق من خلالها بشراء 51 في الله من مجموع ممتلكات الشركة.

ووقع الاتضافيتين مدير

حسان الرفاعى

عام 'إنجازات كابيتال' حسين الرفاعي، فيما وقع الاتفاقية الأولى الرئيس التنفيذي للشركة السَّعوديَّة للاستثمار الصحي د. محمد أمين، والاتفاقية الثانية عضو مجَلس إدارة "الشافي الوطنية" ومديرها العام د. فياض اسعد

واعتَّبُر الرفاعي أن التحالف سيساهم في توسيع نطاق العمل في قطاع الخلمات الصحيّة المتنامي في الشرق الأوسط من خلال زيادة رأس للال للساهم والمخصص للاستثمار في الشاريع الواعدة، كما ستوفر اتفاقية التعاون مع المشان الوطنية حافز أجديدا لتعزيز البنية التحتية وتوسيع خدمات الرعاية الصحية.

وتلبى الزيادة الحاجات التنامية لمجموعة الاعتماد اللبناني التي تضم مصرفاً تجارياً ناشطاً في مختلف حقول الصيرفة في لبنان عير شبكة واسعة من الفروع تضم 57 فرعاً منتشرة على مختلف الأراضي اللبنانية وفرعأ تابعأله فيليماسول قبرص ومكتبأ تمثيليأ في مونتريال كندا، كما يشمل نشاط المجموعة استثمارات مباشرة وغير مباشرة في مجموعة من المسارف والشركات متعددة النشاطات، يذكر منها بنك الاعتماد اللبناني للاستثمار وهو مصرف متخصص في حقل الصيرفة الاستثمارية وألتسليف متوسط وطويل الأجل، والبنك الإسلامي واللبناني وهو أول مصرف في لبنان يحوز على رخصة ممارسة الصيرفة الإسلامية وفقأ لأحكام الشريعة، وشركة كرينيليز وهي مؤسسة مالية تتعاطى التمويل التأجيري، وشركة الاعتماد اللبناني للتأمين وإعادة التأمين التي تعتبر من شركات التأمين الرائدة في لبنان، وغيرها من الشركات متعددة النشاطات التى أعطت إضافة نوعية لمجموعة الاعتماد اللبناني وأسهمت في تعزيز دور فاعل لها في السوق المصرفية اللبنانية.

تجدر الإشارة إلى أن الاعتماد اللبناني كان رفع رأس ماله منتصف العام 2004 عن طريق إصدار أسهم تفضيلية بقيمة 50 مليون دو لأر أميركي اكتتب بها مستثمرون محليون وأجانب. كما بلغ مجموع الإصدارات الدولية من مختلف الأوراق التي قام بها الاعتماد اللبناني لتاريخه نحو 400 مليون دولار أميركي، وهي إصدارات تتنوع بين سنداث دين وشهادات إيداع دولية وإصدار أسهم تفضيلية جميعها أدرجت في أسواق مالية عالِّية ولاقت إقبالاً في هينه من المستثمرين الحليين والخارجيين، أفراداً ومؤسسات على السواء.

بدوره، لفت الدندشي إلى أن "المشافي الوطنية" تهدف إلى إنشاء شبكة خنمات طبية متكاملة في جميع أنداء الملكة في نهاية العام 2007 تضم 7 مستشفيات تتوزّع على الدن الرئيسية. وقد أنهت "مشاق الوطنية" استحواذها على 5 مستشفيات منها.

وتنتهج الشركة رؤية جديدة في القطاع الصحي الخاص تقوم على تحويلَ الإدارة الفردية للمستشفيات إلى مؤسسات متخصصة وهيئات مالية وفصل الملكيّة عن الإدارة.

وهي أبرمت عقداً مع جامعة Pittburg العالمية لتقديم الخبرات العلمية و العملية ، كما تعتزم إبرام عقد إدارة مع شركة VHA Global

ويعتبر قطاع الخدمات الطبية قطاعاً واعداً للاستثمار في الملكة العربية السِعوبية في ظل ارتفاع الناتج الملي الإجمالي بنسبة 6 في

المثة سنويرا والفائض العام في الميزانية السعودية الذي خصصت جرءاً كبيراً منه للقطاع الصحيء بالإضافة إلى دخول قطاع التأمين الخاص الذي يتوقع أنّ يبلغ حجّم الإنفاق فيه 6 مليارات ريالٌ سنوياً خلال السنوات المقبلة.

وتجدر الإشارة إلى أن حجم الإنفاق على القطاع الصحى في منطقة الشرق الأوسط يبلغ 35 مليار دو لأر سنوياً، تستحوذ الملكة العربية السعودية ومصر والإمارات على نحو 60 في المئة منه. كما يرتفع حجم الإنفاق على القطاع الصحى الخاص على حساب القطاع العام بمعدل 11 في المئة سنوياً

وتهدف الشافي الوطنية إلى طرح اسهمها في الاسواق الخليجية خلال السنوات القليلة القبلة وإلى توسيع حجم استثماراتها لتشمل جميع الدول المجاورة.

ويبلغ رأس مال صندوق "شفا" للرعاية الصحية 100 مليون دولار وهو تابع لـ إنجازات كابيتال ويعمل وفقاً لأحكام الشريعة الإسلامية.



rience The Country!



Malaysia offers visitors from West Asia a whole host of activities for the entire family to enjoy. From endless shopping to water and theme parks and a truly amazing variety of quisine to savour. Explore Kuala Lumpur City or go up to the cool highlands where you'll find plenty of things to see and do. Come enjoy this lush green tropical paradise and a truly welcoming people.

Malaysia, Come Experience the Country!



For further information, please visit www.tourismmalaysia.gov.my





"العبدل" توقع عقدها الأول مع "روتانا"

وقعت شركة العبدلى للاستثمار والتطوير عقداً مع شركة فنادق روتانا، ومجموعة من الستثمرين الإماراتيين، لبيم قطعة أرض تقع ضمن مشروع العبدلي، لبناء وإدارة فندق روتانا الأول في الأردن والذي من المتوقع افتشاحه في أواخر العام 2008 تحت اسم فندق عمّان روتانا.

يقع فندق عمّان روتانا في الجهة الغربية لمشروع العبدلي وهي أكثر المناطق ارتفاعاً في الشروع الذي تبلغ مساحته 350 ألف متر مربع. ويتضمن فندق عمّان روتآنا، ذو فئة ألخمس نجوم، 450 غرفة وجنَّاهاً، مطاعم متنوعة، قاعات للمؤتمرات والاجتماعات، إضافة

إلى نادٍ صحى متخصص.

ويقول الرئيس التنفيذي لفنادق روتانا صليم الزير: "لقد أخترنا أفضل المندسين لهذا الشروع من فرنسا "أركبتكتور ستوديو" إذ أن الفندق سيصبح مفتاحاً أسآسياً في مشاريع فنادق روتانا. فإدارة القندق الجديد لن يزيد عدد فنادقنا فحسب، ويبرز ملف "روتانا" في الشرق الأوسط، بل سيعطينا فرصة تأسيس أول فندق لنا في

ويوضح الدير التنفيذي لشركة العبدلي للاستثمار والتطوير



جمال عيتائي (من اليمين) وسليم الزير خلال التوقيع

جمال عيقائى أهمية العلاقة الستراتيجية مع فنادق روتانا التي تعزُّرْ مكونات مشروع منطقة العبدلي، ويقول: "إنَّ هدفنا الرئيسي هو خلق "مركز مدنى متطور" لا يقتصر أثره الإيجابي على النواهي الاقتصادية فحسب، بل يهدف لخلق بيئة حضارية متكاملة في العاصمة تُعنى بتلبية متطلبات السوق العقارية في الوسط التجاري من خلال إنشاء مساكن عصرية تلبى احتياجات مستخدميها وتوفير مكاتب مميزة تخدم متغيرات الحياة العملية ترتكز على بنية تحتية متطورة، إضافة إلى إنشاء مراكز تجارية حديثة لتطوير حياة اجتماعية حديثة وعصرية للمجتمع الأردني. وسينتهي العمل من إنشاء هذا المركز المدني أواخر العام 2009".

ويتميّز "العبدلي "بموقعه الستراتيجي حيث يحيط به أكثر من 25 مصرفا، 12 فندقاً، 16 وزارة ودائرة حكومية و9 مستشفيات، الأمر الذي يؤهله لكي يصبح القلب النابض للحياة الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية.

"كنال رزيدنس ويست" في مدينة دبي الرياضية

كشفت مدينة دبى الرياضية الثقاب عن مشروع تطوير عقاري على طراز الريفييرا تحت اسم "كنال رزيدنس

وسيتضمن الجمع وهو من تصميم شركة بيار الاستشارية، شققاً سكنيّة وبنتهاوس ذات الطرازات المعمارية المتوسطية والأوروبية والكلاسيكية والعربية والأندلسية والإسبانية.

ومن القرر الانتهاء من إنجاز مجمع كثال رزيدنس ويست بحلول العام 2009. وتقام مدينة دبي الرياضية ف كربي لاند ، وهي عبارة عن مجمّع ضخم متعدد الاستخدامات على مساحة 50 مليون قدم مربع، ويضم 4 مجمعات رياضية و ملعب غولف عالى ومدارس مانشستر يونايتد لكرة القدم وهي الأكاسمية الأولى من نوعها للتدريب في العالم، بالإضافة إلى أكاديمية ديفيد لويد للتنس ومدرسة بوتش هارمون للغولف، وأكاديمية الكريكت العللية، ومرافق تدريبية رياضية

أسمار العقار في بيروت ارتضمت بنسبة 50 في المئة خلال عام

، شنف سنرمه زرهنی «تامنتازی» آن «تامنان» بنش «تامناز» نه پاییروت بلغ مستویات غیر مسبوقة، ي وقت تشهد السوق تراجعاً للمعروض الناسب. وسجَّلت الأسعار ارتشاعات متتالية رأوحت بين 40 و50 في المئة خلال العام 2005 والأشهر الأولى من العام

وأوضحت الشركة، أن الأراضي في منطقة الجناح في بيروت سجلت أعلى معدل ارتفاع من 400 إلى 700 دو لار للمتر أي بزيادة 75 في للئة. أمَّا الأسمار في منطقة سوليدير، التيَّ شكُّلت القاطرة الرئيسية لأسعار الأراضي في بيروت، فسجلت ارتفاعا كبيرا بنسبة 36 في المئة، حيث ارتفع سعر المتر المربّع من 1100 إلى 1500 دولار في غضون عام. وأشار التقرير إلى أن أراضي سوليدير سجلت أرتفاعاً أكبر بكثير إذا ما أخذ في الاعتبار الأسعار التي حققتها الشركة من بيع الأراضي البحرية الستصلحة في منطقة النورماندي، إذ وصل سعر التر المربّع (القابل للّبناء) إلى 3 آلات دولار للمتر الواحد.

وبحسب التقرير، فإن الارتفاع الأخير في الأسعار يمكن اعتباره نوعاً من التصحيح المتأخر السعار الأراضي في بيروت، بعد الجمود الذي شهدته في الفترة السابقة للمتدة منذ

وأشارت "رامكو" إلى أن الفورة الجديدة في مشاريع البناء تقوم على عاملين اساسيين يبدوان قابِلين للاستمرار فترة طويلة وهما: الطلب الحلي القوي على الشقق الجديدة وخصوصاً من اللبنانيين العاملين في الخارج، والنمو الكبير ولَلتزايد في التدفَّقات السياحية. وإلى ذلك، هذاك عامل ظرفي مهم هو السيولة الكبيرة التي توفّرت للشركات والمعموعات الخَلْيِجِيَّةُ مِنْ هِرَاءَ السيولَةُ النَّاجِمَةُ مِنْ ارتفاعَ العَانُداتِ النَّفَطيةِ.

ولفتت الشركة في تقريرها أخيراً إلى أن استمرار الطلب القوي من اللبنانيين يعود إلى عوامل أساسية عدة، الطلب المكبوت الذي لم يتسن للسوق تلبيته طوال الفترة التي تباطأت فيها مشاريع التطوير، تزايد مداخيل اللبنانيين العاملين في الخليج، رغبة العديد من المُسترين باستجاق ارتفاع الأسعار والاقدام على الشراء في أقرب فوصة تتاح لهم، توفّر التمويل المصرني والتسهيلات المتاحة للموظفين ذوي للداخيل العالية.

إبداعيات التجروم

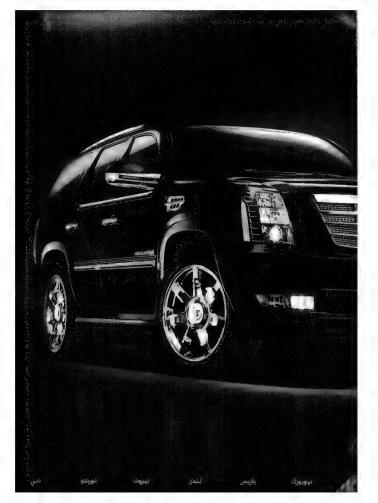


إسقاليت الجديد

الفؤة الإجمالية الخدسانا عزم الدوران 20 غياوند - هندم صفر - : • اخلال ۱.۸ ثنوان V طبيقات من التكروم www.CadillacArabia.com

حادياال استحاليد إسداعيات الكسروم محتمية ٢٠٠٧





بنك عوده يدخل السعودية من باب المصرف الاستثماري

 ۵ دخل بنك عوده − مجموعة
 ■ عوده سرادار − السوق السعودية من باب البتك الاستثماري، وعبر شركة عوده العربية السعودية، لتقديم مروحة كاملة من الخدمات للصرفية الاستثمارية. وسوف تتخذ الشركة من الرياض مركزاً رئيسياً لها، وهي ستمارس نشاط التعامل بصفة أصيل ووكيل، التعهد بالتغطية والإدارة والشرشيب، وتقديم المسورة والحفظ في الأوراق

وقال رئيس مجلس إدارة مدير عام بنك عوده ريمون عوده: "يتطلع البنك، تماشياً مم ستراتيجيته للتوسِّم الإقليمي، للارتقاء إلى مصاف الجموعة المآلية الإقليمية المؤهلة لخدمة عملائها في أسواق باتت شديدة التدلخل، من خلال تأمين مروحة كاملة من الخدمات وللنتجات التي تلبي حاجاتهم كافة. وإننى على يقين من أن شركة عوده العربية السعودية سوف تشكل مثلاً حياً على التطوّر اللافت الذي تشهده أسواق رأس للال السعودية، وستكون منطلقاً لتوسّع نشاطات مجموعتنا الاستثمارية في

وكانت السوق المالية في الملكة وافقت على الترخيص لبنك عوده بإطلاق شركة عوده العربية السعودية برأس مال قدره 300 مليون ريال سعودي تساهم مجموعة عوده سرادار بـ70 ف الله منه، والباقي يتوزّع على 5 مجموعات سعودية بينهاً مجموعة الفيصلية، وخالد الجفالي

أما الرئيس التنفيذي للشركة الوزير السابق بسام يمين فأكَّد: "كلنا ثقة بأن خبراتنا وطاقأتنا سوف تساعداننا على بلوغ أهدافنا، وتتطلع إلى إدخال أنواع مبتكرة من الأدوات والفرص الاستثمارية التى من شأنها أن تعزز عمق الأسواق للالبة، وأن تسهم في تنويع مروحة المنتجات

والخدمات المقدمة في السوق السعودية". . وفي مؤتمر صحفى عقد للإعلان عن



من اليمين: بسام يمين و به قريدي باز

الشركة، قال مستشار رئيس مجلس إدارة مجموعة عوده سرادار د. فريدي باز أن البنك وصل إلى مصاف المموعات للصرفية العربية الرموقة سواء منحيث للكانة المالية أو لللاءة أو المهنية الإدارية، ممنا سنمتح لنه ببالتحقيق إلتي النسبوق السعودية الكبيرة والمتشددة في العايير التي تعتمدها سواء في النشاط المسرق أو المالي. وقال د، چار: إنّ بنك عوده يصنّف ضمن أكبر 25 مجموعة مصرفية عربية من حيث أهم للعايير كالموجودات والودائع والأموال الخاصة والأرباح الصافية

وذكر أنه تمٌ في أواخر شهر أبريل الماضى إنجاز عملية زيادة رأس المال، بحيث بات إجمالي الأموال الخاصة للبنك 1,6 مليبار دولار أي ما يعادل ثلث الأموال الخاصة الجمّعة للقطاع للصرف اللبناني.

وأشاره وازإلى أن البنك اعتمد على مدى السنوات الخمس الماضية سياسة نمو ديناميكية بلغت بالمتوسط المركب 26 في للثة ما أوصل الموجودات إلى 12,2 مليار دولار، بينما تصل إلى 16,5 ملياراً عند إدراج الودائع الائتمانية وحسابات الأسهم والسندات والأموال للدارة.

وتابع باز: "عندما يصل حجم بنك عوده إلى نحو 75 في الله من إجمالي الناتج الحلى، قإن هذا الأمر يحتّم عليناً التوسّع باتجاه أسواق جديدة، وأشار إلى أن هذا التوسّع تمّت ترجمته إلى الآن من خلال

التواجدني سورية والأردن ومؤخرا في مصر، ويزمع البنك مباشرة العمل في شمال العراق قبل نهاية السنة الجارية. وأشارد باز إلى توجه البنك نحو اسواق أخرى كشمال أفريقيا (الجزائر، تونس) إضافة إلى السودان واليمن.

ونؤه بازبمزايا وحج السوق السعودية ملاحظأ التلازم الحاصل بين النمو والمصناعة الصبرضية والرساميل، مشيراً إلى أن النباتج الصلى الإجمالي

السعودي يتجاوز ألـ 300 ملّيار دولار، وأنّ أرباح المسارف السعودية بلغت العام 2005 أكثر من 7 مليارات دولار. أما حجم الرسملة السوقية فيبورصة الملكة فبلغرغم التصحيح الذي حصل مؤخراً نحو 500 مليار دولار، ويحجم تداول يومي يبلغ 5 مليارات دولار.

عن النباهسة التوقعة في السبوق السعودية، رأى الرئيس التنفيذي لشركة عوده العربية السعودية بسام يمان أن الشركة تمتلك مزايا عدة ف مقدمها تواجدها في معظم الأسواق العربية إضافة إلى قرنسا وسويسرا، معتبراً أن السوق السعودية بحاجمة إلى الكثير من الخدمات الاستثمارية.

يُذكر أن الجموعة المالية المصرية هيرمس التي تعلَّكت مؤخراً 20 في المئة من أسهم بنك عوده، تقدّمت بطلب ترخيص بإنشاء بنك استثماري في الملكة، وحول ذلك أكَّد د، فويدي باز أن ليس ثمة تعارض في ذلك بل هذاك تكامل وتعاون، فضلاً عن أن كنل شركة يمكن أن تمو فر الخدمات والمنتجات نفسها، ولكنها تركّز على قطاع

وتتوقع إدارة بنك عوده أن تباشر شركة عوده العربية السعودية أعمالها رسمياً خلال الخريف القبل بعد أن تكون قد استكملت كل الإجراءات والعاملات اللطلوبة 🗎

آخر انجازات الشهيد باسل فليحان:

كتاب حول تحرير التبادل التجاري

في العالم العربي

نشرت مؤسسة باسل فليضان بالتمارن مع "دار النابل للنشر" آخر أبدعات وزير الاقتصاد السابق، الشهيد باسل فليضا المالم مصدق كتاب بعثوان "تحرير التبادل التجاري في المالم الموريي: صعدق كتاب بعثوان "معريل النظام الإقليمي"، تضمّن الكتاب النظام متعدد الأطراف مقابل النظام الإقليمي"، تضمّن الكتاب تحليل لاتجامات تحرير أسواق التجارة الدريدية وأنتراحات تساهم في تحريل النمو الالتصادي في معتقف البلدان العربية.

ردًم إطلاق الكتاب خلال ندوة اليمت في الجامعة الأميركية في
بيروت، برماية رئيس مجلس الوزرة اللبناني فؤال السنيورة ممثلاً
برزير الانتصاف والتجارة مسامي هماده ورزير اللان مجهادا زعور برزير الانتصاف والتجارة مسامي هماده ورزير اللان مجهادا زعور وحشد من للسؤولين والسخراء والشخصيات اللبنانية والعربية والاعتباء وتحدّث خلالها كل من رئيسة مؤسسة باسل فيلحان يسمى باسل فليحان والوزير سامي عداد وناثب محافظ مؤسسة التد العربي السعونية دمعمد الجاس

وشاهد الشاركرن، باعين اغرورقت بالدموع، فيلماً وثائقياً تضنف شريطاً من الذكريات من حياة الشهيد، ومن ثم إصغوا إلى الماخلات التي تعدمها للتحدثون والتي لم يضب عنها طيف **باسل** والشوق إليه، متجلياً عضماً في الصوت وحرقة في القلب.

فلممان

بداية تعدلت زرجة الشهود يسمى فليحان فقالت، "كان حلم بهاس أن يرى لبنان مسائلة قروباً ريوزات الغرص الشباب وأشعر لكل فلناعات، كانت له مواقف مدة ورقرة متعددة جام مسطّل لبنان الز فقد أمن برؤية الرئيس الشهيد وفيق العربوري من اجل لبنان الزاهر وحمل على المحافظ العلم، كان مستحد البلنا الشاعب المارة الما

وأضافت، رَاي باسل في تعرير التجارل التجاري بين العرب افضل رسيلة لتحدين الاقتصاد واندماجه بالاقتصاد الدولم. وشكل هذا موضوع الكتاب الذي وضمه بإسبل العام 2004 هـالقاً مناشقة واسمة حول فوائد تحرير الطعمات التجارية، ونشر هذا الكتاب في هذا الوقت بالذات يعتبر قراراً جريثاً لأكمال حياته وتنفيذ وصيت».

حداد

أما الوزير سامي هداك فرأى أن "المالم العربي لم يستفد من التحرير التجاري بسبب تضارب المسألح واختلاف الرؤى، ولا بث من التركيز على الفوائد العديد لهذا الانفقاح، وخصوصا أن لبنان كان سيافاً في محيطه لتحرير الخدمات التجارية، ذا لها من صنات."

وقال: "كان باسل فليحان رجل علم ومفكراً اقتصادياً، اقتدع واللبيرالية الاقتصادية والتجارة البينية وتجارة الخدمات، وأدى دوراً بارزاً واساسياً في هذا المجال واستطاع أن يهمد الطريق للكثير من الإنجازات. فقد كان المسمم وللهذس للمفاوضات التي أدت إلى



ترقيع الاتفاق التجاري المهم بيننا وبين أوروبا.

الجاسر

وتحدث د، محمد الجاسر الذي جمعته بالشهيد علاقة عمل وصداقة طويلة، عن هذه العلاقة قال "أثاثرة اللغاء الأغير ببننا قبيل استشهاده، وكيف كان مصراً على العودة إلى لبنان، لأنه ليس أفضل من أن تقدم ففساك لوطئك، فقداد ليستشهد، وهو الذي كان يسعى إلى تقديم الإنجاز تلو الأخر للبنان وللعائم العربي ككل".

وأضاف: "كَان فليحان براغمانياً بامتياز، ولعل أهم ما قام به هو إبراز فوائد التبادل التجاري للبنان والعرب عموما".





وضعت 'إعمار'' حجر الأساس لشروع ''سفيرة''، وهو رابع مشاريعها السكنيّة في الرباط، وذلك بحضور و الي الرباط وسلا الحسن العمراني، وردّيس مجلس إدارة 'إعمار العقارية'' محمد 18-18.

و تبلغ كلفة الشروع الجديد 12,5 مليان نرهم إماراتي (3,4 مليارات نولار)، وسيقام على مساحة 330 فداناً في الجزء الغربي من العاصمة ويمتدعلى شريط ساحلي بطول 11 كلم.

من العاصمة ويمتدعلى شريط ساحلي بطول 11 كلم. واعتبر العمراني أنّ المشروع سوف يسهم في إضفاء لسة حداثة نوعية على للدينة التاريخية.

بدور من قال العبّار" في الرقت الذي نعتبر المفرب حجر الأساس في خطة توسّع "إعمار" على الصعيد العالمي، نتوقع أن يشكل مشروع "سفيرة" بوابة لانطلاق الرباط نصر مرحلة مستقبلية جديدة".

وياتي إطلاق الشروع في أعقاب ترقيع أعمارً مذكرة تفاهم مشروكا مع الحكوم الخلايية في نباية شهر مارس الغائدة تنص على تطويع ورائمه 6 دشاريع من ساحل الحيد الأطاسي، تشمل إقامة منتجع لرياضة الفولف والتزلج، ومجمعان سكنيان على طراز الجغمات التي تشتهر بها شراطي الريفيدا، بالإضافة إلى منتجعات ردايا صحيح ردياضة

ويتألف مشروع سفيرة من 9 ضواح سكنية بما فيها ضاحية

"إعمار الشرق الأوسط" تكشف النقاب عن "تلال جدة"

كشفت شركة إممار الشرق الأوسط عن مشروع تلال بعدة في المكة العربية السعودية , والذي تصل تكلفته الإجمالية إلى كال مليار ريال سعودي (12 اعليار دولار) . ويمتبر للشروع الجديد، التي غطوات "إعمار العقارية بعد إعلانها في ديسمبر للاشي عن مشروع مدينة الملك عيد الله الاقتصادية بكلفة 100 مليار ريال سعودي (26.5 مليار دولار).

وتأسست "إعمار الشرق الأوسط" من تحالف "إعمار العقارية" ومجموعة الأولى العقارية السعودية؛ ويهدف المسروع إلى إقامة

"إعمار مصر": مشروع لتوسعة مكتبة الإسكندرية

وقعت شركة إعمار مصر المنيثة عن تصافت إعمار العقارية وشركة أرتوك جروب للاستثمان والتعية مذكرة تفاهم خاصة بنوصعة وتطوير مكتبة الإسكندية. ووقع الإتفاقية رئيس مجلس إدارة إعمار العقارية محمد العابل والمدير نفيس مجلس إدارة إعمار العقرق جبر ومدير مكتبة الاسكندية ند إسماعيل سراج الدن الدن

ويهدف للشروع إلى توسعة مكتبة الإسكندرية التي تمّ إعادة بنائها وافتتحت العام 2002، ويشمل مشروع التوسعة إقامة فنادق



خلال وضع هجر الأساس اشروع "سفيرة"

الميناء التي تضم شققاً مطلّة على البحر؛ بالإضافة إلى مركن للمؤتمرات، منتجع شاطئي، منتزهات عامة، وهي للفنون يضم مميرح أوبرا وقاعة للحفلات ومدرسة للفنون، وهناك مساحات مخصصة للمكاتب ومتاجر التجزية.

ويضم "سفيرة" إيضاً شبكة مارق حديثة على شكل بوليفاره يحمل اسم اللك مصفد السادس، حي مخصص للمشاة يسمى "السوق الكير" سيريط بين الدينة القديمة وضاحية مدينة ماريس الحديثة.

رتشمل للرافق الخدماتية في الشروع، عيادة طبية، ومخفر الشرطة، ومركز الإطفاء، وعكاته, إدارية, ومراس، بدور هضانة، بالإضافة إلى مجموعة من الأنهاد الرياضية، ومن القوم أن تسمر الأعمال الإنشائية في الشروع نحو 10 أعوام، حيث من المدرد أن تجهّز للجموعة الأولى من الوحدات السكنية وللرافق التجارية للتسليم خلال عامي.

مهمّه سكتي يمتد على مساحة 2286 هكتاراً في مدينة جدّه. حضر مراسم توقيع الطاقية الشروع الأمير مشعل بن عيد المزيز آل سعود، ورثيس مجلس إدارة "إعمار العقارية" مصد العكبار ورثيس مجلس إدارة مجموعة الأولى العقارية لسليمان

ويضم مشروع "تلال جدة" نحو 20 ألف وحدة سكنية من القرّر أن تُطرح للبيع ابتداءً من النصف الأول من العام للقبل، كما يحتضن مجموعة من الرافق التجارية.

وقال العقباره : الشروع جزء من للرحلة الأولى في خطة التورشع التي تنتهجها "إعمار العقرابية إنساكة العربية السعودية. وما زال في جميئتا الكثير من للشاريع التي سوف تعود بطائدة كبرى على عملاتنا الصاليين والمستقبليين".

من فقة 4 و5 نجوم تضم منشآت خاصة باستضافة المؤتمرات وللعارض، وذلك في اطار رؤية تطويرية شاملة تشمل إقامة حوض للحياة المائية، ومتاحف، ومراكز ثقافية، بالإضافة إلى مرافق تجارية ومساحات مخصصة للمكاتب ومبان سكنية متكامة.

. وبدأت إعمار بوضع مخططات وتوجيه الدعوة إلى المهندسين المعاريين لوضع تصاميم النطقة الميطة بالكتبة.

ويعقبر مشروع توسمه مكتبة الإسكنترية خامس خطوات إعمال العقارية في مسرس وذلك عقبة المائمة مدينة "موتفعات القاموة"، وذلك بمساملة ملايين متر. كما كشف العام الماضي أيضاً عن إقامة مجمع مكتامل في القربة الشكية بعتد على مسامة 280 فداناً، ويضم مركز اللمؤتمرات والمارض وقندناً رصقاناً نتنقية ومحلات تجارية ومكانب وقرية مقصصة اللسوق.

ISSEY MIYAKE

PARIS



L'EAU D'ISSEY POUR HOMME

شركة فلسطين للتنمية والاستثمار " باديكو": زيادة رأس المال وتوزيع أرباح

قررت الهيئة العامة لشركة فلسطين للتنمية والاستثمار "باديكو" توزيع أرباح نقدية على الساهمين بنسبة 20 ف المئة من رأس المال، إضاَّفة إلى منح أسهم مجانية بالنسبة نفسها، أي سهمين لكل عشرة أسهم. ووافقت الهيئة على زيادة رأس مال الشركة المصرّح به من 200 مليون سهم إلى 300 مليون، وذلك بإصدار 100 مليون سهم، منها 40 مليوناً توزيعات مجانية على للساهمين و60 مليوناً تخصص لستثمرين ستراتيجيين يفوض مجلس الادارة باختيارهم وإصدار الأسهم بالقيمة الاسمية مضافأ اليها علاوة إصدار يتم تحديدها عند اتمام الصفقة.

وصاً دقت الهيئة العامة، التي انعقدت برئاسة رئيس مجلس الإدارة منيب رشيد المصري، على التقارير المالية للعام 2005، التي أظهرت تحقيق أرباح صافية قابلة للتوزيم بلغت 16,5 مليون دولارً، بعد تخصيص 20 مليون دولار لقابلة أي تدئي في قيمة الأوراق للالية للمتاجرة، يضاف إليها الأرباح المحققة من تقييم الاستثمارات في الأوراق المالية المتوفّرة للبيع و البالغة نحو 14,7 مليون دو لار، اذتمّ إدراجها في بند حقوق الساهمين، التي ارتفعت من 180,6 مليون

دولار العام 2004 إلى 6,329 مليوناً في العام 2005. وأعلن المصري أن في أجندة الشركة الاستمرار في تنمية للصادر الذاتية لتمويل أوجه الاستثمار بشكل متوازن في فلسطين وفي الخارج، من خلال الشاركة في مشاريع رائدة والاستثمار في أدوات



منيب رشيد الصري

ومستمرة، كسما ستستمر "بادیکه" فی ترویج الاستشمار في فالسطين، وتوظيفها في مشاريع تندرج ضمن برامج التنمية والاعمار ف قسطاعات المواصلات والطاقة والمياه والتعليم والزراعة والصناعات للكملة اللازمة للاعمار والبناء. كما أعلن عن إنشاء

مالية تنر إيرادات جيدة

صندوق بقيمة 100 مليون دولار لدعم الشعب

الفلسطيني، وقال إن مجموعة شركات باديكو ومجموعة الاتصالات ستساهم بمبلغ 10 ملايين دو لار في هذا الصندوق. وكانت "باديكو" أعلنت عن إنشاء شركتين استثماريتين: الأولى

في غزة برأس مال 100 مليون دولار، والثانية في شمال الضفة الغربية براس مال 60 مليوناً. وتنوى "باديكو" زيادة الاستثمار في قطام التطوير العقاري من خلال إنشاء صندوقين للتطوير والاستثمار العقاري ويتوقع أن يكون البلغ البدئي لكل صندوق 100 مليون دولار. وستعمل باديكو للترويج لهذين الصندوقين في عدد من الدول العربية، وهي تعمل حالياً على دراسة مشاريع سياحية وإسكان في مدينة القدس، إضافة إلى تنفيذ برنامج إنشاء مناطق صناعية في عدد من المن.

"Vertu": أول نقطة بيع في السعودية



نقطة البيع الجديدة

افتتحث شِركة Vertu ، النتجة للهواتف النقَّالة الفخمة والصنعة يدوياً، أولى نقاط بيعها في الملكة العربية السعودية في مركز النجود في الرياض بعد أن لاقت منتجاتها رواجاً كبيراً. ويضاف هذا العرض إلى سلسلة محلات توزع منتجات Vertu في الإمارات العربية المتحدة وقطر والبحرين.

ومن التوقع أن تلقى الشركة إقبالاً كبيراً على منتجاتها ق الملكة ما يمهد لتوسع نشاطها التجاري فيها.

وفي هذه المناسبة، أعرب رئيس قسم البيعات والتسويق العالي لدى الشركة كريس هاريس عن ثقته في أن نقطة البيع الجديدة ستتصدر سلسلة متوالية من التاجر في الستقبل.

إعادة هيكلة "الإسلامي للأغذية"

عسقب إطللاق شحارها الجديد وتغيير اسمهاء انتهت الإسلامي للأغذية للمنتجأت الحلال ("التعاون الإسلامي" سابقاً)، من عملية إعادة ميكلة إدارتها عبر ترقية مجموعة من للنراء وإستادعند من الهام اليهم لدعم عمليات التوسع نحو للزيد من الأسواق العالية التى تشمل أوروبا وأيسران

والأردن. وتهدف هذه العملية، كما يقول الرئيس التنفيذي



صالح عبد الله لوتاه

للشركة صالح عبدالله لوتاه إلى تبسيط العمليات وتخفيض التكاليف وتعزيز الاستجابة لتطلبات العملاء BMW الفلة السابعة الجديدة. إنها معيار يعتمده كل من تقوده رؤاه. وهي نموذج يعتمده كل من يعتبرنا قدوةً كه: مصركات قوية جديدة باستهلاك أقل للوقود، وأنظمة مبتكرة عديدة أهمها نظام Diview Headlights و Dynamic Drive و Haigh Beam Assist رفاعية المنافقة المنافقة المنافقة المنافقة والمنافقة وأخذاً والمنافقة والمناف

BMW تَفَدُّةُ السادِعةِ الْجِدِيدةِ

www.bo



<u>թ. ի , ի շիայհ Վահուհը կուհահութակարհակավոր</u>թակալ

نظام Oynamic Drive من Bhill! الذي يرغز رضاً لا يخل طيها أثناء القيادة، مقراس



"سابك": زيادة رأس المال إلى 25 مليار ريال

وافقت الجمعية العامة غير العادية للشركة السعودية للصناعات الأساسية "سابك" على زيادة رأس مال الشركة ليصبح 25 مليار ريال، بمنح سهم مقابل كل أربعة أسهم،

كما وافقت الجمعية العامة العادية على توزيع أرباح نقنية على للساهمين بواقع 23 ريالاً للسهم الواحد"قبل قرار تجزيَّة الأسهم"، عن أعمال الشركة في العام المالي 2005، وتبلغ الأرباح الإجمالية المُوزُعة عن العام بكامله 9200 مليون ريال.

وتمّ عقد الجمعية في مركز "سابك" في الرياض، برئاسة رئيس الهيئة اللكية للجبيل وينبع رئيس مجلس إدارة "سابك" الأمير سعود بن عبد الله بن ثنيان آل سعود، حيث وافقت على تقرير مجلس الإدارة عن السنة المالية المنتهية في 2005/12/31.

واستعرض نائب رئيس مجلس إدارة "سابك" الرئيس التنفيذي للهندس محمدٍ بن همد الناضى إنجازات الشركة خلال العام النصرم، مشيراً إلى صعود الأرباح الصافية إلى 19,2 مليار ريال، مقابل 14,2 ملياراً عن العام السابق، فيما تجاوزت الإيرادات 78

مليار ريال، مقابل نحو 68,5 ملياراً. وأكَّد الماضي أن النجاحات الكبيرة التي حققتها "سابك" تشكُّل

تحديات كثيرة في ظل الذافسة الحادة التي يفرضها انضمام للملكة إلى منظمة التجارة العالمية، وظهور منافسين جند، خصوصاً في منطقة الشرق الأوسط، يملكون الميزة النسبية في مجال الصناعات البدروكيميائية. وقد كثفت "سابك" جهودها لتقوية قدراتها التنافسية من خلال برامج زيادة وتحسين الإنتاجية، وتطوير خدمات الزبائن، وتفعيل قنوات الإمدادات ووسائل مناولة المنتجات، بالاستناد إلى أحدث أنظمة المعلومات، وتوسيع أفاق



سعود بن عبدالله بن ثنيان آل سعود

الاستثمارات في المجال البحثى والتقنى، وبناء قوة بشرية تملك القدرات الإنتاجية والإبداعية

كما أوضح الماضي أن الأعمال التنفيذية لمشاريع "سابك" التوسعية تسير وفق مخططاتها، مستهدفة بلوخ إجمالي الطاقات السنوية 64 مليون طن متري العام 2008.

وكانت "سابك" قامت بتنظيم يوم السلامة والصحة والبيئة، بمشاركة جميع الشركات التابعة لها وقد اشتمل على العديد من الماضرات للتخصصة فمجالات السلامة الصناعية والصحة البيئية، ومعرض مصاحب يضم أحدث للعدات التقنية في هذا لليدان، إلى جانب توزيع جوائز "سابك" للسلامة على الشركات التابعة التي حققت أعلى مستويات الأداء في السلامة والصحة

وكانت الجائزة الذهبية من نصيب الشركة السعودية للحديد والصلب مديد"، كما أحرزت شركة الجبيل للبتروكيماويات "كيميا" الجائزة الغضية، فيما أحرزت الشركة الشرقية للبتروكيماويات "شرق" الجائزة البرونزية، ليتم عقب ذلك تكريم أعضاء لجنة الجائزة، وثم افتتاح المعرض المصاحب، الذي شاركت فيه 30 شركة محلية وعالمية، عرضت أحدث التقنيات والمعدات والأجهزة في مجال السلامة.

"الإمارات للزجاج المصقول": مصنع في أبوظبي

في مسحاها لإنشاء أول مصنع من نوعه للزجاج الصقول في النطقة الصناعية في مدينة أبوظيى الصناعية، أبرمت شركة الإمارات للزجآج الصقول، التابعة لشركة ديى للاستثمار، عقداً مع شركة موت ماكتونالد (Mott MacDonald)، الاستشارية الهندسية البريطانية، تقوم بموجبه موت ماكدونالد" بتوفير الخدمات الاستشارية لإدارة المشروع الذي ستبلغ طاقته الإنتاجية نحو 600 طن من الرجاح يوميناً وذلك باستخدام أحدث التكنولوجيا من شركة بي. جي الأميركية.

وقم الاتضافية الخاصة بإدارة المسروع العضو النتدب، كبير السؤولين التنفيذيين في عَدِّمُ ا "دبى للاستثمار" خالد بنُّ كُلْمِان، وللدير الإقليمي في شركة موت ماكدوناك غوربون

"دي أتش أل" تُطلق خدمة شحن البضائع كبيرة الحجم

طرحت "دي أتش أل الشرق الأوسط" خدمة شحن البضائع كبيرة الحجم على نطاق واسع في منطقة الشرق الأوسط. واعتبر مدير كي أتش أل الشرق الأوسط فيل كوتشمان أنَّ انتشار شركته الواسع

في منطقة الشرق الأوسط واعتبارها دولة واحدة ينعكس على العملاء تقليصاً للنفقات السزائدة واحدأ مسن الإجراءات الروتينية.

وتعتمد خدمة شحن البضائع كبيرة المجم على التوسع الكبير الذي



جانب من عطيات الخدمة الجديدة



مفاجأة رائعة خلف كل باب



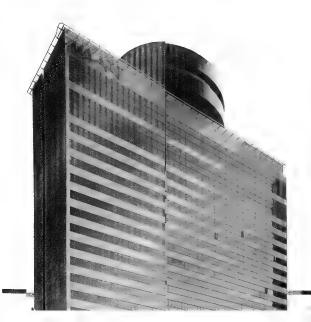
بالتأكيد، أن يمكنك معرفة حجم التغييرات التي أجريناها على الداخل بمجرد النظر من الخارج. أدخل هدق حياة ويجديدة ويحسرية بالخارج. أدخل هدق حياة ويجديدة ويحسرية بالكافرة بالدخل في المنظمة المقديمة المنظمة المنظ





لم يـطــرأ أي تـغــيــر

تغییر شامــل



التصميم العصري الأنيق والفخامة الراقية بلمسة شرق أوسطية. فندق حياة ريجنسي دبي يشهد تجديدات شاملة في جميع أرجائه.



الاسم البارز في حلته الجديدة يرحب الآن بضيوفه بأرقى مستويات الضيافة والجودة والخدمة التي جعلته الاختيار الأول على مدار ٢٦ عاماً.



لقد أُعيد تصميم غرف فندق حياة ريجنسي دبي لتوفر أقصى إحساس بالرحابة، وتم

طلاؤها بألوان طبيعية دافلة، كما تم تجهيزها بعمام (دش) دائري بجدران مسكوة

سوف يشمر الرواد القدامى للفندق بالدهشة عقدما يعودون لريارة ردهة الفندق. فقد

أسبحت الأن تفهض بمزيد من الضوء الطبيعي وتزينها المشربيات الخشيية الأنيقة وأشجار

النخيل الوارية وشلالات الهاء الرائمة والنظر الأخاذ للطهج المريي، وهي الإطلالة التي

يتمتع بها رواد باقي الطاعم بإذ الفندق. لقد خضمت جميع الطاعم للتجديد، ومنها مطمم

مياكو الذي يمد أهضل مطمم يابامي، ﴿ الإمارات، بالإضافة إلى الملم الإيطالي هوكاشيا

الشهير الذي أُضيفت إليه الآن مساحة خارجية ليستبتع رواده بأشهى الأكولات في الهواء

الطائق. كما تم افتتاح معلاهم جديدة ومنها أهمها مطمم "ذي كتشن" الذي يقدم مأكولات

بالقسيقساء. إن التجديدات تشمل ركن للمكتب بتصميم متناهم وكرسي دوار مريح وأحدث

الفرف الريحة وحمامات الفسيفساء الدائرية

تكفولوجي الاتصالات والترفيه،

ردهة تفيص بالضوء ومطاعم عصرية







بيت التصميم "إل دبايو ديرًا بن جروب" الأسكندنلية المالي وضع التصور الأسامي لتصميم وتتفيذ التجديدات الشامئة التيوصفها بأنها كانت أحد أزوع المشاريع التي تقدّوها إلا مقطقة الخاوج، وقد مثل هذا المشروع تحدياً كهيراً للجميع، فلم يقتصر التحدي على إعادة تصميم طندق من الداخل، بل والقيام بكل ذلك لم وقت قياسي بدون التأثير على سير العمل بالفندق.

تاريخ متميز

طَلُ هَدَاقَ حَيَاةَ رِيجِنْمَي دِبِي عَلَى مَبَارَ ٢٦ عَاماً يَسْتَضَيفَ زُوارَهِ بِنَفْسَ مَسْتَوِي الضَياطة والخدمة والجودة. إن مزايا اللوقع الفريد لفندق حياة ريجنسي دبي لا تقتصر على التناظر الراثمة غياه الخليج المربي التي يستمتع بها نزلاء الفندق من الفرف والمكاهم هسب، بل يتيج لهم هذا الموقع متمة للشي إلى مجموعة من أروع الأماكن إلا دبي التي تقع على بعد خطوات. إن فقدق حياة ريجنسي دبي يفتخر بأنه يعتفظ بمجموعة من أغضل وأمهر الماملين ذوي الخبرة المالية على مدى عشرات السنين. والآن بفضل التجديدات التي شملتها أرجاء الفندق، ﴿إِن هَدَى حياة ريجنسي دبي يتطلع إلى يمنع الجميع أجمل الذكريات على مدار الـ ٢٦ القادمة.

عالم من النسهيلات التقوعة

فندق حياة ريجنسي ديي يوفر لرواده الكثير من التسهيلات الترفيهيه، حيث يشم حلبة التزلج الداخلية، ملدب جولف للأطفال وأسهل مولات سيارات بفنادق الخمسة نجوم 🌿 دبي، كما يعتوي على المركز الصحي "كلوب أولبس"، مسبح، ملاعب تنس، مسار للجري وملاعب سكواش.

فقدق حياة ربيعتسي دبي يوفر تجميع رواده، سواء كانوا من رجال الأعمال أو حتى الأطفال، تجربة متميزة تدلل الحواس مع التزام بأرقى مستويات انخدمة والجودة التي يشتهر بها هذا القندق المريق.





مساحة أكبر للموتمرات والماسبات

يزخر مركز الأعمال بكل ما هو جديد، ويقدم لضيوفه خدمات السكرتارية، أحدث التسهيلات، غرطة اجتماعات ومكتب خاص والكثير من المزايا الإضافية. إن تسهيلات الاجتماعات والمؤتمرت الجديدة تشمل غرفة اجتماعات قابلة المتجزئة مساحتها ١٤٨ متراً مربعاً تقع علا طابق اليز البن حيث تتوفر إطلالة راشة على المديقة.



متقوعة ويقع بجوار ردهة الفقدق



"إي.أف.جي هيرمس " عمليات الاكتتاب العام تدعم نتائج مصارف الإمارات

أشار تقوير أمثلة للجموعة الثالية للصرية "إي،أند. جي هير سن" (EFG-Harms) أن التناتج المائج موج عام المسارف في دولة الإسارات العربية التحديث شهدت خلال الربع الإيل من العام 2006 تمواً كبيرة أوزيادة في الأرباح بغضل التعو في الإيرادات الناتجة من رسوم عمليات الاكتابات العامة في الأسهم والقووض المقارية والقررض الشخصية و بطاقات الانتماء.

واشار التقرير أنَّ ثلث مؤمّن الانتخافان في إيرادات الاستثمار والنابع من الأداء السيعي لأسواق الإسعم الإقليمية, ديم مشابه، فإنَّ تمريل الاكتئابات العامة كان له أثر إيجابي كبير على صافي الدخل من الفرائد؛ لكن عمليات التمويل وإيراعات العملاء التخلقة بالاكتئابات العامة في الأسهم، سهبت انحرافات وعمم انتظام في تقارير اليزانيات العمومية في كافة مصارف الإمارات، وخصوصاً في اتصارف الطرة.

وحسب ما جاء في التقرير فإنه يمكن تقسيم نمو أعمال للصارف

هيرمس: ترخيص في السعودية

أعلنت للجموعة المالية "هيرمس" عن إصدار مجلس هيئة السوق المالية السعودية قراره بالترخيص لها بعمارسة نشاط التعامل بصفة اصيل وركيل والتعهد بالتغطية، والإدارة والترتيب وتقديم المشروة والمفظ في أعمال الأوراق المالية.

شركة جديدة للوساطة المالية في السعودية

أبرمت شركة جمال وخالد الجوه للتنمية "الجوه و للأسهم" ومركة جوجيت للخدمات الليلة للحدودة الهندية. عقد التنشغيل وللشاركة في تاسيس شركة وساطة مالية جديدة للعمل في السوء السعودية براس مال 400 مليون ريال (170 ملايين دولار)، ومن البرز الشركة الشركة الجديدة، "الوطنية للأرواق للليم" (عمانية) و"وسطة للاستعدارات" (إماراتية)، إضافة إلى شمانية مستشرين سعوديين.

و سُتُطبِق شُركة الوساطة المزمع تأسيسها خططاً تشغيلية جديدة عالية الأداء، وسيكون لها فروع متعددة في المناطق الرئيسية والإقليمية.

يبلغ رأس مال شركة جوجيت نحو 3,3 ملايين دو لار، فيما تزيد فيمتها الحالية في السوق على 17 مليون دو لا تقويها، من خلال تداول أسهمها في البروسة، ويتجاوز عمد علائها الداكسة الفت عميل في الوقت الحالي، وتعتلك الشركة نحو 350 فرعاً في الهند، ولها مكاتب خارجية في الإمارات وقطر وعمان متصلة بالأقدار الصناعية، وتعمل هذه الكاتب كوسطاء ليبح الأسهم الهندة وادارة الحافظ.

في الربع الأول من العام 2006 إلى فتقين: الفئة الأولى، تمتاز بالنمو السريع للأصول، متى بعد استبعاد الأصول التعلقة بتمويل اكتنابات الأسهم وودائج العمالا المضصصة للاشتراك في هذه الاكتنابات أما الفئة الثانية، فتنسم بعدل نمو متوسط لأصولها.

م بالنسبة لنمو الإيداعات العقيلية "والقروض "العقيقية"، فإنَّ المصارف القي تفوّقت على أقرائها كانت تلك التي اخذت زمام للبادرة إن إدارة الاكتتابات العامة لأسهم شركة تمويل أو الاتصالات للكاملة لدان.

وقد تعرضت مصارف الإمارات العربية للتحدة، بشكل مباشر عن طريق صدائيق الأسهم، وغير مباشر عن طريق اللغروض الهامشية القدمة إلى الأفراد وللؤسسات، إلى انضفاض حاد في أسواق الأسهم بلغ 35 في الملة مسيد مؤشر أسهم دبي، و34 في الملة حسب مؤشر أسهم إليظني، وذلك منذ بداية العام وحلي الأن

المحلل الأول لقطاع القدمات الصرفية لذى الجموعة المالية المسروعة المالية المسروعة المالية المسروعة لذى المجموعة المالية المسروعة مورة الشعيع علقت على هذه المتعلق باعتدام باعتدام المتعلق باعتدام المتعلق باعتدام المتعلق باعتدام المتعدام ال

وتعدير مدة خشارة مهمة أن إطار الترسام الإطليمي للمجموعة حيث تدنّ سوق المال السعودية أهم أكبر الأسوق المالية الإطليمية مما تعتبره المجموعة قطاة ارتكان إلىنسية لأعمالها أن الخلوج. وسوف تقوم الشركة بشعد إلىكانتها البشرية والبنية المعتبد المالارة لليد العمل في اسرع وقت معكن مع الاعتماد على العنص البشري السعودي لتعقيق التلاام اللوجوة.

الوطنية لخدمات البترول: تحضيرات لاكتتاب عام

في خطرة تميّد الطريق الماء درسيع اعمال الشركة الوطنية لخدمات البترول، اعلن رئيس مجلس إدارتية الهدير بن محمد المساتع من الحصول على مو القات ميدثية لطرخ اسجما الشركة للاكتتاب العام في سوقي بين والسعوبية. وأشات المصائع أن أمام مجلس إدارة الشركة خيرة الإدارة للجرة الشركة كرفة واحد مغيرة المعرد برأسمال قدره الأمليار وبال، وأرضح أن الشركة مكونة تنجية برأسمال قدره الأمليار وبال، وأرضح أن الشركة مكونة تنجية تندماج بين شركات سعودية وقطرية وإماراتية, تمصل في سوريا، الأردن بلدان هي السحودية قطن الإمارات، اليمن سوريا، الأردن وليبيا،

وذكر العصائم أن الشركة تعمل ألأن على دراسة ثلاث ذرص ترسّعية و احدة في سلطة عمان وانتثان في أوروبا للاستحواد هل لارث شركات أن أجزاء منها. وقال العماقم إنه لا يفقى على أحد ما عقر به اللاطقة من تسارع اقتصادي معا يضير شركات للنطقة أمام تصليات كبيرة وهم شركات كبيرة و علاية كانت تهيئ على الكثير من المهازات الاقتصادية في للنطقة وخاصة مجال الطاقة.



شركة سعودية سورية للتطوير العقاري

وقعت المؤسسة العامة للإسكان في سورية مذكرة تفاهم مع الشركة الأولى للتطوير السعودية تلتاسيس شركة عقارية تهدف إلى إقامة وتطوير مشاريم عقارية في سورية، ويموجيه مقد اللذكرة تقوم "الأولى للتطوير" والدارة وسيرا ممال الشركة المديدة، في حين تشكفل مؤسسة الإسكان بحل مشكلة قاطني منطقق السكن العشوائي وتوفير سكان بينية لام موالم أطري موالم المرورة

المُهُ لَلمؤسسة العامة للاسكان. ويقول رئيس الوزراء السوري محمد ناجي

العطري، الذي مضر حفل التوقيع، "تشهد منطقة الثناء اقتوقي و الشرق الأوسط حالياً عملية تطوير عقاري، وهنتاك وعمر فلاونجه تسابق بين دولها لاستقهاات الاستشارات العقارية" ويضيف "ن سورية اليوم بدائل لاستثمار مدخرات للواطنين بوجود الشركات

سورية اليوم بدائل لاستثمار مدخرات للواطنين بوجود الشركات للساهمة والمسارض الخاصة وشركات التثمين وقريباً سوق الأوراق المالية، وجميع هذه الأفنية ستخفف من توجهه المنخرات نمو الاستثمار العقاري إلى جانب تدخل الدولة الإيجابي لنع لوتفاع وانفلات اسمار العقارات".

من جهته، أهلن رئيس مجلس إدارة "الأولى للتطوير" عايض القحطاني أنَّ شركته قررت إنشاء صندوق لتعويل الاستثمار برأس مال 8 مليارات يورو على مراحل، يهتم بكل ما له علاقة بالتنمية



اثناء التوقيع ويبدو من اليمين: رئيس الوزراء السوري مممد ناجي العطري، عايض القحطاني وعمر غلاونجي

والنطوير في سورية. ويقول إن إعمال الشركة للشتركة مع مؤسسة الإسكان ستتركز على ممالية مناطق المثالفات الجماعية (السكن المشوائي) ويهيئة الإراضي والواصات المتكاملة وتحديد الناطق السورية التي تحتاج إلى علوير وإعادة بناء.

ريقول مدير عام مؤسسة الإسكان عمر غلاونجي أن الشركة للشتركة الجديدة سلكون، وفق مذكرة التظاهم الجهة الرحيدة للخزلة بإجراء التطوير لناطق للخالفات السكنية واستثمار هذه للناطق لانجاز مشاريع مقارية سكنية وسياهية وخدماتية، ولكل منطقة حسب طبيعتها وموقعها.

"أوراسكوم للفنادق" تتجه للاستحواذ على "مصر الجديدة للإسكان"

تفظ شركة ارواسكوم المتنابق والتندية، الذراع السياحية للجمرة أوراسكوم المتنابق والتندية، الذراع السياحية للجمرة أوراسكوم المتنابق والتندية والتطوير المتنافزي في صعر، والتي يعود تاريخ تأسيسها إلى نعو منة عام، حيث أسسها البارون البلبجيدي إصبان بهدش إنشاء هنا حيثة مصر الجديدة في العام 1907،

رمن القرر أن تتم عملية الاستموان عبر حدول زمني يمتد لرطنين (أولي يقد ما المرطنين (أولي يقد من السهم للرطنين (أولي يقد من السهم القرك التداول إلى المرطنية الموادية ا

و تؤكد "أور إسكوم للغذادق والتنمية" أنَّ الشركة تقدمت بالفعل بعرض لشراء الحصد الملورجة المتداول الحرص اسمج مصر الجديدة و البالغة 1755 في للله، عبر معلية مبادلة أسمج بالإضافة إلى بدل مالي، حيث سيتم شراء كل سمج من أسمح مصر الجديدة متابل سمجين في "أوراسكرم المغذافق والتنمية" على أسماس سعو

يبلغ 42,75 جنيهاً للسهم بالإضافة إلى سداد 64,5 جنيهاً نقداً لحامل سهم "مصر الجنيدة".

و هكذا، يكون قد تحدد سعر عرض شراء أسهم "مصر الجديدة" بنحو 150 جنيهاً للسهم، فيما تحدد سعر "أور اسكوم للفنادق و التنمية" بنمو 42,75 جنيهاً.

وياتي عزم "أوراسكوم للفنادق" شراء مصة قليلة في الرحلة الأولى بهدف المصول على عضوية حباس إدارة الشركة، ثم يلي ذلك الدخول في مفاوضات مع "القابضة للتشييد" لشراء حصة المال العلم الدين عملا ما الشركة، الأكاما

ذلك الدخول في مفاوضات مع "القابضة للتشييد" لشراء هجمة المالً العام والاستمواذ على الشركة بالكامل. والجنيز ذكره أزراس مال "مصر الجديدة للإسكان" يبلغ 1,47 ما ين خريد من أما أن أحرد 18 ما حرب سجمة فحمة اسمية 5

والمجينة بداه الاراكة من من من ما مصاد المجينة بالاستان البينة إداء الميون سهم الجينة السلمية و الملاقية المساحة و الملاقية المساحة السلمية و المثالة الشركة القائمة للتشديد (19 أن الله من السلمية المساحة المساحة المساحة المساحة الأولان المالية المساحة المالية المساحة المالية المساحة المالية المساحة المالية المساحة المالية المساحة ا



مجموعة التوسط تدمج مصارفها الثلاثة





من التوقع أن تعلن مجموعة البحر المتوسط الاستثمارية خلال شهريونيو الجاري إتمام عملية اندماج مصارفها الثلاثة تحت اسم بنك ميد (Bank Med) بعد أن حصلت على موافقة مصرف لبنان.

ويقول رئيس الجموعة محمد الحريسري أن البنك المتحد (Allied bank) سينضم إلى بنك "ميد" (سابقاً بنك البحر المتوسط) على أن يتم اعتماد البنك السعودي اللبناني" مصرفاً للخدمات الصرفية ألخاصة (Private Banking).

تداول قوي على سهم "السعودية للأبحاث والتسويق"

بالرغم من الأزمة التي تشهدها أسواق الأسهم الخليجية، فقد شهد سهم الجموعة السعودية للأبحاث والتسويق قدرا كبيرامن التماسك مع اتجاه نحو الارتفاع بعد مرحلة التذبذب التي اعقبت بدء تداوله.

ففي منتّصف شهر مايو الفائت، تم طرح 24 مليون سهم من أسهم للجموعة فسوق الأسهم السعودية، تمثل 30 في الله من رأس مالها البالم 800 مليون ريال، حيث تم الاكتتاب بهذه الحصة بسعر 46ريالا للسهم ألواحد (عشرة ريالات



فیصل بن سلمان بن عبد انعریر

للسهم و36 ريالا علاوة إصدار). وتخطى عدد المكتتبين في الجموعة 1,6 مليون مكتتب.

وتوقُّم رئيس مجلس إدارة الجموعة، الأمير فيصل بن سلمان بن عبد العزيز أن يكون لسهم المجموعة اداء جيدا نظرا لأنه طرح بعلاوة إصدار معقولة جداً مقارنة بالطروحات الأولية السابقة، وهذا ما يجعل منه "سهماً استثمارياً"

وقال الأمير فيصل: "إن صناعة النشر في العالم العربي ما زالت وليدة وستكون من القطاعات للستفيدة من النمو الذي تشهده اقتصادات المنطقة، إذ من المتوقع ارتفاع حجم الطلب على الخدمات الإعلامية على اختلاف أشكالها".

وشهد البسهم منذ انطلاق التداولات في اليوم الأول له في سوق الأسهم السعودية صعوداً قوياً، حيث افتتح، يوم الاثنين في 15 مايو 2006، عند 91ريالا ليغلق عند 95ريالا. ومع أن السعر انخفض في الابام التالية، الا انه عاد للارتفاع مستفيدا من قوة المجموعة ومن الارباح الجيدة الذي حققتها في الربع الاول من العام المالي، أذ بلغ صافي الربح حواليّ 88,4 مليون ريّال. أي بنسبة نمو قدرها 136 في اللثة مقارنة بالفترة نفسها من العام

مجموعة ناصر بن خالد تختار SAP لتنظيم عملياتها

أعلنت مجموعــــة ناصـــر بــــن خالده (NBKS)، اختيارها لـ SAP ERP و " SAP DBM . لتنظيم عملياتها والمساهمة في دهم عملية

وستبدأ الجموعة التمركزة في الدوحة، والتي تشحالف مع أكثر من 30 شركة تجارية عالمية رائدة في مبيعات التجزئة للعلامات التجارية مثل: مرسیدس بنز، میتسوبیشی، بوش، ميشلان والف، بتطبيق حلول SAP بالتعاون مع DCS Automotive البريطانية الحدودة شركاء SAPAG، المتخصّصة في تقديم الحلول التكنولوجية في أوروبا وستقوم DCS Automotive بتنفيذ للشروع بالأشتراك مع SAP Arabia PS.

"أملاك للتمويل" تعلن عن تاسيس "أملاك للاستثمار"

أعلنت شركة أملاك للتمويل عن تأسيس نراع استثمارية لها تحت اسم شركة أملاك للاستثمار برأس مال 500 مليبون درهم إماراتي، وهي مملوكة بالكامل لشركة أملاك للتمويل.

وسوف تنشط الشركة الجديدة في الاستثماري قطاعات التأمين، وللشروعات الصناعية والتجارية، وخدمات الوساطة المالية، وإدارة



محمد على الهاشمي

الأصول، وأنشطة التطوير العقاري بكافة أنواعه. وستراعى "أملاك للاستثمار" في جميم أعمالها تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية وتمارس نشاطها وتقدم خدماتها بما يتفق مع

و في معرض تعليقه على إطلاق الدراع الاستثمارية الجديدة لشركة أملاك، يقول العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أملاك للتمويل ورئيس مجلس إدارة شركة أملاك للاستثمار محمد على الهاشمي: "إنَّ الشركة الاستثمارية الوليدة سوف تتمكن من الإستفادة بشكل كبير من الفرص الاستثمارية المتعددة، سواء الكامنة منها أو التوفّرة حالياً في السوق، بينما ستستمر شركة أملاك للتمويل بمواصلة تعزيز نشاطها في مجال التخصص في خدمات التمويل الإسلامي".

عطلة ATRICATION DESCRIPTION TRACECTORS THE TAIL FRONT SHALDREY, MAL. MECCALIER. SHELDS. Barner baserant that the actual tell the PROPER ABOUTANG AND TREETED OF THE CON-The concentration of the second of the secon Thomas come to be event (1879/2014), and DE 14 FRANCE STERRESTER BAR



دار لکلیه مــــــــا

أسلوب حياة متوازن للممل والمتمة ، في بيئة تجمع الراحة إلى الفخامة . . أنها البيئة الأمثل في مركز المدينة ، هجتم سكتي فخم متمدد الاستخدامات، حيث يتمايش العمل والاسترخاء .. حيث يجتمع زمالاء العمل مع المائلة .. وحيث تتممجم التُكتولوجيا بسلاسة مع العلبيعة في قالب المدينة .

بنايات ضمان في مركز دبي المالي العالمي.. برجّ متعدد الاستخدامات دو موقع مركزي. • منتهى الرّفاهية وغايةً في الرقي. منزل يلبي متطلباتك العملية والترفيهية.

شقة بغرفة توم واحدة - بدءاً من 1.25 مليون درهم. شقة بغرف - تي تســوم - بدءاً من 2.20 مليون درهم. شقة بنلاث غرف نسـوم - بدءاً من 2.20 مليون درهم.



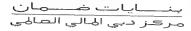
أملاك تقدم تمويل بنسبة 90% للمواطنين والمقيمين في الإمارات العربية المتحدة.

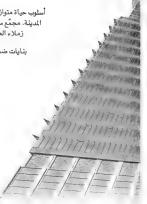
المبيعات اتصل على الرقم

+971 4 403 7700

من الثامنة صباحاً حتى السابعة مساءً

البريد الإلكتروني: enquiry@astecoproperty.com موقع الانترنت: www.thebuildingsbydaman.com







الرئيس برويز مشرف مستقبلاً سلطان بن سليّم

"دي العالمية" في باكستان

بحثت ّدبي العالية" والحكومة الباكستانية في الغرص الاستثمارية في باكستان، بما فيها الشاريع العقارية في الراكز الحضرية الكبرى، ومشاريع البنى التحتية.

وأكّد الرئيس الباكستاني يورويز مشرف هذال استقباله رئيس كبي العللية سلطان بن سيقي على استعداد الحكرمة تقديم الدمه الكامل تفسيها استئمارات كبي العالمية في بالكستان و الشار إلى أن عموم البلالة مقاني من نقص الوجمات السكنية قات التوعية العالمية، ويؤمكان كبي العالمية أن منذأ القص تنيهة الشرة التي تتضّع بها من خلال مشاريعها طير العالمية أن سيّ:

"نخيل" العقارية ومؤسسة ترامب تطلقان أول مشاريعهما المشتركة

كشفت شركة نخيل العقارية ومؤسسة تواسم عن تصميم جديد الشروع الكاري أيطار التعاوي المسابقة جميرة، وهم الشروع الأراي أيطار التعاوية الاستخدار الشروع الكراي المنابقة على المسابقة المستخدرة المسابقة على المسابقة المستخدمة المسابقة ال

وتّبلغ كلفة المشروع 600 مليون دولار، وهو عبارة عن مبنى متعدد الاستخدامات السكنية والقندية بثالث من 48 طابة أو يوفر 300 فرفة فندية خاصاة و 500 شقة سكنية علي اساس التملك المر كما يضم المشروع ناويا شاسائياً حصرياً ونادياً للهذوت وملاعب تنس ومركز اصحياً وأحواض سباحة وحدائق.

ويقول ذائب الرئيس للتطوير والشاريع في مؤسسة ترامب ووذالد هجه. قرامب الإين: تقدّم الشقق الغندقية الخاصة وسيلة عملية للسكن المؤقت تداسب الأشخاص الراغبين بامتلاك اكثر من منزل، وفي حال عدم استخدام هذه الأجنحة يمكن للعملاء تأجيرها عير برنامج الفندق للتاجيز.

بدوره، أشار الرئيس التنفيذي لشركة نخيل سلطان أحمد بن

"الديار القطرية" و"بروة العقارية"

وقعت شركة الديار الفطرية للإستثمار المقاري وشركة بروة العقارية عقد بيع لأرض منتجع الخور السياحي التي تقع شمال مدينة الفي الخور الشاك





حسن الأنصاري ورثيس مجلس الإدارة والرثيس التنفيذي لشركة البروة العقارية غائم سعد آل سعد.

ساسات مسعد أن شركة البروة ستقوم بتطوير الأرض وتخطيطها حسب القطة العامة التي تشمل إنشاء فندق ومرسي لليفوت وشقق سكنية وملعب غولف دولي وشاليهات وحدائق عامة

وقد تأسست شركة بروة العقارية في نوفمبر 2005 كشركة مساهمة قطرية وتمتلك شركة الديار القطرية نسبة 45 في المئة من قيمة السهم الشركة.

سبيكم إلى أن التمارن مع مؤسسة ترامب يندرج في إطار ستراتيجية يندفون في شرك مستراتيجية مع ايزرا لاؤسسات الملائية. ويضيفت "يقدم مههوم الغرف الذندقية المقامة علاً مناسبات للمؤسسات و الأفراد الراغبين بشراء جناح فندقي لاستعماله لقاترات محدية خلال العام والاستغادة من عوائد تأجيره مثلال المد للتهقية ، لافتأ إلى أن نقادق دبي عققت خلال العام 2000 نحو ، 21.5 طيار دولار، مقررة بديا يقارب 1.3 طيار دولار خلال للعام 2008.

وسنتولى مؤسسة ترامب مسؤوليات البهمات والتسويق والإدارة في مشروع "غندق وبرج ترامب جزيرة النشاة جميرا"، في حين تتولى "خيل للغنان و النتجمات" مسؤولية التطوير، ومر الغرر أن تبنا الأعمال الإنشائية في أواخر المام المالي، بينما تغتت عمليات البيم خلال العام للقبل، على أن ينتهي العمل في الشروع خلال العام 2019.

من جهة ثانية، أملنت "نفيل" من اكتمال كافة أعمال البني التحتية في مشروع "للبنية العالمية" الذي تطوره الشركة في دبي. واكمت أنها ستسلم 75 في اللقة من ميناني للشروع إلى العمارة جملول فوضمير للقبل، فيما تسلم الأبنية الباقية خلال العام 2007.

و تنقسم "الدينة العالمية" إلى خمس مناطق رئيسية هي: "النطقة اللركزية"، النطقة السكنية" "منطقة البحيرة"، "سوق مجمّع التنبئ" و"المينة العرّمة"، كما سيشهد الشروع إنشاء ثلاث مدارس إضافة إلى عدد من الرائق الترفيهية.



تُرى كيف تبدو السيارة بعد أن لفّت حول الأرض ٤ مرات في ٣٠ يوماً؟ الفئة E. القيادة سيادة.

> لكهربائس في السيبارة فضد بعرّصبت لطبعبط ◄ برهــت مرسيدس-بير المئـة E أبــك لـن كبيار نسبت صعوبة التصمار والاهتزارات المتوصيلة ومع دلت احتارت هندا الاحتسار

الماسين بأصبار لا تكناه بذكبر وبالا عطبال واجند حرّب بهروق المئية E بمسيث وسياع لاحتيارها الدى أقبرت وكبس معتصد

ختاج إلى مكوك فصائي لتدور حول الأرص فقد استطاعت أن تقطع بالسرعية القصوي ١٠ ألف كبيومير على مضمار لايدو بولانة تكساس حلال في ب . مت ٢٠ يوم التخطيم " أرقام فياسية مرة وحده أما نظام التعليق والشاسعة والنظام

Mercedes-Benz

مراس سيسيه بعد أن فنيف السيرة (1 كيارتين يثنل 11 كيارتين الساعة من الأقيار في 1- 1 في رُفايَ جنارية اس الاسترات النيان

الركز المالي الكويتي: مكتب تمثيلي في مركز قطر المالي

حصل المركز للالي الكويتي على ترخيص لافتتاح مكتب تمثيلي في مركز قمار للالي عيد وقع على الترخيص كل من للدي العام في للركز المالي الكويتي مناف الهاجري ررئيس مجلس الإدارة والعضو للنتس في مركز قمار المالي فيليس ثورب.

وقال مناف الهاجري إنَّ المصول على ترخيص في مركز قطر الللي ياتي في سياق ستراتيجية الترسم الإقليمي التي اعتمدها المركز المالي، كما ياتي بهدف توفير خدمات إدارة الأصول وتصويل القد كات للعمالا،

وأضاف: "إنّ دولة قطر تُعدّ من الدول ذات الاقتصادات سريعة النمو في العالم، كـمـا النّ زيادة الانتضاق الحكوميي في القطاعات الاقتصادية كالنندة التحتية،

من ناحيته، قال الرئيس التنفيذي ومدير للنراء العامين في مركز قطر المالي

> شركة استثمارية لهيكلة وتطوير الشركات الوطنية

مارت مجموعة من المستقدرين العرب، على رخصة من السلطان اللية البدورين لتأسيس شركة استثمارية قابضة تمت اسم "عروف "Storwish Gaz" تنظيم المسابق التي تنظيم من النامة مقر أيام إيطها إذاران ماسلية الغلن الميار دولار وتتولي الرائع اشركة الغلن الميار (Stone Equity Parmers غيت "إلى الاستثمار أن شركات ناجحة أن إلى مؤسسات ناهذة الوينجيا وتحويلها إلى مؤسسات ناهذة الوينجيا وتحويلها إلى مؤسسات ناهذة الوينجيا وتحويلها التمشار الوسس، ودور السلوب الإدارة "لل Wangement Bly "

وقال أحد مؤسّسي "غروث غيت" ورئيسها التنفيذي كريم سعيد، إنّ هدف الشركة هو فتح آفاق إقليمية للشركات للحلية الناجحة في بلدانها، والعمل على



من اليمين: فيليب ثورب ومناف الهاجري

متيو ارت بيرس: ترغب بانضمام للركز لللي الكويتي إلى مركز قطر اللاي من القرقم أن يسامم افتتاح فرع للمركز لللي الكويتي – قطر في الاستشادة من القرص الثوفرة في السوق النطية، ويساهم في تقديم خدمات استثمارية لمملائه بما يترافق ومتطلباتهم".

يُذكر أن الركز للناني يُعدَ أول شركة كويبة يتم الترخيص لها في مركز قطر المالي، وتاسع شركة تحصل على ترخيص هـنـاك؛ وقد هـ هـسـا المركز علي تقييم(BBB) من وكالة كايبتال إنظيميس (Capital Intelligence) مع نهاية العام 2005، وبلغت الأصول تمت الادارة ضور 47 مليوات در لار

تطویرها وتحویلها إلى علامة تجاریة ممرودة لها بكد أقلیمي، ومن ثم بهها إما ممدودة أو من شده الاکتفار الاکتفار أو من المالم المالم كما تتطلع خورث فيرد غيرت إلى احتواء صعفيرة وشراه حصص صعديرة مح حقوق خاصة لتطوير مشروع تجاري أو صناعي في سبيل فتح أسواق إقليمية لهذه ألسركات.

وتتطلع "غروث غيت" إلى الاستثمار في شركات تعمل في قطاعات الانصبا لات والمضالات والمنظور في المنطقط والنظيط والاعمال والاعمال اللوجيستية والإمادة كما اللوجيستية والإمادة كما تتطلع إلى تأسيس مصورف متخصص لتقديم الخدمات الاصحاب الدوات.

إشارة إلى انّ مصرف HSBC درلي إدارة عملية الاكتتاب الخاص في اسيم شركة غروث غيت، وبلغت قيمة العد الأدنى للطرح الخاص 500 مليون دولار. وهذه الأرة الأولى التي يقوم فيها للصرف بتحدية استخمارات من الطقة العربية وخارجها لتوظيفها في العالم العربي فقد



"منشآت العقارية" و"صكوك القابضة": "مركز تداول" في البحرين

أطلقت كل من شركة منشآت العقارية وشركة صكوك القايضة "مركز تداول" في البحرين لتداول الصكوك وتقديم حلول تمويلية تساهم في توفير السيولة من خلال استخدام منتجات استثمارية وفقاً إحكام الشريعة الاسلامية.

وقال رئيس اللجنة التأسيسية وقال رئيس اللجنة التأسيسية لشركة تداول رئيس مجلس ادارة شركة منشات وشركة منشات وشركة منشات وشركة منشات وشركة منشات وشركة منشات وشركة منشاط مطيون دولان مرياس للال اللدفوة نعو 200 مليون دولان موسيت سيتركز ششاط الشركة في مجالين اساسيون هما: نشاط الشركة في مجالين اساسيون هما: نشاط الشركة في مجالين اساسيون هما: نشاط جانب الاستقادال الصرك الي شراء الموجودات والإصدارات، متوقعاً أن شماط لميال دولان شميل الميال دولان شميل الي الميال دولان شميل الي الإسترائيس المناسبة الميال دولان شميل الي الدولة الميال دولان شميل الدولة سياسة خلال السنوات الضميل التياة.

وأضاف العمود أن الشركة سوف تسعى من خلال انطلاقتها من البحرين إلى الاستشادة من النحو الذي تشهيد الصناعة المصرفية الإسلامية، خصر صاً وأن مملكة البحرين نضم إكثر من 30 مؤسسة مالية و45 صندوقاً استثمارياً اسلامياً حيث تقوم مؤسسة ثقف البحرين بتوفير الذاخ الاستثماري الملاتم لعمل تلك

يذكر أنَّ شركة منشآت العقارية، التي تساهم فيها مجموعة عارف الاستثمارية، تجحث في طرح صكوك الانتفاع من خلال مشروعين في السعودية هما: برج زمزم في مدينة مكة وبرج القبلة في للدينة المنورة.

The State of State of the

WHAT A THE PARTY AND A PARTY A



+446 686 38F1

اقتصاد و اعمال

"غرين لاين" تنفيذ التصميم الداخلي لأكبر يخت في العالم

نهلمت شلوكلة GreenLine Interiors، التابعة لجموعة غرين لاين، التي يرأسها الهندس سمير بدروء بتوقيع عقدمع الشركة السعسمسلاقسة

BLOHM&VOSS التخصصة فإصناعة اليخوت، يقضى بتنفيذ التصميم الداخلي لأضخم

يخت في العالم بطول 163 متراً ويتالف من 6 طوابق، والذي بدأ تصنيعه ف أحواض الشركة الألمانية في هامبورخ، ويُتوفّع إنجازه في أواخر العام

وخصصت شركة GLYI فريق عمل متخصصاً من الفنيين والإداريين لتنفيذ المشروع، وأقنت لهم مكاتب في هامبورغ. وكانت GLYI حصلت من الشركة الألمانية نفسها على عقد أخرن أواخر المام الخاضي لتنفيذ يخت بطول 120 متراً، قام

بتصميمه المصمم العالى فيليب ستارك. يُذْكِر أنْ GreenLine Yacht Interiors اشترت مصنعاً ن المانية (هامبورغ) مجهزاً بأحدث المعدات لتصنيع أجزاء غَاصة بالتصميم الداخلي لليخوت. وتم الاحتفاظ بالكائر الإداري والفني الذين يتمتَّمان بكفاءة وخبرة متراكمة على



الهندس سعير يدرو



شركة تصدير؛ إنشاء وإدارة محطة حاويات في ميناء جدّه

وقعت المؤسسة العامة للموانئ في الملكة العربية السعودية اتفاقية مع الشركة السعودية لتنمية التجارة والصادرات "تصدير"، إحدى الشركات الثابعة للشركة السعونية للخدمات الصناعية 'سيسكو"، لإنشاء وتشغيل محطة حاويات جديدة في ميناء جدّه الإسلامي وفقا لنظام BOT.

ومنَّ التوقُّع أن تستوعب المطة نحو 1,5 مليون هاوية قياسية سنوياً، وستتميّز بأحدث التقنيات في مجال النقل البحري، إضافة الى الرافعات الكبيرة والأرصفة التي يتجاوز عمقها 16 متراً لتتمكّن منّ استقبال سفن الحاويات والناقالات العملاقة، كما سيتم تزويد الحطة بنظام معلومات آلي يقلل من الاعتماد على للعاملات النجزة يدوياً

وفي الناسبة، أكَّدرئيس مجلس إدارة شركة تصدير، محمد زيئل على رفعا أن مشروع محطة الحاويات سيؤمن مردودات اقتصادية وستراتيجية عديدة تسهم في النهضة الوطنية الشاملة وذلك من خلال توفير الوظائف الباشرة وغير الباشرة للمواطنين وزيادة عائدات ميناء جده الإسلامي وحركة الملاحة البحرية وجذب الستثمرين ق مجالات النقل والتوزيع والخدمات الصناعية.

وبدوره يقول العضو النتدب لشركة سيسكو الهندس صالح حقيني: "إن هذا للشروع هو الأول من نوعه في الملكة، إذ يعتمد تمويلة كلياً على موارد القطاع الخاص، علماً أن البلغ الذي استثمر ف منطقة إعادة التصدير يتجاوز 220 مليون ريال حتى ألآن".



اليسون بورجوا

الصناعي اللبناني وهي تعمل مع القطاع ألخاص في لبنأن وقامت بتقديم عروض عمل للحكومة

وتشمل الخدمات التي تقدّمها "كوتكنا" مساعدة الجمارك في فحص الواردات لدى و صولها، والبضائع قبل تصديرها، عبر نظام الكتروني الدارة المضاطر (CRMS) وتدريب العاملين على القيام بهذه الهام. كما تقدُّم الشركة خدمات

المسح بما فيها دراسات الجدوى الإقتصابية والتشفيل وتنسيق عملية الصناعة مع المسنع، وخدمات توفير أمن التجارة التي تؤمّن فحص البضائع من حيث نقطة انطلاقها وأماكن منشئها ومنطقة عبورها، والكشف على الحاويات باستخدام نظام تمييز موجات الراديو وحماية الأنشطة التجارية الدولية من الإرهاب والأعمال التخريبية. كما تقدم الشركة خدمة إدارة ضمانات العقود لتخفيف للخاطر على البنوك، وخدمات الفحص التجاري وجودة المنتجات عبر برنامج "سيغما 6" الشابه لشهادة "الايزو".

"كوتكنا انسبكشن" السويسرية تعزّز تواجدها في النطقة

تسعى شركة كوتكنا انسبكشن Cotecna Inspection التي تُعني بتقديم حلول تسهيل التجارة والعفاظ على امنها، إلى تعزيز تواجدها في منطقة الشرق الأوسط.

ولهذه الغاية قامت نائب الرئيس لشؤون الإعلام في الشركة اليسون بورجوا بزيارة إلى لبنان من ضمن جولة إقليمية للتعريف بالشركة، وذلك بمشاركة للدير الإقليمي للشرق الأوسط هو صليبا، والتخصص في مجال مراقبة جودة النتجات كويسوف برنار وممثل الشركة في لبنان سيمون طويلة.

وأشارت بورجوا إلى أن شركة كوتكنا تاسست في جنيف في العام 1974 ولديها نحو 100 مكتب وأكثر من 4000 موطَّف ووكيل في مختلف أنحاء المالم. وحقَّقت الشركة في العام 2004 عائدات بلغت نحو 130 مليون يورو، كما لديها نحو 15 عقد عمل مع الحكومات في العديد من البلدان.

وبحسب بورجوا تتطلع الشركة بقوة إلى التواجد في منطقة الشرق الأوسط وخصوصاً في أسواق الأربن والسعودية وسورية وأبو ظبى وقطر والبحرين واليمن، كما تجد فرصاً مهمة في القطاع

LONGINES Elegance is an attitude





مجلس إدارة جديد لسلطة مركز دبي المالي العالي

عينٌ مركز دبي المالي العالمي مجلس إدارة جديد لسلطة مركز دبي للالي العالمي، وذلك عقب انتهاء الفترة المددة لمجلس الإدارة السَّابِقِ الَّذِي أَكُمَلَ مهامه بنجاح خلال مرحلة تأسيس وبدء تشغيل

ويرأس مجلس الإدارة الجديد ديفيد إيلدن، رئيس مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي السابق لمؤسسة هونغ كونغ وشنغهاي المسرفية للحدودة، ف حين تم تعيين عبد العزيز الغرير نائباً لرئيس الجلس والذي يضم في عضويته أيضاً سيروس أردالان، سعير الأنصاري، عيسى كاظم، حسين القمزي وعاصم كابش.

وإلى جانب منصبه الحالى كمدير عام لسلطة مركز دبي المالم العالمي، تمّ أيضاً تعيين د، عمر بن سليمان رئيسا لجلس إدارة شركة مركز دبي المالي العالى للاستثمار.

إلى ذَلك، شَهد مركّز دبي المالي العالمي خلال الشهرين الماضيين انضمام مجموعة إضافية منَّ المُوسَّسات الَّالية هي: "أربْر بنك ليمتد" السويسري الخاص، بنك إيكزيس للأعمال والاستثمار (IXIS CIB)،



ديفيد إبلدن

د، عمر پڻ سليماڻ

العضو في مجموعة كايس دي بارن الفرنسية، شركة إكريس أسيت مانجمنت يوكي ليمتد لإدارة الأصول التابعة لجموعة إكزيس آسيت مانجمنت. كذلك حصل كل من "ميريل لينش" وبنك هولندا العام "أمرو" على عضوية بورصة دبي العالمية، التي تتبح تداول الأوراق المالية والقيام بأنشطة للقاصة العامة والفردية، وأدرجت شركة الحكمة للأدوية قسائم إيداع عالمية (GDRs) في بورصة دبي العالمية. ومنحت سلطة دبي للخدمات المالية ترخيص أبو رصة "TCE Futures" -سوق الطاقة الإلكترونية العالمية-تعمل بموجبه كهيئة معترف بها

داخلٌ مركز دبي للالي العالمي. وشهد مركز دبي للالي العالمي مؤخراً إطلاق مشروع مكتب العائلة لإدارة السائل للتعلقة بالتخطيط المالي والوراثة في الشركات العائلية الكبيرة ف الإمارات و المنطقة.

خالد الدحلة رئيساً لـ "تعمير" لأربع سنوات

أنتخبت الهيئة العامة العادية الأولى للشركة الأربنية للتعمير "تعمير" مجلس إدارة بالتزكية لدَّة أربع سنوات، يتألف من 13 عضواً ويراسه خالد الدحلة.

وحصلت "المستثمرون المتحدون" التي تملك 27 في المئة من أسهم شركة تعمير على 4 مقاعد مثلَّهًا كل من: شَفيق زوايدة، ميرزا بولاد، نبيل الصراف وعبد الرحمن دعمش أما شركة القبس للاستثمارات المالية، التي تملك 15 في المئة من مجموع الأسهم، فقد نالت مقعدين شغلهما كل من الهندس خالد الدهلة وهيثم البحلة. ومثَّل مقعد مؤسسة الضمان الاجتماعي التي تبلغ حصّتها 4 ف الله بشار الزعبي. أما المقعد الثامن فكان من تصيب شركة مدارك الاستثمارية من خلال د، مروان عوض، ف حين توزّعت المقاعد الخمسة المتبقية على كبار المستثمرين ذوي الاستثمارات الشخصية وهم: يونس قواسمي، سعيد بن عمير، الهندس عوني شاكر، د. امين عبد الله محمود والهندس مروان الدحلة.

وأوضح القواسمي أنَّ مسألة طرح أسهم الشركة في سوق عمّان المالية هو قيد الإجراءات القانونية لهيئة الأوراق المالية، مشيراً إلى أنَّ الشركة تملك حالباً مجموعة من المشاريع في العقبة والزرقاء، بالإضافة إلى ضاحية

وكانت الشركة أغلقت في مارس الماضي اكتتابها العام على 25 في المئة من أسهمها وهو اكتتاب يعتبر الأضخم في سوق رأس للل الأردنية، في حين تم تغطية نسبة 75 في المئة المتبقية من رأس المال البالغ 212 مليون بينار من قبل

طارق باقر رئيساً لفرع الإمارات للقبادات العربية الشابة

أعلن مجلس إدارة القيادات العربية الشابة عن اختيار المبير التنفيذي لمجموعة شركات دتكو طارق باقرء رئيساً لفرع الإمارات للقيادات العربية

وأعرب رئيس القيادات العربية الشابة والرئيس التنفيذي لشركة تطوير سعيد المنتفق عن ثقته بقدرة للجلس الجديد على متابعة النجاحات التي حققها المجلس السابق.

بدوره، أكَّد بِناقِر أنَّ المجلس الجديد يحمل على عاتقه مسؤولية دعم مرحلة النمو والازدهار التي تشهدها دبي حالياً. وستركز ستراتيجية الفرع للمام 2006 على الفعاليات الاجتماعية من خلال إطلاق العديد من مبادرات الدعم المادي والإداري والتكنولوجي للقادة الجدد

ويضم المجلس ألجديد كالأمن المدير التنفيذي لددبي إنترناشيونال كابيتال" سعير الأنصاري، ورثيسة نادي دبي للصحافة منى المري، والمدير التنفيذي لجموعة كانو مشعل كاثو، والمدير الإداري لـ وندرمان ميديل أيست" نسيب بويري، والمدير الإداري لـ"إنتراكت" جورج فرحة، والمدير الإداري لـ "أكسيوم تليكوم" فيصل البناي، والمدير التنفيذي لجموعة بلهول فيصل بلهول، ومدير مؤسسة ضمان للأوراق المالية شهاب قرقاش، والمدير الإداري لمجموعة الأهلى محمد خماس، وللدير العام لركز نبي التجاري العالمي هلال سعيد الريِّ، وناتُب المدير العام لقناة "ون" التلفزيونية نحلا

وقاَّم الفرع منذ انطلاقه بتنفيذ سلسلة من المشاريع والمبادرات أهمها: مبادرة ألف يد التي تستهدف تأسيس 10 صناديق تمويل بقيمة مليار درهم (277 مليون دولار) لدعم وتمويل مشاريع الشباب؛ كما تم توقيع اتفاقية مع برنامج إنجاز لتعزيز شبكة التواصل بين القيادات الشابة، إلى جانب توفير للنح الدراسية فيجامعات وارتن والجامعة الأميركية في دبى، وعدد من فرص الشدريب العملى في مجموعة جميرا



رؤيتك للأشياء سـر تميزك الخيال للبدع يصنع القادة مع حلول أملاك الإسلامية تصبح رؤباك حقيقة. أملاك معك لتحقيق حلمك.



اقتصاد و اعمال

"هوروث الدولية في الشرق الأوسط" اجتماع في بيروت ومحاضرة عن حوكمة الشركات



لثقيب واثل أبو شقرا يتوسط كامل أبو شقراء وورنر روتاك



من اليمن: أديب الشع، أديب بن إبراهيم، عبد الكريم عزيبو، داود صبح وسامي جروس

عقدت مجموعة هوروث الدولية في الشرق الأوسط اجتماعاً في فندق جفينور روتانا في بيروت، وذلك بحضور الرئيس التنفيذي لـ"هوروث الدولية" وورنر روتاك والرئيس الإقليمي للمجموعة واثل أبو شقرا والدير الإقليمي كامل أبو شقرا ومعقَّلين عن كل من: الإمارات العربية التحدة، الأردن، إيران، البحرين، تونس، قطر، الكويت، لبنان، مصر، الملكة العربية السعونية، المغرب واليمن.

واستضافت المموعة الدير العام لشركة AD&A أعضاء M&A International-GMBH جورج بردم الذي القي مصاضرة حول: "حوكمة الشركات Corporate Governance". واعتبر دركم أنّ الإدارة الجيدة تتطلب فهم وتطوير الوظائف الخاصة بكل من للراكز القيانية، أجهزة الاشراف والرقابة، للساهمين والواطنين. ويستدعى "المُكم الجيد" Good Governance انتشاب أعضاء ذوي كفاءة عالية في مجالس الإدارة، الذي يقوم بتعيين رئيس تنفيذي مؤهل ويراقب أداءه. ويهوَّ ض مجلس الإدارة الرئيس التنفيذي صلاحيات محددة، ومن خلال هذا الأخيريتم تفويض الهيئة

الإدارية العلما لتنفيذ الأعمال وخلق قيمة لها (creation value). ويشير درهم إلى أنَّ الولايات المتحدة الأميركية كِانت راثدة في اتباع "الحكم الجيد"، تبعتها أوروبا الغربية، ومؤخراً اليابان التي لاحظّت أنّ السائل الثقافية لا يجب أن تعيق التقدم. لذلك اتجهتُ نحو التغيير والشفافية ف الحكم لكن على الرغم من كل هذا، يرى درهم أنَّ عالم اليوم ليس عالماً مثالياً وحتى أفضل القوادين يمكن أن تتضمن بعض الفجوات، وأفضل مثال على ذلك ما حصل في شركتي "وورك كوم" و"أنرون". واعتبر أنّ هذه الأزمات لم تؤثر على المستثمرين فحسب، بل على الوضع الاقتصادي في الولايات المتحدة الأميركية والوضع الاقتصادي العالم ككل. لذا يجب أن يتطور "الحُكم في ظل نظام تَتو ازن فيه الصلاحيات المكتسبة والمفوضة".

كما أوضح دركم أنّ شركة AD&A تتوجه نحو القطاعين العام والخاص وذلك بهدف خلق قيمة لأصحاب العمل، على الرغم من انَّ "التغيير فاللؤسسات الخاصة يختلف عنه ف المؤسسات الحكومية التي لا تدار بالفعالية نفسها، ويبدأ التغيير الجذري مع الخصخصة".

"نوكيا" تفتتح مكتباً في لبنان

أعلنت "توكيا" مؤخراً عن إفتتاح أول مكتب لها في لبنان لخدمة أسواق الأردن، العراق، سورية، ولبنان. ووصفت الشركة افتتاح المكتب في لبنان بأنه "الخيار الصائب"، لأنه سيكون موجوداً في بيروت "المركز الحيوي لبلاد الشام"

وبمناسبة الافتتاح قال نائب الرئيس الأول للعملاء وعمليات السوق في نوكيا الشرق الأوسط وأفريقيا تهمو تويكانن ك"الاقتصاد و الأعمال": "بعكس افتتاح الكتب التزام "نوكيا" السئمر تجاه قاعدة عملائها الواسعة في الشرق الأوسط وأفريقيا بشكل عام، وفي منطقة بلاد الشام بشكل خاص"

أما نائب الرئيس الأول في وحدة نوكيا للشبكات في منطقة أوروبا الوسطى والشرق الأوسط وأفريقيا له، وقيد عنيمنة فقال: "افتتاح المكتب هو دليل ثقة بإقتصاد لبنان ودوره ومستقبله و قدراته، ونحن في "نوكها" نراهن على قدرة للوارد البشرية اللبنانية لدعم عملياتنا في النطقة والعالم".



افتتاح الكتب برعاية وزبر الاتصالات اللبنائى مروان حماده الذي يتوسّط تويكانن (إلى اليمين) ود. منيمنة

الغرفة الإسلامية للتجارة والصناعة: مرحلة الاستشمار البيني



صالح كامل

② تحجه الخرفة الإسلامية للتجارة إ (المساعة نحو تنفيذرزمة من الشاريع (البرايع الاستخدايية خلال الروضة الليقائي تتضمن عند الشاريع إنشاء بناك الإعمار الدولي، ومؤسسة إضافة إلى الدولي، ومؤسسة إضافة إلى الدعلي على استحسان أشاييزة "ملكة الدعل على الستحسان أشاييزة "ملكة كافل، خلال الغام مهمة خراء عضلات على الفرفة التجارية الصناعية حوال الأعمال في الفرفة التجارية الصناعية «قاد بالدينة

إلى ذلك، عرض الشيخ صالح كامل خطة عمل الفرقة الإسلامية للمستوات العشر المتبلة أمام الملتقى الإقليمي الأول للمنطقة الأولى في أفريقيا للغرفة الإسلامية، الذي عقد في الإسكندرية يومي 3 و4 مايو الماضي.

استكشاف الفرص

وإشار كامل، خلال لقائه رجال إعمال سحوييين إلى الرحاض إلى إن الفرقة الإسلامين، إلى إن الفرقة الإسلامين المي أن الفرقة وهم الميان المتابقة عدو ألياتيا والشروعات، والشروعات، فإلى الأممية القصوي للبحوث والدراسات وتطرير الذامها التعليمية، بما يتر افق مع احتياجات سوق المعاني إحداث المجان إستان الشعباب الانتاجية، وبدايلة القطاعات الشعباب الانتاجية، وبدايلة القطاعات الشعباب وبدايلة القطاعات الشعباب وبدايلة القطاعات الانتاجية، وبدايلة القطاعات الانتاجية، وبدايلة القطاعات الانتاجية،

وكشف بأن الغرفة الإسلامية تسعى الى إنشاء شركة متخصصة في استكشاف الفرص الاستثمارية في أنداء العالم



خالد أيو اسماعيل

الإسلامي، وكذك إنشاء شركات لتوظيف وتدريب المعدالة في بعض الدول الإسلامية، وشركة إعلامية برأس مال 195 طيون روال يتذرّع عنها وكالة للأدباء المصورة للمعالم الإسلامي، وشركة علاقات عامة في الغرب لتمسين العلاقة معه، وكذلك إنشاء مصطة إسلامية باللغة الإنكليزية وغيرها من اللغان العالمية.

بنك الإعمار

وطالب الشيخ مسالح كامار رجال الإممال السعوديين بالإسهام في أنشاء بنا الإممال الدولي، والذي سيخخصص في استكشاف الفرص الاستشارية الباباشرة وتعريلها، وتوريق الاستشارات اللاست التصارف والأوسسات الناية، مقصماً انه البناء حرج الأمام خلال سامة عكل من البناء حيث الأرام خلال سامة عكل من البناء حيث الأرام خلال سامة عكل من البناء الإسلامي للتنمية والبناة السعودي البناء والبناة السعودي

لأس لذك، تُسخى الخرفة الإسلامية لإنسان الهيئة المناف الأعمالي الأعمالي الأعمالي الأعمالي الأعمالي الأحمالي الإسلامي، وبهنف زيادة حجم التبادال المحالي الهيئية وتطعم التبادال المحالي الهيئية والمناف المحالي والسياحة الهيئية والتبادال اللجمالي والسياحة المناف التحاد وحميات صناح الحياة ولذك الاحتصال شعباب الحالم الإسلامي وفتح حجالات العمل أمامهم،

والعمل على استصدار تأشيرة "مكة المقتوحة" لندفرل رجال الأعمال الي مركز تأشيرة الدول الإسادية، على أن تكون تأشيرة مفتوحة صالحة لخمس سنوات، وقد تم تشايد ذلك من خمس دول إسلامية، بالإضافة إلى إنشاء المناطق الحرة بين الدول الإسلامية بهدف زيادة حجم التبادل التجاري.

تبادل خجول

ويضم السلامي الكرو من 75 اتدا طرفة، تصل (70 طرفة ينسب البيما أحداث (10 طرفة ينسب البيما الكوم (10 طرفة ينسب البيني بحن الدائم وهم التجاول التجاوي البيني بحن الدول (إسلامية 13 إلله إسلامية 13 إلله إليني بحن المحلم والمائم وإذا الإعادان والمستحدون على عدم المعامل وجال الإعادان والمستحدون المستحدون المحلم المستحدان المحلل الإسلامية المحلم المستحدان المحلل الإسلامية بالمسوق الأولية التيم للتغيرة وتركزهم على السوق المعادلية المحلمان المحلول البينول المحلولة على السحق المعادلية المحسب المتعادلة وتركزهم على السوق المعادلية المحسب على المحسب المحسب على المحسول المعادلية المحسب على المحسب على

ملتقي الإسكندرية

وفي الإسكندرية، مرض الشيخ مسالح كامل خطة عمل الفرفة الإسلامية المستوات العشر القلية المام الملقى الإقليمي الأول للمنطقة الأولى في أفريقياء الذي مخسره مملكري من الفروف الإنتصادات في الترفي الأعضاء وهي: مصر، السيوان، ليبياء تترفس الجزائر، للفريه موريتانيان.

وأشار كامل في كلمته إلى أن أهداف الخفلة العشرية جامت في البيان الخالم الصادر عن القمة الإسلامية في مكة للكراء المام 2005 بتصويات إلى المام 2005 بتصويل السوسيات إلى الإسلامية عوذا لحكومات الدول الإسلامية أن التعدة عوذا لحكومات الدول الإسلامية





. الأروبية ، مانته - ۱۷٬۰۵۷ تعييت، شركة علي القائم وأولاده للسيارات (هـم. مانته ۱۳۱۰ تا تلفظ العربية السيف للمحركات الرياض، مانته ۱۳۲۰ ، ۱۰ جدة، مانته ۲۷٬۰۷۳ - ۲۵ مانته ۱۳۵۲ ، ۲۰ حدة مانته ۱۳۲۰ ، ۲۰ حدود مانته ۱۳۲۲ ، ۲۰ حدود مانته ۱۳۲۲ ، ۲۰ حدود مانته ۱۳۲۲ ، ۲۰ حدود دولار مصر، مانته ۱۳۲۲ ، ۲۰ مسر، ۱۳۲۲ ولاد مصر، مانته ۱۳۲۲ ، ۲۰ مسر، ۱۳۲۲ ولاد مصر، مانته دولار مصر، مانته ۱۳۲۲ ، ۲۰ مسر، ۱۳۲۲ ولاد مصر، ۱۳۲۲ ولاد المسرب ۱۳۲۲ ولاد المانته ۱۳۲۲ ولاد المسرب ۱۳۲۲ ولاد المانته ۱۳۲۲ ولاد المانته ۱۳۲۲ ولاد المانته ۱۳۲۲ ولاد المانته ال

"رأس الخيمة العقارية" تطلق "ميناء العرب" بكلفة 2,7 مليار دولار

أعلنت شركة رأس الخيمة العقارية عن أحدث مشاريعها "ميناء العرب" الذي تطوّره في إمارة رأس الخيمة بكلفة 10 مليارات درهم (2,7 مليار

وُهذا المشروع هو الثاني للشركة في الإمارة ويهدف إلى إقامة مجمعات سكنية وسياحية متكاملة على واجهة مأثية، بالإضافة إلى مجموعة من للرافق التجارية والترفيهية والخدماتية مثل متاجر التجزئة والمطاعم العالية. ويشغل المشروع الجنيد مساحة 30 مليون

قدم مربع تعتدعلى طول شريط ساحلى ومجموعة من الجزر الصغيرة المتناثرة.

ويقول العضو النتدب لشركة رأس الخيمة العقارية مصمد سلطان القاضي: "إنّ مشروع "ميناء العرب" هو تجسيد حقيقي لرؤية الشركة التُمثلة في شعارها "العيش في قلب الطبيعة". مضيفاً أن الشركة تتطلُّع لأن تصبح واحدة من أهم الشركات الرائدة في القطام العقاري داخل الدولة وفي منطقة الشرق الأوسط.

ويضم "ميناء العرب" مجموعة من الفنادق الساحلية، بالإضافة إلى فندقين لهواة الطبيعة، تقع على شواطئ الجزر للؤلفة للمشروع. وستوفّر هذه الفنادق أكثر من 3500 غرفة للسيّاح وزوّار الإمارة، بالإضافة إلى نحو 3500 وحدة سكنية تراوح بين الفلل والشقق



مجهد سلطان القاضى

الفندقية والعادية. وسيوفّر للشروع مجموعة مؤلفة من 388 فيللا سكنية تعكس تصاميمها طراز ألعمارة العربية والإسبانية والإيطالية وللتوسطية.

ويعتبر اللرفا احداهم الأجزاء الكؤنة للمشروع وهويقع بالقرب من الفلل السكنيّة ويشكل القلب النابض للمجمّع، كذلك يضُّم "ميناء العرب" سوقاً عربية تقليدية للمشاة، ومحميّات بيئية طبيعية ومسطحات خضراء ومتنزهات، بالإضافة إلى قوارب "العبرة" التقليدية ومنشآت طبية ومطاعم ومقاو. ويضِّم أيضاً مسجدا وناديا رياضيا وملاعب تنس ومنتجعا صحبأ واماكن مفتوحة لمارسة الأنشطة الرياضية.

"أوراسكوم للفنادق" تتجه للاستحواذ على "مصر الجديدة للإسكان"

تخطط شركة أوراسكوم للفنادق والتنمية، الذراع السياحية لمجموعة أوراسكوم المصرية، للاستحواذ على شركة مصر الجديدة للإسكان والتعمير، أبرز شركات التنمية والتطوير العقاري في مصر، والتي يعود تاريخ تأسيسها لنحو مئة عام، حيث أسسها البارون البلجيكي إمبان بهدف إنشاء ضاحية مصر الجديدة في العام 1907.

ومن القرر أن تتم عملية الاستحواذ عبر جدول زمني يمتد لرحلتين: الأولى يتم فيها شراء حصة بحدود 18 في الله من أسهم الشركة للتداولة في بورصة القاهرة، عبر عملية مبادلة أسهم؛ تليها مرحلة ثانية لشراء حصة أغلبية في الشركة عبر التفاوض مع المالك الرئيسي وهو الشركة القابضة للتشييد، علماً أنَّ مصر الجديدة للإسكانٌ معرجة ضمن برنامج الخصخصة للعام الجاري.

وتؤكَّد "أوراسكوم للفنادق والتنمية" أنَّ الشركة تقدَّمت بالفعل بعرض لشراء الحصأة للطروحة للتداول الحرمن أسهم "مصر الجديدة والبالغة 17,55 في المئة، عبر عملية مبادلة أسهم بالإضافة إلى بدل مالى، حيث سيتم شراء كل سهم من أسهم "مصر الجديدة" مقابل سهمين في "أوراسكوم للفنادق والتنمية" على أساس سعر يبلخ 42,75 جنيهاً للسهم بالإضافة إلى سداد 64,5 جنيهاً نقداً لحامل سهم "مصر الجديدة".

وهكذا، يكون قد تحدد سعر عرض شراء أسهم "مصر الجديدة" بندو 150 جنيها للسهم، فيما تحدد سعر "أور أسكوم للفنادق والتنمية" بنحو 42,75 جنيهاً

ويأتسى عسزم "أوراسكسوم للفنادق" شسراء هصة قليلسة في المرحلبة الأولى بهدف الحصول على عضوية مجلس إدارة الشركة، ثم يلى ذلك الدخول في مفاوض ات مسم "القابضة للتشييد" لشراء مصة المال العام والاستحارة علامي الشركـــة بالكامل.

والجدير ذكره أنّ رأس مال "مصر الجديدة للإسكان" يبلغ 74,1 مليون جنيه، موزَّعاً على نحو 14,8 مليون سهم بقيمة اسمية 5 جنيهات للسهم. وتمثلك الشركة القابضة للتشييد 72.9 في المئة من أسهم الشركة، بينما يمتلك اتحاد العاملين الساهمين 9,5 في الثة، والباقى مطروح للتداول الحرفي بورصة القاهرة للأوراق المالية. وكانت أسهم قطاع العقارات قد شهدت بصفة عامة انتعاشة كبرى في البورصة الصرية خلال الأشهر الماضية، وهي انتعاشة مرشحة لزيدمن الصعود خلال موسم الصيف القبل بفضل تدفقات استثمارية كبيرة على هذا القطاع.

في حين شهد سهم "أوراسكوم للفنادق والتنمية" تراجعاً حاداً في أعقاب حادث دهب الإرهابي أو أخر الشهر الماضي حيث كان في مقدمة أسهم القطاع الفندقي الَّتي تراجعت في البورصَّة في أول أيام التداول بعده مباشرة، حيث ققد ألسهم نحو 7 في المئة من قيمته فور



حفل تكريمي لـ د.راتب الشلاح

بحضر هشده من كبار رجال الأعمال والتجارة والصناعة كن سورية، أقام الأخوان بشان ومازن الدقاق حقا تكريم لرئيس التماء غرف التجارة السورية، دراقب الشلاح، القيت خلاله كلمات الشادت بعطاءات الشلاح في خدمة الاقتصاد السوري وني بناء جسور العلاقات الاقتصادية مع الاسوق الارتبية والإجنبية.

وَكُنُم الأَخُولُ الدَقَاقُ سيفاً دِمشقياً لـ الشلاح يعود إلى العهد الصفوري، وعمره 550 سنة، واعتبر د، الشلاح أن هذا الحقل هو تكريم لجميع رجال الأعمال في سورية.

> "ستاربكس": اجتماع في دبي للمجلس الاستشاري العالى



من اليمان؛ معمد عبد العزيز الشايع وهاورد شولتز

عقدت شركة ستاريكس، التخصصة في تصعيص وبيح القهرة، اللقاء السنوي الرابع للمجلس الاستشاري العالي في دبي، والذي استضافته شركة مصد حمود الشايع، شريك "ستاريكس" الستراتيجي في الشرق الأوسط وتركيا.

و أكّد الرئيس التنفيذي للشركة محمد عبد العزيز الشابع عزم الجموعة على تعزيز نمو شركة ستاريكس في النطقة، مشيراً إلى تزايد فروعها بشكل سريع منذ افتتاح أول فرع لها في درلة الكويت في العام 1999،

كما أوضح مؤسّس ورثيس مجلس إدارة شركة ستاريكس هاورد شوائز أن تجربة الشركة قد تُرجمت يفعالية من قبل شركائها في منطقة الشرق الأوسط، التي تعتبر سرقا ناشئة وغنية بالقرص وإمكانيات النمو.

وتضمن اللقاء تكريم مديري مناطق و9 مدراء فروع من بلدان تتواجد فيها "ستاريكس كافيه" في الشرق الأوسط - تركيا



الملك كارلوس يقلد العطار ميدالية الخدمات الانسانية

قلَّد ملك إسبانيا خوان كارلوس رجل الأعمال السوري ورئيس منظمة الهلال الأحمر السوري د، عبد الرحمن العطار اليدالية الذهبية للأعمال الإنسانية.

جرى ذلك في احتفال أليم في مدينة برغوس الاسبانية، لناسبة العيد المالي السليب و العلال الأحمر، حضره إلى جانب لللك كارفوس، اللكة صوفيًا ورئيس الصليب إلا حمر العياسية، وعدد من المرفولين روجال السلك الديبلوماسي في إسبانيا، وتم خلاله تكريم ك مطلعي أخرين ليمسك الديبلوماسي في إسبانيا، وتم خلاله تكريم ك مطلعي أخرين لجمعيات إلى المراسكية،

وبالناسبة منح حاكم برغوس د. العطاو شهادة للواطنة في هذه المدينة الاسبانية.

للبيت الاسبية المطار تقديراً لأعماله الانسانية في مجال التأهب وجاء تكريم المطارة والساهمة في التخفيف من النتائج النمرة لإعمار تصودامي من خلال إرسال جمع عة من التطوعين الشباب لتقديم الخدمات والساعات الساكان التضريعات

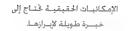
ووصف، بالعطار تكريمه بأنه ليس له شخصياً وإنما هو لكل العاملين في منظمات الهلال الأحمر في الوطن الحربي وهو يهدي هذه الليدالية للذين تطوّعوا للانقاذ ويشكلون عماد مستقبل الهلال الأهمر الله عناد الله الله الله الله القاد ويشكلون عماد مستقبل الهلال الأهمر

جائزة بوخاطر للتميز الإداري

نظَمَت مجموعة بوضاطر الدفل الثالث لجائزة بوخاطر للتميّز الإداري، ضلال دخسل أقيم في فندق موليداي إنشرناش يدونال في الشارقة، تراشه للدير



التنفيذي للمجموعة عبد الرحمن بوخاطر، وتهدف الجائزة التي دخلت عامها الثالث إلى تسليط الضوء على مساهمات وإنجازات ما يقرب من 27 شركة في مجموعة بوخامر تضم 6 آلاب موظف، ويبلغ عدد جوازهم 27 جائزة، تنفيب 44 منها لمسالح الإنجازات القردية التميّزة، بينهما تخصص البقية للمنجزات وللساهمات البارزة لشركات الجموعة.







تفاقم الانعكاسات الاجتماعية والاقتصادية لأزمة البورصات



بيروت– باسم كمال الدين

مقابل الهبوط الكبير في الأسواق للالية العربية، ارتفعت وثيرة التساؤلات ومثنها، فانقسم الخبراء كما الستثمرون إلى جبهني: الأولى تتنين نظرية انفجار المقاعة التي كانت تتكون على مدار العامين الأخيرين تحت انظار الحكومات والاجهزة الرقابية، وربعا بتشجيعها في غثير من المالات، في حين تعتبر الجبهة القابلة أن ما يحصل لا يعدو كونه عملية تصميح طبيعية وأن كانت عميقة وموجعة، ومدهم المضاربون الكبار غنموا من التطورات الأخيرة، فجمعوا أرباحهم وخرجوا من السوق.

ومع هذه المستجدات، عاد الحديث عن دور الحكومات. البعض ولا سيما صغار المستثمرين وكبار المُصارين يطالبون بان تتدخل المكومات بضغ الاموال "لانقاذ السوق"، معالين ذلك بحدة الانعكاسات الاقتصادية والإجتماعية الناجمة عن الانهيار، ويبدو أن بحض

الحكومات تعيل الى لعب هذا الدور اذا وفقت بابتكار الصيغ للائدكة، ويأتي نذات تحت ضغط مدة هذه الإنعكاسات من جهة وفرة السيولة الثالية من جهة أخرى، ولكن في القابل، هناك شبه اجماع على ضرورة ترك قوى السوق تفعل فعلها، وأن يقتصر التدخل الحكومي على التنظيم وتامين للزيد من العمق للاسواق.

ولكن بالثانيا، هناك شبه إجماع على ضرورة ترك قوى السوق تفعل فعلها، وإن يقتصر التدخل الحكومي على التنظيم وتأمين الزيد من المعق للاسواق، وهي للهام الشعا كان يجب القيام بها خلال فترات الصعود غير المنطقي للاسواق، الضبط هذه الصعود، أما وقد حدث الإنهيار أو المتصحيح، فإن قدرة الحكومات على التدخل بالت صدودة جداً، وليتحول الجميح إلى المزامنة على ما بات يُحرف بالتلفظ الغالي، باعقباره الملقة الوحيد للاسواق، على رغم علمهم أن الطلوب هو تكثر من مجرد سيولة فالضة لبناء أسواق مالية على أسس صحية وسليمة.



هنري عرام: أنكرنا وجود فقاعة أسهم، لنفاجأ بانفجار "أم الفقاعات"



أحمد طنطش:





عبدالله الطريفى:

ما يحدث مجرد تصحيح وليس انهيارأ رغم ضخامة الخسائر

> إن ظل عدم الاتفاق على "تشخيص" الأسباب الحقيقية التي دفعت بالأسواق نزولاً، راجت موضة التراشق بالتهم في الآونة الأخيرة من دون أن يسلم أحد منها؛ فمن غياب صنًّاع السوق وعدم الشفافية وقلة الوعي الاستثماري، إلى عدم عمق الأسواق في ظل قلة عدد الشركات المرجة وضالة كمية الأسهم القابلة للتداول، وصولاً إلى دور الضاربين أو ما يُعرف في الخليج بـ" الهوامير"، حتى أن التهم لم تغفل مديري الصنآديق الاستثمارية النين باثوأ يحذون حذو المضاربين. لكن كل هذه الوقائع لا تلغى حقيقة واحدة وهي أن أسواق الأسهم العربية إلى جانب أزمة التراجع بدأت تشهد أزمة ثقة.

"أم الفقاعات"

هكذا يصف رئيس مجلس إدارة بورصة دبي العالمية للحدودة والرئيس التنفيذي لشركة أموال أنفست د. هنري عزام ما تعانيه البورصات العربية متسائلاً هل انتهت عملية التصحيح وبلغنا قاع دورة التصحيح

وفي موازاة هذا التساؤل، يعلن عزام عدم صحة الإجماع السابق على أن أسواق الأسهم العربية لا تعيش فقاعة وأن الارتفاع في مؤشراتها مرتبط بالواقع الاقتصادي الجيد جزاء ارتفاع أسعار النفط الذى



انعكس ارتفاعاً في أرباح الشركات وفي أسعار أسهمها". ويضيف "ها نحن بعد عام على الكلام السابق نعيش انهجار فقاعة هي أشبه بـ "أم الفقاعات"، وأثرت على العديد من المستقمرين والمساهمين في أسواق منطقة الخليج، فتراجعت مؤشرات الأسهم من أعلى مسترى وصلت إليه منخفضة فدبي بنسبة 60 ف اللثة، وف السعودية بنسبة 51 ف للثة، وف الأردن بحدود 30 ف المئة، وفي قطر 35 في المئة والكويت 25 في المئة كما في غيرها من أسواق ألمال العربية. ولنضع الأرقام في النظور الملائم، فعندما نقول أن السوق السعودية تراجعت بنسبة 51 في المئة يعنى أن المؤشر تراجع من 20 ألف نقطة إلى 10 آلافُ نقطة، أيّ أن كل ما تحققٌ من أرباح خلال العام 2005، ذهب في مهبّ الريح.

ويأتى كلام د، عزام منسجماً مع تحليل مدير إدارة الأصول في "شعام كابيتال" هيثم عرابي الذي يرى أن الارتفاع الذي شهدته أسواق الأسهم العربية كان بالفعل طقاعة. وإذا نظرنا اليوم إلى الأسواق من حيث الأداء وفي ضوء نشائج الربع الأول من العام المالي، نجد أن مضاعف الربحية بلغ مستويات مغرية لكن هذاليس مؤشراً على انتعاش الأسواق في القريب الماجل. ويشير عرابي إلى أمرين أساسيين: أولاً، نجمت عن التراجع الحاد أضرار كبيرة في القطاع المصرف، وتخطينا الخط الأحمر بما يشير إلى أن الذي حدث هو انهيار وليس تصحيحاً حاداً، حيث بدأت المسارف بتسييل مراكز كبار العملاء. ما يعني أن هنالك ما يشبه كرة الثلج أو السقوط الحرء وبالتآلي فإن الستويات التي بلغناها ولو أنها مغرية للشراء في ضوء التقييم ونتأثج الربع الأول، إلا أن استمرار التراجع لا يزال مرجَّحاً.

کلا... إنه مجرد تصحيح

كلمة فقاعة التي تقترن بتحليل كل من د، هنري عزام وهيثم عرابى يبدو أنها تستفز غيرهم من الخبراء والأخصائيين. فالمدير التنفيذي لهيئة الأوراق المالية



سعيد الشيخ: كبار المضاربين يتحكمون بالسوق ويمنعون الإستجابة

المنطقية للأداء المالى للشركات



هيثم عرابي: إضطرار المصارف الى تسييل مراكز الكبار يحول الانهيار إلى ما يشبه كرة الثلج



هاشم منتصر: ثراجم الأسمان

تراجع الأسواق يخلق فرصاً جيدة للاستثمار طويل الأمد

> والسابق الإطرات عبوالله الطريقي وإن يراقو على أن عدداً كبيراً من للساممين إلى الول العربية تاثرو اجمرات وليس النصياراً، فكما هو ممروت متم والاسواق المالية وليس النصياراً، فكما هو ممروت متم والاسواق المالية الاتحسار ويبدي الطريقي اعتقاده أن السواق الاسم الارتصار ويبدي الطريقي اعتقاده أن السواق الأسم العربية دفات مرحة الشعوب بالسبح الاسطار الاسهم، مستقريرن وي سرء فهم فلصحة الاسواق المالية. ما المورق المؤسسة والسواق المالية. السواق اللحفاة وللاست فتقاد إلى رجود مشأون الاسمار، إن القابل بديد أيسا أن الصنايين وليسا الأسعار، إن القابل بديد أيسا أن الصنايين وليدافظ الأسعار، إن القابل بديد أيسا أن الصنايين وللمافظ

أما الرئيس التنفيذي الشركة جوردانفست إهمد طفطش فيرفي تعديم الأسراق الدريية عيث تغلك كل سوق خصر صيفية ارجدان الكلام من الفقاعة والحديث عن الانهيار فيه مفالاة وتضخيم، ويقرل "حصل بحض الفالاة إلا الاسمار وتصحيح في بحض الاسواق العربية، إنما لم تصل إلى مرحلة الانهيار" ويقارن ما بين أوضاح شخلك



الأسوق العربية من شهر مايو 2009 إلى شهر مايو (2000) المشهر مايو (1. في المقدى) حيث را بدل إلى الميان بالميان الميان المي

ماذا عن الثقة؟

يشير أهمد طنطش إلى أن "الستجدات الأخيرة خلقت حاجزا نفسيا لدى الستثمرين إما للرغبة بعدم فقدان المدخرات أو خوفاً من الخسارة". وما بين الفقاعة والتصحيح، هناك أمر وأحد مؤكد وهو "أن البورصات العربية غسرت بعضأ من ثقتها أمام للستثمرين والمواطنين وهق ما يؤكده الرئيس الإفليمي لإدارة الأصول في الجموعة المالية هيرمس هاشم مذَّتصور. ويشير إلى أن التصحيح الذي شهدته الأسواق العربية قلُّل من ثقة الستثمر بها خصوصاً الستثمر الصغير. وأعتقد أن ما شهدته الأسواق هو عملية تصحيح صحية اكثرمن كونه انهياراً. وإذيقرّ بصعوبة الثنبوُّ بوجود فقاعة أو عدمها، يرى أن الفرص مناحة حالياً أمام الاستثمار طويل الأمد لأصحاب الصناديق والمحافظ، مضيفا أن التصحيح لم يشمل كافة الأسواق العربية حيث شهدنا ارتفاعاً في سوق الغرب بنسبة 50 في المئة في مين أرتفعت بورصة بيروت بنسبة 20 ف المئة. ويتوقف منتصر عندظاهرة مهمة تتمثل بالترابط الحاصل مابين أسواق الأسهم العربية مع قيام المستثمرين بالتو ظيف في مختلف البورصات العربية، معتبراً أن هذا الأمريبعث على التِفاؤل، إذ أن ارتفاع المؤشر في سوق ما سينعكس ارتفاعاً على الأسواق الأخرى،



متعة العطلة دفئ البيت

فال ومنازل وشقق سكنية للبيع الآن

تخيلوا وجهةً مثاليةً للمطلات يلتقي فيهما الهدوء والطمأنينة بالترفيه والمغامرة. ماذا لو أصبحت هذه الوجهة منزلكم الدائم أو منزلكم الثاني.

ميناء المرب ، مشروع متميز يتم تطويره على الواجهة البحرية في رأس الخيمة و على بعد 45 دفيقة فقط من ديني ليكون صدحا سياحياً وترفيهياً مثالقاً بعدائشة الفتاء ومروجه الخضوراء الزاهية وسواحله المعيدة و ضواطئه الطبيعية ومنازله الجميلة بالإضافة إلى نشادة العالمة ومراققة المصرية. سوف يكون ميناد العرب مكاناً مثالياً للسكن وقضاء المطارك المتمة.



المسلوا بدا على 6200 6207 +9717



لكن مذا الواق التغاقل بقابله هيده عرابي بدخفظ مناسبة معددًم عرابي بدخفظ ملحيط معتبر أن من مدخلة موسرة أصدية بطبيح مثالفت والمناسبة المناسبة المناس

موضة الضاربة

تميير واحد يحظى بالإجماع مندما يتعلق الأحر بأسراق الأسهم هو "المشاريون" أو ما يُعرف في الطفير فيزاير للناهني غير نقيل على الثلاجه الحاصل وهذا ما فيزاير للناهني غير نقيل على الثلاجه الحاصل وهذا ما يرؤكده كبير الأسماد إلى في الثالمي التحاري برؤكده كبير الأطهال التحارية المساودي الانتجاب السعودية للأداء العام للاقتصاد السعودي والتخالج الشيرة الشركات روضع المشوخ دركيا الضاريات في توجيه السوق السعودية ارتضاعاً أو نزولاً بما يتناسب وغياتهم وضع السوق من الاستجاباً

العامين النصرمين، ارتفعت سوق الأسهم السهويية بوتيرة متسارعة محققة نمواً بنسبة 85 في المئة في العام 2004 ونصو 105 في المئة في العام 2005.



سؤال يطرحه رئيس مهموعة الزامل د. عيد الرجمن الزامل يرسم الاجابة، وفي ما يلي نص السؤال: "هل شاهدت يوماً لحداً رابحاً في الكازيذو؟ نحن ليس

"هل شاهدت يوماً احداً رابحاً في الكازينو؟ نمن ليس لديننا كازينو لذلك بتاح للمواطنين "اللعب" في الأسهم.

مشكلتي أن الذين يمالون من الذين أدشاوتي في السوق، وهؤ لاء مدراء معاطقاً. القموني أن السوق بالف غير إذا اعتبر ذا أن عضار الستثمرين يعلمون "سؤك القطيع"، فإن الدافظة الاستثمارية يديرها مدراه محافظة محترفون وتدفع لهم والواز باعظة، فهل مم يقضا يعتمدون "ساول القطيع" أم هم يسمون إلى العمولة؟ مل تتضحونني يعدم الذهاب إلى الصناديق لأنها غير موثوقة؟

من السؤولُ عن السياسة النقدية؛ فعندما اتقدم إلى مصرف ما يطلب قرض للشروع صناعي مجرد يستفرق البت بالطلب اكثر من 8 اشهر، لكن عندما أريد الاستفراد إن سوق الأسهم فإن الأمر لا يحتاج إلى اكثر من يومع. من للسؤول؟ وهل هذه هي الوالهم الخاصة حتى يتصرفوا ابها عام يشاعون؟

فعلى مدى 3 أعوام، كان للؤشر يتصاعد بنسب عالية مع وصول مكرر الأسعار إلى قرابة 47 ضعفاً مقارنة مع الأسواق الأوروبية حيث أن مكرر السعر هو 14 ضعفاً وفي الولايات المتحدة 16 ضعفاً، أي أن في الأمر مبالشة كبيرة عداً.

ويشير ايضاً إلى أن كبار المضاربين يعتمدون على التحاليل المالية والفنية ويستطيعون توجيه السوق وفق مآرب ذاتية بغض النظر عن المصلحة العامة، ووجدنا أن بعض هذه المجاميع القوية ذات النفوذ توجه سهماً ما إلى الارتفاع أو الهبوط بغض النظر عن النتائج المالية للشركة المعنية، كما أن غياب التشريعات أو الهيكلة الكاملة لسوق المال وغياب صنّاع السوق يؤثر سلباً. ومع ارتفاع حجم التداول إلى نمو 2 ترليون ريال خلال الأشهر الأربعة الأولى من العام، وجد" الهو امير" فرصة للخروج من السوق مع وصول الأسعار إلى مستويات مبالغ فيها. ولا يستبعُّه الشيخ رجود تواطؤ مهنى مأ بين هذه الجاميع، لأنه عندما قرر "الهوامير" الخروج، انخفض المؤشر بحدّة. وبدأت الاتهامات تتوجه إلى هيئة سوق المال التي اتخذت عدداً من الإجراءات والتي ساهم توقيتها في إثارة حالة من القلق وعدم الثقة. ويعزو الشيخ التراجع الحاد إلى مجموعة عوامل هي: مغالاة في السعر، "سلوك القطيم" لدى غالبية الداخلين في السوق وصفار المساهمين بالذات، السلوك المشيوه لكبار

حكومات "الثدخل السريع"

بعد النكسة الأخيرة، علت الأصوات مطالبة الحكومات بالتدخل لإنقاذ البورصات ووضع حد للخسائر المتنامية والحدمن الانعكاسات الاقتصادية والاجتماعية. لكن الشكلة تكمن في طبيعة هذا التدخل ومن يحدِّده، وهل يصلح تدخل الحكومة ما أفسده المتلاعبون؟ وفي هذا السياق يقول عبدالله الطريفي "اعتقد انه لا يجب أن يكون هناك تدخل من قبل الحكومات من خلال ضبخ أموال في الأسواق المالية، فهذا نعم مشؤه وغير صحيح. فمقارنة بالأسواق التقدمة، نجد أن الحكومات تعتمد عدداً من الوسائل والطرق الحددة مثل ضمان حرية الدخول والخروج من السوق ضمن حدود الأسعار ووفق عوامل العرض والطلب. أما مطالبة البعض بالتدخل للحذمن عملية دخول لاستثمرين في بداية النهار وخروجهم عند نهايته بحيث يتم تقنين هذه العملية، فهذا خطأ جسيم لو حصل لأن البورصات هي أسواق حرة. أما في ما حص الرقابة منعاً للتداولات للشّبوهة، فهذا دور تقوم به الاسواق. لا شك أن الاستمرار في توعية الستثمرين مهمة دائمة. فموجة القطيع سمة تتسم بها أسواق المنطقة ويجب التوعية بشأنهاء كما يمكن للحكومة التدخل بالإيعاز إلى جهات ومؤسسات مالية بتوحيد جهودها بالدخول إلى السوق بواسطة محافظ مشتركة وشركات استثمارية ذات ستراتيجيات واضحة، وكذلك إعادة جدولة وتنظيم الإصدارات الأولية لحفظ التدفقات النقدية والتركيز على إقصاح الشركات وحث الشركات غير المدرجة على إدراج أسهمها لزيادة العمق للالي للسوق". 🔳



نستقي المعايير من بناة الأساطير

من معالم ومن الأسطوس إلى لاقاصل تقعوم التخليفية أمجاد إحتدانا خلصة الفراخ والبختان إلا ضفرار الانتزاعة البشرية تدراكي شفت الشعوب القديمة واختصفا فيم دفعتهم البناء مروح التحدي العمور ثلك الأسس استقيما من الماضي واجمعها الأحدث تقالب الحكوم التعالى السرة من درب الأساطير.

تنميات... نطلق إمكانات المكان





ن أول يحوم له كرشيس لهيشة مسوق المال، أكد
 المستويجري أن هدفه "إعادة النقة إلى سوق الأسهم
 المسعودية"، ما يشير إلى رؤيته لشيكلة سوق الأسهم على أنها تعود لأزمة ثقة بالدرجة الأولى، وليس إلى عراس ميثلة أو نقص في السيرلة.

ويُعتبر الثويجريّ أحد الهندسين الأساسيين لنظام السرق اللالية، الصادر عن المجلس الاقتصادي الأعلى الذي يتولى أمانته العامة.

الحرب الضروس

يُجوع كثيرون أن ارتداه السوق نمو الارتفاع بقوة خلال الإلم الأولى لتكليف التويجون، هر نسجة لإعفاء بالسلت أكار عما مو نتيجة المتكليف، حكات الملالات بالسليم المينة والمتحاصرة من من المينة من الموامير" منهم، قد شهدت ما امطاح على تسميت "حدياً ضورسا" وفقاداً! للتقة بين النظمين والضاويين، ما ساهم في تراجع على



الآن. حيث يعتبر بعض التعاملين أن عمل الهيئة شابقه ثفرات لناحية توقيت اتخاذ الإجراءات، ما خلق ارتباكاً كبيراً في السوق.

الانعكاسات الاجتماعية

يبقى الأمم هو التكلفة الاجتماعية لهذه الأزمة، ميث يُمتقد أنها ستتوزع على كافة التساملين في السوق، لكنها أكثر ما تطال صغار المساهمين.

إلا أن لللغت في القابل أن الاقتصاد السحودي بمر يرحلة نمو استثنائية ستطول مدتها، ونن تتضهي كما كان متوقف أن العام 2000 بل ربع لتنجاوز العام 2010 لنظاف فيان من يريد أن يستقيد، سواء من صفار الستمرين أو كيارهم، عليا، أن يتخاطى مع فد العليات يطريقة حقظة و سرائيسية استثمارية مغايرة.

وكان ثلثا عبد الله بن عبد العزيز قد أعلى مؤخراً عن سمي الملكة لإنشاء مصنون استثماري لذوي النخل المصود من الواطنين، يقيح لهم إيداع أموالهم بنا علي أن تقسمت الدولة رؤوس الأموال في حالة الخسارة، وقد تمّ تحديد سقف الاستثمار في الصندوق بـ 500 الخد ريال وهنته بعامين.

الخروج من للأزق

الجميع ينتظر الخطوات للقبلة من الرئيس الجديد، والتي يصحب توقّعها، لكن المأمول أن يعمل لجعل السوق المالية مرآة لهذا النمو الاقتصادي الكبير والموقع الاقتصادي القوى للمملكة

ويؤكد القوينجري في هذا الصندبان "سرق الأسهم السعودية ستشغرع من كبوتها، فما حدث للسوق في الفترة الأخيزة مدمات القلقان، ولا يتقق مع للعطيات الحالية اللاقتصاد والتشكّلة في ارتفاع اسمار اللغط وتقديدات الميزانية وغيرها من البينانات الرقصية للاقتصاد كميزان اللغونمات"، مشددًا على أنّ سوق



جماز السميمي

الأسهم ستبقى محل ثقة التعاملين، وأن هيئة سوق المال ستعمل على تعزيز هذه الثقة بالنظر إلى أن سوق الأسهم المطية سوق واعدة.

ويعتبر الخبير المسرن و الاقتصادي د، عبد الوهاب أبو داهش بأن العام الجاري هم عمل حطييق أن استكمال الانجاز الإجراء أن الطراق و كل الأركان الرئوسية القي سالة المجالة أجليا أم تأسيس ميثة سوق المال، "حيث باستمامة الجلياء تعبيت القسامي أن السرق إلى المالة المستمامة الجلياة تعبيت القسامية أن السرق المالة المستماسة المسارية على المقارات التي قد شخصاً، داصيماً للمسارية، كي يحققو الزيادة على المدى الطوريا، أن يتصامع الأنظة فرزاران وإجراء الهيئة.

مأسّسَة السوق

مما لاشك فيه أن التقيير في النهج هو التمدي الأساس للرئيس الجييد، خصوص الجهة إكمال للنظومة الأرسساتية للسرق، على فراز السارة، بإصدار اللوائع التي تمكم الصناليق الاستثمارية، وإنشاء شركة السوق للأوراق النالية، وإصدار لوائح خاصة بصناع السوق.

ويتشكّن أبو واهلش أن يردَّز الرئيس الجديد علي إتمام العمل للأوسساتي منظام السوق النالية قدية وصلية قادرة علي أداء اعمال الرقابة والإسراف والإهماج والشفافية باعدرافية إداء ما والإسراف الإنتماج والشفافية باعدرافية إدام مم القدرة علي المتابعة التغيذن الوق للنسب، هذه الإجراءات تساعد كثيراً على جمل السرق أكثر مورية، ويالتالي قابلة للتحرك على جمل السرق أكثر مورية، ويالتالي قابلة للتحرك

ويعول كثيرون على الصدور المرتقب للوائح المتعلقة بالصناديق الاستثمارية، لما

يمكن أن تساهم في توعية

المتعاملين في السوق، وسيطرة

الفكر الاستشصاري، وإدارة

الحافظ الاستثمارية بطريقة

النمو الاستثنائي للاقتصاد السعودي هو اللجأ الحقيقي للاستثمار الآمن

تنعُ على أن المتعاملين فيها هم مستثمرون على الدى المتوسط والطويل ومضاربون على الدى القصير، ويتوقع لهذه الخطوة أن تمتص الزيد من السيولة وتُدخِل الفكر الستراتيجي لعملية الاستثمار في الأسهم،



خصوصاً لدى المتعاملين الصنفار. كما يُسَوقُع مدور لوائح الأنظمة المتعلقة بقيام "صناع السوق، وهو أمر أصبح أكثر من ضروري بعد أن لزدادت السوق معقاً.

تجفيف المافظ

إذا ما تكدلت هذه للنظره م فإن اسرق بإدكانها إن نتجه إلى للخص الاستثماري مضمن المضارية المقولة وللقبولة "إضاق إلا لوقف الحالي، مثال المقال فو مل للضارية غير النشاقية بسبب الانهيار الكبير، حيث للضارية الكنم سيككشفرن في فياية الطائب بأنهم مضافرن إذا ما اعتقاد و ابن الكمارية تحقق لهم مكاسب على المدى القريسط والطويل، فويما تسبّب الهم مكاسب مصرطية، لكن عملية تدوير المضافة بشكل بودمي أن أسبوهي أو شهري ويشكل سريع ويما تؤدي إلى تجفيف المضفة وليس الى توسيعها بالشكل الذي إلى

تسريع الإجراءات

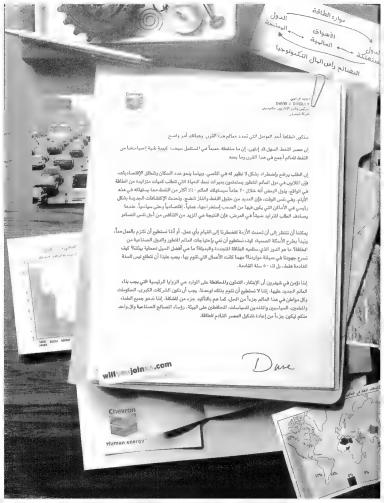
وققاً للبيانات والإحصاءات التدققة بالسوق، فإن عدد المعافظ الاستثمارية السجّلة بلغت مين بهاية ليري الأول من المجاوزات السجّلة بلغت مين بهاية استثمارية ويشير أبو داهش إلى أن "عملية تسبيل المنظف من قبل المصارف، إذا ما مصلت في الماضي القريب فإنها قبل شراوت على القباهية، فبالنسبية للمؤسطة على المنافزات في القريضة والتي القباه المفاشن فإن للمتملك المنافزات من القريضة والزي القترة نفسها سالم الماشرة من وبالتائي فإن كل الذين أقتر ضوا ما منذ هذا التاريخ من المفترض أن يكونوا قدسة دوا فروشيه، لنك في عملية تسبيل المعافظ لن تكون عاملاً مؤدراً في المنتقرات.

وحول خدمات الرساطة مرى ابه ودهش باندها ستكون منفصلة توبياً عن للصاديث وريما يتم ذلك من منحون مندون المستادين الاستثادية مديث مستورية الاستثادية مديث ستكون المصارف السيافة في ابتكار للزيد من الصداديق التي تساعد على تعزيز التوجه الاستثماري الصحيح للمتعامل !!!

یان رسیریا ۱۱۶ شراستیان آزار مرباس برجان می انتقا

الكتابية الشبك (شرفين الناس في 10 بالنا

فلماذا سجب أن سعمك هذا الأمرأ





الخلسة لافقاحية اويدا من اليمان اد فريسوا تنسيل ارؤوف الواركي االرئيس فؤاد السنيورة ، رياض سلامة ، غند الرحص العطية و فريدة كاميات

مشارك من 22 بلدا

السنيورة: تحويل المنتدى إلى منبر حوار بين البلدان العربية

بيروت-"الاقتصاد والأعمال"

وبالتعاون مع جمعية مصارف لبنان ومؤسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة للبنك الدولي.

انعقد النندى برهاية وحضور رثيس مجلس الوزراء ق لبنان فؤاد السنيورة وبحضور زهاء 1000 مشارك من 22 بلداً عربيبأ واجنبيباء يتقدمهم وزراء ومسؤولون مكوميون ومحافظو بنوك مركزية، إضافة إلى قادة كبريات الشركات والمؤسسات العاملة في قطاعات الاستثمار والنال والمصارف والتطوير العقاري والسياحة والتجارة والصناعة والاتصالات والمعلوماتية، بحيث بات النندى يستقطب مروحة واسعة من

الملائمة ودرء مخاطر العوامل الطاردة للاستثمار في المنطقة. فقد استضافت بيروت يومى 11 و12 مايو 2006 الدورة الرابعة عشرة لـ "منتدى الاقتصاد العربي" الذي تنظمه سنوياً النشاطات الاقتصادية للختلفة. مجموعة الاقتصاد والأعمال، بالاشتراك مع مصرف لبنان التي تعيق قيام تكتل اقتصادي موكد...؟

وقال: "عودنا هذا للنتدى، ومنذ بداياته، أن يكون منبرا بارزا لمناقشة السياسات الاقتصادية والتنموية للدول العربية ومجمعا مرموقا لقارنة الخيرات إهذا الجال مع باقى الدول المساركة ومكاناً للالتقاء وفتتح النوافذ امام الشرص

الصائرات السعونية ورئيس مجموعة شركات الزامل د، عبدالرحمن الزامل وصف

وفيماجىدرئيس مركزتنمية النتدى بـ "دافوس العرب"، أشار عدد من

للشاركين إلى أهميته كإطار للتلاقي والانصهار حيث يتم الحوار فيه بمنأى عن التجاذبات السياسية والخلفيات الطائفية والمذهبية

ثانياً: استمرار الشاركة الحكومية في المنتدى تأكيدا على تعاظم حاجات التعاون بين القطاعين العام والخاص من أجل تحقيق التنمية. وجاءت هذه المشاركة على مستوى وزراء أو محافظي بنوك مركزية أو هيئات عامة حكومية لتشغل بلدان: السعودية، الكويث، الإمارات العربية التحدة، الأردن، لبنان، مصر، العراق، السودان وموريتانيا، ويمكن القول أنّ المنتدى قدّم في دورته
 المـ14 عدداً من المزايا والصفات التى أكدت على نجاحه الطرد يعليل انعقاده سنوياً ومن دون انقطاع على الرغم من الظروف العاكسة التي تصادفه من عام إلى آخر. ويمكن إيجاز هذه اللزايا في الآتي:

شكل منتدى الاقتصاد العربى في دورته الرابعة عشرة

علامة فارقة ف مرحلة عربية تتزامن فيها الفوائض المالية والقورة الاقتصادية مع توترات سياسية وأمنية، الأمر الذي

يستدعى مضاعفة الجهد من أجل توفير المناخات الاستثمارية

أولاً: أكد المنتدى على أهميته الكبرى كإطار للتلاقي والحوار. وقد دعا الرئيس قؤاد السنيورة النبندي إلى أخذ "زمام المبادرة فيصبح منبراً للحوار ما بين الدول العربية، كما كان دوماً مجالاً للحواربين ممثلى القطاع الخاص بهدف إزالة الحواجز



.

يضاف إلى ذلك الأمانة العامة لجلس التعاون لدول الخليج العربي. ثالثاً: تميّز للنندي، كما في الدورات

السابقة، بمشاركة أجنبية توغية، بنك كريدي سويس (الراعي الماسي للمنتدى)، وشركة بوينغ الأميركية.

رابعاً: تميّز المنتدى كذلك بالمدية للوضوعات التي تداولها والنابعة من واقع وطبيعة للرحلة، والتي تستاثر بالمتماء عربي عام مثل ارتفاع اسعار النفط والمكاساته وبرامج الإصلاح والمنارع الاستثماري وأسواق الاسهم والمشارع. الاستثماري أن



عبد الرحمن العطية

الافتتاح

افتقر رئيس مجلس الوزاء فؤاد السنيورة متدى الاقتصاد العربي مقديراً أن "منذ انطلاقة هذا المتدى كان الرئيس إلى الشهيد وفيق العاشر الأبيرة والرامي الأميان لإمالي والرائد الأكار انتظار لم يضويط إن جلسات الدوار القصصة لطرح ولنائقة برنامجه الطموح لإعادة الاممار والنجورة سالمارة اللبنانية. الاممار والنجورة سالمارة اللبنانية. وإنسانه، "ما يزال الوطن العربي يواجه لمحايات الأساسية تفطيق الشهر تنطق



فريدة كامباتا

الستقبل وبالتالي كينية تعزيز مرقعه في النظام الاقتصادي المالي، وما يقتضي ذلك من ضرورة غزع الحواجز بين الاقتصادات المربية ومن تحقيق إصلاحات هيكلية بنيوية شاملة، من أجل التوصل إلى نمستدام وتنمية عادلة وخلق فرص ممل

جديده. وراى السنيورة أنَّ الإصلاحات يجب أن تممل على إلغاء العدود الاقتصادية بين كافة الدول العربية ولك عبر إذالة العراجر أمام التجارة البينية، وفتح الجال أمام القطاع الخاص ليعمل على إرساء الأسبي السليمة للتكامل الاقتصادي العربي وفقاً



جانب من الحضور خلال جلسة الإفتتاح



للقدرات التنافسية والميزات التفاضلية لكل

ق القابل، اعتبر الأمين العاملهلس التمآون لدول الخليج العربى عبد الرهمن العطية "أنَّ استفادة المنطقَّة العربية من الموارد النفطية المتزايدة لن تتم على النحو المطلوب إلا بتسريع وتيرة الإصلاحات الاقتصادية والسياسية، وتحسين البيئة الاستثمارية، والتكامل الإقليمي، وتوفير الغرص للقطاع الخاص للقينام بدوره الرئيسي ف تحقيق التنمية الاقتصابية، بحيث يكون دور الحكومة في الاقتصاد مكمالاً لدور القطاع الخاص وداعماً له".

نظرة مؤسسة التمويل الدولية إلى مناخ الاستئمار فالنطقة عرضتها نائب رئيس اللاسسة فريدة كامجاتا التي أبدت قناعة مؤسسة التمويل الدولية بكون القطاع الخاص هو المحرّك الرئيسي للنمو المستدام والتطور في أي دولة. ولفتت إلى أنه "على الرغم من قيام عدد من حكومات النطقة بخطوات مهمة في مجال الإصلاح الإداري والاقتصادي، لم تتمكن أي دولة عربية من الوصول إلى لأشحة أفضل 30 اقتصاداً لناهية سهولة ممارسة الأعمال، بلعلى العكس، جاءت 3 بلدان عربية ضمن لائحة الدول الأصعب في ممارسة الأعمال".

أما حاكم مصرف لبنان رياض سلامه فأشار إلى أنَّ صندوق النقد الدولي أشاد بالسياسات الناجحة التي تم اعتمادها لتجنيب لبنان كارثة مالية بعداغتيال الرئيس الشهيد رفيق الحريري. كما أقرّ بصوابية المافظة على استقرار سعر صرف الليرة؛ وتابع: "إنَّ الإشارات التي نتلقاها من الأسواق تشير إلى توقعات مستقبلية انجانية.

وطمان سبلامه إلى أنَّ الأوضاع الاقتصادية والمالية فالبنان إيجابية. فنسب النمو المتوقعة للعام 2006 هي ما بين 4 و5 في



د فرنسوا باسیل

المئة، والنمو في الكتلة النقدية يقوق حالياً وعلى أساس سنوي 10 في الله، ونوعية هذا النمو في الكتلة النقدية مطمئنة إذ أنَّ الدولرة في الودائع بقيت على 72 في المئة؛ وعليه يعتبر مصرف لبنان أنّ البيئة الطلوبة للاستثمار و الاستهلاك متوفّرة في لبنان".

بدوره، شدد رئيس جمعية مصارف لبنان د. فرنسوا باسيل على أهمية الاستثمار الذي هو سر النمو الاقتصادي الذى تمتاجه بلداننا بشدة لاستيماب العمَّالة. والاستثمار الذي نقصده مثلث الإضلام: هو أولاً استثمار اتَّنا داخل بلدائنا، وثانياً الاستثمارات العربية البينية، وثالثاً الاستثمارات الأجنبية لبينا. والاستثمار إنما هو عملية متكاملة بل متلازمة في أبعادها الثلاثة هذه. فالمستويات الجلية والعربية

حظى النتدى باهتمام رسمي لبناني علَى أكثر من صعيد، وتعثل

«مشاركة رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة ومتابعته للمنتدى على مدى يومين متحدَّثاً في جلسة الاقتتاح، ومماوراً للشاركين في خشامه، ومنشاركاً في الأنبية التكريمية الختامية بدعوةمن الفاثب الشيخ سعد الحريري في قصر قريطم.

 ۵ ثبني النائب سعد المريري للمنتدى من خالال تكريم وحوار الشاركين فيحفل عشاء، وتسليم جائزة الرئيس الشهيد رفيق الحريري تحت اسم "الريادة في الإستثمار".

والاقتصاد والتجارة والسياحة والزراعة والشقافة في الجلسة الافتناحية.



والدولية باتت في ظل العولة متداخلة بل ومندمجة في ما بينها".

ونوّه باسيل بقدرة "المصارف اللبنانية على التوسّع الناجح في الخارج حيث أصبح لها في الدول العربية والأسواق المالية العالمية مايزيدعلى 95 وحدة مصرفية وفرعاً بأشكال قانونية مختلفة، والتي تزيد، إلى جانب شبكة مصارفنا الحلية وشبكة مراسلنا العالمية، من قدرتنا على توفير أفضل الخدمات المصرفية الحديثة لقاعدة عملائنا في زمن العولمة واندماج الأسواق".

وكانت كلمة أيضاً لدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال رؤوف أبو زكى أوضح فيها أنه "بعد تاريخه الطويل والحافل أصبح منتدى الاقتصاد العربى لقاءً سنوياً حيوياً تغتنم فيه الحكومات العربية الفرصة لتعرض أماء القطاع الخاص ما لديها من مخططات وبرامج، وما استجد عندها من تطوّرات على صعيد المناخ الاستثماري، وهو أيضاً فرصة مميّزة للقطاع الخاص للتلاقي والاستماع إلى مواقف المسؤولين وأرآء الخبراء في مختلف القضايا والتطلع إلى ما يحمله المستقبل في منطقة زاخرة بالفرص والتحديات، ناهيك عن بلورة مشاريع جديدة مشتركة وتطوير شراكات قائمة".

وأضاف أبو زكى: "إنّ التحدّي الأساسم الذي يواجه الدولَ الحربية هُو تهيئةً أوضاعها لاستقبال للزيدمن الفوائض المالية العربية من خلال تطبيق سياسات الإصلاح والانفتاح الاقتصاديين والاستقرار السياسي والاجتماعي وتطوير مدخلات التعليم وألتركيز على ألاستثمار في الموارد البشرية، فضلاً عن توفير الحكم النزيه والغفال والقضاء الستقل ومواجهة الفساد وذلك بما يعزز ثقة الستثمرين ويوفر بيناميكيات النمو الاقتصادي والقدرة على استيعاب الإنفاق الاستثمارى والمشاريع الجديدة".



多要是朝皇子皇皇皇子子教育。

Hash.

شرقة العمال بنك تابي (جيرسي) المحدودة

154 SYE

white pind some



توزّعت أعمال منتدى الاقتصاد الغربي على 8 جلسات عمل، وتخلل برنامج النتدى 4 كلمات رئيسية وورشة عمل، ويكون بالثاني قد تحدّث في النتدى 44 متحدّثاً على مدى يوميّن.

النفط والإصلاح

تداثيرات ارتفاع اسمار النفط علي السياسات الاقتصاد السياسات الاقتصادي و الإسلامات المثلوية للمثلوية مناخ المثلوية المتحدة التعريب المنافظة المثلوية المثلولة المثلولة المثلولة المثلولة المثلولة المثلولة المثلولة المثلولة الإسلام التعريبة المثلولة الارتباط من حيث في حين تجد البلدان غير خطاطها الاصلاحية، في حين تجد البلدان غير المثلولة في والتحديدات في المثلولة الإرتباط في والتحديدات في المتحديدة المثلولة المثلولة المتحديدة المثلولة المتحديدة الإحداث في المتحديدة الإحداث في المتحديدة الإحداث والاحداث الاحداث المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد المتحدد الاحداث المتحدد المتح



جلسة تأثيرات ارتفاع اسعار النقط على السياسات الاقتصادية من اليمان: د، وليد خدوري، د، محمد الحلايقة، الوزير بدر مشاري الحميضي، د، جاسم الناعي و د. هنري عزام

الانعكاسات السلبية على البلدان الستوردة للنغط قال جزما في ارتفاع معنل التضخم بسبب ارتفاع الفاقورة النفطية ما يؤدي إلى أن تحقد اقتصادات هذه الدول قدرتها التنافسية.

يُ القابان، شدن نائيد رئيس وزراء الأردن السابق دمصمد الحلايقة على الأردن السابق دمصمد الحلايقة على الدول ضرورة تتويم القاعدة القاعدة المحرية وتخفيف اعتمادها على النفط الحريث وتخفيف أن السبعينات، لحجة خلق فرص معل جديدة لاسيما في القطاع الصناعي لأنّ اسعار انتفط لدى انتخاف على ارتفاعها على الذي الخويل.

واعتبر أنه من المهم الإسراع في الإصلاحات الاقتصادية وتضميل دور القطاع الخاص والاستثمار في التعليم التقني المُتطوّر. أما رئيس مجلس إدارة بورصة دبي

المالية المحرودة والرئيس التنفيذي أي بركة امرال (للست مخرع عزام فنه إلى فردة الاستندارات العلاية إلى كان لوية الي الرئيط إسحال النفط، مشبها إلياما بالنقاعة اللار، ماعيا إلى حرشيد الاستخصارات اللار، ماعيا إلى حرشيد الاستخصارات الاتاجامة والشرائي لوجود خطط خمسية تراح صدر البرميل خلال عند القدرة بين 20 و 80 دولاراً ويالنسبة النقطان المحركة المستخ إنالتاء مقد المربية شهيد نمو إنسية كا إعتبر أن الدول العربية شهيد نمو إنسية كا في الفاته منو الموالي وقد قبل المستخ

لكرزيس تحرير النسم الانتصابي في مصحية السهادة بدور إن أنه نم مصحية السهادة وليه خفوري راي أنه نمن المعلوب التغيير أسمار النقطية إلى المماثل النقطية إلى الاسمار النقطية إلى الاسمار النقطية إلى الاسمار النقطية إلى الاسمار النقطية في المسابق المائلة في المسابق الطابق المائلة في المسابق المائلة في المسابق المائلة والمائلة والمائلة المائلة الما

صناديق التحوط؛ استثمار غير تقليدي

إشاء الرئيس التنظيفي الـ مان المستمندس الشرق الأوسط "امثوان مسعد على التطوّر الداعش لا مستاحة مساديق اللحقوة الشي مولت قدو الجواسلا قد العالمي الموابعة المتالية المستوفعة الماني حدوث بثان إجمالي أصول مساديق اللحقوقة طدورة المهادي و فلار وأوضح المانية المستوفعة المسادية المستوفعة المسادية من مساوية المسادية المسادية من مساوية المسادية المسادية من مساوية المسادية المس



أنطوان مسعد

. وراى مسعدانُ الأسواق الآسوق الآسيوية تقدم فرصاً واعدة بالنسبة لصناديق التحوّط ، مضيفاً لبضاً أن أسواق السلع توفّر مزيداً من الفرص وتمثّل اسلوباً جديداً في هذه الصناعة غير التَّقليدية فضلاً عن التامن والتمويل وديون الأسواق الناشئة للحلية.

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

مناخ الاستثمار من دون نفط

عندما يتعلق الأمر بالبلدان العربية غير النتجة للنفطء يبدو الإصلاح الاقتصادي وتحسين مناخات الاستئمار حاجات أكثر إلماحاً منها في البلدان النفطية. ويدعم هذا الواشع ارتضام الشاتورة النضطية والعبء الترتب على كاهل الخزينة في موازاة نسبة مرتفعة للبطالة ومعدلات الفقر، ويظهر استقطاب الاستثمارات الخارجية كبوابة خلاص من هذه الشباكل شرط توافر الناخ المحفّر والجاذب. هذا ما تعت مناقشته خلال جلسة: "اتجاهات الاصلاح الاقتصادي ومناخ الاستثمار".

تجربة الملكة الأردنية في مجال الإصلاح عرضها وزير النالية الأردني برزياد فريز موضحاً أنَّ عملية الإصلاح التي بدأت في الاقتصاد اتسمت لتشمل الجانبين الاجتماعي والسياسي. وأشار إلى أنّ برنامج الإصلاح الأردنى ركز على إعادة النظر في الموازنة العامة للدولة والعمل على تخفيض العجز في للوازنة من خلال ترشيد الإنهاق وليس زيادة الضرائب، إضافة إلى تشجيم الاستثمار وتعزيز دور القطاع



ملسة إنتهاهات الاصلاح الاقتصادي ومناخ الاستثمار من اليمين: الوزير محمود مصي الدين، الوزير جهاد ازعور، فيصل ابو زكي والوزير زياد أريز

الخاص وزيادة معدل النمو الاقتصادي. وقال أنه على الرغم من نجاح العملية الإصلاحية، لا تزال مشكلة الفقر ومعدلات البطالة الرتفعة موجودة وتسعى الحكومة إلى معالجتها عبر"الأجندة الوطنية" التم تعمل أيضا على توفير بيثة سليمة وشفافة وينية أساسية.

الاستثمار في الشركات ذات الملكية الخاصة

تُمدَّثُ إِلَا ثُيسَ التَّنْفَيدَى فِي شَرِكَةً غُلَفَ كَابِيتَالُ Gulf Capital د. كريم الصلح في كلمة رئيسية عن" الاستثمار في الشركات ذات اللكية الخاصة Private Equity ودوره في تطوير و إعادة هيكلة قطاع الشركات في البلدان العربية"، وتناولت الورقة مقوّمات اللكية الخاصة في منطقة الشرق الأوسط وشمال الريقيا مشيراً إلى أنَّ دولَّة الإمارات هي مركز نشاط اللكية الخاصة في النطقة الذكورة وإن معظم الشركات التي أهجمت ﴿ النَّاضَى عَنْ قَلْحَ رأْسَ مَالَهَا أَمَامَ السنثمرين تبحث حالياً بشكل جدي إنخال شركاء في صندوق لللكية الخاصة أو عير أسهمها (IPO).

وأضاف د الصلح بأنَّ صناديق اللكية الخاصة لم تعد

تنظر إلى كل دولة خَليجية منفردة، بل تنظر إلى النطقة ككل؛ كما أنَّ استثمارات اللكية الخاصة هي متنوَّعة وتشمل اكثر من قطاع مثل النقل والعقار والنقط والغاز

والسياحة والسفر واللتجات الاستهلاكية والخدمات للالية، وأوضح أن الشركات التي تقوم بته جيه استثمارات اللكية الخاصة يجب أن تستقدم علاقات ستراتيجية جديدة وأن تساعد الشركة الراغية في توسيع ملكية أسهمها على تطوير ستراتيجية النمو لديها. وأشار الصلح إلى إن من المستقيدينَ من صنَّاعة "اللكية الخاصة" هي الشركات العائلية التي تبحث عن حلَّ اشكلة الورثة ولتدعم اسهمها أو تحويل شركتهم إلى مؤسسة؛ كما تساعدُ على زيادة رأس للآل خصوصاً للشركات صغيرة ومتوسطة المجم التي تحتاج إلى تعفّق نقدي؛ وكذلك يستغيد منها العُمَالِ الأجانب الذين يريدون تحقيق مكاسب مائية من استثمار اتهم؛ كما بإمكان مشاريع الخصخصة الاستفادة من"اللكية الخاصة" ﴿ كَافَةَ القَطَاعَاتِ وَالْدُولِ.

وعلى مقربة من الأربن، أثبت الاقتصاد اللبناني قدرة على امتصاص الأزمات وتجاوزها بحسب وزير المالية اللبناني دمجهاد أزعور الذي أكد أنّ الحكومة تسعى إلى إطلاق نهضة جديدة للاستثمار توازي تلك التي انطلقت المام 1992 مع الرئيس الشهيد رفيق الحريري مبنية على أسس تساهم في تحقيق النمو وخلق فرص عمل. وشدن على أهمية تطبيق الخطة الإصلاحية التى أطلقتها الحكومة والتي تودف إلى تمقين النمو وجعله مستداما وتأمين شمكات أمان اجتماعية من ضمن رؤية متكاملة تهدف إلى خفض نسبة الفقر والاهتمام بالفئات المهمشة اجتماعيا. وأشار إلى مستقبل لبنان الواعد والشجع، لافتاً إلى أذبيثة الأعمال فالبنان تبقى مشجعة ومحفزة على الرغم من الصعوبات التي

وبالانتقال إلى مصر، فمنذ أن تسلمت الحكومة المصرية مهامها في يوليو 2004 قامت بعددمن الخطوات الإصلاحية الثي استحقت إشادة للؤسسات الدولية. وأوضح وزير الاستثمار للصرى دا محمود محى الدين أنَّ الحكومة سعت ومنذ بداية عهدها إلى زيادة معدل النمو الاقتصادى والتخفيض من نسبة البطالة والغقر، لافتاً إلى أهمية الخطوات للتخذة من قبل البنك الركزي وتحكمه بسعر الصرف وكذلك الاصلاحات التي شهدها النظام الالي من تخفيض للرسوم الجمركية وتخفيض ضريبى وإلغاء الإعضاءات؛ وإلى جانب الاجراءات التي اتخذت لتشجيع الاستثمار وأضرى لتحرير التجارة وتحسين

اللجاريجين الصبيت

AND THE MANAGEMENT AND THE STATE OF THE STAT

Beat Albert Lands



الحيان المنافسة والموافقة وعدال القائديات المنافسة المنا





مانس الإملزات: ۱۷۷۱ www.lagoons.ae info⊛lagoons.ae



danpres .



+ (10) (B)AT(1)











منتدى الاقتصاد العربى Arab Economic Forum

الإدارة الجمركية.

المسارف العربية ملجأ للسيولة

يمكن القول أنَّ المِصارف العربية عموماً والخليجية خصوصا كانت للستفيد الأكبر من الفو ائض المالية المققة على اعتبارها الأبرز ضمن القنوات الاستثمارية للحدودة في العالم العربي. الأمر الذي يبرر التغييرات الأساسية التي طرأت على للشهد للصرفي العربي خلال العامين الأخيرين. وخلال جِلسةً: 'اتجاهات الصناعة المسرفية في البلدان العربية ، أوضح رئيس الجلسة رئيس اتحاد المصارف العربية د، جوزيف طربيه أنّ القطاع المصرفي العربى بأت يضم 400 مۇسىسە مصرفية تىسىل قىسە موجوداتها الإجمالية إلى أكثر من تريليون دولار وهو ما يوازي أكثر من 130 في الله من إجمالي الناتج الملي العربي. كما شهد هذا القطام تغيير أت عديدة لعل أبرزها تسارع في عمليآت الدمج ووتيرة التوسع الخارجي، وازدياد التوجّه نحو الصيرفة الإسلامية، رافقها نشوء عددمن الراكز المالية وازدياد

الطلب على الأدوات الاستثمارية الختلفة وفي المقابل، طرح الرئيس التنفيذي للبنك المركزي الغماني حمود الزدجالي لإشكالية



جلسة إنجاهات الصناعة الصرفية في البلدان العربية من اليمان: نعمة صباغ، عبد الكريم ابو النصر، د. جوزيف طربيه، حمود الزدجالي وزياد مكاوي

الاستفادة من الطورة الاقتصادية التي تشودها النطقة وتقادي الخاطر لللازمة لهأ، لافتأ إلى التأثيرات الختلفة لارتفاع أسعار النفط على الدول العربية. فالدول المسترة للنفط استفادت إيجابا من ارتفاع أسعار الشتقات النفطية التي انعكست عليها زيادة في الإيرادات وقدرة إضافية على تمويل للشاريع المختلفة وبالتالي على القطاع اللصر في في ثلك الدول بوصفه القناة التي تمر عبرها الأموال. أما الدول المستورية للتفطء

فعرفت زيادة في معدلات التضمم وانخفاضاً ف أرباح الشروعات ما انعكس سلباً على أداء وأرباح القطاع المصري المرتبط ارتباطا وثيقاً بالواقع الاقتصادي. ورأى أنَّ التحدّي الأساسى الذي تواجهه الصناعة المصرفية العربية يتعلق بقدرتها على الاندماج لإنشاء كبائات مصرفية كبيرة قادرة على منافسة الداخلين الجدد، داعياً المصارف العربية الكبرى للاستفادة من حركة العولمة للتوسع محلياً وإقليمياً. ودعا المسارف العربية إلى استخدام التكنولوجيا الحديثة وتأهيل الكوادر البشرية العاملة في أجهزة الرقابة وإنشاء شركات للتقييم والتصنيف الائتماني ودوائر دراسة المشاطر استعدادا لو اجهة معايير كفاءة رأس المال (بازل 2).

وتطرق الرئيس التنفيذي للبنك الأهلى التجاري السعودي عبد الكريم أبو النصر إلى انعكاسات ما تشهده دول مجلس التعاون الخليجي من نمو اقتصادي كبير على القطاع الصرفي والتي أبرزها: أولاً، توسع في التمويل لاسيما الإقراض الشخصى ما ساهم في تمكين المسارف من زيادة نسبة الاختراق ف قطاع التجزئة. ثانياً، توسّع ملحوظ في قطاع المصرفية الاسلامية، حيث عملت مختلف الصارف على تطوير منتجات جديدة متوافقة مع أحكام الشريعة كمنتجات التسنيد والتمويل السكني والتكافل وغيرها. ثالثاً، استثمار واسع فأمجال التقنية والقنوات البديلة حيث وصلت نسبة العمليات التي تتم من خلال قنوات التوزيع البديلة في الصارف السعودية إلى نحو 70 في المئة من إحمالي العمليات الصرفية. ورابعاً، العمل على التوافق مع متطلبات "بأزل 2" وإعادة النظر

آفاق الصناعة الصرفية العالية

قدّم الرئيس افعالى لأمحاث الأسهم والاستثمارات البديلة ق بنك كريدي سويس، لارس كلبرير ورقة عمل تناولت "أفاق الصناعة المرفية العالية"، وعدُد محركات الصناعة المصرفية العالمية، بدءاً من انعكاسات العولمة والمتمثلة بزيادة عمليات الاندماج والتملك وانخفاض أسعار الفائدة العائية مقابل زيادة إيرادات العمولات البنكية الناتجة عن صرف الشيكات والتحويلات المالية وغيرها من العمليات المالية والمصرفية الدولية، إضافة إلى نمو قطاع إدارة الأصول نتيجة تزايد حجم الثَّروات الخَّاصة والتي من المتوقع أن تصل خلال العام 2008 إلى أكثر من 40,7 تريليون دولار، مروراً بنمو إقبال المستثمرين



على أدوات الاستثمار البديلة العالية المخاطر وتقليل الاعتماد على إيرادات الفائدة، مع التزايد الستمر في حجم الأسواق المالية، وانتهاءُ بتطوّر البنية التحتية الإلكترونية وارتفاع كلفتها مع انعكاسهاً زيادة في قدرة الصارف على التمويل الاستهلاكي،

وعن توقعاته لمستقبل الصناعة الصرفية في منطقة الشَّرق الأوسط أشار كلبرير إلى للعوَّقات الثي ثواجهها المصارف العاملة ف دول النطقة وأبرزها النقص ف قوانين الحماية لاسيما حماية اللكية الفكرية، غياب الشفافية في أسواق النال، ولللكية الحكومية كما العاثلية لعدد من كبار الشركات والمؤسسات العاملة في التنطقة، واستعرض كلبرير جملة من التحوّلات التي تشهدها اللطقة والتي تشكّل حلولاً لتلك المؤقات ومن أبرزها التزايد الستمر في عدد الرآكز المالية والاقتصادية، والبدء بخصخصة عدد من الؤسسات الحكومية، وتحوّل عدد من الشركات العائلية إلى شركات مساهمة،



سرير جويّ، طاه جويّ. خدمات درجة أولى

يعدد ثمان مقاعد في الدرجة الأولي، رمكنك أن تستقر في محيط رحب و أجواء من الأحصوصية استمتام باطعهة حائزة علي جلازة تقديرية تعد وتقدم الم شخصيًا بأيد ويرفقان من الطعالة الدويين ويعندما تؤني بقسط من الراحة، فإن سريك الجوي الملبسط بالكامل سيملحك الأصبى مستويات الراحة إلىما تحرية متعيزة بحق على الدرجة الأولى لميزيد من المعلموات والحجر برجى الاتصال متعيزة بحقيل السفر المقدمة، أو تفضل بزيارة مواقعا

> طيــران الخليــج G U L F A I R

الشمر إلى برنامجنا للمساقر الملاجية الماثرُ على جوائز تقديرية. الناقل والرامي الرسمي لجائزة البحرين الخبري لطيران الخليج 2007.

الأسرة الجوية متوقرة على طائراتنا من طراز A330.

في أسس الحركمة السليمة.

أما المدير العام التنفيذي لبنك البدر المتوسط نعمة صباغ فوجد أنّ مسألة التوسّع الإقليمي للبنوك العربية، وعلى الرغم من جاذبيتها، ليست ذات جدوى تُذكر بالنظر إلى ما تتمتع به الأسواق للحلية من فرص غير مستغلَّة بعد، داعياً الصارف العربية إلى تركيز قواها في أسواقها للحلية المابهة منافسة القادمين الجدد في عُقر الدار، و أعتبر أن التخوّف من النافسة الأجنبية مبالغ فيه، نظراً لأن الهدف الأساسي للبنوك الأجنبية هو الحصول على أموال إضافية من تلك الأسواق من دون استخدامها لمواردها الخاصة في تمويل حاجات السوق، ونظرا لارتباط هذا النشاط بالتصنيفات السيادية لدول النطقة وانعكاسها على حجم الخاطر. وحصر نطاق التأثير الحقيقي للمصارف الأجنبية فقطام الاستثمار بسبب ماتتمتع به المصارف الأجنبية من خبرات وقدرات في هذا المجال، ومن جهة أخرى لكون للصارف الملية أكثر تجنرا فيباقى القطاعات المسرفية لاسيما قطاع صيرفة التجزئة.

ميرون لا تسية موسوده الجنورة وإذا كانت المام المسارف الدويية فرصة لتحقيق المزيد من التوضي والأديام غير ان الرئيس التعنيزي بليث دبي زياد مقاوي يحتر من بعض المفاهر التي قد تراقق هذا الترضية المفاهل الساسي يكحن إن كون المسارف المفاهل المسارف المسارف المسارف المسارف لتومية ترضيم إن أمطالية ويزائي معدما من خلال لاتوميات إن الترضية المفاهل المناقبة المتحقية التحقيقة المسارفة

القادرة على اللحاق بهذا التوسّع.

العبّار يشيد بمناخ الاستثمار في البلدان العربية

رأى رئيس مجلس إدارة شركة إعمار مصمد العبّار ان مناخ الاستثمار في الدول العربية قد يكون الفيل من الدولية ننتظر شوع 5 سنوات للحصول على ترخيص في كنا أو الولايات المتحدة.

او الوديات المحدة. وأكد العبّار أنّ العراقيل البيروقراطية ليست مع أمار السماقة المستقدمات المستقدمات المست

حكراً على اسواقنا العربية، وإنما هي مشكلة عامة في جميع انحاء العالم، "ومن خلال تجربة "إعمار" في

الرحشّة إل الفرارجي، أوَّرَعَ النَّا مَصَلَنَا عَلَى تَرْحِيب وتَسهيلات في جميع البلدان العربية اللي صلنا لها أمن حيد يند السَّقِلِينَا تَعْإِدُوانِ أواصقاء والمعربين المستقربة في البلدين والواقع أن مقابدة هذه البلدان تقطيع موافع يوقد عنها على القطاع العموميات والتعقيدات القانونية والتنظيمية الإدارية للمستثمرين وقدرتهم على القطاع مع الصعوبات والتعقيدات القانونية والتنظيمية والتارية للودود في قالة البلدان من دون استثناء



جلسة "طبيق" من اليمين: بـ سمد البراك ، نامبر النويس، مرزوق الخراق ، فيصل أبو زكي ، معمد العبّار و غازي عطا اللّه

من "العوربة" إلى "العولمة"

بدان العدوب التعريب تضييق على الشركات العدوبية التي قررت خوض غمل السوكات العدوبية مدوعة من المواجهة مدوعة من المسابقة عليه من المعادلة عليه المسابقة عليه الشركات المدوبية الإسابقيات والتي التدريبة الإسابقيات والتي التدريبة الإسابقيات والتي التدريبة الإسابقيات والتي التدريبة الإسابقيات والتي المنافذة المحمومة المنافذة والاعمال فيصل ابو زكي لهذه الظاهرة ...

رئيس مجلس إدارة شركة إعمار إلإماراتية محمد العجّار إعتبر الأراسباب توسّع الشركات الحربية بسيطة جداً خصوصاً إذا ما وجدت رغبة حقيقة للنوم فندما تجداية مؤسسة أن الفرصة متوفرة في الأسواق الخارجية عندها تأخذ قرار

التوسّع. كما أن عملية النافسة عنصر اساسي ف مسالة التوسّع، أيضاً يشكل تنويع ألخاطر وعدم تركيز الاستثمارات عنصراً آخر في سياق عمليات التوسع. واضاف أن جميع الشركات ترغب أي التوسّع لتحقيق نمو مستدام خصوصاً إذاً ما كانت شركات مساهمة عامة. صحيح أن الكل يفكّر ويطمح إلى التوسّع إنما الصعوبة تكمن في التنفيذ. والسؤال الذي يطرح ف هذا السياق: هل لدى الإدارة التنفيذية الأنظمة والكوادر البشرية القادرة على تحقيق التوسّع بنجاح؟ الجميع يتحدث عن العراقيل البيروقراطية، إنما هذه العراقيل موجودة في جميع الأسواق. فرغبة العمل في الأسواق الخارجية هي رغبة ملحة للنمو. وكشف أن 'إعمار" بصد إعلان تملُّكها لشركتين أميركيتين خلال الشهرين المقبلين حيث يأتى هذا التملُّك انطلاقاً من حاجة الشركة إلىَّ توفير الكوادر البشرية الكفوءة لتلبية

متطلبات التوسم. أما الرئيس التنفيذي لجموعة MTC. سعد الجراك فأوضح أن الشمو هو الداقع الرئيسي للتوسع إذأن بقاء الشركات العربية في أسواقها المحلية يحوّلها إلى ما يشبه "بقرة السيولة". واعتبر أن قضية العولمة لم تعد خياراً إنما ضرورة إذا ما أرادت للؤسسات العربية الاستمرار والمنافسة. وتطرق قد البراك للحديث عن مجموعة MTC التي باتت تعمل في 20 بلداً (6 بلدان عربية و14 بلداً أفريقياً) في غضون 3 أعوام فقط؛ وأضاف: "إنّ اقتصادات الحجم مهمة ف قطاع الاتصالات إذ لا يمكننا المنافسة من دون الوصول إلى أعداد كسرة من المشتركين. ولدينا في المجموعة حالياً نحو 20 مليون مشترك ولا نزال في بداية الطريق،



محمد العيّار

SWISS HANKERS SINCE 1875

Values travel through time. We watch over them.

www.bsibank.com



منتدى الاقتصاد العربى Arab Economic Forum

وستراتيجيتنا مبنية على أن نكون الشركة الرائدة ف البلدان النامية."

تجربة مجموعة روتانا لادارة الغنادق عرضها رئيس مجلس إدارتها **ناصر النويس**ر الذي قال إن المجموعة باتت تدير 42 فندها ومنتجعاً. "فالمحموعة ركزت فقط على إدارة الفنادق وبدأت كمؤسسة صغيرة بفندق واحد في أبو ظبي في العام 1993 وبأفراد عرب، وكنا نتطلع إلى منافسة الشركات الموجودة في سوقنا المملية والأسواق الخارجية. وخلال 13 عاماً تمكّنا من الدخول إلى الأسواق الإقليمية للجاورة، وقد تمكُّنا من تجاوز عقبات العولمة ومنافسة الشركات التي أدارت فنادق منذ أكثر من 50 عاماً في المنطقة. وعرض لدراسة أظهر فيها أن مجموعة روتانا لادارة الغنادق احتلت للرتبة الثانية كأفضل سلسلة فندقية في الشرق

أما رئيس مجلس الإدارة والعضو للنندب في الشركة الكوينية للأغذية (إمريكانيا) مرزوق ناصر الفراق فرأى أن العولة هي ألثمرة الطبيعية لرغبة الشركات في التوسَّع والسيطرة على الأسواق العالمية، وظواهرها متمثلة بالإنتاج وفق اقتصادات الحجم الكبير للمنتجات وألسلع والخدمات، إضافة إلى التسويق العالى القائم على خلق منظومة تسويقية عالمية. كما أن للتمويل أيضاً أهميته في هذا السياق والذي تقوم به كبانات مصرفية عملاقة فضلأ عن أهمية الكوادر البشرية الخلاقة. كما أشار إلى أن رؤية مجموعة الخرافي تقضى بالتحول إلى شركة عالمية من خلال تملُّك حصص أغلبية ف شركات عالية. وتصدَّث الخراق عن بدايات شركة أمريكانا في أواخر الستينات حيث اختارت طريقين نحو العالمية، الأول يتمثل بنظام الامتياز (الفرانشايز)، والثاني

بالتمالف مع شركات عالمية في الإنتاج. خلاصة تجربة "سيسكو" إن ما يتعلق بالتوسّع العالمي عرضها مدير عام مزوّدي الخدماتُ في الأسواق العالية الناشخة في الشركة غَازِي عطااللَّه الذي اعتبر أن هناك نوعين من الستراتيجيات في ما خص التوسِّم، الأول يتمثل بأن يكون لدى الشركة منتج معين قابر على الإسهام في الاقتصاد العالمي وبالتالي تتوجه هذه الشركة نحو الأسوأق العالمية؛ أما الستراتيجية الثانية فترتكز على توافر المارات لدى الشركة بحيث تنأتني الشركات العالمية إلى هذه الشركة للإفادة من خبراتها. كما أكد على ضرورة أن تعمد الشركات العربية إلى



جلسة "التجارة الجرة والاستثمارً" من اليمين: د. عبد الرحمن الزامل ، د. مختار خطاب، الوزير سامي هداد، الوزير يوسف زلزلة و د. جواد العثاني

الاستشادة من الأدوات الحديثة وأبرزها تكتولو حيا المعلومات،

"افتحوا الأسواق"

توافق التحدثون في جلسة "التجارة المرة والاستثمار" التي انعقدت برئاسة وزير الاقتصاد والتجأرة اللبناني سامي هدادعلى ضرورة فتح الأسواق تحفيزآ للتجارة البينية العربية وكخطة أساسية على

طريق التكامل العربي. واكدوزير التجارة والصناعة الكويتي د. يوسف زلزلة أن الكويت وجُهت مبالخ ضخَّمة جداً إلى عدد من البلدان العربية، لكنَّ

نظرأ لعدم وجود غطاء قانوني لضمان هذه الاستثمارات، خسرنا الجزء الأكبر منها في حين أن استثماراتنا في البلدان الفربية أعطت إبرادات كبيرة". وشدد على ضرورة العمل على تحقيق التكامل العربي- العربي من خلال تحسين البيئة القانونية والتشريعية المفزة للاستثمار. فالكويت فتحت أبوابها للتجارة الحرة مع جميع دول العالم وتم

إصدار قرار منذ فترة بفتح الأجواء ما أدى إلى رفع حركة الطيران بنسبة 60 في المئة. بدوره، شددرئيس مجموعة الزامل د. عبد الرحمن الزامل على عدم وجود تنافس بين البلدان العربية حيث أن إجمالي

"بوينغ": علامة تجارية عالمية

تجربة شركة بوينغ فيخلق علامة تجارية عالية عرضتها نائب افرئيس لستراتيجيات الأعمال والتسويق ف "بوينغ للطائرات التجارية" نيكول بياسيكي، متنَّاوِلة رؤيَّة الشركة لنطقة الشرق الأوسط التي تشكُّل سوقاً رثيسية ومثنامية لـ"بوينغ"، وتعنَّث عنَ التَّحوُل الذي شهدته الشركة خلال السنوات القليلة للاضية والذي وصف بأحد أضخم التحوّلات في تاريخ قطاع الأعمال. فبعد سلسلة الشاكل التي وأجهتها الشركة سواء في تقلص حصتها السوقية عالمياً من 70 الى 40 في اللَّهُ وخُسارتها قسماً كبيراً من زيائتها، اتخذت



"بوينغ" إجراءات جذرية لقلب المعادلة من غلال إحداث تغيير في إدارة الشركة وتعزيز قدرتها التنافسية بالتركيز على العناصر الرئيسية الثَّلاثة: النَّج، الزَّيون والتَّكلفة، وإعادة تفعيل العلامة التجارية لـ "بوينغ" من خلال تعديل شعارها وتطوير ستراثيجيات خطوط الإنتاج لجهة الكمية والنوعية والاستجابة لتطلبات الأسواق عبر طرح طراز بوينغ 787 وقد لاقت هذه الطائرة إقبالاً شديداً مَا تتَميّرُ به من راحة ومتانة ومحرّك متطوّر، والأهم هو توفيرها نسبة 20 في للثة من استهلاك الوقود. ويفضل هذه الستراتيجية، تمكنت الشركة من استعادة 52 في المثة من السوق العالمية، و 90 في المئة من العقود طويلة ومتوسطة الأجل التي شهدها العام 2005، ما أدى إلى رفع سعر سهم "بوينغ" من 25 إلى 80 دولاراً،



ASCENT RASETRACK LEGENDS BERIES

من قمية إلى أماغ خياسة السيقل جين أليقيه باخورت Wertur مينيينة Aucoirnois Lageinde Burjen . في سنة طركان تسمومه الإسمار يعمل إلى ماقت القيار إلما غلماً عن 1 ليل 1000 در Biversiona منا أول التاليج من هذه الإسهادة أرفيسيتها ويورياً من تناسع Liguidometal عندارات القادم للاسط رئيسيتهان معاملة إلى الاسترائي معاملة إلىان السيال

VERTU

971 4 3531 400.

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

الاستثمارات العربية في الصناعات البترو كيميائية لا تتعدى 10 إلى 15 في المئة من إجمالي الطلب العالمي وهي موجهة بمعظمها ألى التصدير، وبالتألي لأيوجد أي تنافس على أي منتج سلعى. إلا أن الزامل اعتبر أن الوضع العربي اليوم أفضل يكثير مماكان عليه قبل 10 أعوام. "فبعد إتفاقيات التجارة الجرة وإلغاء الجمارك انسابت التجارة بين البلدان العربية، ويمكن القول أننا نعيش حالياً حركة تجارية رائدة. ويضيف أن الشكلة الرامنة تتمثل في قيام القطاع الخاص بخلق عراقيل جديدة غير جمركية وبات هذا القطاء هو المعيق للحركة التجارية جراء خوفه من المنافسة؛ لذا فإنَّ الطلوب هو تغيير ذهنية القطاع الخاص وأن يتعاطى هذا القطام بإيجابية مع الانفتاح الداصل.

الأممال المسافرة للما من وزير قطاع الأممال المسافرة للما الممال المسافرة للما الممال المسافرة الما الممال الما الممال الما الممال الما الممال الممال

أما ذائير، ركيس الرزراء الأردني سابقاً ما ذائير، ركيس الرزراء الأردني سابقاً موريسين قالدستشارات مرويسين قلامتشارات محجوال المعتشاني فاعتبر أن "محج الخجارة الذي يعتبر مؤشراً على مدى المرادنية المينية الذي يعتبر مؤشراً بالإسمارية العربية المينية إذا ما الإسمارية العربية المينية إذا ما القطاعات عند جاراة النظم يصدن المساولة العربية المينا للشخر على المالية على المعارفة العربية على المختلف نصبة التجارفة العربية المينا للمختلف نصبة التجارفة العربية المينا للمتحلف نصبة التجارفة العربية المينا من المالية المنادنية المنادنية المنادنية المناذنية ا



جلسة الاقتصادات العربية من اليمع: بـ محمد الأمين ولد راثاني، عمرو الدباغ، الوزير بدر مشاري الحديث ي والوزير السمائي الوسيلة السمائي

وجب تطوير البنية الإنتاجية العربية آخذين في الاعتبار أن تطوير التجارة العربية البينية يقتضي تحفيز الاستثمار الصناعي. في من عدد بدقة مثلة عقدً

فرص عربية متنوعة

يزخر العالم العربي بالعديد من الغرص الاستثمارية التي بدأت تقدم معالمها أكثر فأكثر مع توبكه المكومات العربية نحم تمسين مناخات الاستثمار فيها، وخمص منتدئ الاقتصاد العربي جلسة خاصة للإضادة على فرس الاستثمار في عدد من الندان العربية.

وزيد لاللالية الكويتي بعد مشاري العميشي كشت عن الترجة نحر اعتمار سياسة تتويع الدخل عبر تشجيع الإستظارات الطياق و الإجنية، ولقت إلى أن السيولة الكيريز والتي كونت إلا التصال السيولة الكيريز والتي كونت إلا التصال وإنقاص، وذلك إلى المرحى كبير التعاق المكومي على الاستقار النقائي على المراحد على ال

والداخلية على الاستخمار الأجنبي والداخليق وأوضع أن المكومة أقرت قانونا جديداً أنتخفيض الضرائب على الشركات وهي الآن بصدد تعديل قانون الضريبة على رزياع الستخدر الإجديس يؤذك إلى أن المريبة وختم قائلة أثر الطروف في منطقة الطلحة مي الفضل الآن ولا بدمن استقلالها ليكون مثال إصلاح القصائدي جديد بعد أن فوت للنطقة دما لفرصا في السيعيات.

ن المقابل، عرض محافظ الهيدة العامة للاستشمار في السعودية عمرو الديبا لستراتيجية الهيدة ودورها في تحسين الناط الاستثماري في الملكة و أشار إلى أن تحقيق أي نص القماداي سريحي بالملكة يدم من طلال استثمار عامل الملكة ليام بن طلال استثمار عامل والقرة التي تتمتع بها المساورية باعتبارها المدور الأهم للطاقة في والقرب، واشار إلى أن رسالة الهيئة تتمثل وإنشاء بيئة عمل صحية جاذبة لاستثمارية وتوفير خدمات شاملة للمستشمرين

ورشة عمل بورصة دبي العالية

على هامش"ملتدى الاقتصاد العربي"، اقامت بورصة دبي العالية المدودة ورشة عمل للتعريف باهمية مركز دبي النائي الحالي والأطر التنظيمية والتشريعية التي تحكم عمله.

براية، استمرض الدين التنفيذين للعمليات إلى ورصة دين العالمة.
خصو 10 المواملية البورصة، وأشار إلى أن بين الركحة قبل
خصو 10 المواملة المواجئة البورصة، وأشار إلى أن نبي الركحة قبل
خصو 10 المواملة المناجئة المناجئ

خلال سلطة دبي للخدمات لثاليّة، والذراع التسويقية والترويجية، وذراع تحكيمية تعمل بشكل مستقلّ".

يمرو ما قدن الدير التطايدي وقيس طفوير الأعمال فادي فصيلي إلى ان رؤية يو رصة ليبي الملكة تشكل بان تكون خطأة العرص بون الشركات الملكة الذي تصديق المستقدون الإقليميين وإنما الملكة الذي تصديق المستقدون الإقليميين وإنما اليضم المن الملكة المستقطاب اليضا ألى المورقة للمستقد إلى المساولة المستقدمين بها إن النطقة المربية واماين خطول سلس إلى أسواق النظفة. مصرة مثانا المناسبة بان المستقدات المربية واماين خطول سلس إلى أسواق النظفة. وهذه براخارات تنظيما في مستقد القبو و فيصد من المستقدات المناسبة كان أبرزها الكتاب شركة إنفستحوم و اكتلاب عدماً من الاحتدابات المنامة كان أبرزها الكتاب شركة إنفستحوم و اكتلاب خصرة لا أبين المناسبة لوان المناسبة على المناسبة المناسبة لوان المناسبة ل

Oracle Software

10 of the 10 Top Middle East IT Managers Run Oracle

Industry Leaders Get Results With Oracle Software

ORACLE

oracle.com/me or call +971 4 3909390

Top ten IT managers per Arabian Computer News Magazine, December 2005

Oracle, JD Edwards, and PeopleSoft are registered trademarks of Oracle Corporation and/or its affiliates.

Other names may be trademarks of their respective owners.



من اليمين: هاشم منتصر، احمد طنطش، عبد الله الطريقي، د. هنري عزام، د. سعيد الشيخ وهيثم عرابي اعار في قطاعات التطورات الاقتصادية الكبيرة التي شهدها الثروات الطبيعير

بالإضافة إلى تشجيع الاستثمار في قطاعات الطاقة والثقل والصناعات القائمة على للعرفة. وإشار إلى أهمية التنمية الإقليمية للتوازنة من ضلال إطلاق مدن أقتصادية متكاملة، وتوفير مناخ استثماري غير تقليدي لطل هذه المدن.

و تمدَّث وزير الدولة في وزارة الخارجية السودانية السمائي الوسيلة السمائي عن

للسو دارة اللتي استقانات من ألقطؤر الحاصل على السنترى السياسي، فقصت السيطرة على التضغ و حققت معدلات النمو تقدماً ملموظ أر وكان اللارة النقطية دور اساسي في دفع للؤشرات الاقتصادية إلى الأمام علماً أن السودان بدا بتصديد البرترول منذ 9 اعوام فقط، واشار إلى

الاستثمار في الملكيات الخاصة من منظار استثماري إسلامي

الإستثمار أو اللغايات الخاصة من مقال استثماري إسلامي، "موزان الكاملة الوقيسية التي تقديها فائتير رئيس" أمرال غالله حسن راشد عيث اعتبر أن اللكية الخاصة "وقال القراءاً على البراء البعيد بحسفة من الخاصة أو أن اللكية وإسالتها ما يساعد الشركات غير الدرجة على النفوة والتجاح. كما يمكن استخدامها في تطوير مذاجعة على النفوة وتكنو لوجها بعديدة الزيادة أن الال التشميليي، والقاليام بعمليات شراء لو تقوية موزانية إي شركة. العديلة غلال مراهل نموها التعددة"، ولقية الوران المدالة الي الرئة.

مازوالال

المديدة غلام مرامل شوها التصديرة، ولقت إلى أن خات مسن راش. حجم منتابط القبية الخاصة الوقت الرامين إلى القرب الرامين إلى القرب الرامين إلى المستخدر تكمن في ما يمكن أن يحققه يتجاوز 2 طبار دولار في الاستثمار أن اللغية الشافة بالنسبة للمستخدر تكمن في ما يمكن أن يحققه من مواقد ضمضة على الاستثمار أن اللغية الساسانية والمارة الوقطة، وأكدو وجوب اختيار الستثمر للمناديق الأمن يعتمر سهار النابط الساسانية والمارة فوض

وعرض (أقد للجالات التي يمكن الاستقدار فيها وقل الطريعة الإسلامية الثلاث إلى القدامات الليلية الإسلامية المقاد التي القدامات المثالية الليلية الإسلامية المقاد التي أقدامات المثالية الليلية الإسلامية المقاد التي أهدامات المثالية عبد المقادمة المقادمة المثالية المقادمة القدامة المؤلفة المقادمة القدامة المقادمة المقادمة

الدروات الطبيعية التي يزخر بها السودان من مساحات زراعية شاسعة ومصادر مياه وثروة حيوانية كبيرة والتي تقدم فرصاً مهمة الاقامة استلمارات عربية مشتركة مع إمكانية إمادة شعار "السودان سلة غذاء المتالم العربي".

خلك قطرق الستشمار الاقتصادي للرئيس للريتاني مه معمد الرئيس للروتاني من معمد الرئيس للروتاني وقد وقائد وقد والمحادثة المحادثة والمحادثة والمحادثة

تصحيح أم انهيار ؟؟

بعد عمليات التصحيح التكررة التى شهدتها أسواق الأسهم العربية، بأت من الضروري الإجابة على تساؤلات الستثمرين والمواطنين: هل أنَّ ما حصل هو فعلاً انفجار الفقاعة التي تحدث عنها كثيرون، أم أن ما حصل لا يعدو كونه مجرد عملية تصحيح؟ وما هو حدود التراجع، وكيف ستواجه الحكومات الأزمة. ذلك ما سعى المساركونا الى الاجابة عليه في جلسة "اتجاهات أسواق الأسهم العربية" التي ترأسها رئيس مجلس إدارة بورصة دبى العالمية المدودة والرئيس التنفيذي لشركة أموال إنفست د. هنري عبزام ومدير إدارة الأصول في "شحاع كابيتال" هيثم عرابي، الرئيس الاقليمي لإدارة الأصول في المجموعة المالية -"هيرمس" هاشم منتصر، للدير التنفيذي



لا جديد تحت الفصر. لكل هكر مطيعة مثالث والأكامل الشابهة التي لم و التون ريضان بقسفة الاستقبار التي شخص المرف أي الأنكاف المعامد ولكن يكور من الأميان التكور ومدما لا تكلي العدمة إلى البعدة الكين وليها أنها الميارة الشوارة الماضات ا بعدما مدين من سلاميات الإستقبارة ولينم وللماض الدين فروسها مراسيات جديدة والكراس المتالج الأساسات المجال المتط

التعدي حاهزنا والتكامل فوتنا والتعاون طافتنا لنجسد أهكارنا وبمعثق الانجازات

ISTITH MAR It means investment.

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum



جلسة "إبعاد التطوّر العقاري على النمو الاقتصادي في العالم العربي" من اليمين: منيب حقود، فيصل أبو زكي وصلاح النيّال

لهيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات عبدالله الطريفي والرئيس التنفيذي لشركة جوردإنفست أحمد طنطش،

ويبقى العقار

هناك مثل معروف في العالم المديي وهو أن "المقال يعرض و لا يعوت". ومع الفورة المالية الحاصلة شكل القطاع المقاري قناة ر رئيسية لتصريف السيولة. فبدأت تظهر إلى المناز مقاريع غائرية ضخمة ومنن متكاملة. ويداراس للال العربي بالتحرك بين البلدات العربية باحثا عن فرص عقارية مجدية.

رق جلسة "إيماد التطور العقاري على النمو الاقتصادي المربي برشاسة المدير العام المساعد المعوعة الاقتصاد والأعمال فيصل ابو زكي، استعرض العضو المنتدب في شركة ليهانت القابضة ، إهدي شركات

مجموعة الساير الكويتية صلاح الميال باكورة للشاريع المقارية التي تطؤرها الشركة في وسط بيروت بقيمة 1,3 مليار دولار. ولفت إلى أنَّ قرار الانطلاق من بيروت يعود إلى 3 عوامل رئيسية هي، متانة الاقتصاد اللبنائي وقدرته على الصمود في وجه تحديات كنديرة، تخير الأوضاع السياسية في لبنان عقب استشهاد الرئيس الحريري وما استتبع ذلك من تدويل للوضع اللبذائي أراح الستثمرين وزادمن ثقتهم بمستقبّل البّلد، وندرة الأراضي التبقية ليّ العاصمة اللبنانية الأمر الذي ينتجعنه ارتفاع قيمة العقارات فيها. أما بالنَّسبة المشروع ليهانت في وسط بيروت، فأعلن الميّال أنّ المشروع جاء وليد دراسات قامت بها الشركة على مدى سنة كاملة استعرضت فيها معظم الفرص المتاحة في العالم العربي

حيث رسا الاختيار على وسط بيروت. ويقام المشروع على مساحة 20 الشع متر مرتبع ويتالف من برجين تجاريين وبرجين سكنيين وفندق 5 نجوم ومركز تجاري يتوقع إنجازه بالكامل في العام 2010.

من جُهته، أشار نائب مدير عام التسويق وتطوير الأعمال في الشركة اللبنانية لتطوير وإعادة إعمار مدينة وسط بيروت (سوليدير) منيب حقود لإنجازات شركة سوليدير ونسبة الأرباح التي حققتها خلال المام للاضي والتي بلغت 10 أ في للثة، مشيراً إلى الارتفاع الذي سَجّله سعر سهم سوليدير من نحو 4 دولارات إلى 22 دولاراً. كما عرض للمشاريع التى سيشهدها وسط العاصمة خلال السِّنو أت الثلاث للقبلة، حيث من المنتظر إنجاز الجزء الأكبر من المشاريع، الأمر الذي من شأنه أن يحوّل "سوليدير" إلى مركز عالم للأعمال والتسوق والترفيه. وعرض المسروع اسواق بيروت والتزويد وسط المدينة بأحدث شبكة اتصالات، إضافة إلى اكتمال إنجاز جزء كبير من الساحات الخضراء والحداثق العامة وأعمال البني التحتية في منطقة الردم التي ستوقر مخزوناً ستراتيجياً من الأراضيّ. كما كشف عن توكيه "سوليدير" لاستثمار اسمها وخبرتها ف تطوير مشاريع خارج وسط بيروت وخارج لبنان، خصوصاً بعد أن بات لقب الشركة "صانعة مدن" وأصبح اسمها علامة تجارية تخؤل الشركة الانطلاق نحو العالية إذا ما نالت موافقة الجمعية العمومية غير



Brokerage House Primary Dealer Corporate Finance Asset Management

TunisieValeurs

CONTACTS

Equity Research Department . Hedi Ben CHERIF Tel· (216) /1 794 822 fax (216) 71 795 641 E-mail· bhedi@tunisievaleurs.com

International Sales. Issam AYARI Mob · (216) 98 311 557 Tel· (216) 71 842 110 Fax· (216) 71 789 355 E-mail alssam@tunisievaleurs.com

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

الاستغلاصات والتوصيات

تعميق سياسات الاصلاح للإفادة من الفوائض

وإنتاجياً.

والتسبية. 3 – إنَّ تنمية التجارة البينية يتطلب تطوير البنية الإنتاجية وتحفيز الاستثمار الصناعي.

ثَائثاً: اتجاهات الصناعة المرفية

 دعوة للصارف العربية إلى الاستفادة من حركة العولة للتوسّع محلياً وإقليمياً.

2 - الحث على استخدام للزيد من التكنولوجيا والتركيز على تأميل وتدويب الكراسر البشرية، وإنشاء شركات إقليمية للتقييم والتصنيف الاثنماني ودوائر إدارة الخاطر استعداداً لتطبيق معايير "بازل 2".

3- تشجيع للصارف على توحيد جهودها عن طريق الاندماج. 4- درس خطط التوسّع الإقليس بخلية حيث أن بعضها قد لا يكون مجدياً، والتركيز على استغلال الفرص في الأسواق الحلية إلى أبعد عد.

رابعاً: طريق الشركات العربية إلى العولمة

 اللحاق بمسيرة المولة لم يعدّ خياراً بل قدراً وضرورة إذا ما أو است الشركات العربية الاستمرار والمنافسة. ولذا بات النوسّع أمراً ضرورياً لتحقيق نم مستدام لاسيما بالنسبة إلى الشركات للسامة العامة.

2 – العولة هي الثمرة الطبيعية لرغبة الشركات في التوسع في الأسواق العالمة، ولذا ينبغي أن يكون للعالم العربي رؤية وأضحة بيشان العولمة في ظل إنطاقيات التجارة الحرة التي سنتيح للسلم العالمية مخول الأسواق العربية، وهذا الأمر يستدى الاستحداد للمنافسة من خلال إنشاء الشركات الكبيرة و القاددي

خامساً: اتجاهات أسواق الأسهم

1 — على الرغم من الاختلاف في الأراء حول وصف ما حصل في السواق الأسهم المدينة والخليجية منها خاصات، وما إذا كان تصحيحاً أو تراجما، فمن الواضح أن الأسواق تستدعي التزام المدروات المدينة في المارة المدروات المدروات المدروات المدروات المدروات في ملاكمة بنها، فضفط البنوك على العملاء لتسييل مراكزهم، الأوضاع الإطليمية غير المستقرة.

2 — إنّا اتساع حجم التاثرين سلباً بانخفاض الأسهم من شائه أن يسهم في توسيع الآثار الاقتصادية السلبية، وأن يؤدي إلى البطء ف تعلق هذه الأسواق.

3 - إِنَّ عَيَابِ التشريعات أو الهيكلة الكاملة لأسواق المنطقة وغياب مُنَاع السوق كان لهما الربارز في حصول الانخفاضات الله الم

4- المطالبة بعدم تدخل الحكومات المعنية سواء بشكل مالي مباشر أو عن طريق ضخ السيولة، بل المحافظة على حرية الأسواق و تطورها و فقاً لمعطيات العرض و الطلب. ■

جلسات النتدى، وهي جاءت كالآتي: أو لا يُ: الإفادة من الفورة النفطية

- بموة الدول غير الغضاية لتهيئة رؤضاعها لاستقبال المؤيد
 من الفرائض المالية العربية، من خلال تطبيق سياسات الإصلاح
 والانفشاخ الاقتصادية، وتصفيق الاستقبار السياسية
 والامتداعي وتطوير منظلات التعليم، والتركيز على الاستثمار في الفراد البيشرية وتوفير المكم النزيه والقضاء المستقل، ومواجهة
 الفسان.

أصدرت الهيئات للنظمة لـ "منتدى الاقتصاد العربي" بياناً

ختامياً تضمّن أبرز الاستخلاصات والتوصيات التي حقّلت بها

3 - توفير الفرص للقطاع الخاص (الوطني والعربي والأجنبي) باعتباره المرك الرئيسي للنمو الستدام في إطار شراكة فقالة رواضحة مع القطاع الحكومي.

- على الرغم من الخطوات التي منت في مجال الإصلاح الإلالي و الانتصاب الرصول إلى الاسلاح التكويف أو تبديلة من الرصول إلى الالالي و التكويف إلى الإلى المسلح الأطمال، بل الإلمان الإلى المسلح الأطمال، بل الأصعب في ممارسة الأصمال، ولي الأصعب في ممارسة الأصبال ولي قائد المسلح المسلحات الطلاحية ولي الإلمان المسلحات الطلاحية الطلاحية ولي المسلحات الطلاحية المسلحات ال

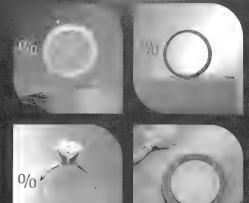
5 – شمرورة الإضادة من السفورة الماليية استنويح الشاعدة ا الاقتصادية والتقليل من الاعتماد على النفط، والاستفادة من دروس وعبر الفورات السابقة، مع التشديد على أهمية للشاريع التي تعدّ من الشهوة الغذائية.

ثانياً: تجارب الاصلاح الاقتصادي

I - على الرغم من الإختلافات التفصيلية، كان هذاك تشابه في الخطوات الاساسية لبرامج الإصلاح التي نهجت في غير دولة وكان في مقدمها الأردن ومصو لاسيما من حيث ترشيد الإنفاق العام وحم زيادة الضرائه و الرسوم، وتشجيع القطاع الخاص (الستدار).

2 – على الرغم من تزايد مجم الواردات (رابغ 500 مليار در لار) نتيجة ضعف الاهتمام العربي بالتصنيم فإن اتفاقيات التجارة الحرة بين البلدان العربية ساهمت في انسياب التجارة البينية، حيث يبدو الوضم العربي اليوم الفضل بكتير مما كان قبل 10 سنوات.

في المُقابَلَ، ثمة رَّاي آخَر يقول أن مشكلة العالم العربي لا تكمن في تحرير التجارة، بل في ضالة حجم الاستثمارات التي تؤثر على النمو ، أي أن الدول العربية تنمو مالياً فقط أكثر مما تنمو اقتصادياً نسبة رضاك عن بطاقتنا... عند استخدامها



0 % فائدة .. 100 % استفادة

بطاقة البلاد الالتمانية الجديدة جمعت ما يبهجك فعلاً ويومثل استفادتك الكاملة للمتحك إياه. إنها تجعد رضاك المقرقي، وتمكنك فول لك من

- السناد خلال مهلة تصل إلى 50 يوماً.
 م الشراء من تحو 21 مليون نقطة بيع عالية
- ه الشراء من تحو 21 مليون نقطة بيع طابية - السحب الثقدي من تصف مليون جهاز صراف أتي إلا أرجاء المالم.
 - التستمارة من طدمات البلاد الإلكترونية على مدار 24 ساعة.
 الحصول على بطاقات إضافية لأفراد أسرتك حسب طليك.

bankalbilad.com.sa | 800 123 0000



الرئيس السنيورة في حوار مفتوح: حلم الرئيس الحريري سيتحقق ببناء قصر المؤتمرات

أجرى رئيس مجلس الوزراء فؤاد السنيورة حواراً مقتوحاً مع الشاركين في منتدى الاقتصاد العربي استمر زهاء ساعة ونصف الساعة، تركّز بصورة خاصة على الوضع في لبنان سياسياً واقتصادياً واستثمارياً.

> » مييرهام مجموعة الانتصاد والأكلمال رؤوف أبور زكي قدم [الرئيس السفيون قفال: أحداول زكا مكان أبلينان حواد في لهذا العواد مجاري مجلس اليوزاء ون مجلس النواب، وحواد في الشارع عبر التظاهرات، وحوادات شبه يومية على شاشات الثلاثة. كل ذلك طيل عاملية وحورية في المجتمع أن الحواد يؤكد استادات ويؤكد المساقات ويؤكد المساقات ويؤلد القواسات يؤكد المساقات ويؤكد المساقات يوبلور القواسات المتحركة. والرئيس فؤات المسئورة وجل حواد باعتبان وهر يشارك منتخال الإلى والرئاس الجوادة المسئورة الله المساقلة على منتخال المرم يكلسب مضموناً منتخال المتحركة الإلى مؤاتانية في هذا التنسى:

> عند بداية الحوار، أجاب الرئيس السنيورة على سؤال تقدّم به رئيس مجموعة روتانا لإدارة الفنادق ناصر النويس حول الإجراءات التخذة لتعزيز الأمن فالبنان بما يحفز الستثمرين على توجيه أموالهم نحو هذا البلد. فقال الرئيس السنيورة: "كلنا ندرك أهمية الأمن والأمان في لبنان. وأحياناً يخيّل للبعض أن الطريقة التي يجري التحدث بها بين أطراف عدة عبر الفضائيات وشاشات التلفزة أن اللبنانيين على وشك التشاجر، لكن هذا جزء من الفولكلور اللبناني والحيوية اللبئانية. وهذا الأمرينيفي ألا يوصلنا إلى التشكيك بقدرة اللبذانيين بدورهم، واعتقد أن هناك إبراكاً من قبل اللبنانيين ونحن على أبواب الصيف، حيث تحرص أن يكون موسم الصيف هذه السنة موسماً جيداً فعلاً وأن يُتاح لجميع الأشقاء العرب أن يأتوا إلى لبنان، وأن يمضوا صيفاً جيداً معتدلاً، ونحن سنبذل مزيداً من الجهد لكي يكون الصيف جيداً ونعمل على تحقيق نسبة نمو في البلد أكثر من 4 فيَّ المُنَّة هذا العام. وفي مجال الاستثمارات أذكر أمراً تو افقنا عليه في مجلس الوزراء وأعتقد أن الظروف تهيئ لبنان مرة ثانية للعب دور أساسي في عالم الاتصالات، شعن نخطو خطوات حقيقية شعو جعل لبنان أكَّثر تنافسية في عالم الاتصالات". كما أشار السنيورة إلى أن هنالكِ سلسلة من الإجراءات التي سيتم اتخاذها كي يصبح لبنان مركزاً للفضائيات العربية لما يتميز به من حرية وانفتاح".

إصلاح القضاء أولوية

وشدد المسئيورة على حرص المكرمة على إفساد البجال البجال للاستضار العربي في لبدان لهدفين أولهما أننا ديريد استضارات في لبنان الأنها المواكل الأساسي للفهو شن الاقتصادي والنمو والتنتير وتحسين مستوي عيش اللبنانيين روقهي فرص عمل؛ اما الهدف الشائم فيكدن فريفتينا في تجذير العلاقة اللبنانية العربية وأن عملية للشائم المشتركة بين إبناء الوطن العربي أمن فيقاية الأمهية لا فند العلاقات المدرية . العربية إذا يقيد مقتصرة قفط على الجوانب



الرئيس السنيورة في الموار الفتوح

السياسية والخطابية فهذا من الأمور غير المجدية على الإطلاق وتتعرض دائماً لنكسات وصدمات، ذهن ترى أن المسالح المشركة هي الأساس الذي يمكّن الدول المدرية من التلاقي والتعاون والتخاص مع التجمّعات الاقتصادية بناية في هذا الشأن".

ول معرض ردة على سؤال نجيب عساف حرل آليات القاضي بين الستشرين (الجهات الرسمية وموضوع الفساد الستشري وضرورة تولين والذين تصمي السنتشر، اعترف الرئيس السنيون بوجود بعض العرقات التي تعين الاستثمار في لبنان لا سيما على صعيدي التقاضي والفساد الستشري، لكنه أضاف "الفساد أمر لا يحتكره لبنان بل هو مرجو دن كل الرول الأخرى، وهو لا ينتج فقت من الرشوة والسرقات ولكن إنضا من سوء الإدارة، فمنذ عهد

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

حكومات الرئيس الحريري وحتى اليوم وبوتيرة أكبر بسبب تغير الظروف التي اصبحت اكثر ملاءمة وستتطور خلال المرحلة المقبلة، نرى أن موضوع التقاضي هو من حق الستثمر واحداهم الجوانب المقيقية للاستثمار. أي أن سرعة بت القضايا بين القضاة هي من ضمن الأولوبات الموضوعة وهناك جهد حقيقي ببذل في هذا المجال، لكنني لا اريد أن يخرج الإنسان بانطباع أن العملية تتمٌ پکېســـة زړيل هــى توچّه مســـتمر، وهـو يسير ولكن بوتيرة ربماً هي أقل من طروحاتنا وتوقعاتنا ورغبتنا في نلك، وأعتقد أن هذا العمل سيتسارع خلال الراحل القبلة. هناك جهد يبذل من قبل الجسم القضائي، وقد اوضحنا أنشا ملتزمون باستقلالية القضاء التامة. أما الأمر الثاني الذي نوليه الجهد المطلوب فهو موضوع القساد الذي لايعالج طيعاً بالمماضرات ولا بإلقاء الواعظ بل بإجراءات يومية نتقدم بها تدريجياً".

" إلا أنه أرضح في للقابل أن فيليدان جزراً حقيقية من التعير بحيث " يمين للعراض أن يعممل على الخدمة من بورى الاصطدام مل لوظائية، حيث يكون قادراً على إنجاز التصاريح عبر الإنترنت أو دفع الرسوم في البنك وليس في اداؤة عكومية وختم بالقوال، "خدن ساءون بشكل الجدي للإسراع في بدأ القضايا في لبدأن و اعتقد أنه سيصدار إلى زيادة حجم الجسر القضائي وزيادة كلاءات بما يمكنه من معالية القضايا التي تعرض أمامة."

خطة الإصلاح مستمرة

وأرضح الرئيس السنيورة أن موضوع الدين العام في لبنان لم يولد في لحظة واحدة من الزمن، لكنه بدأ يتراكم خلال سنوات الحرب اللبنانية إلى أن وصل حالياً إلى نحو 38 مليار دولار. هذا الدين تراكم من جهة الإنفاق على شتى الأمور وليس فقط على الإنفاق الاستثماري بل الإنفاق الجارى ولم ينعكس هذا الإنفاق زيادة في الإنتاجية. كذلك فإن خدمة الدين أصبحت عالية وكلما زادت معدلات المخاطر السيادية نتيجة غروف سياسية أوعدم البادرة لاتخاذ الخطوات الإصلاحية الصحيحة والجذرية، كلما ارتفعت معدلات الفائدة. لبنان قام خلال العام 2002 بجهد أساسي من خلال عقد مؤتمر باريس 2 والذي كان خطوة أساسية في تخفيض خدمة الدين العام ومعدلات الفائدة، والتي انعكست أيضاً تمسناً في معدلات النمو والأستثمار في البلاد وخففت عن كاهل الخزينة اللبنانية. هذا الأمرام تجر متابعته وتوقف العمل عن متابعة الإصلاحات لأسباب تعلمونها وتعاني منها وكدًا ننبه آنذاك لأهمية المبادرة بالقيام بالإصلاحات الضرورية وأنكل تأخر وعدم مبادرة يجعلا المشكلة تكبر. وعامل الوقت هو من أهم العوامل التي تعود بالمردود الأفضل على البلاد، لأن الأهم أننا حريصون ليس فقمًّ على مصالح العاملين، بل أيضاً على مصَّلحة الشَّباب الذي سينضم إلى سوق العمل".

و شدد الرئيس السنيورة علينا أن ننظر إلى للاضي للاستفادة من الدرس والماسية، ونحن قادون أذا مشيئا أن المعلية الإصلاحية وتكانفنا وتعاونا وبادرنا وتنبهنا، على أن نزيل الدين صحيح أن الإصلاح في تضحية ولكن يجب أن يساهم فيها كل



الرئيس السنيورة ورؤوف أبوزكي خلال العوار الفتوح

اللبنانيين وكل حسب قدرته"، أما عن مسؤولية القطاع المصرفي في السيادين المعلقي المتعلقية ومسيل المتعلقية ومسيل المسئورية "عليان المحين أما القطاع المصرفي هم القرية الذكان القطاع المصرفية من القرية الذكان المتعلقية على المشكورين والدولة اللبنانية، والقوائد التي هدت عين الأطلب الأعم منها للبنانيين ولودعين في لبنان ويالتاليم القولي أن هذه القرائد عادت للمصارف من قبل أقل ما يقال فيه أن الأطلب فيه أن الشارفية من قبل المعارف من قبل الألها فيه أن الشارفية عادت للمصارف من قبل أقل ما يقال فيه أن الشارفية المناسبة على الشارفية عادت للمصارف من قبل أقل ما يقال فيه أن الشارفية المناسبة المناسبة

قصر المؤتمرات

كذلك ردّ الرئيس السنيورة على طرح رئيس مجموعة الزامل د عبد الرحمن الزامل بتحويل لبنان الى مركز رئيسي للمؤتمرات والمعارض والسياحة في العالم العربي، خصوصاً وأندا نسمع عن مركز للمؤتمرات منذ 7 أعوام. ومما قاله الرئيس السنيورة : " للبنان ميزات تفاضلية علينا التركيز للاستفادة منها. وبما أنك ذكرت مركل المؤتمرات أظن أنه وفي ضميركل واحدمنا الآن وفي ضميركل اللبنانيين، ذلك الرجل الرؤيوي الذي تعرض لكل أنواع الهانة والمضابقات والتشكيك لأنه رأى قبل غيره. ماذا أقول لكم وكيف أصف لكم ما تعرَّض له هذا الرجل ولكنه لم يسقط إيمانه بالبلد إلى يوم استشهاده، وأنا أسأل له الرحمة كما ملايين من اللبنانيين والأصدقاء في العالم، وأقول إن ما رغب في تحقيقه لن ننساه، وموضوع قصر المؤتمرات لن أتكلم عنه اليوم، ولكن هو في ذهني وفي ضميري والتزامي في أن يصار إلى إنشاء قصر المؤتمرات في بيروت وان يمرّ وقت طويلَ للقيام بذلك. حلم الرئيس الحريري بعدة مشاريع سيصار إلى تحقيقها ويمكرمة من الأشقاء العرب، إن كان بالكتبة الوطنية التي ستقام في بيروت وهي مركز حضاري وأساسي سيتم إنشاؤه على أرض يقسمها لبنان وبمعونة طيبة وخيّرة من صاحب السمو أمير قطره كما سيكون هناك مسرح يُسمى قصر الثقافة والفنون وسيقام هذا الركز على أرض في بيروت وبمكرمة من جلالة السلطان قابوس، وسيصار إلى وضع الحجر الأساس لهذين المشروعين عما قريب. ولن يهدأ ضمير أي لبناني إلا بعد أن يقام هذا القصر وسيتم إنشاء هذا القصر بعون الله". 🔳



لنمنح أولادنا حاضراً أفضل و نعدهم بغدٍ مشرق. انعلم والمرفة تتحققان بتبادل الأفكار. تحدّث مع الناس، اتصل بهم، أرسل لهم رسائل قصيرة أو اليكترونية.

بادر الآن ... لنتواصل.





النائب سعد الحريري:

رفيق الحريري شهيد النخب الاقتصادية العربية

المستثمرون العرب هم حزب إنقاذ لبنان

ختام فعاليات منتدى الاقتصاد العربي كان حقل عشاء حوارياً وتكريمياً للمشتركين دعا إليه النائب الشيخ سعد الحريري في قصر قريطم، مكرماً بذلك استمرار تقليد الرئيس الشهيد رفيق الحريري في رعاية واحتضان هذا المنتدى سنوياً.

في مستهل الحفل قدّم مدير عام مجموعة الاقتصاد والأعمال
 ووف ابو زكي النائب سعد الحريري بكلمات مختصرة جاء فيها
 الآتي؛

² اللمام 1999 يومد إن كير حجم هذا الأوتد وبرشنا ألا قر على الرئيس الشهيد إلا قر على الرئيس الشهيد ولهق العربيري ولشاله إن نقدق سحرندلم بعد البدائية المتواجعة والمتواجعة والكريمة المتواجعة المتواجعة المتواجعة المتواجعة المتواجعة والمتوجعة والكريمة المتواجعة المتواجعة المتواجعة المتواجعة المتواجعة والكريمة المتواجعة المتواجعة المتواجعة المتواجعة المتواجعة والمتوجعة والكريمة المتوجعة المتوجعة المتواجعة المتوجعة المتوجعة المتوجعة المتوجعة المتوجعة المتوجعة المتوجعة المتوجعة المتوجعة والكريمة المتوجعة المتوجعة

و لأننا يصدد توزيع جائزة الرئيس الشعيد رفيق الموريزي للريادة والاستخدام وجائزة الشهيد باسل فليطن للقيادات الشابية كان من الطبيعي أن يتم ذلك في توبيطم حيث كان الرئيس الشعيد يكركنا ويصاردنا، وبالطبي بمن طينا جميعاً أن توضع النوم في غيابه ولكن عزازتان في أن استشهاده كان من أجل لبنان الذي احتج وعكره وعزز مرقعه على الساحتين العربية والدولية.

النائب الحريرى

وحدث الذائر، الشيخ سعد الحريري أمام للتعوين قال، "قبل أسابيح, ون حضور مؤسسة الفكر العربي، اطلقت هنا على الرئيس الشعيد، تصيد شهيد الفكر الحربي، واليوم أجد أن إجتماعكم مناسبة للقرل أيضاً أن وفق الحريري، في مشايد منتدى الانتصاد الدوبي، بل لقرل أيضاً أن وفق الحريري، في مشايد إلى المربي، بل والتعمل المناسبة العربي، بل والتعمل المناسبة من منتا إلى المناسبة من المناسبة من المناسبة من أن الإجتماعية، ونحن على درب الرئيس الشعيد، نعمل الضمائة من المناسبة من المناسبة من المناسبة من المناسبة مناسبة مناسبة مناسبة المناسبة مناسبة المناسبة مناسبة مناسبة مناسبة المناسبة مناسبة المناسبة المناسبة مناسبة المناسبة المن



الشيخ سعد المريري ورؤوف أبو زكي اثناء الموار الفتوح في قصر قريطم

للأمان الاجتماعي، في كل جهة من جهات أمتنا".

وأضافت الطألاً كأن متدى الانصاف العربي، يبغر من مطعة العرب يكل الطالوم و شعوبهم إلى فكرة التنبية السندانة، التي لا أرى سيها لتعزيز مكالمها أن موتماندان من رس رزية أن ورق التصامية جويئة وإن أصحة المد كرس الرئيس الشهيد وفيق العربوري هياب خدمة مكروني الوطاء لايدة العربية والمسلم على إذا للأناس، والتم أمضا المستشعرين العرب كنت المنتقب من المستشعرة والمائدة عرب المستشعرة والمناتخ مرتب المناتخ مرتب المناتخ مرتب المناتخ من المناتخ من المناتخ من المناتخ من المناتخ من المناتخ من المناتخ المناتخ

وتطرق العربين إلى تفسية الخرى كرس لها رفيق العربين حياته ديان يتصدت إليكم باشأ عنها، قضية التكامل الاقتصادي المرسعية، وهذه القضية، هي أمانة بين ليبيكم، بعثل ما هي رامانة في البرسعية، وهذه القضية، هي أمانة بين ليبيكم، بعثل ما هي أمانة في البدي القيامات العربية أن من الرحمة الدينية، ودنى أن إدن من ذال البعض التضامان العربي أو عن الوحدة العربية، ودنى أن إدن من ذال البعض يتفون من التكامل الاقتصادي العربية، ودنى أن إذا لنقية في هي القرصل إلى السرق العربية و التراحية بينا السرق العربية للمنافئة المنافئة والمنافئة المنافئة المنافئة والكاملة المنافئة المنافئة المنافئة والكاملة المنافئة والكاملة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة والكاملة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة المنافئة والكاملة المنافئة المن

منتدى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

عربي لا تخلو من حديث دائم عن السوق العربية المشتركة، ووجوب رفع السوائد السعاسية والقانونية التي تعيق إنتاع التكامل الانتصادي العربي. هذه الأمانة، بل هذه الوصية، ان نتقلي عنها من جانبنا، ونعقبرها عربية بالنسبة لوطننا، بمثل ما نعقبرها مهمة وجويية للنمو الانتصادي والاجتماعي العربي عموماً:

وختم بالقول "ليس مناك في تاريخنا ما تنجول منه روضري آمون بتمكن من تلويت هذا الترايخ . بين مقا اللوقي ويكل وضري آمون أن الإساس في حماية مشروع ولهق العودين هذا الرقمة ويكل واستقول وأن أن الأساس ن توفيد الاستقول هو حماية الوحدة الوطنية و أن الأساس في حماية الرحدة الوطنية و أن الأساس في حماية الرحدة الوطنية من الأسلوم تتنفي مينا التعالق المرايخ المنافق المنافق المرايخ من الطورة من أن نشخ يهيذا التحويدات المي تواجه لبنان سواء مثل التوادي تقويل منافق المنافق المرايخ وصوبها ألتحفيلت التي تواجه لبنان سواء الشاكلة العربية وصوبها ألتحفيلة المنافقة عملي الداخل، والسواية ولينة تقع على التنافقة العربية لموقعة ماثل التي يقويلها التنافقة العربية ولقدة عالمي التنافقة العربية لموقعة ماثل التي يقويلها التنافقة العربية لموقعة ماثل التنافقة العربية المؤلفة المنافقة المنافقة عالمي التنافقة العربية المنافقة عالمي التنافقة العربية السياسي للهواهائين".

نحو المزيد من الحوافز

بعد ثلثاء دار هرا معتوع بن الشيئي سعد المويري ولاؤمرين. فأشار بياية إلى أن مهمة المكومات العربية هي أن توفّر العراقة للمستخدورن، والشكلة الأساسية لا تكمن في عمر هيئة الشركات تويد الزيد العربية في الخيم ، اليالدان العربية في المائية المتوافقة تويد الزيد من الحيافة إلى السيق العربية المتاشرية هي أحد مند العراقة براة العربية مثلاً ابعض القرائين التي تعيق التبادل التجاري بين البلدان العربية من داخل البدان العربية على المجموع ، وبالذالي يجب أن يبدأ العمل

رافناف، "كملتف التصادي، لديكم ما يو مذكم وهو العمل إن المبادئ المبادئ



الشيخ سعد الحريري محاوراً الشاركين



غلال العضَّاء في قصر قريطم

ملتزمون بالاصلاح

وق تطبيقه على سؤال هرار مناخ الاستشدار أو لبذان ارفض العوري أن "لبذان دولة تبير فراطية ومن الطبيعي أن يشهد تجاذبنا في سياسية وشد عبال رفسم التكوير من المراقف السياسية الرائلة في المؤدر أن الإنجال على الاستثمان في لبدان هو سبب نجاح ما قام به وفق العوري من القري الفاع المام المؤدر المنافق من المداخر أنها العوري من الطريق التصاديا المؤدر المنافق المنافقة المنافقة

أما عن تأثير اغتيال الرئيس رفيق الحريري على جاذبية لبنان، فأك أن "بعد استشهاد الرئيس الحريري، فقد لبنان جزءاً أساسياً من استقراره لأن رفيق الحريري كان يمثل الأمان لكل اللبنانيين ولكل العرب ف لبنان. وكان يسعى دائماً لإصلاح الأمور في لبنان وباتي البلدان العربية. بعد استشهاده، شاهدنا مرحلة من الوضع الأمنى الذِّي لم يكن مريحاً في لبنان، نحن دائماً نسعى لأن نجد سبيلاً للاستُقرار في البلد، ولكن يوجد نبول وأشخاص يسعون إلى عدم الاستقرار، وعلينا نحن كُلبنانيين ومن خلال طاولة الحوار أن نوسي الاستقرار في البلد. هذا الاستقرار مطلوب من كل الأطراف ولكن هناك اختلاف في وجهات النظر وفي طريقة العمل. رفيق الحريري كان رجلاً قومياً عربياً، لبنانياً يعرف كيف يحقق هذا الاستقرار. قرآرنا هو السير في مسيرته وإن كان من الصعب أن نسد الفراغ الذي خلقه غياب رفيق الحريري رفيق الحريري إنسان فريد من نوعه وهو أتى في مرحلة صعبة جداً. لدينا بلد نريد المحافظة عليه و على استقراره، و أوَّكَ أننا سنسعى دائماً لأن يكون هناك تشجيع للاستثمار، و نحن بداجة للأخوة العرب في هذا المجال و نسعي لأن تساعدنا الدول العربية للانتهاء من المحنة التي نعيشها. لذلك نحن نسعى دائماً إلى الحقيقة، واقول لكم بصراحة لا تسيء يعيد لى والدي رفيق الحريري، ولكن الحقيقة هي التي قد تردع أي شخص عنَّ أقدامه ، في المستقبل، على ارتكاب جريمة مثل هذه الجريمة الإرهابية. وما نسعى إليه هو حماية لبنان من أي جريمة مماثلة. أنا أعرف ما تشعرون به عندماً تشاهدون محطات التلفزة وتسمعون المواقف السياسية، ولكن ذلك يدخل في صلب الحياة الديمو قراطية التي نريد للحافظة عليها، ويستطيع من خلالها كل لبناني أن بيدي رأيه بأي مسؤول مهما علا شأنه . 🔳



Operation Desert Light - Kuwalt

Saudi Cable provided emergancy services to restore power to the Kuwait City due to the systematic demolition of the steel towers and conductors by the occupation forces and bombings. This was achieved in 17 days. SCC later reconstructed the smire transmission grid by replacing 7,400 km of conductors and 84 tons of steel, as well as the cleaning of 19,000 kilometers of conductor and 29,000 insultor strives.



225 kV Underground Cable - Lebanon

Saudi Cable Company provided the complete design, engineering, installation, testing and commissioning of a 225 kV underground cable and optical fiber communications network for the City of Belrut. The network was completed and energized in February 2000, only 18 months from the date of signing the contest. Saudi Cable erranged for the 7 million USS project financing.



Saudi Cable Company Head Office

Jeddah Industrial Estate, P.O. Box 4403, Jeddah 21491, Saudi Arabia Telephone: 966-2-638-0080 Facsimile: 966-2-637-5447

e-mail: salrashid.scc@xenel.com United Kingdom Office

1st Floor 18 Grosvenor St., London W1X 9FD, United Kingdom Telephone: 44-207-629-9662 Facsimile. 44-207-629-8687 e-mail: Ichapman@xenel.com

United States Office

1970 Broadway, Suite 1250, Oakland, California 94612 USA Telephone: 510-267-9705 Facsimile. 510-272-9970 E-mail mdawud@aeromovel.com



500 kV OHTL Hab-Jamshoro - Pakistan

This project was undertaken by Saudi Cable on a complete turnkey beals, including design, engineering, installation, testing & commissioning of two 200 km Single Circuit 500 AV transmissions links from the 1200 MW IPP Power Plant at Hab Chold to the WAPDA Grid Station at Jamahoro. The first line was completed and energized shead of schadule in June 1995 and the second line in October 1996. Saudi Cable arranged for the 110 million US\$ financhor.



380 kV OHTL Shoaiba - Saudi Arabia

Saudi Cable Company was awarded this project on a turnkey basis in January 1998. The project consists of the satellalatiment of two 11st m double circuit transmission lines from Shoaliba Power Plant to the City of Jaddah, in wastern Saudi Arabia. Both lines have been completed and energized sheet of schedule in Narch. 2002.

Mass Cables - Turkey

Barbaros Bulvari No. 49, 80690 Besiktas, Istanbul, Turkey Telephone: 90-212-261-5163 Facsimile: 90-212-261-8486 e-mail: export@messcable.com.tr

United Arab Emirates Office

Atrium Center, P.O. Box 82774, Dubaii, United Arab Emirates Telephone: 971-4-351-3345 Facsimile: 971-4-351-5337 e-mail: management@scc-emirates.com

Lebanon Office

P.O. Box 136363, Beirut, Lebanon Telephone 961-1-810-731 Facsimille: 961-1-810-309 e-mail: mitco@beirut.com

Saudi Cable Company

Meeting Today's Challenge for Power & Telecommunications





Satisfying today's demands for Power & Telecommunications is the business of Saudi Cable Company (SCC) - Group, the Middle East's foremost provider of

technological advanced solutions and services. Conceived in 1975, the company has now

Conceived in 1975, the company has now come to be globally recognized for its excellence in product design and engineering, as well as its world cass total solution services, by various government agencies and public utilities worldwide.

Mass Cables - Turkey

In 1985, Saudi Cable made the strategic decision to invest in 2 prominent Turkish Cable Producers: Demirer Kablo and Kavel Kablo, consolidating them under the name of Mass Cables. This investment has placed Saudi Cable Into the European Market.

100 Times Growth Achieved

Today Saudi Cable Group gross sales turnover has grown 100 times from a meager 4 million US\$ in 1978 to a world class turnover of over 400 million US\$ in 2004! This growth was achieved by both continuing to increase manufacturing capacity and product line, as well as the acquisition of additional manufacturing facilities in Bahrain and Turkey, whereby placing the Group as the major cable producer and total system solution provider in the entire Middle East Region. The combined group manufacturing capacity is 140,000 tones of copper and aluminum rod, 85,000 tons of power cables and conductors, 6 million core kilometers of metallic telephone cable and 20 000 sheathed kilometers of optical fiber cable.

High Voltage and Optical Fiber Specialization

Saudi Cable Group product and service range includes the specialization of high voltage Linderground Cable Solutions to 400 N/4, and valuous types of overhead conductors and installation services to 500 V/4, as well as restallic telephone cable and installation services up to 3,800 pelrs and optical fiber communications cables and installation services to a world class 144 fiber count.

400 kV Extra High Voltage

Saudi Cable investment in Demirer Kablo, Turkey has enabled the group to push ahead into the manufacture of Extra High Voltage 400 kV XLPE insulated cable, thereby being among the ten world manufactures of Extra High Voltage Systems.

Saudi Cable: Total Solutions

Saudi Cable Group Is not just a Manufacturer of oalbes, but is a total souther services provider. Total solution services include delign, engineering, manufacturing, Installation, leating and commissioning. In many cases, the has also meant Fisiancial engineering, in coret to provide our common services or compete turnkey solution peckages. This is now how we setally customs and keep hom we setally customs and keep hom we setally customs and keep hom Solution Services are what differentiates Solution Services are what differentiates



World Wide Quality

Saudi Cable has positioned itself to meet the globalization challenge of GATT, NAFTA, AESEAN and the EEC trade associations, by obtaining type test approvals from KEMA (Netherrands), UTE (France), SAG (Germany), ADOC-MODDY (UK), Georgia Power (USA) and ITS/TestMark Labes (USA) and has exported to ower 60 countries, from one side of the globa (USA) the Americas and Europe) to the other side (Australia, Japan, Philippians, Talwan and New Zealand).

منندى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

تكريم الرواد

تكريساً لنظيد رسخته مجموعة الاقتصاد و الأعمال، كرم منتدى الاقتصاد المربي و شخصيات قيادية عربية. وقوزعت جواثر التكريم على قنات هي : جائزة الاقتصاد والأعمال: الريادة في الإنجاز، وجائزة الرئيس الشهيد رفيق الحريري للريادة في الاستثمار وجائزة الذائب الشهيد ب باسل فيجمان الشابة.

جائزة الاقتصاد والاعمال ؛ الريادة في الإنجاز ،

مقتدى الاقتصاد العربي، ونال "جائزة الاقتصاد والأعمال، الريادة في الإنجاز"كل من عمو الدياغ أمين عام الهيئة العامة للاستثمار في السعورية، معمد العياز رئيس مجلس إدارة شركة "عمار" الإماراتية، دمسعد الجراله مدير عام شركة الاتصالات المتقلة (MTC) معمدالجراله مدير عام شركة الاتصالات المتقلة (MTC) قام رئيس الوزراء فؤاد السنيورة بتوزيع "جائزة الاقتصاد والاعمال، الريادة في الإنجاز" بصفدور الامن العام لجلس التعاون لدول الخليج العربية عهد الرحض العظية، وماكم مصرف لبنان رياض سلامة، ومدير عام مجموعة الاقتصاد والاعمال رؤوف أبو زعى، وتر تعليم الجوائز ف فندق فينيسية، حيث انتقلت جلسات



محمد العبار، رئيس مجلس إدارة شركة إعمار انعقارية، يتسلم الجائزة



عمرو الدباغ، محافظ الهيئة العامة للإستثمار في السعودية، يتسلم الجائزة من الرئيس السنيورة، ويبدو من اليمان رياض سلامة، رؤوف أبو زكى وعبد الرهمن العطية



... و قد عبد الرحمن الرّامل، رئيس مجموعة الرّامل



- ، و د ، سعد البراك ، الرئيس التنفيذي لجموعة أم . تي . سي

منندى الاقتصاد العربي Arab Economic Forum

جائزة الرئيس الشهيد رفيق الحريري للريادة في الاستثمار

خصص منتدى الاقتصاد العربي في دورته السابقة والتي المقدد تحت مسمى كورة الرئيس الشهيد رفيق العريري جائزة الرئيس الشهيد رفيق العريري لرواد الاستذمار و الثانية جائزة الرئيس الشهيد د. باسل فليحان القيادات الشابة.



مرزوق ناصر الحراق، ثاثب رئيس مجموعة شركات الحراق الكوينية، متسلماً الجائزة



ياسر لللواني، رئيس مجلس إدارة الجموعة المانية الصرية – هيرمس، متسلماً جائزة الرئيس الشهيد رفيق الحربري للريادة في الإستثمار من الشيخ سعد الحريري، ويبدو من البسار الرئيس السنيورة وابو زكي



... وعصام جناحي، الرئيس التنفيذي لبيت التعويل الخليجي

والشيخ طارق بن فيصل القاسمي رئيس دائرة الإنماء التجاري

جائزة النائب الشهيد د. باسل فليحان للقيادات الشابة

والسياحي فإمارة الشارقة.

وخلال العشاء أيضاء سلمت أرملة الشهيد باسل فليدان السيدة يسمى فليدان جائزة النائب الشهيد د. باسل فليدان للقيادات الشابة إلى كل من: وزير المالية إن لبنان د، جهاد ازعور،



الشيخ طارق بن فيصل القاسمي، رفيس هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة، يتسلم الجائزة



د، جهاد ازعور، وزير النالية في لينان، يتسلم جائزة الشهيد النكلور باسل فليحان للقيادات الشابة من إرملة الشهيد السيدة يسمى فليحان، ويبنو من اليمين رؤوف أبو زكي والشيخ سعد الحريري والرئيس السنيورة



منتدي الإقتصاد العربى Arab Economic Forum

تكريم سعودي - خليجي لـ مجموعة الاقتصاد والأعمال



رؤوف أبوزكي يتسلم درع مجلس الثغاون الخليجي من عبد الرحمن العطية

ثلقت مجموعة الاقتصاد والأعمال بشخص مديرها العام رؤوف أبو زكى مبادرتان خليجيتان تقديراً لدورها في تطوير العمل الاقتصادى العربيُّ للشَّترك وترويج الاستثمار في البلدان العربية؛ وجاء ذلك في إطار الدورة الـ 14 لنتدى الأقتصاد العربي الذي تنظّمه المجموعة سنّوياً في بيروت بالاشتراك مع هيئات لبنانية ودولية رسمية وخاصة.

البادرة الأولى جاءت من مجلس التعاون لدول الخليج العربية، إذ قدَّم الأمين العام للمجلس عبد الرحمن العطية مع رئيس مجلس الوزراء اللبناني فؤاد السنيورة درع للجلس للزميل أبوزكي، وألقى العطية كلمة نوَّه فيها بدور الاقتصاد والأعمال في تعزيز العلاقات الطليجية – العربية، والعلاقات العربية – العربية بصورة عامة.

وجاءت المبادرة الثانية من رئيس مركز تنمية الصادرات السعوبية



··· و هدية تذكارية من د، عبد الرحمن الزامل

د، عبد الرحمن الزامل الذي قدَّم هدية رمزية من الركز وسلَّمها له بمشاركة الرثيس السنيورة وحاكم مصرف لبنان رياض سلامه ورئيس جمعية مصارف لبنان د. فرنسوا باسيل، والقى الزامل كلمة قال

قدّمت مجموعة الاقتصاد والأعمال، برئاسة السيد رؤوف أبو زكي، الكثير للقطاع الخاص العربي والإسلامي، ولعبت دوراً رائداً في تشهيع التجارة بيننا كقطاع خاص، وقدَّمت هو أفرْ معنوية عندما كرَّمت وتكرُّم كلاً من هذه الشخصيات، إذ أصبحت مركزاً يتطلع له كل رجل أعمال. وأنا سأكرَم السيد رؤوف أبورُكي باسم كلُ المُصدِّرينَ السعوديين، الذِّين ثوسّعت أسواقهم بقضل هذه المؤتمرات والتجمّعات إذ من خلالها جمعنا ممثلينا وكل شركائنا".

معرض على هامش المنتدى

أقيم على هامش منتدى الاقتصاد العربي معرضا ضم أجنجة للشركات الراعية:

الرعاية الماسية: كريديه سويس.

— الرعاية البلاتينية: شركة إعمار، البنك الأهلى التجاري، بنك البحر للتوسط، مدينة الطاقة قطر، هيثة الإنماء التجاري والسياحي بالشارقة ومجموعة أم تى سى.

 الرعاية الذهبية: بوينغ، مان إثفستمنتس، بنك عوده، غنف كابيتال، البنك اللبناني للتجارة، بورصة دبي العالية، كاديلاك، ليفانت

القابضة، وبنك بيبلوس،

— الرعاية الفضية، بنك الاعتماد اللبناني، للؤسسة العامة لتشجيع الاستثمارات في لبنان (إيدال)، فرنسبنك، شركة إنفستكوم، شركة الصفاة للاستثمار، وبنك بيروت،

كما ضم المعرض جناها لشركة "سيسكو سيستمز"، وكان رئيس الوزراء اللبناني قؤاد السنيورة اقتتح العرش الصاحب للمنتدى وجال على الأجنحة مستعرضا خدمات ومنتجات الشركات الراعية، وأبرز مشاريعها،



مؤسسة التمويل الدولية تحتفل بيوبيلها الذهبي

مؤسسة النمويل الدولية (IPC) التنابعة للبنك الدولي ليست غريبة عن منذدى الاقتصاد العربي، بل هي شريك دائم في تنظيمه منذ العام 1994 ومن دون انقطاء، وللؤسسة، و هذا هو الأهم، مشارك دائم وفقال في النتدى من خلال مراخلاتها في العديد من الجلسات.

غير إن مشاركة مؤسسة التمويل الدولية في الدورة الــ14 للمنتدى جاءت مختلفة عن سابقاتها، حيث اغتنمت مناسبة انعقاد النتدى للاحتفال باليوبيل الذهبي، أي بذكرى مرور 50 عاماً على تأسيسها،

> محتلاً بمرورة عاماً، أقامت مؤسسة الترميل الدرية مادية هشاء في فدين اعترك وتفيندتال فينيسيا مخصوصاً كبار السؤولين الإليميين في الأوسسة ومشده بن الشاركين سهراً القين كانسة في الناسية ملى إلقامات كمان جهاد مقال، كما جاءت الكمات الثلاث لتعطي صورة واضحة عن الكمات الثلاث لتعطي صورة واضحة عن بينها برين المتعاملين معها من القطاع الخاص الخاص الخاصة القائمة

الكلمة الأولى كانت لنائب الرئيس في للأسسة السينة فويدة كامبنا البي و من وهي إهراء النادية استماضت من الكلمة الكلمة عملولات المائية المستماضة من الكلمة على معلولات الذكري المائية الساسية الساسية المستقبلية الساسية المتقبلية المستقبلية .

وعرضت كامباتا نبذة عن تأسيس للؤسسة، مشيرة إلى أنه عند إنشاء مؤسسة التمويل الدولية، تمُّ طرح سؤال حول جدوى الاستثمار في الأسواق الناشئة وأخذ الخاطرة التجارية وفي الوقت عينه تصقيق الأرباح المتوخاة. وجرت كذلك مناقشة مفهوم إنشاء كيان دولي يقوم بتوفير التمويل للقطاع الخاص من دون ضمانات حكومية، لكن نظراً لغياب الإجماع السياسي أحيل هذا اللف إلى الأدرام ليعود ويظهر إلى العلن، في العام 1954، حين طرح رشيس البنك الدولى آنذاك يوجين بلاك مسائة نقص التمويل اللازم لتطور القطاع الخاص والنضغوط الكبيرة على إدارة الرئيس الأميركي ترومان من قبل بلدان أميركا اللاتينية لتوفير الأموال اللازمة، وعندها ولدت مؤسسة التمويل الدولية في

العام 1956.

في 650 مكتباً حول العالم. أما ظهور تعيير الأسواق الناششة فارجعته كامباتا إلى "ما بعد أزمة للكسيك

خدمات استشارية في 100 بلد من خلال 540 مشروعاً

III. 80

تتميّز مؤسسة التمويل الدولية بتقديم تمويل مباشر لمشروعات القطاع الخاص في الأسواق الناشئة

فريدة كمباثا

مين رأي رئيسي أن السبب (الساسي للأونة لم تكن النبين التزايدة إنما نقص السويالة. لذا قررت مؤسسة التمويل الدولية تاسيس الأسواق، الخابية للمؤسسة رجيحة هذه الأسواق، الخابية للمؤسسة رجيحة هذه الأسواق، المللتة مصنورق الاستثمان في العالم الشاخت فصير مصاً رأن تمبير الأسواق الشاخت لام يكن في طور بعد، لكنتا لم نتجح في إلى المرافق المرافق في منافق المنافقة المنافقة مصندوق الاستثمال بالنامة خلال المنافقة المشاحة وتصحا بتغيير الاسم وظهر عندما تعبير وتصحا بتغيير الاسم وظهر عندما تعبير والسوق بابت عصاطحاً الساسيا في القانوس الاستغياري العالم الساسيا في القانوس الاستخباري العالم الساسيا في القانوس الاستخباري العالم الساسيا في

جوزف غرّه

ثم تمدّث رئيس مجلس اوارة شركة يونيسير إميان اللبنانية المستماتة بالأسا السيراموله معتبراً أنها "مناسبة طبية لي شخصياً لاستذكر تجربتي مع مراسسة التمويا الدولية التي نظوي على أمرين كان يُل كام و "أول مرة" وقال" منذ 32 عاماً، أي يُل كام و "أول مرة" وقال" منذ 32 عاماً، أي ليولية إلى ترقي الها إنسان المسائع مركة ليوسيكو و هي الشركة التي اسستها مع للرحيم جميل معواها، وأنا خفور بالنبي وقعد أول ترض للتوسسة بمعتبي عينها مناشي رئيس مجتبي معنها والعراق اللدين العالم المعتبي معنها مناشي رئيس مجتبي الإدارة والدين العالم المركة الدين المعاشي هينها لشركة ليسيكو.

وفي العام 1993، وبعد غياب 15 عاماً، قدمت مؤسسة التمويل الدولية قرضاً طويل الأجل لشركة يونيسيراميك التي أرأس مجلس إدارتها، مستأنفة بذلك نشاطها في



جوزف غره

لبنان، رائنگر ذلك اليوم ميث معات بصورة ورثية - م جورة (فرام ديرا (ستثمار) النصرية ، د موضان فيرواضي الخبير المشاعى، والزيري سامي حداد (كان يومها مير القسم) والدرية موقاغيان مير دائرة ميران تصولي الذي كان المنتشار الداخلي مروان تصولي الذي كان المنتشار الداخلي مروان تصولي الذي كان المنتشار الداخلي العام 1998 روميية تاثباً الماري ميروت العام 1998 روميية تاثباً لمادكم مصرت

سالة و قرت مؤسسة التمويل الدولية IFC لشركة يونيسيراميك قرضاً بقيمة 4 ملايين دولار، كباتا أدنت مساهمة بمليوني دولار من بنك التأمية الألماني (10 م)، ولك لدة ب سنوات فن ضمنها فقرة مساح لمقا سنوات فن ضمنها فقرة مساح لمقا شنخ. وقد شكّل هذا القرض 60 في المئة من إجمالي



کارل بستانی

وتابع غرّه: لقد تمت عملية القرض بسرعة وأضحة ويمكنني التأكيد أن أيونيسيراميك لم تواجه أي صعوبات في تعاملها مع فريق الـ IFC.

ولي توفيرها قرضاً طويل الأجل لم يكن متاحاً لدى البنوك للملية، وتمكينها الشركة من زيادة طاقتها الإنتاجية وتطوير تقنياتها، فإن الـ IFC لعبت دوراً مهماً في الآتي،

– إعداد هيكلية العملية واستخدام المال من خلال برنامج القرض "B". – تأكيد وتثبيت الأساس والفرضيات

 تاخيد ونتبيت الاساس والفرضيات التي كانت وراء الاقتراع ما أمن للشركة المساهمين.
 أيقظت وعينا لقضايا بيثية محتملة

وساعدت على التخفيف منها. "
- سمحت لفريق يونيسير أميك بالاطلاع
على افضل الخبرات في عمليات التمويل



والتصنيع.

وخلّص غرّه إلى القول أن موافقة IPC على القرض اجتذب مستثمرين مؤسساتين إقليميين الذين ساهموا لاحقاً في رأس مال شركة يونيسيراميك.

كارل بستاني

ثم كانت كلمة لكارل بسقائي المسؤول في مؤسسة SAB التي تملك سلسلة من المارس في الحديث من البلدان المحريبة والأجنبية، والتي كان لها مؤخراً مشروع المرسة الدولية في "ادما" الواقعة شمال مدينة جونيه.

رقال بسطاني رحلتا مع SIR بدات بالم SIR بدات بالم SIR بدات بالمعالى ما تمي تلقيت من المحلوق هورف غرب المحلوق هورف المحالية عن المحلوق من المحالية باللغاء بدات موات القليلي من مؤسسات المحلوق بالمولية ولا أمورت النشاط الذي المحلوق المحالية بالمحالية المحالية المحالية بالمحالية بالمحالية

وقد اظهر هذا الاجتماع الرحمة رؤية مشتركة لدى الغريقين بأن القطاع الخاص هو الحل الوحيد لتعزيز التعليم العام حول المالم، وقد تعززت فناعة TE بذلك بعد أن علمت بأن لدينا شراكات بين القطاعين العام والخاص في المانسيا والولايات المتحدة فالدى حة

وتابع مستاني " مندما بردرت لديدا حاجة القدول، توجّهنا طبيعيا نحو السوق المالية التي كانت بالقطى شجوابية ويشروط بالتعملس 1978 لأنها والحرث على عاليا في المناحث أموراً كانت 2018، تبصرت عنى المالية ظلف كنا فطياً بحاجة إلى شريك ستراتيجي يدعم رؤيتان لديب القدرة والالتزام للعطي وادارة الوادرة البخرية وتطوير البيدة للعظرماتية القائمة، وبيكلام آخر كنا بحاجة الى شريك ستراتيجي طويل الإجل اكثر من حاجتا إلى مورك ستراتيجي طويل الإجل أكثر من

الإصلاح في الشرقِ الأوسط: فرص وتحديات

..... بقم د. شفيق للصرى

(السيعت عبارة "الإصلاح" إن القاموس السياسي والجها الاستعدالي لرسوعة عبارات إلى المعالمي والجها السياد والمواجعة المحاود المواجعة عبارات الإصلاح عبارات المحاودة والعالمي معارضة وإداكان شعة إصرار خشرت على الإصلاح عبارة على اسسالة عنامة حول الشعوبيات والأدار على الشرة الأرسة بيناؤل الشهيعة عرف الإسلام المعالمية عن من المحافظة عن المواجعة المحافظة عن المحافظة المحاف

وبكن لأمور بواقعة على الأرض لشرق اوسطية تعرض هذا الإصلاح استشامل في وجهيه الاقتصادي والسيسي بقدر ها تقتضيه متعسدة الوجهة وأبو كبة في أن مد، ويقدر ما تطالب به شعوب غلطة ومد ترتقد لدور الأحرى يصا

وردا كتار لا مدّ من أن يتنحشد هذا الإصلاح بهزامج وخطط ويبنواسات متكرمة فإن اسطرة للحكم ينجب أن ترتقي هي الأخرى، وإن نعاق التستعر إلى متوشر، ومن أمر أحية إلى الشاركة

وما يشهده الشرق الأوسط بداين يدم مهذا الإصلاق الم حالاً. القطيع المحدودات والصحوبات، دلك بأل تمر لم حالة الأرض يقوضاً مثلة به الاعتماد مدا الإصلاح وتمعيده على الآثار من صحيد. يهاف تكافئ مند شفق بمعن الإصواات الاقتصادية و مسياسية لذي يمهاف دون سعطة، قبل بمون تكمل إن وس صدة الإنجازات من بيات والانجازات من

أولاً: القرص =

بلاحظ الواقعول الوحوة المسرعة أن السباع المرم الما المرام الما المرام الما أن المساع أن السباع الما من المالة إلى المالة إلى المالة ال

والعروف أن أي تفعين توعي لهذا انتج «ستثمري لعام لا المتقلوم لا يمكن مسبوق ومستند إلى محدولات جنباً ومثليمة أن الإصلاح الحاصات في هذا الإقدام الاستثماري المحرط لا القائد فقرأة والملحقات من فروات في الانتجال الأطفى الله أن

من داهية، وفورة العائدات الثانية الفاتهة عنه من ناحية قانية (أن معرد وبالنة الأسعر وترانية الطلس الدولي كما قو معروف) والإباد جهيل قلت من أنساسك على مقدمت المرافع الإستاسة على إدارا المواقع المتحصة المستهدد المحكومات الشرق أو بسحية بسورها، من هذه المهمسة المات خاترات الذين على الإسلاق ومارة قود مع هذه قلة بطيع المستورة والصحة على مدة لقود معلى المستورة والمستقدة على المستورة المنافقة المستورة المنافقة المستورة المنافقة المستورة المنافقة المستورة المنافقة المستورة من المعاداً المستورة والمنافقة المستورة من المعاداً المستورة والمنافقة المستورة والمنافقة المستورة من المعاداً المستورة والمنافقة المنافقة المنافقة المستورة المنافقة المنافقة المستورة والمنافقة المنافقة المنافقة

ثانياً: التحديات =

لغزاء بوالب لأهم ل بر من الإسلام المقتربات لقتربات القتربات والحلو دفتي المقتربات تسيدها وإذا المدون من المسهود في المدون المسهود في المدون المسهود في بهرورية الميسان المدون في بهرورية الميسان المدون في بهرورية المناسبة على مناسبة الحديث أن عدم الاستقرار سعيسيم والأمني لل تنظيف بان عسالة صديمة على ووليا العربية لحيث الميادية المتالك والمواجئة الإصلاحية والبادة إلى اعتماله والميادة الميادية الإصلاحية والبادة إلى اعتماله في والميادة إلى اعتماله الميانية الميادية الميادة المي

والواقع أن هذه "الأولوبات الإصلاحية" أقرّها أيضاً المنتدى الاقتصادي العالمي حول الشوق الأوسط (في شرم الشيح في 22 م) حيث أكّد عني

– تأسيس حوار معتوج وشعاف بير قادة الأعمال والسياسة . ومن ثم صرورة الإعتراف النثامي حور القطاع الخاص الذي هـ الفتاح نسير قدما في لاصلاح الاقتصادي والاهتماعي

- حتق فرص لُعمل لنحيّل بشاب العُربي عدد الإقرار والتركيد على السنتمار في تتعليد و لعنصور بيشري الوّهل

- إعماء دور اكبر وأكثر عمقًا للمراة في المتمع

و افدوره فعال متراحه بر السيري بسيسي و الفهوالدي الاقتصادي مصيدي و سرم إدار ليشغلق إصلام لا من قبل المستجر الصلحين وهده الفائلة قائمة لدى كريشام شرق الرسمي وهم قائدة ت عصدقياً دريما متو صلة ولعباء تشكل المحايد أساسي نكل إصلاح ولي كل الصدة أن مساحة تتحديث للعرفة الإمرى فهي كليرة ومتشكية على

ده مسببه خدميت الفرقة الأجرى فهي كليرة وطلستها عليها الصحيبيين الفرقة الأجرى فهي كليرة وطلستها عليها الصحيبية المستها الميكوم المستها الميكوم المستها الميكوم المستها الميكوم المستهادة المستهاء المستهادة المستهادة المستهادة المستهادة الإصالات كما أن تدى شعوب هذه المستهادة الإصالات على الأنصاب والإعلام من المشتبة بهذا الإصالات المستهادة على الكريم ومستهادة المستهادة على الكريم ومستهادة المستهادة المستهاد





قتط مع Grohe Eurostyd المزوّدة بيورة "Grohe Eurostyd آتيم ملكون التحكّم البنائي بالماء، من العربيّة الأولى ستشمرون بالسلاسة الكاملة والأثافة المرملة "SikhVloved تشخيح الليمة المالية والدقيّة، وتُوفِّر لكم فرسة تعديد درجة المعرارة التي كلسنكم بإحكام تالةً.





نائب رئيس شركة الاستثمارات الوطنية أسعد البنوان: التوسّع المكثّف إقليمياً وقطاعياً

إطلاق صندوق الموارد للصناعة

والخدمات النفطية قريبأ

الكويت-عاصم البعيني

تعتبر شركة الاستثمارات الوطنية من ابرز الشركات الاستثمارية إلى الكويس، هيث بلغت قيمة الأصول الذي تديرها الشركة مد قيامة المعام 2008 نصور 7 مليارات دولار، وقد استفادت الشركة من دعم مجموعة الخراق، الذي تُعد احد ابرز المستفار للبارش في القطاعات الواعدة. الاستثمار للبارش في القطاعات الواعدة.

وإلى هانب الدور الذي تلعبه على صعيد قطاع الاستثمار، تساهم الشركة بحصة مؤثرة في شركة الانصالات المتقلة

■ عيف تقيّمون إداء شركة الاستثمارات الوطنية في العام 2005، مقارنة بالسنوات السابقة؟

ت حققت الشركة أداءً إيجابياً يشار إليه من خلال مؤشرات عنة لعل أميزها تزايد هجم المافق والصناديق للدارة للدارة المعالاء يعتوسط معنل نمو مركب (CAGR) يعادل 59 في المثة منذ 1999 وحتى تهاية 2004، لتصل إلى 2,14 مليار ديدار كويتي (أكثر من 7 عليارات دولان).

كما أيستدأن على هذا الأداء من تزايده العملاء القبير تشمل كويتين وخليجين واجانب، ويحكس هذا الأداء والشحيدين الإيرادات قدرة الشركة على اختيار الغرص الاستثمارية وتقديم الضرال الخدمات اللمستثمرين، وتسعى الشركة إلى التطوير واجتذاب الكفاءات الشخصيصة للمضيي في الذهر والتوسّع واجتذاب الكفاءات الشخصيصة للمضيي في الذهر والتوسّع.

■ ما هي أبرز ركاثر ستراتيجية العمل؟ وكيف انعكست هذه الستر اتبجية على أداء الشركة؟

و تعقير شُركة الاستئمارات الوطنية نموذجاً على تحقيق سراليجية ناجمة (والإدارة والمدونة فلكنا استماماتها على تحقيق طي القليم القليم المام 1987 الكتاب المناسبة المام 1987 الكتاب الدين فل المام 1994 إلى تضيير الادارة وترافق نلك مع تبني قرار والاستثمارية وأدارة المقاطنة الثالية والاستثمارية وإلاستثمارية وورس الاموال والاستثمارية وورس الاموال من المؤسسات والأفراد ضمن إدارة الأصول والصناديق وترفير للموال المستقرات والانتقاطة المستقرات والانتقاطة المستقرات ال

وعلى هذا الأساس، ثمّ تنفيذ هذه الستراتيجية المعتمدة على تقليل نسبة للخاطرة على رأس المال وزيادة الإيرادات التشغيلية للشركة وخصوصاً أتعاب

(MTC)، التي تسمى ينوزها إلى تعزيز حضورها في قطاع الفقال على مستوى العالم؛ خللك تسعى "الاستثمارات الوطنية" الى الاستفادة ما فرص النمو في قطاع التعويل الإسلامي حيث تساهم بحصة كبيرة في الشركة الأولى للاستثمار والتي تلعب دور الذراع الاستثمارية لها في هذا القطاع.

"الاقتصاد والأعمال" التقت تأثب رئيس مجلس ادارة شركة الاستثمارات الوطنية والرئيس التنفيذي أسعد البلؤان، وكان معوار حول ستراتيجية الشركة وأبرز مشاريعها وتوجهاتها الستقلية.

الإدارة والاستشارات. وتأتي هذه الستراتيجية نتيجة للخطوات الدروسة والبدّاءة من قبل الإدارة، التي تطمح بأن تتبور الشركة مكانتها بين الشركات الاستثمارية الراثدة محلياً وإقليمياً.

رمن أبريز التحقيات القي واجهت الإدارة، القدرة على تحويل شركة انتركز أصدايا في مجال شركة انتركز أصدايا في مجال المقاد أرقية من عبديا كويشي في أد اديسمبر 1999 المقاد أو المساور 1999 ومثل 50 في المقاد في المساور 1999 شميل أو المشاور أو المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة المشاورة في المقادرة المساورة في المقادرة في المقادرة المشاورة الم

معني الصول. ■ نجحت الشركة في لعب دور ريادي في الكويت، فما الذي بميّزها عن سواها؟

يميّزها عن سواها؟ تتميّز الشركة بعدد من للزايا أبرزها الآتي:

- تواجد فعّال في السوق الكويتية، إذ بّاتت أهد مسانعي السوق وتدير ما يقارب 6 في المثة من إجمالي الأموال للدارة.

التشوق ومديو لله يعارب 6 ي المح من إجماعي 1 موان الحارو. — تحقيق أعلى النتائج والنمو للتواصل في الأرباح، ما يركّ قدرتها على الإيفاء بالتزاماتها تجاه المساهمين.

مارات، البحرين والسعودية. -- القدرة على إدارة الاكتثابات العامة والخاصة. فقد عملت

 على تأسيس شركات برأس مال يفوق للليار دينار على مدى السخوات الاربح للاضية، منها على سبيل للثال الاكتتاب في رأس مال الشركة الكويتية الصينية و الاستفارية الذي بلغ 80 عليون دينار في



سېتمېر 2005.

— إدارة المحافظ والصناديق وتحقيق عوائد استثنائية تعتبر الأعلى في السرق، ومثل على ذلك، هقق صندوق الروطنية الاستثماري (اصوله 220 عليون ديدار) افضل اداء للسنة الثانية على التوالي مقارنة بالصناديق الأخرى التي تستثمر في سوق الكويت للأرزق لللية.

ر تعمل الشركة على تقديم فرص الاستثمار في الأسواق العالمية تحت أدارة محلية فريبة من العملاء ومنقولة على أداد المؤشرات العالمية من خلال صندوق التحوف إلى وما لأول من ردع في الكريب والشرق الأوسط الذي يستشعر في مؤشرات الاسهم الأحيركية يستجهد قبل ادارة إستان بيستة فدي المئة للعالم والاصم تعدوناً على عانه مؤشر إلى الذي التعديد عليه 194 أن المئة المنتورة نفسها على على المئة و تفسيلاً

■ كيف كان تطوّر إداء مختلف الصناديق لدى الشركة؟ □ إنَّ أداء المعاذايق الاستضارية التي تطرحها الشركة؟ تطفيدية أر إسلامية) معتان خصوصاً أنها تركّز على تحقيق عوات معقولة ترضي للسالمين مع المخاطق أن لوقت نفسته على النمو التقواري، بها يضمن استمرارية العواقد في أي وضع تكون عليه العدالات التعالية المستمراتية العواقد في أي وضع تكون عليه

مليون دينار كريتي. ونظراً لأداء هذه الصناديق الاستثمارية المتميّز فقد صنفت من أفضل الصناديق الطروحة في الكويت، حيث أنَّ العوائد المحققة

تأسيس شركات جديدة بالتعاون مع شركاء ستراتيجيين في قطاعات العقار والإجارة والتعليم والتكنولوجيا

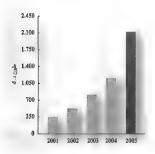
متفوقة على مثيلاتها من المسناديق الأخرى من تاحيا الأداء فصندوق الوطنية الاستخداري حقق عائد ابلغ 178 في اللة مند التأسيس في يوليو 2000 من يعتبر من أكبر الصائداني من ناحية القيمة الراسمالية، وصندوق الصفوة حقق عائداً بنسبة 183 في للكة منذ تأسيسه في يونيو 2000، وحقق صندوق الدارج وحفه عنادة أقدم 177 إلى المنذ قد ألسيسه في ويلو 2000، وقد مقط صندوق الراجل عائداً بنسبة 140 في اللغة منذ تأسيسه في فيراير 2004.

من تحقيق هذه النتائج نتيجة أحرص الشركة بشكل عام مل التركيز على الشركات الآداء الشغيلي السندو والتي تتميّز إداراتها الحرص على الشكل و انتقاء الشركات الواعدة، وادارة الشركة تعتمد في صناديقها على الأسس الغنية مع اتخاذ الانتصادية التي ليبها.

■ما هي أبرز المنتجات التي سيتم طرحها في العام 2006، وهل تنوون إطلاق شركات جديدة؟

ت تتديّز الشركة بطرحها الدائم للخدمات البتكرة وسميها المستحر لاعتبار الفرص الاستخدارية المواتية و الأسراق العلية والعربية والمسالمات والعربية والمسالمات والمستحدوق الموارد للصناعة والخدمات الشفطية: انتهاجاً استراتيجية الريادة والقراصل في تقديم المشمات والمنتهاء الاستخدارية للأفراد والأوسسات على هد سوراء طرحت شركة الاستخدارية للأفراد والأوسسات على هد سوراء طرحت شركة الاستخدارات الوطنية والزار من ضدرة اجديدا ونريدا من ثرعه

الأموال المدارة



وهو "صندوق الوارد للمسناعة والخدمات النفطية والذي يستثمر فالشركات الصناعية وشركات الطاقة المدرجة وغير المدرجة سواء العاملة في قطاع البتروكيميائيات أو في <u>القط</u>ام النفطى مباشرة في السوقين المحلية والخليجية، على أن تتوافق تلك الشركات مع أحكام الشريعة الإسلامية، حيث سيقوم الصندوق الذي ستساهم فيه الشركة نفسها بالاستفادة من الطفرة النوعية والكمية في مجال قطاع الطاقة ولاسيماني الشركات التي لا يسمح للمستثمرين الأجانب الاستثمار فيها، وبالتالي سيكون الحق للمستثمرين بالسأهمة فيها عبر صندوق الموارد الذي يتمتع بمييزة القدرة على السباهمة و الاستثمار ف ثلك الشركات، فضالاً عن أنَّ سياسة الصندوق تتميّز بالسبولة العالية حيث يوفر إمكانية الاشتراك والاستبرداد بنصورة شهرية، وأنَّ سياسة توزيع الصندوق النصف سنوية تعطى عواثد جارية منتظمة للمساهمين.

 صندوق الوطنية النقدي: سوف تطرح الشركة هذا الصندوق قريباً ويهدف إلى تحقيق عوائد

جارية تفوق الودائع البنكية قصيرة الأجل والمتمثلة بمدة 3 أشهر، هذا من خلال الاستثمار ف أدوات السوق النقدية، ويبلغ حدود رأس للال المصرّح به من 5 إلى 500 مليون دينار كويتي.

> وبالنسبة للشق الثانى من السؤال، فإنَّ الشركة تعمل حَّالياً على تأسيس شركات محلية وإتليمية يكون نشاطها الرئيسي في الأسواق الناششة وستركز على الاستثمار فمنطقة الخليج العربيء والدول العربية وشمال أفريقياء بالتعاون مع شركاء ستراتيجيين محليين وعاليين. وهذه الشركات ستتبلور خلال الفترة القبلة وسيكون نشاطها في مختلف القطاعات منها القطاع العقاري وقطاع الاجارة وقطاع التعليم

> والتكنولوجيا. تتنو ع استثمار ات الشركة بن الاستثمار المباشر وغير المباشر، في أي قطاع تتركز الاستثمارات

مَا الهدف من تنويعها؟ عتميزت شركة الاستنتمارات الوطنية منذ انطلاقتها بنشياطها واله



القطاعات الاقتصادية.

"الاستثمارات الوطنية" نموذج ناجح في الإدارة والنمو

تقدُّم "الاستثمارات الوطنية" فرص الاستثمار في الأسواق العالمة بإدارة محلية قريبة من العملاء

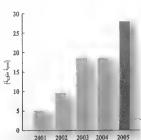
الباشر وغير الباشر، حيث أتسع نطاق استثماراتها ليشمل الكويت ودول الخليج وبلاد الشام، مصر، أوروبا والولآيات المتحدة الأميركية. و قد عمدت الشركة ف الأونة الأخيرة إلى زيادة تركين استمامها على الاستثمار في الاقتصادات الناشئة مثل السودان، حيث تعكف على إسجاد شرص واعدة في مسختات

وتسمى الشركة إلى إيجاد الفرص الاستثمارية في شتى القطاعات وخصوصاً قطاع البنية التحتيبة والخدمات والبتروكيميائيات والنفط، وذلك في ضوء تنوع أنشطة هذه القطاعات وزيادة المساريع المتوقعة في ظل الاستفادة من ارتفاع أسعار النفط الذي يودي إلى وجود ضائض في ميزانية دولة الكويت.

يهدف التنويع إلى تقليل المضاطر وتنويع مصادر الدخل والتوسع إقليميا لتكون شركة الاستثمارات الوطنية إحدى أكبر الشركات في المنطقة العربية.

 اى من الأسواق تعتبر الأكثر جدوى بالنسبة اليكم؟

 الأسواق الناشئة عموماً، حيث تزخر بغرص النمو وتحقيق العائد المرضى. وتعتبر الكويت في طليعة هذه الأسواق حيث أن استقرار أسعار النفط واحتسابها على أساس 21 دولاراً للبرميل ف الموازنة نتيجة الغارق الكبيريين السحر للعتمد و السعر القعلي. ويلغ هذا الغائض في العائد على إجمالي الأصول





شَكَّر، سجَّر، عثَّل أَر استمع أشاء الإرسال، المشاركة، الطباعة أو التصويل، مجموعة هوانعة Nolria Neeries تَجمع بين التصوير، الموسيقين تصنف مواقع الإنتريت والوسائل الإنتاجية الترتية كذلك من التواصل مع من تريد، الحصول على الترفية الذي تحب والملومات التي لا تستطيع الاستفتاء منها، اختبر مالم الهوائف المتركة مع تلوسائل الإعلامية للتعددة الشائية الجودة والأداء من مؤم تلوسائل



Nokia Nseries See new. Hear new. Feel new.



موازنة العام للاضي 2,7 مليار دينار ويتوقع أن ينصل هذا العام إلى 6 مليارات ديئار.

ومما لاشك فيه أنَّ هذا الوضع النائى يسمح باستمرار تنفيذ مشاريع جديدة للبنية التحتية وتطوير مشاريع قائمة، ما يزيد من فرص الاستثمار والاستشادة من نتائج الإنشاق

ونتيجة لذلك، يتطور القطاع المالي في الكويت بصورة مطردة وبات بشكل ركيزة مهمة من ركاثز النمو، وقد بات

للشركات الاستثمارية دورحيوي فالتنمية والتوشع الاستثماريين. ويعتمد تطوير العمل الاستثماري على التعاون بين الجهات الحكومية والرقابية من جهة، وعلى القطاع الخاص الذي يعتبر مصدر الفرص الاستثمارية.

ولقد بات للشركات الاستثمارية الكويتية دور إقليمي متزايد الأهمية، حيث تسعى إلى التواجد إقليمياً بهدف تنويع مصادر الدخل والتقليل من الضاطر والدخول في استثمارات مباشرة مستفيدة من السيولة المتوافرة.

■ كيف تساهم الشركة في تطوير العمل المالي في الكويت

 تساهم الشركة في تطوير العمل للالي في الكويت والمنطقة كونها إحدى الشركات الاستثمارية الرائدة في هذا الجال، حيث اسهمت في تطوير سوق الأجل والبيوع المستقبلية عن طريق طرح خدمتى الأجل 54 والتكامل. ومن خلال خبرتها تعمل على استحدآث مؤشرات عالية تعكس أداء السوق بشكل أكبر وتقوم بطرح فرص استثمارية مميزة عبر الاستثماري الصخاديق والمافظ والقيام بإدارة تأسيس الشركات وإدارة الإصدارات والاكتتابات الخاصة والعامة التي تعدّ من الأدوات لتطوير السوق

5 صناديق استثمارية، 4 منها في الأسواق الحلية والعربية، والخامس صندوق للتّحوط يستثمر في الأسواق الأميركية

دعوة إلى تكوين سوق خليجية مشتركة

للأوراق المالية

بالإضافة إلى مساهمتها في استقطاب المستثمرين الأجانب للدخول في قطاعات وفرص في المنطقة ونحن ندعو لبحث فرصة تكوين سوق خليجية مشتركة للأوراق المالية التي تعود على للستثمر الخليجي بالمنفعة وتمكنَّه من الدخول والتداولَ في جميع الأسهم الخليجية في أن واحد عبر سوق واحدة؛ وهو ما يؤدي إلى تطوير أداء الأسواق المالية وتوسعة قاعدة الشركات المدرجة وسن قوانين تحمى صغار المستثمرين وتعتمدعلى

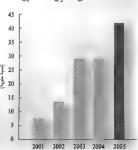
الشفافية وتفتح المجال للشركات الاستثمارية الأجنبية والأفراك بالنظر جدياً إلى أسواقنا كمنطقة استثمارية واعدة،

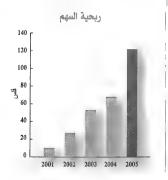
■كيف تنظرون إلى فورة الأسواق الخليجية ثم حركة التصحيح التي تمرّ بها؟

ت نعتقه أنَّ ما حصل بعدُ أمراً طبيعياً حيث الارتفاعات الكبيرة التي شهدناها على مدى السنوات الثلاث الماضية تتطلب من الوضِّع الحالي بأن يأخذ كامل دورته، وهذا أمر في غالبه صحى على وضَع الاقتصاد العام، ونستطيع على سبيل الثال ذكر بعض ً من الأسباب التي أدت إلى هذه التذبذبات:

نلاحظ بأنِّ السيولة الموجودة في السوق قد انخفضت بشكل لافت عن تداولات الربع الأخير من العام 2005، والتي تراوح الآن عند مستوى 85 مليون دينار كمتوسط تداول يومي مقارنة بمتوسط القيمة للتداولة للربع الأخير من العام الماضي والتي كانت عند مستوى 136 مليون دينار، وهذا يعكس نوعا من الإحجام عن الشراء الذي يتزامن مع ترقّب توزيعات الأرباح وانعقاد الجمعيات العمومية للشركات، هذا إضافة إلى مؤشرات أخرى لها دور في نقص السيولة لدي المستثمرين وهي كثرة الاكتتابات العامة والماصة في الكويت ودول الخليج العربي والتي ساهمت في توجه اكثر من ثلث السيولة المتوافرة من السوق الثانوية إلى السوق

العائد على حقوق الساهمين





i-mate Suite

'Wimlaws Mabile الأوامر و التحكم

حل متكامل تقدمه #mate بها إدارة رئامين الأجهزة النقالة في الشركات، ويوفر إمكانات متقدمة للغال والنسخ الاحتياطي للبياتات. يقوم البرنامج بتوسيع شبكات المعلومات بأمان وهو يقدم وظائف نقالة دون فقدان التحكم بالأمن أو التضحية بالبيانات



مع View 1-View لصبح نسيان الملقند الحيوية "من الماضي، إنه يسمح الدخول إلى الملقات المخزنة في شبكة الحاسوب خاصطك من يعيد في كل زمان و مكان.



لا سيء يصيح مع Backup . يوفر نسخا احتياطيا لاسلكيا كاملا عن بعد فور تكوين الديانات.

i-mate Control

يقيح حسوة البيدائية المستسة وضايط الأجهز 8 رتشفيص المشكلات عن بعداء وتعديب جميع الاجهز 5 الموجورة في الجقل البا وفي وقلت و لجداء وتخصيص



 e^{ω} روبينج I mate $^{\omega}$ 5.4 محمدم فلمول على الأجهزة المناسم بين نحتم بتنجيل e^{ω} 5.4 مدينة من المحمد منافعة المحمد الم

www.imatesuite.com





الأولية. ققد باغ إجمالي إليامة التي مُر سحيها لمسالح أكتاب زواباة رأس ال شركة ألم يسال شركة الأسال شركة المسالة بإلى الاكتتاب إلى الصفوة، بالإضافة إلى الاكتتاب إلى الاكتتاب الخاصة ألى الاكتتاب إلى الاكتتابات الخاصة والتي تقد بنحو الاكتتابات الخاصة والتي تقد بنحو الاكتتابات الخاصة في شركة القوين الاكتتابات الخاصة في شركة القوين الشركة الأولى وشركة القرين إلى الشركة الأولى وشركة السيد، إضافة إلى الشركة الأولى وشركة السيد، إضافة إلى الشركة الاولى وشركة السيد، إضافة إلى الشركة الاولى وشركة السيد،

الطيران رشركة طيران الجزيرة.
ومداك تطعة أخرى ودايرة.
الكركر من أن معدل العادات على ودايرة
الأفران لم المؤسسات السسائد بين
الأفران لم المؤسسات بين السسائد بين
البيلة في ظل التفاصر المحمو على
جذب السيولة أو رسلت بعضها إلى ما
جذب السيولة أو رسلت بعضها إلى ما
سنري عليها وبدأت أثارها التجلى
منزي عليها وبدأت أثارها التجلى
التمامة غصوصا في ظل فيرول كفير
من التطاهل بين للاول المالية
من المتكورين تلك الموادات وتخريل كفير
من المتاشرين تلك الموادات وتخريل كفير
من المتاشرين تلك الموادات وتضيان

الذي تم تحقيقه بصورة استثنائية وغير مسبوقة خلال السنوات الثلاث السابقة. وبالفعل فإنّ إجمالي مبالغ الودائع للوجودة لدى البنوك المعلية قد ارتفع بنسبة مدينة بنا ترات .

وفي المّة خلال آخر شهورين من العام 2005 ويجليه المحال قبل أو كل الحال فيل أو كل فيذ القدرة يحكم المقرة الأرضية منذ القدرة يحكم المقرة الأرضية القريبة على أحد المؤاخرة القريبة على أحد المؤاخرة المؤاخرة

الهناك جدل واسع يدور حول كيفية تطوير البورصة كضرورة قيام هيشة سوق راس المال.. ما رايكم ف ذلك؟

□ بدأت (دارة المسوق باتخاذ قرارات والشروع في تطبيقها والتي من شأنها بلوغ الإصلاحات المنشودة والتي تنعكس إيجاباً على الاقتصاد ككل وعلى الفرص السائحة، فالقطة إلى الراهنية

نطالب بالإسراع في إنشاء هيئة مستقلة لسوق الكويت للأوراق المالية



مستقلة لسوق الآل للتأكد من سلامة المارسات الإدارية ولإجراء الرقابة المتعارف عليها في الأسواق العالمية المتضمضة. العالمة المتحوضة.

والتغيرات الحاصلة بائت تفرض

مثل هذه الإجراءات. وتعتقد أن ثمة

أو لوية لتطوير بعض المعايير الدالية.

ولذا نطالب بالإسراع في إنشاء هيئة

كمركز اقليمي للأعمال؟ إنّ ما تمرّ به دولة الكويت ودول النطقة من أحداث ووقائع لها الأثر الأكبر ف خلق نقاط تحوّل تاريخية غيرت من مفهوم استثمار رؤوس الأموال ومن أولويات توزيعها، وغيّرت الوجه العام لماهية وطبيعة فرص الاستثمار الموجودة في للنطقة وفي الكويت تحديداً. إن ما تملكه الدولة من فوائض مالية غير مسبوقة لابد وأن تجعل منها منطقة ذات فرص قيمة وأن تكون محطأ لجذب الأميوال والمخيرات، وقيد ساهمت هذه النقلة في جذب رؤوس الأموال التي تؤثر بإنعاش الدورة الاقتصابية في شتى الجالات وخصوصا فسوق الكويت للأوراق المالية. ومن هذا المنطلق يقع على عاتق الهيئات الاشرافية قيادة وجذب رؤوس الأموال والسيولة،

وانتهاز فرصة وجود السيولة الكبيرة للبده بعمليات الفصخصة وغيرها ما يدعم من جودة البنية التحتية ويحافظ على مستوى مخاطر أقل ويضفى اطمئناناً أكبر من

ناحية تنويع مسار الدخل.

ونعتقد بأن هناك مسؤولية كبيرة تقم على عاتق المؤسسات المالية والاستثمارية في جذب رؤوس الأموال لأن تصبح سوق الكويت للأوراق المالية مركزاً مالياً إقليمياً، وذلك بمشاركة ومساندة الجهات التشريعية والتنفيذية على حدسواء، ومن أهم هذه المسؤوليات هو العمل الدؤوب على تطبيق مبدأ الشفافية. وقد قامت إدارة السوق مشكورة خلال هذا العام بتأكيدها على المضي قدماً لتطبيق مبدأ الشفافية وعدالة توزيع المعلومات حينما أوقفت والغت بعض الصفقات التداولة والتى قام فيها بعض المتداولين بإستغلال معلومات لم يغصح عنها بالسوق وقاموا بالشراء بناء عليهاء ومافي الأدباح 50,000 -40,000 -3 30,000 -20,000 -2001 2002 2003 2004 2005

ومثل هذه الروادع إنما تزيدمن

مصداقية السوق وإدارتها. ■



ان خالال الاستنتار الاستنتار

ن النابة الإنكاع بالمدين الإنجاج المحمد بالمنابة بالمنابة بالمنابة المنابة المنابة المنابة المنابة المنابة بالمنابة بالم

التمدروس لـ ۱۳۰ بـــيــون دولار

خلافتنانة التحيية التعنية مدي الشيعر فيرمنها ليهن الشديي واللبيريونية التابي والعباية الشبايات والأرث ودوا البسي



جاهزة للأعمال

بالمستهدات والمستان والمناف والسندة فعل بالأراث الغليم البيان المهود والعليمات الساور والمستحصصة

منتدى الشفافية الثالث لشركة مشاريع الكويت القابضة



🕿 عقول فيصل العيار إنّ الشفافية تشكل

القاعدة الرئيسية لبناء علاقة

ستراتيجية وطويلة الأمدمع للستثمرين في

الشركة، حيث انعكس تبني مبدأ الشفافية

كفيار ستراتيجي إيجاباً علَّى أداء الشركة.

ويستندهذا التوجه إلى عوامل ثلاثة

ساهمت ف تعقيق نجاح الشركة وهي:

وضع العملًاء في صدارة الأهتمام، الاستعانة

بالكوادر البشرية المتخصصة، واعتماد

أساليب عمل متطوّرة. كما أنَّ النجاح الذي حققته الشركة جعلها الأولى على مستوى

منطقة الشرق الأوسطي التصنيف

الائتماني، حيث منحتها وكالة "ستاندر أند

بورز" العَّالية تصنيفاً بدرجة (-BBB) للأمد

الطويل و (A - 3) للأمد القصير.

الكويت—عاصم البعيني

عقدت شركة مشاريع الكويت القابضة (كيبكو) منتدى الشفافية السنوي الثالث، حيث كشفت معظم شركاتها التابعة عن توجهاتها المستقبلية وأبرز مشاريعها وتوقّعاتها للالية خلال العام الجاريء

العيار: نحقق توقّعاتنا بالكفاءة

وبسلامة التخطيط المالي

وبعكس النتدى عمق الرؤية الستراتيجية التي تعتمدها الشركة وسعيها إلى توفير اعلى مستوى من الشفافية. ويكتسب النتدى الذي بات تقليداً لدي "كيبكو" مصداقية كبيرة بعد نجاح الشركات التابعة في تحقيق التوقُّعات التي أعلنت عنها، ما يعكس صوابية التخطيط المالي وكفاءة الأجهزة الإدارية، كما يقول العضو المنتدب ورئيس المدراء التَّنْفيذيين في شركة / مشاريع الكويت القابضة فيصل العيار،

> أنَّ الشركة سوف تحقق مزيداً من النمو خلال المام 2006 لترتقع الأرباح من نحو 38 مليون سينار إلى نحو 47 مليوناً، وأن ترتفع ربحية السهم من 37 إلى 46 فلساً.

انجازات العام 2005

استمرت شركة مشاريع الكويت القابضة ف تحقيق أهدافها الستراتيجية حيث شكل العام 2005 نموذجاً للأداء المالي

> اعتماد الشفافية أحد أسباب نجاح "المشاريع"

القوي الذي عرفته الشركة منذ نحو 14 عاماً، متوسطة الأجل في الأسواق المالية الدولية بقيمة 2 مليار دولار.

إدراج تفوتايم"

ويوضح العيار أنّ الشركة تأمل في طرح اسهم شبكة شوتايم الغضائية في بورصة لنبن خلال العام الحالي، حيث تنتظر الشركة اتمام الإجراءات القانونية والمالية، ويتولى كل من مصرفي مورغان ستانلي و"غولدمان ساكس" تحديد الموعد النهائي للإدراج وفقاً لمعطيات السوق. وأنعكست الخطوات التي اتخذتها

الشركة الأم على شركاتها التابّعة، فتملُّك بنك الخليج التحد(UGB) حصة مؤثرة في بنك بغداد، وتعلَّكت شركة الخليج للتأمين حصة ف الشركة العربية المصرية للتأمين، ورفعت حصتها في الشركة البحرينية الكويتية للتأمين، أمَّا "الوطنية للاتصالات" فطرحت خدمات الهائف النقّال في السعو دية بأستخدام تكتولوجيا "ايدن".

ويضيف العيار أنّ التوقعات تشير إلى كيبكو، 55 شركة و18 مليار دولار

يبلغ مجموع الأصول التي تديرها كيبكو نحو 18 مليار دولار، هيث تدير معفظة من إكثر من 55 شركة تضم أكثر من 12 ألفٌ موظف وعامل، وتنتشر انشطتها إلى خارج حدود منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا لتصل إلى اميركا الشمائية والهند، وتتركز في قطاعات الخدمات للالية، والإعلام والاتصالات، والعقار، والصناعة، والاستشارات والإدارة، والخدمات الطبية، وخدمات الطيران، وتضم محفظة الشركات الرئيسية الثابعة عجموعة مشاريع الكويت كلاً من دراعها للصرفية الاستثمارية التابعة بنك الخليج المتحد ومقره البحرين، وشركة الخليج للتامين، وبنك برقان، والشركة الوطنية للاتصالات التنقلة، والشركة الإعلامية التحدة(شوتايم).

ونجَمت في استقطاب نحو 350 مليون دو لار للاكتتاب في برنامج الأوراق المالية متوسط الأجل، كما أتمّت صفقة قرض دولي مشترك بقيمة 175 مليون دولار، وكلَّفت كلًّا من بنك بي. أن. بي. باريبا وبنك الاستثمار الأوروبي و Dresdner Kleinworst Wasserstein وينشك HSBC ببإصدار أوراق مالية أوروبية

بنك برقان: توقّع ارباح قياسية

يعد بناك بردان من ابرذا الأوسسات المصرفية التي تساهم في الكبروك رحمت محرق ميد المصرفية التي ساهم في الكبروك رحمت تعزيز وضم البرانية المصرفية العن من خلال ميدون المواجئة من خلال ميدون أكبر والمسالة المنافقة عن خلال التعذيذ من المالية للميدون أن توقعات المام 2006 تشير اللي الإجهابية خلال هذا العام، حيث من القوقة الميدون الميدون أن ترقيق إيلام من في ما الميدون أن المعام 2005 الميدون الميدون أن العام 2005 إلى من من المتوقع أن يتحقيق المنافقة العام الميدون أن العام على من المتوقع أن يتحقيق المنافقة العام 2005 إلى من من المتوقع أن يتحقيق المنافقة عن من المتوقع أن يتحقيق المنافقة عن من المتوقع أن يتحقيق المنافقة عن من المتوقع أن يتحقيق المنافقة على على مقوق المنافقة عن من المتوقع أن يتحقيق المنافقة عن المتوقعة على من المتوقع أن يتحقيقة على من المتوقع أن يتحقيقة على منظيقة والمنافقة على منظيقة المنافقة على منظيقة على منظيقة المنافقة على منظيقة المنافقة على منظيقة المنافقة على منظية المنافقة المناف

ومن تشاقح الديم الأول ومن تشاهر الحرار من العمام المباري، يقول لمين أنها شكات بداية توية المينك ميث بلغ صاباً الأرباح نصور 1.7. مليون ديدار هامران بدع 2.9 ماليون خلال الديم الأول من السام 2005، إي بريادة السيميا عدو 2.8 إنالك، أن يهن أن روسها السام بلغت نصر 1.8 أهساً، عقارة بنصر السام خلال الربع الأول من المام 2005 أي بزيادة سبها نحول لا إللة.

ويضيف لهوار أنّ النشائج المالية الإيجابية دفعت وكالات المصنيف العالية وكالة كابيقال الذليونس التقييم بعقدار وكالة كابيقال الذليونس التقييم بعقدار مضحت وكالة "موديز" البيئة تصنيفا بدرجة(تحام) إيجابي، ووكالة "ستلندوالد برزة "بودة (488) ستادوالد

وحرص البيئات منذ المام 2004 على المتحدث إلى مشاركة المتحديث إلى مشاركة المستقبلية بعيدة إلى مشاركة المستقبلية بعيد فاقت نتائج العام 2005 كل المتحدة إدباغ المائك على حقوق المساممين للمتحدة إدباغ المائك على حقوق المساممين لنسبة 2,9 أن يأبيات مسابقة 2,0 أن يأبيات مسابقة 2,0 أن يأبيات مسابقة 2,0 أن يأبيات مسيتها المدتور وقال المائلة أن حين ارتقعت ربحية السيم المدتور و 1,0 فلساً عقرانة بنصو 4,0 أن المائلة أن حين ارتقعت ربحية السيم المرات إلى نحو 9,1 أن فلساً عقرانة بنصو 9,4 أن المحور 2004 أن المحاولات الم

بنك الخليج التحد: تعزيز الحضور الإقليمي

يعتبر العام 2006 عام تعزيز الحضور الإقليمي بالنسبة البلك الخليج المتحد، معتمداً في خطته التوسّعية على الخبرة الصرفية التي اكتسبها منذ انطلاقته في سوق البحرين؛ ويقول الرئيس التنفيذي



لبيئات ولهم خوروي أن خطة القرسة درجت من خلال إطلاق بنك سحرية والطليح با المسحق المسحوية تحت إدادة وإضراف الطليح التحت، كما تملك البيئة نسبة 23 في الشاخ من بنك بخداد إلى جانب شركاء ستراتيجيين، وسيق للبيئة أن اطلق بنك الحزائم الذي بدا في تحقيق نتائج مالية الحزائم الذي بدا في تحقيق نتائج مالية

ويضيف خوري أن البنك حقق، خلال الم 2005، نتائج مالية فياسية حيث بلدت الأرباح الصافية نحو الأمليون دولار، مقارنة بنصو قر3، مليونا خلال الصاء 2004 أي بنزيادة نسبتها نحو 87 في المُنّة، في دين مليارات دولارت دولات تدت الإدارة 5,5 مليارات دولارت دولارت

توفّع ارتفاع الأرباح من 38 إلى 47 مليون دينار العام الحالي



وعن المتوقعات المالية في السلم 2006. يرضم 2006 من ليدخم فرزي أنه من للتوقع أرباح البيئة إلى أن من المتوقع أرباط البيئة إلى بمدورة علمين أن يبلغ المسائد على أن يبلغ المسائد على الأسول نسبت 9,4 في المائة على متوسط حقوق المسافعين 1,12 في المئة. في متوسط حقوق المسافعين 1,12 في المئة.

"الخليج للتأمين": توسّع خارجي

تسمى شركة الطليع للتأمين إلى وقع همتمها أن سروق التأمين المعلية و تعزيز الم همتم 2004 خطرات عدة في هذا الاتجاد، ويقول الرئيس التنظيف الطليع التأمية خالد الجسس أن الشركة وهمت تسمية خالد الجسس أن الشركة وهمت تسمية تسبة كان إلى الإلى الألم المتابقة الكوينية تسبة كان إلى الما إلى المجارية الكوينية المسرية للتأمين أميم المجرعة العربية المسرية التأمين أميم المحمدة للعربية موافقة لتأسيس الشركة السورية للتأمين في موافقة لتأسيس الشركة السورية للتأمين في جينية والسهورية.

وتترُامن غنة القرسع التي تمتحها السركة مع وقع طريد من النمو غلال الماهر 200 يروضح المسنيات، من للقرفع أن المسنيات، من للقرفع أن المشركة إلى نصو 7,7 صلايين عيدان أن المشركة إلى نصو 7,7 صلايين عيدان أن المام 2006 مقادات بخصرة 7 ملايين عيدان أن المام 2005 مقادات بخصرة المام 2005 للتم يتمانا الله يقدم المسركة خلال المحام 2009 للمام 2005 المتامين المركة خلال المحام 2009 إلى سوق التمامين الكريسية و القديمة بياضيكة فرضة المامين إلى سوق الشامين الكريسية و القديمة بي شبكة فرضة المساطرة إلى الاستعرار في الاستعرار في



سياسة الترشم الإقليمي، كما أنها تعمل الكراس (ليشرية الأكثر تطوراً إلى الكروت في قطاع مبيعات التأمين على الحياة والتأمينات الساحة إلى القائميات الاستخصارات في برامج تطوير الكوادر شركة الخابيرة وتطوير تشاواته المعادمات بين شركة الخابج القانين فرضاها التأمية شركة الخابج القانين فرضاها التأمية

"الوطنية للاتصالات": زيادة عدد الشتركين

تركز "الوطنية للاتصالات" على توفير كافة الخدمات التطوّرة في عالم النقّال، و نجحت خلال المام الماضي في إطلاق خدمات متطورة عدة، ابرزهاً خدمة (HSDPA)، وبذلك باتت "الوطنية" ثاني شركة على مستوى العاقم الثي توقر هذه الخدمة؛ كما تعوّل الشركة على لعب دور ريادي في مجال توفير الخدمات بهدف استقطاب أكبر عدد من الشتركين. وفي هذا السياق، يتوقّع الرئيس التنفيذي هاري كوبونين أن يرتفع عدد العملاء في الكويت وخارجها خلال العام 2006ء من نحو 6,391 ملايين مشترك إلى نحو 9,899 ملايين مشترك، ويقول إنّ ستراتيجية الشركة سوف تركز ف الكويت على توفير الخدمات والجودة، أما في تونس والعراق والجزائر والمالديف فالتركيز سيكون على زيادة عدد مستخدمي الهاتف الذقال والتوشع الجفراق مع ألأخذ ف الاعتبار تطوير خدمات 'اضغط للتحدث' في شركة الاتصالات



السعودية اللاسلكية. وتلمب الشركة دوراً مهماً في الأسواق الإقليمية التي تتواجد فيها، حيث تسيطر شركة "تونيزيانا" على حصة تتراوح بين 40

روك في المئة من سـوق الـهـاتـف الـقـقـال في و تونس، أما عدد مشتركي "نهمة" في الجزائر فبلغ نـمـو 1,78 مليون مشترك مقابل 1,47 مليون قبل 4 اشهر.

ميون حبي المستهد وبالنسبة للنتائج المالية المتوقعة خلال العام الحالي، يوضح الرئيس التنفيذي أنه

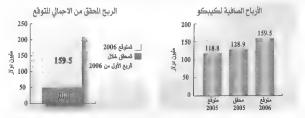


من للقديق أن ترتف الأرباح المسافية إلى نصر 67 مليون بنيان مقال نا بضو 2005 مليون بنيان مقال نا بضو 2005 مليوناً في العام 2005 و تحكس النتائج التي محققتها الشركة في البريع الأول من العام عمد الله شركتي إلى نصو 21.17 حلايين مشترك مقارفة يضو 2012 ملايين قاربيد الأول من العام 2005 فيما بلخت العائدات تصو 201 ملايين نبيان مقاردة بنيو 2023 مليون أن في الربع الأول من المام 2005 ريا بنيان مقارنة بنيو 37 مليوناً في الربع الماحة والي والي الماحة والي الماحة والي نال مقارفة بنيو 37 مليوناً في الربع الماحة والي والماحة والي الماحة والي الماحة والي الماحة والي والماحة والي والماحة والي الماحة والي والماحة والي والماحة والي والماحة والي والماحة والي والماحة والي والماحة والي الماحة والي والماحة والي والماحة والي والماحة والي والماحة والما

التوقع والحقق

منتصف العام للاضي 2005 وفي خثام فعاليات منتدى الشفافية الثاني، توقع العضو النتدب ورثيس الدرام التنفيذيين في كيبكو أن تبلغ أرباح الشركة للعام 2005، مدود 119 مليون دولار أميركي، فإذا بها تبلغ

مرالي 252 مفيون دو لار بزيادة 16 إنافكم عن العام 2008 ويبدوان الشركة مساورة تمو تحقيق وحتى تجاوز الأرباح النوقمة للعام المدامية 2006، وانقدرة جموالي 2008، عليون دو لار فعم التقاماء الربح الأول ومساح أرباح شركة مشاريع الكويت القائمة إلى 9,09 مليون دو لار يزيادة قدر 100 ينافك عن نقس القائرة من العام 2008 ما يشكل ينسبة 22 إن الله من الربح المنوق.



Real World

You're a manager. You make tough choices. Face dilemmas. Develop business. But are you asking the right questions? You need to broaden your vision, stretch your thinking, execute your strategy, prepare for bornorrow.

Real Learning

Come to IMD. World leader in executive education. Relevant. Responsive. Efficient. Focused. A balance of challenge and support. In Switzerland, the international standard for quality and security. Visit our website.

www.imd.ch





تعزيزاً لريادتها القطرية في مجالات عدة شركة " أموال" تطلق 4 صناديق إستثمارية متنوّعة

شهدت دولة قطر فل السنوات الخمس الأخيرة نمواً اقتصادياً وحضارياً متميزاً في ظل الاستقرار السياسي والإصلاحات الاقتصادية التي مهّدت الطريق لأن تصبح مركزاً مالياً رئيسياً في النطقة، فقد تميّز الاقتصاد القطري منذ بداياته باعتماده على تدفق عائدات النقط كمصدر رثيسي للدخل القومي، إلَّا أن القيادة السياسية للدولة ۖ شُدُدتُ على أهمية العمل على تنويع مصادر الدخل القومى وتوسيع القاعدة الإنتاجية للاقتصاد، وضرورة تنمية القطاعات الاقتصادية بصورة متكاملة مبنية على

التعاون الستمر بين القطاعين العام والخاص، وقد أدى هذا التوجّه إلى بروز أنشطة اقتصادية غير مرتبطة بالقطاع النفطي

وازدياد مساهمتها في الناتج الملى الإجمالي . أصبحت بولة قطر من أكبر الدول جذبا للاستثمارات والستثمرين الإقليميين والدوليين ورجال الأعمال الذين يرغيون في الاستفادة من الفرص الاستثمارية المتنوعة، وذلك سواء من خلال الاستثمارات الداخلية أو الترويج للاستثمارات الحكومية، كما أنّ رفع التصنيف المالي لقطر مؤَّ هُراً دليل قوي على سلامة النهج الاقتصادي،

> ون ظل هذا الإردهار الإقتصادي، بدأت
> قصة نجاح شركة أموال، وهي واكبت تطور ونمق القطاع الاقتصادي في دولة قطر، لتصبح شركة الإستثمار الرائدة في مجالات الصيرفة الاستثمارية وإدارة الأصول والتخطيط المالي في الدولة والنطقة، وفي مقدمة للساهمين في الازدهار الكبير الذي يشهده القطاع المالي القطري حالياً، حيث تضم "أموال" خيراء من مختلف قطاعات المال والأعمال وتحظى بدعم أبرز للؤسسات المالية في المنطقة، مثل "أبراج كابيتال"،

والتكنولوجيا وتنمية الجتمع ، "بنك قطر الوطني" و"شركة اللاحة القطرية" بالاضنافية ألى تنشيبة من للسناهيمين

ويتمتّع فريق "أموال" الإداري، المؤلف من 50 مختصاً، بمؤهلات عالية وخبرات واسعة، إذ اكتسب أعضاؤه الذين ينتمون الى مختلف بلدان العالم خبرة مجمّعة تزيد على 100 عام من العمل في مختلف المُ سسبات المالية العالمية للرموقة. وتقور هذا الغريق التميز بكل اقتدار الشيخة هنادي ناصر بن خالد آل ثاني، نائب رئيس مجلس

الإدارة والمدير التنفيذي. ولقد كان لنا هذا اللقاء مع السيد خالا هسن راشد، عضو مجلس آدارة "أموال" ونائب رئيس شركة أبراج كأبيتال على هامش مؤتمر قطر الاقتصادي الأول والذي عقد في الدوحة في الفترة المعتدة من 17_18 أبريل الماضي تحت الرعاية الكريمة لسمو الشيخ حمد بن خليفة آل ثانى أمير دولة قطر، وجاءت مشاركة "أموال" متميزة كمؤسسة الصيرفة الاستثمارية الرسمية

في البداية تحدّث خالد حسن راشد عن



فريق عمل أموال



الشيخة هذادي بن ناصر بن خالد آل ثاني

كون قطر بيئة إستثمارية مناسبة للاستثماري الوقت الحالي وقد لخص أسياب ذلك في ما يئي: * نعر الناتج الطي المقيقي بنسبة 6,9 في الثانة في العام 2005.

• نمو الشادج الإجمالي المعلي للشرد • (GDP Per Capita) ليصبل الى ما قيمته 45,085 دولاراً أميركياً في 2005.

• نمو دخل الإستثمار الخارجي للباشر (FDI) الى ما قيمته 677 مليون دولار أميركي ني 2004 و بمعيل سرعة نمو تراكمي سنوي (CAGR) ليصل الى 34 في المئة وذلك خلال الفترة المئة من العام 2001 و حتى العام 2000

 من التوقع وصول رصيد الحساب الجاري الى ما نسبته 36,1 في الشة من اجمالي الناتج العلي.

° مِّن المتوقع وصُّول مساهمة قطاع الفاز و الدفط في الماتج المملي الإجمالي آلي ما قيمته 5,52 مليار دو لار في 2005.

 ارتفاع القيمة السرقية لسوق الدوحة للأوراق المالية كنسبة من الناتج المملي الإجمالي لتصل إلى ما نسبته 225 في المئة في العام 2005.

 بلغت قيمة التداولات (الوساطة) في سوق الأسهم القطرية ما يعادل 28,2 مليار دولار في العام 2005.
 ارتضع مؤشر السوق بما يعادل 70 في

للثة ليصل آلى 11 ألف نقطة في العام 2005. كما تحدَّث راشد عن فرص الاستثمار في قطر من خلال ادارة الأصول المالية حيث استعرض الصناديق الإستثمارية المستقبلية

غالد هسن راشد

التي ستطرحها "أموال" وهي: * صندوق الغرص الخاصة والإكتنابات العامة الأولية (MENA IPO Fund).

العامة الأولية (MENA IPOFund).

* صندوق الإستحواذي اللكية الخاصة طيقاً للشريعة الإسلامية (صندوق المستوزات بين) / (Islamic Private Equity).

Mezzanine Fund)

(Regional صندوق العقاري الإقليمي Real State Fund)

(Fixed Income مستدوق الدخل الثابت Fixed . Fund)

كما استعرض راشد فرص الإستثمار في قطر من خلال الصيرفة الإستثمارية حيث تحديث من الشرائح المتفاقة التي قد بستفهد من خدمات الصيرفة الإستثمارية كما يلي، * الشركات العالمية من خلال الترسّع و الشاركة.

والمساود. • الشركات متعددة الجنسية من خلال التركيات متعلى ستراتيجياة الشراكة وستراتيجية البيع.

 الشركات صفيرة / متوسطة الحجم من خلال الإندماج / الإستحواذ الإداري على حصص التحكم.

خصخصة القطاعات المختلفة.

الإستثمار مع "أموال"

کما تمدّث راشد عن عوامل النجاح الرئيسية التي صاحبت عملية تأسيس "أمو ال" کمڙسسة صيرفة استثمارية رائدة ولخصها في ما يلي:

 فريق عمل متميّز (من دوي الخبرات وللؤهلات العالية والأداء البتكر)

قاعدة قوية من للساهمين
 قاعدة مالية صلبة

* امكانيات عالية و فرص وفيرة في

حوكمة الشركات
 روح المبادرة العالية

روى سرة مراحل نمو كما استعرض فالدمراحل نمو امرال منذ تأسيسها وحتى يومنا إذ تأسست في العام 1998 وكانت تعرف أنذاك (بالشركة القطرية الإستثمارية

محطات مهمة في تاريخ "أمو ال" 1998 – 2002

 كانت أول شركة تحصل على ترخيص مزاولة العمل الإستثماري في قطر من قبل مصرف قطر الركزي.

- تاسيس آسد التخفيط الماتي بغرض تقديم خدمات (الاستشارات الماتية المعالدية المعالدية المعالدية المعالدية قديد 10 أن المثام منذ العامم 2000 روضم قديد 10 أن المثام منذ العامم 2000 روضم والشريكات واصحاب الدورات الفردية الكبيرة إن قبض رويتمثي القسم بشرياكات ستراتيجية عم مؤسسات بالية دولية، مثل المعالدية وليائة، مثل المعالدية وليائة، مثل المعالدية وليائة، مثل المعالدية والمؤسسات والمؤسسات المائة بديات "مائة المعالدية" وأغروبان مثلاً بلياخ حرف إلى العام وقد سجل بعد عمليات الجديدة خلال العام

المام 2003 - 2004

 نجحت الشركة باقتدار في التحوّل إلى شركة متكاملة للصيرفة الاستثمارية وإدارة الأصول و التخطيط المالي، ليتحوّل اسمها الى "أموال".

 عملية شراكة ستراتيجية تم بموجبها شراء حصة من شركة أموال من قبل شركة أبراج كابيتال و شركة شعاع كابيتال.

"استحداث اقسام جدیدة متخصصة في کل من : سادار * الأسرار

-- إدارة الأصول -- الصيرفة الإستثمارية

ا ول شركة تمترح المفظة رهي أولى ممدنة الإجراء محدثة الاجراء تستضون البرحة للأوران للالية إذ لا تستضون السرحة للأوران للالية إذ لا ممقتل من المستحدة من المستحدة من مقالت المستحدة من المستحدة عائداً قدرة المستحدة عائداً قدرة 1989 للكة بمستورة المورات مع مقال مستورة الدوراة الم للكة والذي المستورة المستورة الكوران مع المكوران مع المان المستورة الكوران المانة والذي الملكة والذي وقالة والمانة والذي المانة والذي المانة والذي المانة والذي المانة والذي مقال عائداً قدرة 184 إلى المانة



خلال الفترة ذاتها. • تكوين اللجان الرئيسية. العام 2005

قيام المساهمين بتقديم مبادرات ادارية فعالة

 تمت زيادة رأس مال الشركة ليصل الى 162,5 مليون ريال قطري
 تقديم ميكلة جديدة لدرجات و حوافز

الموظفين • زيادة فريق العمل ليصل الى 50 موظفاً من ذوي الخبرات و المؤهلات العالية والأداء

" تاسيس أول صندوق استضاري في قطر وهو" صندوق بوابة قطر" المطروح الاستنمار فيه لقطرين والأجانب برأس مال مستهدف قدره مليار ريال قطري. العاء 2006

ثبوات اموال مركزاً قيادياً في مجالها
 وأصبحت رائدة في الصيرفة الإستثمارية
 وادارة الأصول و التخطيط المالي في قطر

اطلاق اليوية الملؤوقات "أهولاً حيدة المروقات أهولاً حيدة بمرحلة جديدة من المعرد كما يحكس سجل مرحلة جديدة من المعرد كما يحكس سجل الشركة الحافظ بالإنجازات، ريضم بن تكوية عناصر تحجّه عن هوية المجاوزات، ويضم عمايير الدائمة والمصادلين في معايير الدائمة والمصادلين في المطاولة المائمة المنافقة المائمة المنافقة المائمة المنافقة المن

• بنك إشهار، اختيرت آموال" الضامن المصري في قطر إكتتاب بنك أوضار، عيث آنهزت الصفاقة في زمن قياسي، معززة بناك مكانتها الراسخة بصفاها رائدة الصيرفة الاستخدارية في قطر، رتجشتت خبرة آموال" وقدرتها على تنفيذ مثل مذه العدليات خارج قبار، وتقدة منه العدلية من اكبر عليات الاعتبار العدلية من أكبر عمليات الاعتبار العدلية من إلى المعلية من

وتقدّر قيمتها بـ1,2 مليار ريال قطري. • شركة الدوحة للتأمين: تعمل "أمرال" كمستشار مالي لكافة فرص وعمليات الاستئمار التي تقوم بها.

• شرعة السلام الفعائية ساهمت غيرة "أصوال" ي مجلا عمليات الاستحداد والانصاح في أختيارها مستشاراً لشركة السلام المائية للاستئمار للقيام بعمليات النجح والإستحواد مع الشركة القابضة الإم. • مشروع الوعب العقاري: تمّ تحيية "أمول" كمستشار مالي لهذا اللشروع من "أمول" كمستشار مالي لهذا اللشروع من



جناح أموال في ملتقي قطر الاقتصادي

قبل مجموعة ناصر بن خالد واولاده القابضة، ويعتبر أكبر مشروع عقاري استضاري يملكه القطاع الخاص حيث ستصل تكلفته الى أكثر من مليار دولار أميركي، وسيضم أكثر من الغي وحدة مكتبة عنزعة

سيسيد و تقويم "أموال" بعمل هيكلية مالية و تقويم "أموال" بعميع ميتكرة وتقديم الاستشارات التي تلبي جميع متطلبات المشروع و توفير فرص متميزة للمستثمرين القطريين والمؤلين الدوليين بما يومزز الاستثمار الاجنبي للباشر في دولة

. كما استعرض واشد انجازات قسم ادارة الأصول وتضمّنت ما يلى:

 "صدّدوق استشمالاً" الشركة الخاصة" والذي حقق نسبة نمو كبيرة بلغت
 181 في اللغة في العام 2005 مقارنة مع نسبة نمو سوق الدوحة للأوراق المالية والتي بلغت
 165 في المئة.

المدخلة" و هي مدخلة الأسهم القطرية التي اسستها أهوال العام 2003 حيث بلغ النمو في يونيو 2003 – يسمير 2000 ما نسبته 189 في للثة مقارنة مع مؤشر مورق الموحة للأوراق للالية و البالغ نسبته 141 في للثة.

" صندوق برابة قطرة تمّ تاسيسه في يوليو 2005 براس مال مستهيف قدوه عليل يوليو 2005 براس مال مستهيف قدوه عليل ويال قطري وهو أول صندوق مطروع قيه الإستثمار للقطريين والأجانب وهو يهدف مد كمل للدى على للدى المستويل من خلال الاستثمار في السهال الطويل من خلال الاستثمار في الأسهال القطرية والظيرية من ذلال الاستثمار في الأسهال

-سوق الدوحة للأوراق المالية والأسواق المالية الغليجية مع التركيز على السوق القطرية.

سيرية ومقدم راشد حديثه عن "أموال" كشركة ومقدم راشد حديثه عن "أموال" كشركة المسلمات المسلمات عن جدارة أن تكون رائدة الصيرفة الإستثمارية وإدارة الأصول و التخطيط الللي في قطر ولغص المعوامل بلي الميانية عالميانية عالميانية المعارفية المعار

- "أموال" أول أسركة تصصل على ترخيص مز أولة العمل الإستثماري في قطر من قبل مصرف قطر المركزي - أول شركة إستثمارية مخصصة

للسيدات — أول شركة تقدّم حلولاً مستقلة للتخطيط المالي

- أول شركة يتم تطبيق الاستحواد في المستحواد في الملكية الخاصة بها وقد تحقق ذلك بالشراكة الستراتيجية التي تمت مع كل من "أبراج كابيتال" و "شعام كابيتال" و "شعام كابيتال"

... - أول شركة تجتذب رؤوس أموال استثمارية خارجية مباشرة - أول شركة تطرح محفظة استثمارية

الحفظة. - اول شركة تطرح صندوقاً استثمارياً

- أول شركة تطرح صندوقا استثماريا "صندوق بوابة قطر".

- أول شركة تكون الضامن الحصري لإكتتاب غير قطري في سوق قطر "اكتتاب بنك إثمار"

- أول شركة تعين سيدة قطرية تمثلها في عضوية مجلس ادارة شركة مدرجة في سوق الدوحة للأوراق للالية. ■



رأى

البطاقات البلاستبكية

تبتقلص يوماً بعد يوم الفوارق بين المسارف والمؤسسات اللية بصيت يؤسل السؤال مهداً حول مدى قدرة المسارف على الطفائل على ميزاتها التنافسية في ضوء إصدار عدد متزايد من المؤسسات الليقية فيز اللية متناجات وخدمات تشهيه بل تماثل إحياناً عليزًا الخدمات والنتجات المشوقة البحدة.

أخر هذه المتنجات هي البطاقات للدفوعة سلغاً التي يتتامى السعسالها بشكل تحسار في مختلف البطاقات الدفوعة سلغاً إلى السمين: البطاقات البطاقات البطاقات البطاقات المسمية: البطاقات المصمعة لقامة معرفة بالطاقات التسوق المساردة من المعاشفة المتنجة والبطاقات الشهرة العدد وجهة المتحدد المنابع المسابقة المتابعة والمتابعة المتابعة والمتابعة المتابعة والمتابعة والمتابعة

لو لإيان الشدة وحدما ينجو 201 عليا ردوار عمالة إلى الإيان الشدة وحدما ينجو 201 عليا ردوار عمالة إلى يوليان الشدة وحدما ينجو 201 عليا ردوار عمال الأخرى، لكن هذا الشعيد من البلانيان الأخرى، لكن هذا البطالت الذين يورن إذه يمكن أن يدُّمت خلقاق هذه البطالت لينظم عنها المستليفات إيانما، وهو مجال يمكن عنشاسة المسارق في المناسبة المناسبة المناسبة عناسبة المسارق في المناسبة عناسبة المسارق المناسبة عناسبة المسارق المناسبة عناسبة المسارق على منظوات المعدولة المناسبة عملى تستليفات مصرفية، كما أن يعشى البطاقات الميزين هرفيرة أن المخلولة الميزين يقوق عدما الميزانية الميزين وفيرها، والميزانية الميزين الميزينة الميزين وفيرها، والميزانية الميزين الميزية الميزين وفيرها، والدينة الميزين والميزينة الميزين وفيرها، والميزانية الميزينة الميزين وفيرها، والدينة الميزينة الميزين وفيرها، والميزينة الميزينة الم

استي المديد من الخللين، لن يكون من الخللين، لن يكون من من الخللين، لن يكون من من الخللين، لن يكون من من مناسبة المساق المناسبة أي المبلية المناسبة أي المبلية أي المبلية أي المبلية ا

خاص ... خاص ... خاص

مصارف لبنان

تنتظر تقرير المحقق الدولي

أرجأت مصارف لبنانية عدة قرارات مالية أساسية كانت تعتزم اتخاذها، في انتظار تبلور للوقف السياسي والأمني في لبنان بصورة احد --

وقهم من أوساط هذه المسارت، وهي خمسة مصارف كبيرة ومتوسطة على الأقل، أن الإرجاء ان يكون لفترة طويلة، وهو، كما يبدو، مرتبط بصورة الفقوير الدولي الرتقب في منتصف شهر يونيو الجاري، والذي سينطوي، كما تشير ألصادر، على دلالات من شائها أن ترسم مادم الرحلة الملياة.

سي مسيح عصد وأشبارت هذه الأوساط إلى أن القرارات للؤجلة انخذاذها تتعلَق بهندسات مائية في الأموال الخاصة سواء من طريق زيادة رسامها أو طرح إصدارات، وهي خطوات تشكل بطبيعتها توطئة العمليات توسّع معلياً وخارجياً.

مستثمر سعودي

يشتري مصرفا لبنانيا صغيرا

انتهت قبل أيام الفارضات الجارية حول أحد الصارف اللبنانية الصغيرة، ذات العابم المائلي، وتؤكد للعلومات أن مستقمر اسعونياً توصل إلى اتفاق نهائي بشأن شراء البنك الذكور بسعر بلغ 18 مليون دولار آميزكي.

وقد تمتّ عملية الاتفاق في ظل منافسة محلية و خارجية على شراء البتك الذي يتميز رغم صفر حجمه بمحفظة نظيفة من القروض والتسليفات.

يذكر أن العملية انتقات إلى دوائر البنك المركزي بهدف الحصول على الموافقة النهائية. ليشار منا إلى أن البنك المذكور تبلغ أمواله الخاصة الإجمالية نحو 22 مليار ليرة كما كانت عليه في نهاية العام 2005.

المحتميات

الإعتمادات الستندية 112	في تمويل	يعزز موقعه	بيروت	- بنك

-- البنك الأهلي المتحد: ثبات في ستراتيجية التوسع

– FPG: ذراع استثمارية لأكبر المصارف التونسية 116

- سعيد شقم: نشر ثقاقة الدفع بالبطاقة الاثتمانية

– أخبار مصرفية 120

اتفاقيتان مع IFC وبرنامج تمويل التجارة بنك بيروت يعزز موقعه في تمويل الاعتمادات المستندية

و قُع بنك بيروت خلال شهر مايو الناضي على اتفاقيتان من شأنهما تعزيز موقعه على صعيد تصويل العمليات الستندية الرتبطة بالتجارة الخارجية، مع العلم أن البنك يحتل المرتبة الثانية بين المسارف اللبنانية من حيث حجم الاعتمادات (LCs) والكفالات

مؤسسة التمويل الدولية

 الاتفاقية الأولى كانت بقيمة 20 مليون دولار كخط ائتمان بين بنك بيروت ويرنامج تمويل التجارة العالية التابع لمُرسسة التمويل الدولية (IFC) التابعة للبنك الدولي. وقع عن المؤسسة نائب الرئيس السيدة فريدة كامباتا، وعن البنك رئيس مجلس الإدارة الدير العام سليم صفير. وبذلك أصبح بنك بيروت الصرف الثالث في لبنان الذي ينضم إلى هذا البرنامج بعد البنك

اللبناني الفرنسي وبنك سوسيته جنرال. ويتسمح هذا الانضاق لبنك ببيروت بتوسيع شبكة مراسليه حول العالم، ويؤمن لعملائه فالبدان أفضل الخدمات والشروط على صعيد تمويل العمليات المستندية للرتبطة بالتجارة الخارجية.

ويقول سليم صفير: "إن البنك الذي يعتبر من المسارف الرائدة ف لبنان والنطقة لا بزال كمصرف تجارى له خبرة طويلة يعزّز موقعه على صعيد ألعمليات للصرفية الخارجية الرتبطة بالاعتمادات الستندية، ويقوم بتنفيذها من خلال شبكة مراسلين دوليين منتشرين حول العالم. وهذا الاتفاق يتيح لعملاء البنك الإفادة من برنامج تمويل التجارة الخارجية بشروط تفضيلية ويوقر لهم فرصاً عديدة ومتنوعة.

ولبنك بيروت علاقة وثيقة وقديمة مع مؤسسة التمويل الدولية، وكان وقّع في العام 1997 اتفاقية معها لدة 8 سنوات وهي



فريدة كامباتا، سليم صغير يتوسطان من اليسار: ميشال شيخاني، نجيب سمعان، سليمان تراوور، قواز نابلسي، روجيه داغر وآمال حوري

مخصصة لتمويل قروض سكنية وصناعية. برنامج تمويل التجارة العربية

من جهة أخرى، تم في بيروت التوقيع على اتفاقية خط ائتمان بين برنامج تمويل التجارة العربية - مقره أبو ظبى - وبين بنك بيروت قيمته 10 ملايين دولار لاستخدامها في تصويل التجارة الخارجينة. وقَع عن

البرنامج رئيسه 1. جاسم الذاعي، وعن البنك رئيسه ومديره العام سليم صفير. وبهذا الخط الجديد يصل عدد خطوط الائتمان التي فدّمها البرنامج لجميع وكالاته الرطنية للمتمدة في لبنان 88 خطأ، بلغ حجم الاستفادة من تسهيلات البرنامج 729 مليون

دولار.

البنك الأسرع نمواً في لبنان، بمعدل نمو وسطى 66% خلال العقد المأضى

ويعتبر بنك بيروت المصرف الأسرع نموأ ق لبنان، حيث بلغ معدل النمو الوسطى الركب (CAGR) منذ العام 1993 إلى العام 2005، نسبة 33,4 في المثة للموجودات و66 في

اللثة للأرباح. ويحتل البنك وفقاً لوضعيته في نهاية العام 2005 المرتبة السادسة في لبنان من حيث الموجودات والأموال الخاصة، والمرتبة السابعة من حيث ودائع الزبائن، والخامسة من حيث الأرباح الصافية.

ويملك البنك 41 فرعاً عاملاً في لبنان، وله حضور دولي وإقليمي متزايد يتمثل في

-مصرف تابع في بريطانيا Bank of Beirut (UK)

فرع أوفشور في قبرص

- مكاتب تمثيل في دبي (الإمارات العربية المتحدة) والاغوس (نيجيّريًا) وبغداد (العراق)

دفرع في سلطنة عصان تحت اسم بنك بيروت برأس مال قدره 26 مليون دولار سيبدا عمله خلال هذه السدة.



الميزانية المرحلية المختصرة

بنك يونيكورن للاستثمارش م.م.ب. (مقفلة)

the the line into a l'alem, I ... I (an article) قائمة الدخل الرحلية المختصرة

		(4284	للثلاثة أشهر التتهية في ٢١ مارس ٢٠٠٦ (غير مدهقة)			١٦ مارس ٢٠٠٦ (غير مدهقة)
السنة النتهيا	لتتهية في	للتلاقة أشهر النتهية إ		alies.		
	۲۱ مارس ۲۰۰۰ بالاف الدولارات الأمريكية	۱۳ مارس ۲۰۰۶ بالاف الدولارات الامریکیڈ		۱۳ مارس ۱۲ ديسمبر ۱۳۰۰ م-۲ پالات پالات المولارات الأمريكية	۱۳ مارین ۲۰۰۶ بآلاف آلدوگرات الام	186-9421C
17,014 11,414 1414 1414	0 1 ≯ 1 1	101 ANA, 	أهاب الاستقارة والتوطيف مكسب من يي استثمارات متاحة لليي دخار من دوسمنات مالية دخار أدباح أسلم	4,4V£ 0,1,Y4 1,74,4 1-0,30 7,44,Y	Tp. 6T 1TT,14. T1,1AT 5,74T 7,44V	قد وارمسدقانها البغون مبالغ مستحقاء من مؤسسات مائية استثمارات مقاحة البيع موجودات أخرى
OFALK	A£Y.	**************************************	دخل التشغيل	184,744	110,112	

	110,114	184,544
	110,174	17-,70-
آريباح أسهم موسى يتوزيمها	1	11,744
أرباح مستيقاة	11/1/1	Y, T.2.4
إحتياطي قانوبي	2,179	2,174
رأس المال	117,442	117,446
حقوق المساهمين		
الطلوبات مطلوبات أخرى *	4.,470	14,YF4
الطلوبات وحقوق المناهمين		

لقد تم أعصاد إصدار هذه القوائم المائية المرطية المقتصرة من قبل مجلس الإدارة على ١٠٠٠ أبريل٢٠٠١ وثم توقيمها نيابة عنهم

13.14 4,647

(refin)

A.M. Williams

تكاليف الوظنين

14.4 7,770 121

Y, . AV 1,900 8,..0

> 1.,4 TY TA, £ 17

مصروفات تشفيلية أخرى استهلاك مصروفات التشنيل صلي ربع (خسارة) الفترة/السئة *المطلوبات الأخوى جاريق ٦١ مارس ٢٠٠٦ عنمل أرباح أسهم مستمعة ثباغ ١٦/٢ مايون مولار أمريكيء والتي تم نطعها بعد تاريخ البيزليلة

البنك الأهلي المتحد ثبات في ستراتيجية التوسّع

المنامة-طارق زهنان

المام 2005.

تمكن "الأملي التحد" خلال أقل من 6 سنوات من نشأته، من تكوين نموذج فريد في النطقة للتوسّم العصوق ولقي سنواتيجية التملّف والاندماج، ليتحوّل إلى مجموعة مصوفية القيمية تتفذه ن البحرين مقراً لها، والبنك الأهلي التحد هو نتاج سلسلة من عمليات الاندماج بين كل من البنك الأهلي التجاري في البحرين وبنك البحرين التجاري، التحد وبنك البحرين التجاري، التحديد وبنك البحرين التجاري، والتحديد وبنك البحرين التجاري، والتحديد وبنك البحرين التجاري، والتحديد وبنك البحرين التجاري، والتحديد وبنك البحرين التجاري، وبنك البحديد وبنك البحرين التجاري، وبنك البحديد وبنك البحد وبنك البحديد وبدل البحديد وبنك البحديد وبنك البحديد وبنك وبنك البحديد وبنك المديد وبنك البحديد وبنك المد



قام البنك خلال شهر أغسطس من العام للنصرم (2005) برفع حصته في بنك الكويت والشيرق الأوسط من 48 إلى 75 في للثاء وتمكّن في شهر ديسعبر من دخول السوق العراقية من خلال تملكه نسية 49 للغة من رأس مال النبك الشيماري في

رسيق أن تمكّن "الأهلي للتحد" من يناء تواجد له إن كل من البحرين والكويت وقطر، ففي البحرين يمثلك البدئك شيكة من ? 11 فرعاً و وهو موجود إلى الكويت من خلال بنك الكويت والشرق إلا أوسط، وفي قطر من خلال البنك الأهلي الذي الصبح "الأهلي التحد" ومنذ العالم 2004 يمثلك نسية 40 في الكة منه.

العام 2004 يعتلق سببة 60 أي الماة من المدا من المدا المن ذلك تعدّم ما يولاي دلت وأس ما يولاي دلت السقط المندي المداوت إلا من المستقبل الدين المداوت إلى المداوت إلى المداوت إلى المداوت المدا

السعودية والامارات

تلك الخطوات الترضيحة المدين منها والقديم نتائج والقديم في التحد عادل والعصور المتدني المتدني التحد عادل السهوات على المتحد عادل السهوات على المسواق فسوقا السهوات في الحالمات من الميان الميان

توسع قطاعى

ولا يقتصر التوسّع في أعمال البنك الأهلي للتحد على الناحية الجغرافية، حيث

"" التوسّع لقليمياً في مجال إدارة الأصول والوساطة المالية ---



Lall Isla

يشير اللبان إلى "قيام البنك مؤخراً بتملُّك نسبة 10 في المئة من رأس مال شركة الكويت والشرق الأوسط للاستثمار المالي التابعة لبنك الكويت والشرق الأوسط، وذلك بغرض التوسّع في قطاع الوساطة المالية وادارة الأصول، من خلال شركة تتبصف هي الأخرى بالطابع الإقليمي نظرأ لتواجدها الباشر في كل من دبى وأبوظبى ومسقط، وسعيها للحصول على رخصة لمارسة الأنشطة الاستثمارية المالية في كل من مصر والسعودية ولبنان والأردن. وبفضل تلك الشركة وعن طريق فروع البنك الأهلى المتحد والبنوك التابعة والزميلة له، سوف يصبح لعملاء الهموعة ومن خلال حساب استثماري واحد، منفذ على التداول الآلي في مختلف أسواق المال الإقليمية التي تجيز هذا النوع من التداول كما على ألتداول في بورصتى نيوپورك ولندن،

لقد قام البنك الأهلى المتحدمع نهاية العام 2004 براصدار أسهم جديدة عددها مليار سهم ضخت زيادة بقيمة 450 مليون دولار ورفعت رأس المال إلى 1,1 مليار دولار. والبنك الأهلي المتحديستمر في تنويع مصادر رأس المال وتحقيق التوازن ما بين نسسب رأس للال الأساسسي ورأس المال الثانوي، بما يتماشى مع القواعد المددة من قبل الجهات الرقابية وبما يسمح للبنك بتعظيم الربح الستقبلي لحملة آلأسهم العادية؛ حيث يقول عادل الثِّبان: " بتِّبع البنك هندسة رأس مالية مبتكرة من خلال إضافة الأدوات المسموح بها؛ وقد قام في نوهمبر من العصام 2005 بصاصدار أو راق مالية Subordinated floating rate note issue مدتها 10 سنوات و بلغت قيمتها 100 مليون دولار بسعر 95 نقطة أساس فوق معدل لىنون 🖷



المناصل المؤلدة أو التصلية أو اللتضرية يمكنها أن تبدئل أسلوب حياتنا، ولكن مع دعايتنا الخاصة والمتميزة المخارج المناصل الخاصة والمتميزة المخارج المناصل الطبيعية مع صريد، من التخاط المناصل المناصلة على من المناصلة المناص

مرکثر دبرے لاعظام والمفاصل A STRICT CHINE & SINGE IABUD

مؤسسة التوظيف والتصرف المالي:

ذراع استثمارية لأكبر المصارف التونسية

بيروت - طارق زهنان

ذراع بنك تونس العربي الدولي في سوق المال، هي الصفة التي يمكن إطلاقها على مؤسسة التوظيف والتصرف المالي FPG، ميث يمثلك بنك تونس العربي الدولي كامل رأس

> يشير هبيب شبى أن بنك تونس العربي الدولي يادر العام 1995 إلى تأسيس FPG کشرکهٔ تابعهٔ له متخصصهٔ فی مختلف أعمال الوساطة المالية ونقل إليها كامل أنشطته ف هذا القطاع." ويضيف، "بعد مرحلة تأسيسية امتنت عتى العام 1999 أنجزت خلالها FPG كامل عملية نقل عملاء قطاع الصيرفة الاستثمارية في البنك إليها، وبنت خيراتها وجهازها البشري التخصص في عمليات إدارة الأصول والمحافظ والمتاجرة في الأسهم والسندات والدراسات للالية وإدراج الشركات ف البورصة وغيرها من الأنشطة الاستثمارية والمالية. واستمنت الؤسسة طاقتها من بيناميكية بنك تونس العربي الدولي، وتمكنت من تكوين شخصية معنوية مستقلة وقاعدة خاصة من العملاء، فثبتت موقعها في السوق وبدأت بتحقيق الأرباح. وقد بلغت أرباح الشركة خلال العام

الماضي نحو 300 ألف دولار، ومن المتوقع أن تحقق خلال العام الحالي زيادة في الأرباح

بنسبة 50 ن المئة." خدمات متنوعة

وعن طبيعة عمل مؤسسة التوظيف والتحسوف المالي 1970, يشول هجيهيا شهي، "متنى الفلاسسة بتوفي خدمات الوساطة بالبورصة لفائدة عملائها وإدارة للوساطة التوظيف الجماعي إنا إدراق مؤسسات التوظيف الجماعي إنا إدراق ريقوم بنشاطات واسعة أن ميدان البحث كذلك تصمعي 1979 إلى العمل علي نافره كذلك تصمعي 1979 إلى العمل علي نفج كذلك تصميعي 1979 إلى العمل علي نفج أسهمها إن البورصة التونسية لإمن توسية إلى المهود المؤلفي للنهوض بالسوق المالية وتوسيع الموادية المؤلفة وتوسيع المؤلفة قامدة الشرطة إلى التولية قد وتوسيع على قدة قامدة المؤلفة إلى الموادية المؤلفة وتوسيع المناوية المؤلفة إلى المؤلفة وتوسيع المؤلفة المؤلفة إلى المؤلفة ا



مېيپ شېي

تجارب ناجمة عدة عبر عمليات إدارة طرح أسهم عند من الشركات الخاصة للاكتتاب العام."

ويلغت شيي إلى أن مؤسسة التوظيف والتصرف المالي، عملت منذ نشأتها على اختيار فريق عمل متخصص، لا سيما و إنها اختيار أن تكون لها مروحة متنوعة عن النشاطات والخدمات.

الاستثمار الأجنبي

ول صلب ستراتيجية الأرسسة ترجه خصو استقطاب الستشخص (الاجتاب ويتجلى ذلك من خلال الحضور الاجتاب أصمنائيون استخفار عاليا عدق السوق الخونسية خمن سخراجيبات استخمار طويلة الامديمية عن الضاوية , ويلفت شهي طويلة الامديمية عن الضاوية , ويلفت شهي حيث قربة على تطوير خصائية في تونس من حيث قربة على تطوير خصائية لي تونس من مناسبة الاستخمار والاوسسات الأجنبية صفاحية الالالي السخاحة والالالي السنات الأجنبية حكم من السلاحة والدساسات الأجنبية حكم من السلاحة والسسات الأجنبية

مماذظهم وإنجاز عملياتهم، وذلك نتيهة لعلاقتها للتينة مع للؤسسة ألام ينك تونس العربي الدولي، التي تتعلج ما يقارب نسبة العائدة المستحدون الأوجاب وللعوظ فلا العائدة المستحدون الأوجاب وللعوظ فلا محريدتها ضمن نشاط "الحفظ" وCostod بحديث التداول بمناط "الحفظ" والتعلق والتعالق والمناط "الحفظ فلا والتعليل التياس والفة قائد بشاط المفطر وكل ما يتطلبه هذا النشاط، متابل الخلاص. هذا التعلق والتساط والسلم عقابل الخلاصة.

مالها البالغ 3 ملايين دينار. وجاء انشاء المؤسسة ، "تطبيقاً

للقانون الصّادر العام 1994 والمتعلق بإعادة تنظيم السوق المالية الشونسية، والذي الزم الصارف الشونسية الراغبة بممارسة

أنشطة الوساطة المالية في تونس، بقصل هذا النشاط عن باقي

أنشطتها المصرفية التجارية، كما يقول الدير العام حبيب شبي.

تحر خدمة المستغمرين الأجانب مرده وقطة السيط المستغمر المجانب المستغمر المجانب مردة وقطة المستغمر المستعمر المستغمر المس

ريتوقع شهي أن تشهد السوق الترفسية خلال الشترة القبلة على مستوى الأداه و صحم و الدينانميكية على مستوى الأداه و صحم السيولة وعند الشركات للدرجة لاسيما أي ظل الترجه نصو إنشاء سوق بديلة تضم الشركات صغيرة ومتوسطة الصحم، التي ستكون المول الرئيسي للسوق الاساسية.

ومن الشاريم الستقبلية التر تمعل مؤسسة التوظيف والتصرف الخالي 18 البرزها على إنجازها، يشير شبي إلى أن أبرزها سيكون طرح الشركة أول صندوق استقداري التوظيف السيولة في السندان وغيرها من الأدوات المالية ورادرتها أضافة الى الراج 4 شركات جديدة في بروصة تونس. "

أفضل بشك لخ الملكة العربية السعودية لعنام ٢٠٠٦م.

الأفضل في خدمة العدلاء المسالك السعم الساسي الأفضل في العلاقات الاستراضحة الأفصل في البنسات البساء الأفضل في حو الموجودات الأفضل في الربعية



ज्ञाता



ىياميا 🕄 samba

مدير شرق التوسط-فيزا سيميا:

بيروت ـ طارق زهنان

القروض التجارية،

الصر في و الإقتصاد بشكل عام،

نشر ثقافة الدفع

البطاقة الائتمانية

يبلغ عدد البنوك الأعضاء في شبكة "فيزا إنترنا شيونال" نحو 21 الفَّ بنك. ويتمثل دورها بالعمل على تزويد البنوك الأعضاء بملول متطورة تمنحهم القدرة على إصدار البطاقات الإلكترونية وتسهم في تعزيز مشاركة العملاء في الأنظمة المصرفية وزيادة عجم الإيداعات المصرفية وإتاعة الفرصة لمنح عدد أكبر من

اضافة الى معالمة المعاملات التي يجريها التجّار عبر البطاقات، الأمر الذي يعود بالقائدة على الستهلكين والتجار والقطاع



ويسوضمح مسديسر عسام دول شسرق المتوسط-مكتب فيزأ سيميا-والشرف على نشاط وأعمال "فيزا" في دول للشرق المربي سعيد شقم، الأسباب التي بهمت مؤسسة فبزا إنترناشيونال إلى تخصيص الدول الموجودة في بقعة جغرافية تمتدمن شمال روسياحتي جنرب أفريقيا، بإدارة اقليمية خاصة تحت مُسمى "فيزا سيميا". يشير سعيد شقم إلى أن تلك المنطقة التي تمّ تأسيسها العام 1995 تشكّل إطاراً جغرافياً لعدد من الدول التي تجمع بينها قواسم مشتركة مثل وجوه عوائق وقيود فيمجال الاتصالات والمعنام للات المالنينة وحبركنة النصيطير والسياحة، إلى جانب نقص الفاهيم المتعلقة بخدمات الدفع الجديدة، وسيطرة ذهنية مصرفية الشركات على عمل المسارف الحلية. لذلك وجدت "فيزا" ضرورة لايلاء تلك الدول اهتماماً خاصاً، فتم إنشاء "فيزا سيميا" والتي تشهد منذ تأسيسها معدلات نمو مرتفعة فيحجم

"فيزا سيميا"

ويضيف شقم قائلاً: "طوال السنين الماضية، قامت "فيزا" بتطوير أساليب العمل مع المسارف العاملة في دول النطقة،

ومساعدتها على تفهم أهمية استخدام الخدمات التي توطُّرها بطاقة فيزا. وركزت على تمتين قواعد العمل المصرفي في قطاع التَجزيَّة، ومساعدة المصارف في توجهها للتزايد نحو العملاء الأفراد، وهو توجه تُشكل البطاقات الائتمانية محرَكاً أساسياً لتطوّره ونموه".

ويلغت إلى ماتشهده دول الشرق العربي من نمو ملحوظ في عدد بطاقات فيزا الصدرة من قبل المسارف المدلية، " ففي الأردن على سبيل المثال وصل عدد حاملي بطاقة فيزا إلى حدود 25 في اللَّهُ مِن إجماليُّ

4 تريليون دولار سنوياً، قيمة العاملات المالية عبر بطاقات فيزا

60 في المئة من سكان العالم سيستخدمون بطاقات فيزا بطول العام 2012 من دول العالم

سكان البلد، أما في سورية فهناك مجال واسع للنمو والتطور لاسيما بعد تجهيز البنية التحتية"، موضحاً أنَّ التحوَّل نِحو عادة الدفع بواسطة البطاقات عوضاً عن النقد، يحتاج إلى وقت وإلى ترسيخ القناعة بإوائده، وهو ما تعمل "فيزا" على وضع الأسس اللازمة لتحقيقه بالتعاون مع البنوك الملية الأعضاء في مؤسسة فيزا

إنترناشيونال. وعن الموقع الذي أضحت تحتله "فيزا" في لبنان يقول شقم: "لقد وصل عدد البنوك اللبنانية التي توقّر بطاقات فيز! إلى 38 بنكاً، ومع نهاية العام 2005 بلغ عدد حاملي بطاقة فيزا أكثر من 678 ألف شخص، منّا يقارب 20 في المئة من إجمالي سكان لبنان، وبنسبة نمو للفترة المتدة من العام 2001 حتى العام 2005 تصل إلى نحو 242 في المثة، وهو ما يؤشر على الثقة التي تمكنت "فيزا" من ترسيخها في لبنان، أما قيمة الأموال المستخدمة بواسطة تلك البطاقات فبلغت نهاية العام 2005 أكثر من 2,2 مليار دو لار، منها نحو 393 مليوناً أنفقت لدى الحال التجارية اللبنانية، حيث وصل عدد المحال التى تقبل الدفع بواسطة بطاقة فيزآ إلى 19 الفأ، من بينها 18 ألث محل تتوافر لديهم نقاط بيع إلكترونية .Point of sale

العلاقة والمهام

وبالحديث عن طبيعة العلاقة التي تربط ما بين "فيزا" والبنوك الأعضاء، يقولُ شقم: ""فيزا إنترناشيونال" هي منظمة عضوية للبنوك، مهمتها توفير أفضّل مناخ لتطوير أعمال القطاع الصرفي والصارف الأعضاء على وجه الخصوص بما يتوافق مع طبيعة عمل "فيزا" واختصاصها. من هذا فإن دورها يرتكز على توفير النتجات المتمثلة بالأدواع المختلفة من بطاقات فيزا والتعاون مع البنوك المصدرة على الترويج لتلك البطأقات وتسويقها، وحماية العلامة التجارية وشبكة أجهزة الصرف الآلي التي تموى شعار "فيزا"، هذا إضافة إلى توفير الاستخدام الآمن لتلك البطاقة والتأكد من قدرة للصارف الصدرة على الالتزام بمعايير الأمان الضرورية".

إلى ذلك تطهر "غيزا" التزاماً بواجب "كي ذلك تطهر "غيزا" التزاماً مو الجبادات الخطاعة المتعاملة مع البطاعة المتعاملة مع البطاعة المتعاملة مع المتعاملة المتعاملة المتعاملة المتعاملة المتعاملة المتعاملة المتعاملة المتعاملة التي استجلاء إلى المتعاملة التي استجلاء إلى المتعاملة التي استجلاء إلى المتعاملة التي استجلاء إلى المتعاملة التي الستجلاء إلى استخدام تلك البطاعة المتعاملة الكل الستخدام تلك البطاعة المتعاملة المتعاملة الكل الستخدام تلك البطاعة المتعاملة المتعامل

كوسيلة دفع بديلة عن النقد". ويضيف سعيد شقم: "بطاقة فيزارهي

بطاقة فيزا هي حساب مصرفي مركزه الجيب، يُستخدم 7 أيام في الأسبوع في 150 بلداً

بالنسبة المصارف منتج إضال معر المرسوم السواف، يسامم في ترسيعي المعدوم، من هنا فإن تهزأ تسمي الي المسامة في تحريل ويطبة الفرع الصرفية إلى خلية المتسويق والبيع لا مجرد نقاط الإجبار العامل الات المسرفية والمالية الربيعية ، فوقة ألوية المؤتب على الربيعية ، فوقة ألوية المؤتب على البنك بناء جهازه البشري القادر على المبتعياس لوم المهافة فيزا المعافة فيزا المعافة فيزا وتصويع وقبل تلك الموفة إلى المعافد

ويالنسبة للعملاء فإن بطاقة فيزا هي حساب مصري مركزه الجيب، يمكن استخدامه طوال إليام الإسبوع من دون انقطاع في أكثر من 150 بلداً حول العالم، من خلال 25 مليون نقطة قبول للبطاقة متوافرة لدى محال تجارية مختلفة ونحو مليون

جهاز صرف آلي. أما للتجار فهي متى ما ارتضوها أداة نفح ووفرو النها البنية التحقية اللازمة من نقاط قبرل وغيرها، فتصبح وسيلة إضافية تساهم في ترسيع قاعدة الزبائن وخصوصاً ذوي القدرات الشرائية الرتفعة.

من هذا تتصع طبيعة العلاقة التي تربط سابين مؤسسة فيز انتشر نشائي ونبائي من المنافقة وقيها "قمن وفي التنها من البنوان الأعضاء فيها "قمن لمطاقة نيز المتطاقة وليميد فرق المطاقة كاماة سحب أو إقراض وحتى طبيعتها كاملة سحب أو إقراض وحتى طبيعتها الأمر متروق بها إكامل لسياسة المصرف بالخماص وليت المائل الأمر في ما يتعلق بالخماص المنافقة عناسات الإصافة المساوف إلى تتضميص كبان عملاتها بها المحافظة مهالية المهاد المحدد مختلف ذلك وفقا لل شقة بالاتها بها "لا ليتمنيا الدوران الاستشاري الذي يمكن أن تلعبه الأوسسة غذا أن فقة المشقة المؤسسة عند الصاحة ورسوجيد طلب مباشر من قبل البنا

الستقيل

ومن الرحلة القابلة بقول مدير مام دول شرق الترسط—مكتب فيزا سبيها، سعيد شقع"، تجهيد دولسسة فيزا لنشر البطاقة النطقة، وذلك همن مسام جويد من شاشا النطقة، وذلك همن مسام جويد من شاشا إن يزيد من الخدمات التسلة بالهائة الحوال لاسيما الخدمات التسلة بالهائة الحوال لاني سوف يمين بغضاء الشرعة الخواجي رسيلة لإصدار أمار التدفع بعد توافر رسيلة لإصدار أمار التدفع بعد توافر الدسائل الإكترونية الضوريات والبنية التحية لقيول لدى الكبار والمناوش:

ويختم بالإشارة إلى أن المنافس الأول لبطاقة فيزا كما لغيرها من البطاقات الاثتمانية الختلفة هو النقد الذي مازال حتى تاريخه وسيلة الدفع الأكثر تداولاً في العالم، وذلك في الوقت الذِّي تراوح نسب مستخدمي بطاقة فيزا في دول منطقة سيميا ما بين 5 إلى 30 في الله وذلك باختلاف الدولة. لقد تجاوز عدد البطاقات الإلكترونية التي أصدرتها البنوك الأعضاء ف"فيزا" 5,1 ملِّيار بطاقة حول العالم، وتصل قيمة المعاملات المالية عبر بطاقات فيزا إلى 4 تريليون دولار سنويا. ويتوقع شقم مع حلول العام 2012 أن يصل معدل مستخدمي بطاقة فيزا من مجموع السكان إلى حدود 60 ف الثة ف العديد من دول العالم.

"نهج فيزا 2010"

استعرضت "فيزا إنترناشيونال" خلال مؤتمر "مستقبل الدفع الإلكتروني – نهج فيزا 2010" الذي أقيم و بريم وخوا قلفيات جديدة من الثريق إن تحدث ثورة إن وسائل النفع يستخدمها المشتهلكون لمسادة ليمة الأشتريات اليومية والغدمات، وتتضمن الققنيات التي جرى المشتورامية، علول دفع هديئة قرأ إماناً ومرودة اكبر من تي تشان وهي:

بطاقات اندفع من دون تماس، التي تجري عملية اندفع بشعرير البطاقة امام قارئ البطاقات الضوفي من دون أي نماس مع مضمة اندفع السخفيمة في منافذ البيع، وبالإمعان أيضاً السخفياء أجهزة الهاقك النقال لإنعام عمليات الدفع من دون تماس، وفي هذه الحالة، يعكن برمجة معلومات النقم ضمن بطاقة INNI الباطية.

لللصفات واللوحات الإعلانية الذكية، بحيث يتم استخدام تقنية "تحديد الدردد اللاسلكي" (RFID) الدمجة (إ للنصفات واللوحات الإعلانية، وعند مكاملة هذه التقنيات مع الهواتف. للذكية، ستوفر بيئة متكاملة لإجراء معلية الدفع أو الاتصال بالعملاء.

منصات الدفع اللاسلكية في منافذ البيع، وهي مصممة بشكل خاص للتجَار الذين لا يمتلكون خطأ ثابتاً أو الباعة المتقلّين، مثل مندوبي للبيعات أو عمّال الصيانة والكهرباء، والعاملين في قطاع الضيافة.

البطالات الضوية، والبطالات الصوية»، التي تسخدم تقنية طالة الضورة أو المودن في بطالة الدفق وريامات البطالة الشويقية أن أحوال بطاقة الإنسانية إلى مساعد إلى المابطالة الصويتية، فيتخاط خزين مجوعة من النفاعات أو الرسائل لاستخدامها كودن في عملية الدفع. للوحات الفاتحية الانتهاب، وهي خاصة بالهوائف المنتجرة الراقبية والإجهارة الراقبية، الشخصية. ((AP) وأجهارة مبدية الخري، حيث تشتيح إمانية المتابعة المالس بسرحة المراقبة المنافقة المنافقة

بنك الكويت الوطني



من اليمين: همد السياري، تاصر الساير، إيراهيم ديدوب وعصام الصقر

انتتح ممافظ مؤسسة النقد العربي السعودي همد السياري فرع بنك الكويت الوطني في جدّه، في ما يعد أول تواجد مصرفي عربي في مدينة جدّه وأول تواجد كويتي في المملكة العربية السعودية، وذَّاكُّ بحضور ناثب رثيس مجلس الإدآرة ناصر الساير والرثيس التنفيذي لبنك الكويت الوطني إبراهيم دبدوب ونائب الرئيس التنفيذي عصام الصقر ومدير عام الَّبِنك الوطني في جدَّه نبيل العجروش إلى جانب

يقول السياري عقب افتتاح الفرع، إنّ تواجد بنك الكويت الوطني في المملكة العربية المسعودية يؤكد أهمية المملكة بشكل عام ومدينة جدّه بشكل خاص على اعتبارها مركزاً مالياً دولياً مهماً بوجود أكبر المؤسسات المالية فيها وعلى رأسها بنك الكويت الوطني.

من ناحيته، يؤكِّد ناصر مساعد الساير أنَّ حرصٌ البنك على التواجد في المملكة العربية السعودية هو قرار ستراتيجي نظرا لما تتميِّز به الملكة من مكانة اقتصادية ومالية معروفة، وما تتميّز به من تنافسية عالية وآليات السوق الحرة فضلا عما تشهده من تطؤرات اقتصادية بارزة خلال السنوات الأخيرة، وعن تمويل الشاريع الكبرى ودعم وتوطيد العلاقات الاقتصادية والتجارية والصالح الشتركة بين البلدين وخدمة عملاء البنك من العملاء والمؤسسات و الأفراد ممن لديهم أعمال في السعودية.

على صعيد آخر، يوضيح إبراهيم ديدوب أنَّ قرع "الوطنى" في السعودية يأتى استكمالا لستراتيجية البنك الناجحة للتوسع الإقليمي والتي بداها البنك منذ سنوات، مشيراً إلى أنَّ لدى الوطني ً مائياً فروعاً في كلِّ من: لندن، جنيف، باريس، نيويورك، سنشافورة، النصين، لبنان، البحرين، قطر، الأردن والعراق إلى جانب السعودية، فضالاً عن الزيد من الخطط الستقبلية الزيد من التوسّع في النطقة العربية. ويشدد على اهتمام البنك بتطوير ودعم الكوادر الوطنية السعودية وتأهيلهم مصرفياً من خلال عدد من الدورات والبرامج التدريبية ومتابعة تطوّر أدائهم داخل

إلى ذلك، حقق بنك الكويت الوطني أرباحاً صافية قياسية بلغت 193 مليون دو لار في الربع الأول من العاَّم 2006، كما ارتفع العات على للوجودات للبنك إلى 3,4 في المئة، والعائد على حقوق المساهمين إلى 35 في المئة

بنك آركابيتا

أعلن بنك آركابيتا عن مضاعفة راس ماله من نحو 400 مليون دولار، إلى أكثر من 800 مليون؛ وقد وأفق مساهموه على الزيادة على أن تشمل إصدار أسهم حقوق لساهمي البنك الحاليين بقيمة 200 مليون، وإصدار أسهم جديدة استثمرین ستراتیجیین ب200



عاطف عيد الملك

كذلك اعلن البنك أنه من أجل توفير السيولة لمساهميه، ولخلق سعر سوق لأسهمه، انه ينوي إنشاء "برنامج سيولة أسهم بنك آركابيتا"، وهو برنامج يهدف إلى تسهيل النداول بين المسترين والبائعين الراغبين في شراء وبيع أسهم البنك.

ويعتبر الرئيس التنفيذي عاطف عبدالمك أن زيادة رأس المال "تعزز النمو السريم الذي حققه البنك في السنوات الأخيرة، وتضمن محافظته على هيكله الرأسمالي القوي لدعم خططه التوسعية". ويشير إلى أنَّ البنك أضاف مؤخراً قطاع الاستثمار في رؤوس أموال الشركات النامية، و هو يعكف حالياً على نراسة خيارات لتوسعة للدى الجغراني لقطاع استثمارات تملك الشركات وقطاع الاستثمارات العقارية؛ ويقول: "يساعدنا تزايد قوة ميزانيتنا العمومية على تدعيم هذا التوسّع، كما يتيح زيادة حجم الصفقات الاستثمارية والاكتتاب بصفقات أكبر".

وكان "أركابيتا" أعلن مؤخراً عن إبرام صفقة لتملُّك 100 في المثة من أسهم شركة روكسار أيه أس (Roxar AS) إحدى الشركات العالمية المتخصصة ف تقديم الخدمات والأجهزة التقنية المتطؤرة لقطاع البترول والغاز. وبلغت قيمة الصفقة نحو 200 مليون دولار، وهي تعتبر الأكبر بالنسبة للبنك في قطاع تملُّك الشركات في أوروبا. وبتملك شركة روكسار يصبح عدد الشركات التي قام بنك أركابيتا بتملُّكها على مدى 7 سنوات 51 شركة بقيمة إجمالية تزيد

على 10,7 مليارات دولار.

دشن "ساب" (البنك السعودي البريطاني) فرعاً جديداً في نجران، يحتوي على غرفة لعملاء الامتياز ومركز خدمة ذاتي، بالإضافة إلى مواقف سيأرات للعملاء.

وبالمناسبة قال مدير عام شبكة الفروع في للنطقة الغربية عاطف

مفتى: "يأتي قرار البنك بافتتاح هذا الفرع في إطار خطته بالتوسّع والانتشار الجفراني في مدن ومناطق الملكة ومحاولة الوصول إلى كافة عملائه، وتوفير أفضل الظروف للناسبة لخدمتهم، إضافة إلى تخفيف حِدَّة الصّغط على الفروع القريبة من تلك المنطقة".

والضاف مقتى: "لقد تم تصميم الفرع الجديد و فق فروع "ساب" الأخرى النتشرة في كافة مناطق الملكة، والبنية على أساس علمي دقيق يساعد العميل على تنفيذ أعماله، حيث تم توفير القنواتُ اللازمة لتقديم أفضل الخدمات في فرع نجران، سعياً إلى تلبية كافة متطلبات العملاء في تلك المنطقة على اختلاف شرائحهم وتطبيقاً لشعار "ساب": رؤية محلية، خبرات عالية". Acer recommends Windows XP Professional.

Acer TravelMate 3010

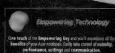
The New Image of Ultra-Mobility



Centrino!

The spirit of the TravelMate 3010 lies in its ability to go beyond the boundaries of traditional mobility. Stylishly compact and weighing just 1,5kgs, the TravelMate 3010 offers desktop power and empowered versatility thanks to the latest Intel® Centrino® Duo Mobile Technology, a stunning widescreen display, built-in 1.3 Megapixel video camera and up to 5.5 hours of wimless productivity to maximize mobile efficiency and drive your business into the future.

- Intel® Centimo® Dua Mobile Technology Intel® Core® Duo Processor
 - Mobile estel® 945 GM Express Chapses intel[®] PROWindess 3945 Nerhyork Connection
- · Genune Windows* XP Professional
- 12.1" WXGA 700 or high-linghtness FFT LCD, 1280 x 800 pixel resolution, 16:10 viewing ratio Ager OrbiCam 1.3 megaposel CMOS camera with Ager VisageOn & Ager Optimalisht technology # 902.11abg YMAH, Gigabit IAM, 56k Modern, Rhietooth* 2.0 + EDR (Entunced Data Rate)
 # 158 2.0, RR, Entwere, EasyDook 5-in-1. Card Reader
- * 1 ** Year Carry In (Insurrazional Travellers Warranty ITW)



acer

www.acer.ae - For assistance, support and information AE 800-2237 - Acer KSA 800-124-0046 - All other Regions: +9714-881-3111

البنك العربي و"سرايا العقبة"







علي قولاغامس

وقع البنك العربي وشركة سرايا العقبة للتطوير العقاري اتفاقية تعاون يقوم البنك بموجبها بإطلاق برنامج تعويل لشراء وحدات سكنية في مشروع "سرايا العقبة"، الذي يمَّدُ أهد أكبر الشاريع في الجال المقاري والسياحي في منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة. ويتمتُّع هذا البرنامج بعد من المزايا، أهمها سعر فائدة تنافسي، وتمويل لغاية مليوني دينار (نحو 2،8 مليون دولار) وإمكانية السدآد على فترات زمنية تصلُّ لغاية 20 عاماً.

ويقول رئيس مجلس إدارة البنك العربي عبد العميد شومان إنّ الاتفاقية تسهل على الراغبين تملك وحداث سكنية ضمن مشروع "سرايا العقبة"، مؤكداً أنَّ برنامج البنك يأتي ضمن حزمة الخدمات والمنتجات المصرفية التي يطرحها في السوق للحلية لتوفير عوامل دعم إضافية للحركة النشَّطة التي تشهدها الأسواق في الأردن.

من جهته، أكد نائب رئيس مُجلس إدارة شركة سرايا العقبة على قولاغاصي أنّ الوحدات السكنية في مشروع "سرايا العقبة" ستلقى إقبالاً كبيراً، لما يتميِّز به المشروع من موقع متميّز ومرافق متعددة.

أما مدير عام شركة سرايا العقبة خالد الوزنى فاعتبر أنَّ توقيع هذه الانفاقية بأتى فإطار البدء بمرحلة بيع الوحدات السكنية في مشروع "سرايا العقبة"، وأنَّ البنك العربي معروف بخبرته الواسعة لتلبية متطلبات الراغبين في تملُّك وحدات سكنية في مشروع "سرايا العقبة".

البنك السعودي للاستثمار

أطلق البنك السعودى للاستثمار صندوق عماية الخليجي المقفل لينضم إلى الصناديق الاستثمارية التى طرحها البنك خلال الأعوام الثلاثة الماضية.

ويشكّل هذا الصندوق فرصة جديدة يوقرها البنك لعملائه للاستثمار الآمن في أسراق الأسهم الخليجية، حيث يضمن الصندوق رأس المال ويبشر بعوائد مجزية؛ وهذا الصندوق هـ و الثاني في

سلسلة صناديق حماية التي تضمن رأس للال للستثمر، وقد أطلق في شهر أبريل الماضي صندوق "حماية العالمي"

سعود الصالح

ويقول مدير عام البنك السعودي للاستثمار سعود صالح الصالح أنَّ إطلاق هذا الصندوق يأتي ضمن خطة البنك في توظيف خبراته التي اكتسبها في إدارة الأصول، والسمعة الطيبة التي حققها خلال الأعوآم الماضية.

بنك الاستثمار الدولي

أعلن بنك الاستثمار الدولي، وهو بنك استثماري عالى يتخذمن البحرين مقراً له، عن تأسيس شركة تطوير عقارى جديدة للاستثمار في السوق العقارية السعودية، برأس مال مصرّح به قدره 400 مليون ريال سعودی (آکثر من 100 ملیون دولار)، وبمشاركة كلءن الشركة الإسلامية لتطوير القطاع الخاص، وهي شركة استثمارية تأبعة للبنك الإسلامي للتنمية، والشركة السعودية للتطوير

الاقتصادي.



سعيد عبد الجليل الفهيم

وتعتزّم الشبركة الجديدة استثمار ملياري ريال سعودي (533 مليون دولار) ف قطاع العقارات السعودي؛ وسوف يسعى بنك الاستثمار الدولي بالتعاون مع الشركاء المؤسسين إلى تحديد ودعوة المستثمرين والشركاء الستراتيجيين الآخرين إلى الاكتتاب في الشركة.

وعن تأسيس الشركة الجديدة، يقول الرئيس التنفيذي لبنك الاستثمار الدولي عابد الزيره: "ستعمل الشركة الشتركة الجديدة على إيجاد الفرص الأستثمارية التنزعة والمجزية في مختلف القطاعات و فئات الأصول و للواقم الجغرافية. فالسوق العقارية السعودية توفَّر إمكانيات قوية للنمو و تحقيق العائدات المجزية، حيث من المتوقع أن تبلغ، في غضون السنوات العشر القبلة، الفجوة بين عرض البيوت والطُّلب عليها مليون وحدة سكنية".

أما رئيس مجلس الإدارة سعيد عبد الجليل القهيم فأشار إلى الاستثمارات الدولية الستراتيجية للبنك، ومنها "تملُّك حصة كبيرة في بنك الاستثمار الإسلامي الأوروبي، وهصة في إحدى الشركات الخاصة الموزعة للكهرباء في الصين، أضافة إلى استثمارات أخرى في تايوان وكوريا، واستثمارات متنوّعة في: الملكة المتمدة، البحرين، السعودية والإمارات.

وتمكن بنك الاستثمار الدولي، في الربع الأول من العام 2006، مضاعفة أرباحه الصافية 5 مرات، حيث بلغت 3,54 ملايين دولار، مقارنة بـ 0,70 مليون دو لار للفترة نفسها من العام الماضي.

بنك دبي الوطني

أعلن بنك دبي الوطني عن تحقيق أرباح صافية بلغت 257 مليون درهم في الربع الأول من العام 2006، بزيادة 21,2 في المئة عن الفترة نفسها من العام السابق.

وحقق إجمالي الأصول في الفترة نفسها نمواً بلغ 10,1 مليارات برهم بزيادة 19,7 في المئة، مقارنة بما كان عليه في ديسمبر 2005، كما يقول السؤول التنفيذي الرئيسي لبنك دبي الوطني دو غلاس داوي.

كما أعلن بنك دبي الوطني عن قرار مجلس إدارته برفع توصية للمساهمين بتجزئة سهم البنك وذلك بتقسيم القيمة الاسمية للسهم من 10 دراهم إلى درهم واحد. وعلى صعيد آخر يعمل بنك دبي الوطني حاليا على تأسيس بنك استثماري تابع له في مركز دبي المالي العالمي، كما حصل على موافقة مبدئية من المصرف الركَّزي في الإمارات لتأسيس شركة تمويل إسلامية تابعة.

BANKING WITH A DIFFERENCE!

hank with standards of excellence in service.
Where affluency, majoralist and personal attention ensure
or training banking experience.



بنك ببيلوس



من اليمين: بوب لينغ، أحمد دياب، بزار إبراهيم، سمعان باسيل، الان طعمه، وليد عبد النور وجان باسيل أثناء توقيع اتفاقية الشراكة

وقّع بنك بيبلوس اتفاقية مع قسم الخدمات الاستشارية للتعلقة بالخاطر (RAS) Risk Advisory Services) في بنك ABN Amro لتقييم مدى استعداد مجموعة بنك بيبلوس لتلبية كافة متطلبات "بازل 2".

تتماشى الاتفاقية البرمة مع RAS في بنك ABN Amro مع سعي بنك بيبلوس إلى تطبيق معايير "بازل2" بشكل يلبي أفضل القاييس المهنية ويعزز أرباحه.

وباتت هذه المعايير تشكّل تحدياً بعد أن حدد مصرف لبنان تاريخ 1/1/2008 مهلة نهائية لقياس كفاية رأس المال تتوافق مع ة واعد "بأزل 2" (المقاربة النموذجية لمفاطر التسليف ومقاربة المؤشر

الأساسي للمخاطر التشفيلية). و خلاًّل السنوات الثلاث ألماضية، جنَّد بنك بيبلوس فريق عمل محترفا يعمل بإشراف إدارة الخاطر المؤسساتية لدراسة الخيارات

القدمة ضمن "بازل 2" التعلقة بمخاطر التسليف والتشغيل والسوق ونشر مفهوم "بازل 2" في الصرف.

وعلى صعيد آخر، وقع بنك بيبلوس سورية، مع بنك الاستثمار الأوروبي BIB – وحدة إدارة تمويل مؤسسات القطاع الخاص السوري صفيرة ومتوسطة الحجم — ومع مصرف التجاري السوري، اتفاقية شراكة في برنامج تمويل الشاريع التنموية طويلة الأجل، القدم لسورية من بنك الاستثمار الأوروبي وبقيمة 40 مليون يورو. وهذه الاتفاقية هي الأولى من نوعها في سورية وتندرج ضمن إطار برنامج الشراكة الأوروبية -- التوسطية.

واختار بنك الاستثمار الأوروبي بنك بيبلوس سورية، كأول مصرف سوري لدعم نمو الاقتصاد السوري وتعزيز فرص العمل في القطاعات الإنتاجية، وذلك عبر مشاركته في تمويل مشاريع استثمارية بنسبة 50 في الله مِن كلفتها كحد أقصى.

وحدَّدت الاتفاقية شروطاً للتمويل هي: أن لا تتعدى الأصول الثابتة الصافية للشركة المعنية 75 مليون يورو؛ أنَّ لا يتجاوز عدد العاملين لديها 500 شخص؛ وأن لا تقل قيمة القرض عن 100 ألف يورو.

أما القطاعات المعنية بشكل رئيسي فهي: الصناعة، الصناعية الزراعية، السياحة، والخدمات (باستثنَّاء التجارة الداخلية والخارجية والزراعة والعقارات وشراء السيارات).

وتجدر الإشارة إلى أنّ مدة القروض المنوحة بموجب عذا البرنامج تتراوح بين 4 إلى 5 سنوات وتسدد على أقساط نصف سنوية، ويمكن منح مهلة سماح قد تصل إلى سنة كاملة.

مجموعة بنك الامارات



أحمد حميد الطاير

صافياً بلغ 603 ملايين درهم، بزيادة 123 في اللَّهُ عن أرباح الفترة نفسها من العام 2005. وزاد ربح السهم إلى 0,26 برهم مقارنة بـ0,12.

وارتفع إجمالي اصول المجموعة إلى

147,9 مليآر درهم، من 59,3 ملياراً في 31 ديسمبر 2005، وتعود هذه الزيادة الكبيرة إلى أنشطة الإصدارات العامة الأولية حيث تم تحصيل مبلغ 86,7 ملياراً منها.

واظهر مصرف الإمارات الإسلامي نموا في أعماله خلال الربع الأول من العام 2006 حيث زاد التمويل والمنتجات الاستثمارية الإسلامية إلى مبلغ 3,8 مليارات درهم بزيادة 57 في اللثة عن 31 ديسمبر 2006، كما زادت ودائع العملاء إلى 4،2 مليارات درهم.

يقول رئيس مجلس إدارة مجموعة بنك الإمارات أحمد هميد الطاير: "تأثرت النتائج المالية لقطاع الأعمال المصرفية في الربع الأول من المَّام 2006 بالطلبُّ الشديد على طلبات الإصدارات العامة الأولية للأسهم، ومع ذلك استمرت ربحية الأعمال الأساسية في تحقيق زيادات كبيرة عبر المجموعة، ولقد زاد الدخل من دون رسوم الفوائد، ما عدا الرسوم الخاصة بالإصدارات العامة الأولية، بنسبة تزيد على 63 في المشة خالال الديم الأول من العام 2006، كما زاد صافي دخل الفائدة بنسبة 51 في المئة ليصبح 389,6 مليون درهم".

البنك التجارى القطري

رفعت وكالة فيتش Fitch للتصنيف الائتمانى تصنيف البنك التجاري القطرى من نرجة +BBB إلى برجة -A. رئيس مجلس إدارة البنك ع**بد الل**ه بن خليفة العطية يقول إن هذا التقييم العالى "يؤكدما يحرص البنك على توفيره من توعية عالية من الكفاءة

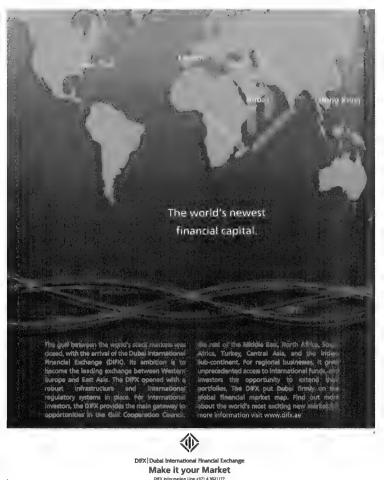


عسين القردان

ويقول العضو المنتدب حسين القردان، "هذا التصنيف يعكس نجاحنا ف تطبيق الخطط الطموحة للنمو والتوسع في أعمالنا، ويمثل إنجازاً كبيراً لإدارتنا وموظفينا، لاسيما لجهة إدارة الأصول والرقابة

أما الرئيس التنفيذي اندي ستيفنز فوصف رفع التصنيف بأنه "يعزز الأداء للألي القوي ويعكس مدى ما استطعنا تحقيقه من بناء وترسيخ أعمالنا وإدارتها على أساس متين من الربحية...

وذكرت "فيتش" في تقريرها: "حققت عمليات البنك التجاري نرجة عالية وجيمة من الربحية، فمثلاً خلال السنة المالية الماضية 2005 حقِّق البنك نسبة نمو في أرباحه الصافية بلغت 116 في المئة مما يوازي 750 مليون ريال قطري. وياستبعاد الأرباح المققة من بيع السندات يكون صافي الربح قد حقق نمواً نسبته 71 في المثة بما يوازي 500 مليون ريال قطري. 🔳



صدفة اسلامية

بنك دبي الإسلامي

انجز بنك دبي الإسلامي قيادة وترتيب تمويل بالإجارة لتطوير وتحديث مصفاة جبل علي أمسالج شركة "اينرك للتصنيع" التابعة للشركة بترول الإسارات الوطنية "اينوك" وبلغت قيمة هذه للتسويلرت 500 مليون د لإر.

شارك في ترتيب عملية التمويل 8 بنوك أخرى هي: بنك الإمارات الدرلي – الذي اعتمد كمدير رئيسي لقيادة ترتيب التمويل وحفظ للسندات–، بنك الخليج الدولي، بنك ستاندود تشارتونه بنك الشرق، "سوسيته جذرال"، البنك العربي، بنك البحوين والكويت ويثك قطر الوطني.

ولفت الرئيس التنفيذي نبتك دبي الإسلامي سعد عبد الرزاق إلى أنّ كبرى المؤسسات الرائدة تبادر إلى تغويض البنك بإدارة وقيادة العمليات التمويلية الهادفة إلى تطوير وتوسيع أعمالها.

من جهة أخرى، (علن بنك بيم الإسهامي من إطلاق صندوق بههة 10 فروريسية ويدائي إطلاق الصندوق شصف في النشارة الأورويسية ويدائي إطلاق الصندوق شصف سلطينا من الصنابيق الاستثمارية المقارية المتي قام بنك وبي الإسلامي بإطلاقها في السابق من ضمضها صندوق للاستثمار في القطاع المعاري في الولايات المتحدة . بالإضافة إلى صندوقين للاستثمار في الولايات المتحدة . فنسا.

بنك التضامن الإسلامي الدولي

كشيف بدنك النشما من كيبرة في نشابه الاستثماري كيبرة في نشابه الاستثماري خلال الرحي الأول من العام 2000 مين المد ولهمة خلال الرحية ولهمة مذه الفقرة 4,4 مليارات ريال اللا عني أو يلم بليارات ريال اللا عني أن هين بليارات اللا عن اللا عن اللا عن اللا عن المدت الدواتة اللا عني في حين بلغت الدواتة تسو قدوة 12 أياليار زيال ويفسية تسو قدوة 12 أياليار كيال ويفسية اللا الله إلى الا للهذة الأسر اللذي المدت الدائمة الأسر الله قد الالمثالة الأسر اللذي يعرف كانة المثلة الأسر المثالة الأسر الذي يعرف كانة المثلة الأسر



عيد الجبار هائل سعيد

ويشير رئيس مجلس إدارة البنك عبد الجهار هائل سعيد أنّ هذه النشائيج جاءت محققة لآمال وتطلعات المساهميّة، ويضيف أنّ الزيادة الكبيرة في نمو إيرادات البنك ترجع إلى زيادة النشاط في الماذاظ الاستضارية الختلفة للبنك، وكذلك إلى النجاح في تنويع الخنمات للصوفية.

يُذكر أنَّ الجمعية العمومية للبنك اقرت نهاية الشهر للاضي رقع رأس ماله إلى 10 مليارات ليكون أول بنك يا اليمن يصل رأس ماله إلى هذا للبلغ، متجارزاً متطلبات البنك للركزي برقع رؤوس أموال البنوك إلى 6 مليارات ريال خلال فترة لا تتجارز 2009.

البنك الإسلامي الأردني

هـقق النبك الإسلامي الأردني العام 2005 ارتضاعاً في صافي الرباع بسبح 2005 النقة فرصلت إلى نحق و 1.31 مليون بديان دقيق بينان دقيق بينك أطبي معن من هو الأروابية منذ السيسه، ويقتف سبحة المائك من هذا السيامية ويقار 1.35 والله أنه وسيحة العائف على السجع الراحد بعد الضويحة 7.72 وقائلة أنه وسيحة العائف على السجعة غير الحاديات للبيئة على زيادة رأس لمال ليصحح 55 مليون ديدان وذلك عن طريق منظمة على الحاديات بينا من الاحتياطي، وعن طريق اكتشاب على نشاعة 15 مليون ديدان وناه طريق اكتشاب على مناه على المناه على المناه عن المناه على المناه عن السيحة والمناه عن المناه عن المناه

ين والقورت أرقام ميزانية البناء السنوية نمواً في مجموع الوجودات يسبح 17.9 في المثانوصل إلى 12.2 مليونان ويلفت والإساوات محم المعرفي (الاستشاد رضح 17.80 ملايون ديدان والإساوات الوثاع أن حجم الودائع إلى 1,155 مليون ديدان بزيادة 1,25 في الفاة عن العام مسبحة نحو 12.9 في الله المعرف وصلت إلى تحو 2,60 مليون ديدان بنص نسبته نحو 12.9 في الماد

وحول إنهازأت البنك، قال رئيس مجلس الإدارة محمود حسوية: التزاماً مع توجيهات هيئة الأيراق للالية تم تاسيس شركة ستابل الغير للاستخمارات المالية كشركة ذات مسؤولية محدودة براص مال 2,5 مليون دينار تكون بديلاً عن مكتب الوساطة المالية التمام للنك،

رِّمَ نَاحِية الحَرِيّ ، أوضح نائبررئيس مجلس الإبارة والمدير المام موسى شعادة "أن البناف استخاع زيادة حصفة من السوق الصرفية في الأورن، فقد بلغ موجوع أرضدة الأرجة الانشارية من الانشارية من الانشارية من المسابقة في الأردن، ما نسبته نصر ريال في المسابقة، و وصل مجموع أرضدة التصويل والاستثمار من التسهيلات الانتشارية المنافقة الين نحو 2018 إن المامة ألى نصر 2018 إن الخالة، المامة من من إجمالي الوجودات ليلفت ما نسبتة 3.77 إن للنائبة .

Aild HSBC

نقذت HSBO اعتادة وهي (إلابارة المولية للقدمات اللقية الإسلامية في مجموعة RSBO ، معاملات في دول مجلس الشعارين الطليعي يلغت قيمتها 15، اطيار ولال ، شعلت هذه المعاملات تربيب معيلة مزايجة مجموعة للذة قد سنوات يقيمة 500 طبيون يو لا يصالح الم يبدت التعريا الشعادة إلى فيهام يدور مساطحة المائية لمرتقة لزامكر السعودية وسوميتوم كيميكال في تسهيلات إسلامية بقيعة لرامكر السعودية وسوميتوم كيميكال في تسهيلات إسلامية بقيعة واجارة للتعريف لالإنقوم عشرة ماعده من الأصول الأساسية وإجارة تلك الأصول إن رابعة عناق ومجمع بتركيه إن إن إن

روقرار العضو التندب للمجموعة الإستشارية لتعريق (أصول في 1880هـ أمانية أسع تقلق برؤشر تدريل للشراريع على استماش الاقتصابيات العلية، وقد مؤزت بسهالات للرابحة لبرت التحريل الكرويتي مركز (1892 في المامالات الإسلامية المهركلة، كما أطهرت معاملة الصفاة او مجمع البتر وكيماويات في رابغ قدرتنا على تقديم الإستشارة الشركات من مصادر تعريل متعددة.

وعلى صعيد الصكرك، عملت HSBCأمانة كمستشار لحكومة بروناي في تأسيس برنامج صكوك الإجارة قصيرة الأجل بدو لار بروناي، ويشمل البرنامج إصدار صكوك إجارة قصيرة الأجل تعتبر فقيلاً إذراقا مالية مدعومة بالأصول.

EUROBOND ISSUES



The Republic of Turkey Co-Manager \$ 1,500 million 6's % Notes due 2036



Co-Manager \$ 175 million 9": % Notes due 2009



Co-Manager \$ 200 million 9 1 % Notes due 2010



Finansbank (Russia) Co-Manager \$ 150 million % 7,9 Notes due 2008



Co-Manager \$ 250 million 674 % Notes due 2011

PUBLIC OFFERINGS

TURKISH AIRLINES

Global Coordinator
Joint International &
Domestic Bookrunner
\$ 207 million
May 2006



Domestic Lead Manager&Bookrunner \$ 318 3 million May 2008



Domestic & International Lead Bookrunner \$ 181 8 million April 2008



Domestic Lead Bookrunner \$1,3 billion November 2005 BIM

Co-Lead Manager \$ 216 million July 2005

PRIVATIZATIONS



Seka Akdeniz MII & Tasucu Port Or going NEKEL

Cigarette-current Alcohol \$ 292 million 3 Salt Plants \$ 120 million February 2008



\$ 33 million August 2006



\$ 453 million Merch 2005



\$ 100.5 million

March 2004

M&A S

Buy-side advisor to CCI \$ 244 million



Isbank \$ 79 million Onober 2005

Self-side advisor to Tepe Group \$ 13.6 million July 2005

NETSEL

Self-side advisor to Saving Deposit Insurance Fund (TMSF) \$ 20 million July 2008



Buy-side advisor to Iş Venture Capital \$ 3 million July 2004

CORPORATE FINANCE INVESTMENT ADVISORY ASSET MANAGEMENT | BROKEFAGE & TRADING | RESEARCH

Is Investment | www.lsinvestment.com | Member of ICMA lg Kuleleri Kule 2 Kat: 12 34330 4.Lsvent - Istanbul - Turkey Phone: + 90 212 350 20 00 Fax: + 90 212 350 20 01

International Capital Markets; Mr. Ilkay Dalidlic +90 212 350 2314, idalkliic@isyatirim.com.tr Domestic Capital Markets; Ms. Caglan Yazio: +90 212 350 2326, cyazici@isyatirim.com.tr



رئيس "الهيئة الوطنية للنفط والغاز":

إعادة هيكلة شاملة لقطاع النفط في البحرين

الدوحة-الاقتصاد والأعمال

تسعى مملكة البحرين إلى الاستفادة من الفورة التفعية التي يشهدها العالم حالياً، من خلال ورشة عمل متعاملة بدات مع إطلاق الهيئة الوطنية للنفط والغاز"، التي وضعت رؤية متعاملة لإعادة هيئة الفقاع النفطي، اضافة الى خطة ستراتيجية لإعادة إطلاق عمليات الاستكشاف النفطي، والبحث عن مصادر مجديدة للغاز الطبيعي، والعمل على تطوير مصفاة البحرين، إلى زيادة حجم النفط الخام المستورد من السعودية بهدف إعادة تصديره كمشتات نفاطية.

© من والسحرة التجبية الجديدة بقرل وزير " الدولة لا وطنية للدخا و العائد والعائدة التشخير محبوب مع مكن إدارة المناطقة والعائدة و العائدة و (فاتد المناطقة و العائدة و (فاتد العائدة و العائ

ريضية مهروز أن إطلاق المهتدة يتسحم ع الدر جهات المقدمة في الدين من البلدان الميدة الله الميدات الدي تهدف إلى تحويل الوزارات إلى ميدات تتميل أساليم الاستقلالية والمؤاور بيرو قرائط الزيد ما الاستقلالية والمؤاور بيرو قرائط الزيد المنطقية في الملكة من يقول أن الحاقق الموادد المنطقية في الملكة من قبل أن الحاقق والسياسي الذي يدذات البحرين قبل المحافظة مسخوات و الذي يجعد الياس وقع مقدمية في مقدمها الشخافية في القداعات الرئيسية في مقدمها

تنشيط الاستكشاف

رق سياق وضع رؤية مستقبلية للقطاع النفطي في الملكة، يقول د،مهيرزا إن الهيئة الوطنية استكملت إعادة هيكلة القطاع النفطي من خلال طرح ورشة عمل متكاملة تشميل ايضا أعادة إطالاق عمليات

الاستكشاف الدخطي في اللباه الأمورية مشيراً إلى أن البحرين قده من أولى المول الخليجية التي ثم اكتشاف النقط فيها في العام 1932، ومنذ ذلك التاريخ لم تمم أية اكتشافات جديدة، كما أنها من أولى اللمول التي إنشأت مصطاة لتكويز النقط، وكان ذلك في العام 1936 من المعام 1930 من

ريضين إن للعلكة تسعى إلى استخدام التقتيبات العديدة والتطورة في معليبات الاستكشاف مري تستعين من إلى ذلك بالشركات الاستشارية المتخصصة، ويرى أن مذا الأسر من شاكه أن يرقر قاعدة معلومات واضحة ودقيقة تسهّل عمليات الاستكشاف.

تطوير المصفاة

وبالنسبة الملز الطبيعي، بضير اسمورز المناسبة المدار المحليمية البحرين تنتخ أحد من مير المسكم المدار الطبيعية بالسوم، يتم المدار الطبيعية في السوم المسلمة المحلية الم

ويوضّح الوزير ميرزا إن للملكة تنتج حالياً نحو 37 ألف برميل من النفط الخام في

اليوم من حقل البحرين، وتتقاسم مع السودية مناصفة حقل بوسعفة الذي ينتج تصو 200 ألف بريدين في اليوم، وقد استقدرت كل من الداركين تحو 200 ألف بريدين من المحتورة ويشير إلى خطة تتم مراستها حالية البداء ويشير إلى خطة تتم مراستها حاليا لبناء بطاقة تصل إلى خطو 600 ألف بدميل بي

الوزير د،عبد الحسين ميرزا

أما عن خطط التطوير، فيقول مهرزا إن الحكومة أهلك قد قبل عامين مشروها التحديد مصدوها التحديد مصدوها التحديد المستفدات التحديد ا

الاستفادة من الكو ادر

يرلفت د، مهرز إلى أن "الهيئة الوطنية للغوا الغائز تصم أعضاء فيجلس ادارتها جميعهم من الكثير قراء لم ياكم عمق الركزة التي تنتهجها الهيئة والتي تعتبد على الخيرات والكفاءات، وهم يسمى أيضاً إلى الاستفادة من جميع الكراد إلى تشمصة الداولة إلى البحرين، مشير إلى أن العملة على الله عمل المستفدة المنافرة إلى المخصصة المشكل تستبة 188 إلى اللة من إجمالي عدد العلماني القبط النقط.

"ww.tc"

لها مؤشر لإحتياطي الطاقة، أوتوماتيكية، تبين الوقت في مختلف أنحاء العالم



GP GIRARD-PERREGAUX

MANUFACTURE DE HAUTE HORLOGERIE DEPUIS 1791

جيرار - پيريجو



وزير النفط والعادن اليمني: نترقب تدفق الاستثمارات العربعة

عمّان ـ رويدا علم الدين

يمثل الغاز الطبيعي ثروة كبيرة للجمهورية اليمنية في ظل محدودية إنتاج اليمن من النفط، حيث قدر حجم الإحتياطي للغاز الطبيعي بنحو 16,7 تريليون قدم مكعب، ويجري تطوير القطاع من خلال تشييد منشآت لتسبيل الغاز وميناء لتصديره باستَثْمارات بلغت نُحو 3,7 مليارات دولار، حيث تمّ توقيع اثقاقيات لتصدير الغاز اليمني الى أميركا وكوريا.

"الاقتصاد والاعمال" التقت وزير النفط والعادن في الجمهورية اليمنية خالد محقوظ بحاح في هذا الحوارء

> ٣ ما هو واقع قطاع الغاز الطبيعي في اليمن؟

 بدأت اليمن في قطاع النفط التقليدي، أى الاستكشاف والإنتاج في العام 1986. وأتجهنا منذ العام 1997 الى استغلال ثروة الغاز الطبيعي، حيث قمنا بتوقيع اتفاقية لتطوير الغاز، تمثلت في تأسيس شركة مستقلة هي الشركة اليمنية للغاز السال "Yemen LNG" تهدف الى اقامة ميناء خاص ومنشآت تسييل وشغزين وإنشاء خطوط الأنابيب. ويساهم في الشركة من الجانب اليمنى، الشركة اليمنية للفاز، التي تمتلك 16,73 في المئة من أسهمها، والهيئة العامة للتأمينات والمعاشات (5 في اللثة)، كما تساهم نيها شركة توتال الغرنسية (39,62 نِ اللَّهُ) شركة هنت الأميركية (17,22 في المثة) و3 شركات كورية هي: "أس كي" (55,9 فِ اللَّهُ)، "هيونداي" (5,88 فِي المُّهُ)، "كوجاز" (6) ن اللكة).

وقد واجهت الشركة بعض الصعوبات ف مباشرة عملها تتعلق في إيجاد أسواق التصدير، وثم تجاوز هذه الشكلة العام الماضى حيث تم توقيع اتفاقيات تسويق المنتجأت الى كوريا وأميركا وبدأت الشركة عملها الفعلي قبل أشهر قليلة، حيث يتوقع ان يبدأ الإنتأج الفعلى للمشروع في نهاية العام 2008. وتولي الوزارة هذا المسروع اهتماماً كبيراً حيث تعقد اجتماعات دورية في باريس مرة كل ثلاثة أشهر لتابعة التطورات مع كافة الشركاء.

ويستقطب الشروع حالياً نحو 1400

موظف، ومن التوقع أن يرتفع العدد إلى نحو 5 آلاف في نهاية العام الجاري، وإلى 10 آلاف ن نهاية العام 2007.

3.7 مليارات دولار ■ما هو حجم الإستثمارات في الشروع وطاقته الانتاجية؟

🛭 يبلغ هجم الإستثمار في الشروع نحو 3,7 مليارات دولار. وثمّ إدخال قطاع الصناديق الاجتماعية لأول مرة في الشروع، إذتبلغ مساهمة الهيئة العامة للتأمينات وللعاشات في اليمن نسبة 5 في اللثة من الشروع. وهذه تجربة جديدة إلا أنها في الطريق ألصحيح لأهمية هذه الصناديق.

يبلغ الاحتياطي الإجمالي للغاز الطبيعي في الجمهورية اليمنية نحو 6,7 تريليون قدم مكعب، ومن للقرر تصدير نحو 6,7 ملايين طن سنوياً إلى الخارج على مدى 25 عاماً. وتنص الاتفاقية على تخصيص حصة من الغاز الاحتياطي للاستخدام الملي لتوليد الكهرباء وإثقام الأسمدة وكافة المسناعات الأخرى. فالخطة للستقبلية التى وضعتها الحكومة اليمنية تقضى بتحريل القطاع الصناعي في اليمن بكامله تحو الوقود النظيف.

نراهن على اكتشافات نفطية جليلة وكبيرة



الوزير خالد محفوظ يحاح

■ ما هي الأسواق التي يستهدفها الغاز

 تتميز مشروعات الخاز بأن عمليات البيع تتم قبل الاستخراج. وقمنا في يونيو 2005 بتوقيع اتفاقيات عدة لتصدير الغاز لمدة 20 سنة مَنْ بينها اتفاقية مع المؤسسة الكورية للغاز لاستيراد مليوني طن سنويأء واتفاقيتان لتصدير الغاز الى أميركا الأولى مع شركة سويس للفاز (2,5 مليون طن سنويا) والثانية مع شركة توتال للطاقة والغاز (2 مليون طن سنوياً).

■ هل تتبعون سياسة محددة تشكّل حافزاً للشركات الأجنبية للاستثمار في

من خُلال عملى في القطاع الخاص، قبل تسلَّمي مهام الوزارة، تعرفت على طبيعة عمل شركأت النفط الأجنبية، التي تسعى إلى الوضوح والشفافية في عملية الاستثمار، وإلى معرفة الستراتيجية العامة والبيئة الاستثمارية للبلد الذي تستثمر فيه. فهم يريدون أن تكون جميع الأمور واضحة وكذلك التشريعات لبناء علاقات مستقبلية جيدة. وفي اليمن اليوم، شركات نفطية عالمية، مثل شركة توتال التي تعتبر من الشركاء الستراتيجيين، وشركة نيكسون الأميركية وهي ثاني شركة تتواجد في اليمن، إضافة إلى شركة أوكسيدنتال الأميركية، وجود هذه الشركات يشكّل بليلاً واضحاً على صحة الاتجاه الذي تنتهجه الدولة ممثلة بوزارة النفط والمعادن. ونحن نعتبر أنفسنا في حركة دائمة في عالم النفط، من خلال تحديث تشريعاتنا وإقامة علاقات مباشرة مع شركات النقط العالمية، كما لدينا رؤية لاستقطاب شركات أخرى لا تتواجد حالياً في اليمن.

النفط: بداية الشوار

■ وماذا عن واقع الإنتاج النقطي في اليمن؟

o يبلغ الإنتاج النفطي حالياً ضع 2080 المنطقة (الم 400 الف برميل يومياً. وإنتاج النفط في الرسو إلى الفطاع 18 أو منطقة اليسرة إلى المنطقة 18 أو منطقة مراب، وكانت شرح Huni الحل شركة تعمل المرب، وكانت أصرف بي - Rondina مربح في المركة تعمل 700%. ومالياً يربحه أن السركة تعمل أن الإنتاج و20 شركة أن الاستكمالية، كما ليبينا 14 أفضا أن فيدا الترويج. وعلى الدينا 14 أفضا أن فيدا الترويج. وعلى المشرار على مستوى القطاع أن المتأخلية، أن المتأخلية أن المتأخلية، أن المتأخلية والمناخلة في الأطرع كرنا المثاخلة في المتأخلة في الم

■ تعاني معظم الدول من مشكلة النقص ■ في مصافي التكرير، هل لديكم خطط لتطوير صناعة التكرير في اليمن؟

البحرين الهمن ثاثي دراة عربية، بعد البحرين استاد عربية، بعد البحرين استاد مصطاة تكرير وهي "مصطاة تكرير وهي "مصطاة تكرير وهي "مصطاة تكرير وهي "مصطاة المسابقة إنتاجية تقدر بضع 10 أأف المصطاة مان بيطانة إنتاجية تقدر بضع 10 أأف برميل بومياً، وهيءًا ومؤدناً ومؤدناً ومرضى مصطاة رأس عسي مصطاتين حديدتين، هما مصطاة رأس عسي على البحر الأحدر ومصطاة حضووت على غضون سبتم إنشاء المصطاتين في المسابق في المصط

صبات ضغمة من المعادن غير مستغلة وتنتظر الستثمرين

مشكلة مصافر، بل على المكسسيكون لنبها فائض كبير في تصدير للشتقات النفطية إلى الخارج.

البتروكيميائيات والمعادن

الله ماذا عن قطاع البتروكيميائيات، وما أبرز الأهداف التي تسعون لتحقيقها في هذا الصدد ؟

الكميات التي تملكها اليمن من الغاز الطبيعي لا تنيح تخصيص كميات كافيا للصناءات البندو كيميائية كما البلدان الأخرى، فالعزز الكمير من الغاز البيمني الأخرى، فالعزز البيمني الخارة المساعية على شاملة المساعية على المساعية المساعية المساعية على المساعية على المساعية المساعية

■ لدى اليمن كميات كبيرة من المعادن، ما هي الخطوات التي تقومون بها



لتطوير هذا القطاع؟

عيدتري اللهرن علي كميات شمعة من المعادة بن ولكن أم يدم استغلالها حدى الآن ولكن أم يدم استغلالها حدى الآن ولكن أم يدا للمائلة والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل والمعادل المعادل المعادل

■ هل تسمى اليمن إلى تطوير الكوادر البشرية اللازمة وللتخصصة لمواكبة هذه التطورات في قطاع الطاقة؟

ه قبل أن أتسلم مهامي كوزير للنقط والمائن كنت أشقل منصب مدير الوارد البشرية إمانك الشركات الكندية ، ما يجعلني متميز ألهذا اللف. وقد سعيت منذ الشهو الأول إلى تصديث أدارة الإملال أو ما يسمى "المنشاة" و إدارة النقط و معنامات بكرادر مؤهلة بحيث باتت تحتبر الإدارة الأساسية التي تقوم بالإشراف على عملية الإملال إشكرت النقطية . ومقعد رفية . ومقعد رفية علمية صحيحة في التعامل مع الشركات علمية صحيحة في التعامل مع الشركات بلفت 33 في للة وهي رسمية .

الاستفادة من تجربة مصر

■ ما هي مجالات التعاون بين الجمهورية اليمنية والدول العربية والخليجية الأخرى؟

□ يعتبر النفط والغاز اليعني رقع متواضع بين الأرقام الخليجية الأخرى، مثل السعودية والكويث. لكننا استقدنا بشكل أساسى من تجربة مصر حيث يوجد بين البلدين علاقة وثيقة، ومن التجربة المصرية استقينا معظم تشريعاتنا في مجالي النفط والغاز. وفي الفترة القريبة القبلة سأزور القاهرة مع فريق فنى لدراسة التجربة المصرية في عملية الإمدادات الخاصة بخط الغاز العربى الذى يتم تنفيذه بين مصر والأردن وسورية ولبنان، ويمتد إلى تركيا. وسندرس إمكانية عقد شراكة معهم في اليمن، ومن خلال شركة بتروجيت في عملية إمدأد خطوط الأنابيب داخل اليمن مباشرة وتوزيعها على للصائع التي ستعتمد على الغاز الطبيعي

وكنا في ألأشهر للناهية بدائنا استقطاب الاستخطاب في عملية للمسأن، وفي قطاع المادن، ومنها مجموعة المسان، وفي قطاع المدادن، ومنها مجموعة آل ثاني، وتحمن نركب بالشركات العربية خصوصاً الطبيعية، للاستثمار في البحن، إن بشكل مباشر أن بشكل قطاع مشترك مع الجانب الحكومي. ■



مؤتمر الطاقة العربي الثامن

تحديات زيادة الطاقة الانتاجية وتوفير التمويل



عمّان — عاصم البعيني، رويدا علم الدين

برعاية اللك عيد الله الثاني بن الحسين، طُقد في العاصمة الأردنية عمّان مؤتمر الطاقة العربي الثامن، تحت شعار "الطاقة والتعاون العربي"، والذي نظفته منظمة الإقطار العربية الصدرة للنبترول "وابك" بالتعاون مع الصندوق العربي الإنجاء الاقتصادي والاجتماعي وجامعة الدول العربية، والنظمة العربية للتنبية المساعية والتعاون.

واكتسب انعقان الأرتم أهمية خاصة في ظل ارتفاع الطلب العالي على النفط، ما يعلم بالدول الدويجة التي تسكان بنحو و 59 الله من الاحتياض العالي، إلى تكثيف الاستثمارات بهدف زيادة طاقاتها الانتاجية، حيث تقدر الاستثمارات المطلوبة بنحو 200 مايار ولا رحمان الدعام 2010، وتعزز في هذا السياق الاتجاد تحو الغراق التقاع الخاص النطي والأجنبي في قطاع النقط والغاز.

(i) القدت الطروت التي تحيشها أسواق النخط واحد الملاوت النخط والمائة عمل المنتج والمسافقة ولان المنتج والمسافقة ولمن المنتج والمسافقة ولمن المنتج والمسافقة ولمن والمنافقة والمن

تمويل مشاريع النفط والغاز والبتروكيميائيات.

رسر وسيدس والم بشرول وزير البترول ولا وقائدة المسيان، يقول وزير البترول المغوية على الرواهيم بالرواهيم فيمنا الأسواق مشيدة الأسواق المشابحة ولا المشابحة في المشابحة في المشابحة في المشابحة في المشابحة في المشابحة المستشابة المشابحة المستشابحة المشابحة المستشابحة المستشابحة المستشابحة المشابحة المستشابحة ال

ريضيف الفعهي إنَّ الصناعة البترولية العربية تواجه ثلاثة تعدّيات رئيسية إبيما، صناعة بترولية عربية تستطيع المناسبة عليك مواجهة الأقرار المترتبة على محاولة بعض الدول الصناعية قليمي استخدام بالدولة النظم واستخدام اللكورات البترولية العربية بيدفت توسيع القاعدة الإقتصادية للملية والإقليمية

وباغتبارها من أمرز الدول المنتجة، تسعى الملكة إلى مواجهة هذه التحديثات من خلال دوسيع فاعدة الاقتصاد الرطني تتشمل مختلف النشاطات التي تعدى على النفط (المائن) كالمناعات التركيمييائية، والتعدين، وبلخت التعهمي إلى أن الملكة قطعت شرطة كبيراً في مذا الاجهاء تعرة 8 إلى امنا تمثل صناعاتها البتر وكيميائية العالمية، كما أنها من نالسناعة البتر وكيميائية العالمية، كما أنها والأقديم والصناعات التحريكية الأخرى والأقديم والصناعات التحديدة على البتر وكيميائية، المستحدة على

الغاز والتجربة القطرية

مع تزايد أهمية الغاز الطبيعي، سواء كمادة بديلة النذط في القطاع الصناعي وتوليد الطاقة الكهربائية، أو في مجال الصناعة البتروكيميائية، برزت دول للنظة كمنتج ومصدر رئيسي للغاز؛ بحيث تعد قطر إلى جانب مصر من أبرز ها.

من يحقف لك حلمك؟



الت من يجب أن يحفقه

اللغات الطروحة التيون عند أوراة وتتعدد فيرسد تدريد و من يوسته على موتهل البيد الاحتمر. وتعدد يوساك الراحد والإوصاد التي يوفورنا المال عزان المقدد وتدريقه المائملية بدكة ^{ال}جيني^{. ال}قطاسيد

درای العموم حالت عبد بدر مومید عمود میار انطنت

نفه العربي بساركنا تجسيف خاصه ويجم اند مرصك المكبي

هستان على مريد عن المعلومات فيتطاره دوره معرضها من ان تحيده و مصور عد عني الرجم العلني:

lumeirah



ARABITAN CO





عبدالله بن حمد العطية

ومن المتوقع أن تستزايد الأهمية الستراتيجية لمادة الغازق ظل استمرار الطلب العالى المرتضع ودورها في مجال الصناعة البتروكيميائية. وتشير النراسات إلى أن حجم الاستثمارات في تطوير هذه الصناعة على مستوى النطقة يصل إلى نحو 103 مليارات دولار.

وني هذا السياق، يقول النائب الثاني لرئيس مجلس الوزراء، وزير الطاقة والصناعة في قطر عبد اللّه بن حمد العطية إنَّ قطر تملك نسبة 15 في المئة من الاحتياطي العالمي من الغاز، وهذا ما جعلها تركَّز عليَّ صناعة الفاز الطبيعي من الاستخراج إلى التسييل إلى إقامة مشاريع بتروكيميائية حيث من المتوقع أن يبلغ إنتاج قطر من الغاز الطبيعي المسال في العام 2012 نصو 77 مليون طن سنُّوياً. ويضيف أن مشروع "دولفين" بين قطر والإمارات، والذي سيبدأ مطلع العام المقبل بتزويد الإمارات بملياري قدم مكعب يومياً من غاز الشمال القطري، يعدّ انطلاقة حقيقية للتعاون العربي فمجال الطاقة.

مصر: لاعب رئيسي

وشكل الدور الحيوي الذي لعبه الغاز الطبيعى فرصة لمصر للعب دور بارزعلى مستوى الأسواق العالمية. وقد تجلى ذلك في مشروع خط الغاز العربى الذي عكس قدرة دول المنطقة على تعزيز التعاون في ما بيتها، حيت أطلقت وزارة البترول الصرية خطة لتطوير قطاع الغاز من خلال استثمار نحو 20 مليار دو لار على مدى السنوات الـ 20 القبلة، حيث يجرى حاليا تنفيذ الرحلة الأولى منها وتشمل تطوير 8 مشاريع بتروكيميائية باستثمارات تصل إلى 4,5 مليارات دو لار، كما يشير وزير البترول الصري سامح فهمي.



على إيراهيم التعيمي



سامح قهمي

وكانت مصرقه دخلت مجال تصدير الغاز في العام 2003 من خلال تصدير الغاز للصري إلى ميناء العقبة في الأردن نتيجة انتهاء المرحلة الأولى من خط الغاز العربي الذي سوف يستكمل إلى سورية ولبنان وتركيا، ومنها إلى أوروبا. وإلى جانب دورها في مجال صناعة

الفاز، تسعى مصر إلى تطوير صناعتها النفطية. ويقول الوزير سامح فهمي أن انتاج مصر من النفط والغاز بلغ نحو 70 مليون طن مكافع نفط ف العامين 2004-2005، وبلغت عائدات هذا القطاع نحو 10 مليارات دولار.

ارتفاع الأسعار

استأثر الارتفاع العالى لأسعار النفط على حيز مهم من نقاشات آلؤتمر. ويوضح وزير الطاقة والثروة المعدنية الأربني عزمي خريسات أن حالة عدم الاستقرار في أسواق الطاقة دفعت بالموضوع إلى مقدمة سلم أولويات الدول النتجة والستهلكة التي يقع عليها عبء إيجاد الآليات المناسبة لأعادة التوازن والاستقرار إلى الأسواق، ومن أهمها تبادل معلومات الطاقة بشفافية، للمساعدة في اتخاذ القرار الصائب في الوقت الناسب، لاسيما وأنحجم الاستثمارات التي يحتاجها قطاع الطاقة خلال السنوات العشر المقبلة يقدر بنحو تريليون دولار.

ويلفت العطية في هذا للجال، إلى أن ارتفاع أسعار النفط لا تتحمل مسؤوليته الدول للنتجة، خصوصاً أن الكميات المنتجة تغطى احتياجات السوق، بلتعود المسؤولية إلى عوامل خارجية منها جيوسياسية، وأخرى هيكلية مرتبطة بعدم قدرة مصاف التكرير ف العالم على تلبية الطلب للتزايد على المنتجات النفطية، إضافة إلى المضاربة في أسواق النفط الأجلة.

ويضيف إن قنرة "أوبك" في التأثير على الأسعار باتت محدودة، وبالتالي لا بدِّ من تضافر جهود كافة الدول المنتجة وألمستهلكة لوضع الحلول المناسبة لتلافي التقلبات السعرية والإسهام في استقرار السوق وصولاً إلى سعر عادل.

التوصيات

وخلص مؤتمر الطاقة العربى الثامن إلى العديد من التوصيات من أبرزها: - توجيه جزء من عائدات النفط نحو

التوسّع في عمليات الاستكشاف والتنقيب. - تطوير دور شركات الطاقة الوطنية العربية وإيجاد آلية للتعاون والتنسيق في ما بينها فالمجالات التقنية والخنية

والاقتصادية. تفعيل دور القطاع الخاص ومشاركته في السلسلة الطويلة للصناعات البترولية.

 تطبيق اقتصاديات السوق على صعيد بيع وشراء الكهرباء والغاز بحيث يمكن للمستثمرين إنشاء محطات توليد وبيع إنتاجها للسوق العالمية عبر شبكات الربط، والسعى إلى ربط الشبكة العربية مع الشبكة الأوروبية ومع بعض الشبكات الأفريقية.

 تحدیث المسافی القائمة وبناء مصاف جديدة و زيادة طاقة العمليات التحويلية بغية الانتقال التدريجي نحو إنتاج مشتقات نفطية نظيفة.

 تحسين مناخ الاستثمار لاستقطاب الاستثمارات الخاصة المعلية والأجنبية في مستسروعسات النبغط والمفاز والبتروكيميائيات.

 تطوير القاعدة الرأسمالية للبنوك والمؤسسات المالية العربية وتشجيع عمليات الدمج في ما بينها لمنحها المرونية اللازمة لعمليات التمويل. 🔳



منظمة أصحاب العمل التونسية



الإتحاد التونسى للصناعة والتجارة والصناعات التقليدية

موقع واب : http://www.utica.org.tn ، البريد الإلكتروني : utica@utica.org.tn ، البريد الإلكتروني : utica@utica.org.tn ، 143 103، شمارع التحرية, 1002 تونس – البلغيدير – البالغيدير – المائف 780 والتلكس 189 18 تن – الفكس 189 782



مقر لـ "يوروبلاست ميدل إيست" إفي مجمع التقنية بدي

وقعت شركة يوروبلاست ميدل إيست أتفاقية مع مجمع التقنية في دبي لإقامة منشأة بتكلفة 10 ملايين نرهم علي مساحة 8 آلاف متر مربع داخل الجمع. وستضم النشأة مصنعاً متخصصاً لتجميع وصيانة وتطوير منتجات الشركة ومعداتها الخصصة لقطاع النفط والغاز ومرافق لتجميع واختبار المعدات.

وتعرف شركة يوروبالاست ميدل إيست بخبرتها الواسعة في قطاع النقط والغاز، وسيتيح لها موقعها الجديد تلبية متطلبات أسوأق منطقة الشرق الأوسط من المدات المنخصصة عالية الدقة.

وقال للدير التجاري لمجمع التقنية في دبي عبدالله البنا أن قرار الشركة بافتتاح مركز إقليمي آها في مجمع التقنية بدبي يمثل إضافة مهمة إلى قائمة الشركات العالمية المتواجدة في المجمع، خصوصاً وأن الشركة تعتبر إحدى أبرز الشركات العللية المتخصصة في تصنيع



معدات الصناعات النقطية.

وقال مدير إدارة "يوروبلاست ميدل إيست" كبير خضر: "تتطلع يوروبلاست إلى إقامة مركز تقني متكامل داخل المجمع يعتبر الأول من نوعه في منطقة الشرق الأوسط. وسيتيح المركز الجديد لعملاء الشركة اختبار معدات النفط والغاز والتعرف على ميزات أدائها قبل شرائها. كما ستضم النشأة الجديدة قسماً للأبحاث والتطوير يتخصص في تطوير معدات مخصصة لتلبية احتياجات العملاء الذين لا يجدون متطلباتهم في المعدات القياسية التي توفّرها

مصنع لصناعات الفحم البترولي في الكويت

أعلنت شركة صفاعات الغمم البترولي الكويتية عن توقيع عقدمع شركة هيومن تك ألكورية لأنشاء مصنع الشركة الرثيسي فمنطقة الشعيبة الصناعية بطاقة إنتاجية تبلغ 360 ألف مان سنوياً

وقال رئيس مجلس الإدارة والعضو المتدب في الشركة سعد الدين عكاشة انه تم اختيار الشركة الكورية بعد براسة للعرض الذي تقدّمت به واتضح أنه أفضل العروض من الناحية الفنية والتقنية.

من جهته، قال مدير للشروع أهمد المُضيان أن مؤسسة البترول الكويتية منجت شركة الصناعات عامين للقيام بتشييد المصنع متوقعاً انتهاء العمل في اللهلة المحددة.

وأضاف أن المصنع سيستخدم 425 ألف طن من القدم النفام لإنتاج 350 ألف طن من القدم للدمص سنوياً، مع عزم الشركة على زيادة هذه الكمية الى 900 الف طن من الفحم المَّام لإنتاج 700 ألف طن من الفحم الممص سنوياً من خلال مشاريع مستقبلية.

"أرامكو": انشاء مصفاتين

مع شركات أجنبية

وقَّعت شركة أرامكو السعودية و"كونكو فيليبس" مذكرة تفاهم لإنشاء مصفاة للتحويل الكامل في ينبع ، بطاقة قدرها 400 ألف برميل في اليوم.

وتعتبر للصفاة واحدة من أحدث للصائي للصممة للتحويل الكامل للنفط الخام إلى منتجات مكررة عالية الجودة من دون الإضرار بالبيئة. وتمّ الاتفاق بين الرامكو" و"كونكو فيليبس" على تأسيس شركة مشتركة بملكية متساوية لتشغيل الصفاة. وتخطط الشركتان لطرح 30 في الله من أسهم للشروع للاكتتاب العام بعد الحصول على الموافقات اللازمة.

كما وقعت أرامكو أوشركة توتال مذكرة تفاهم تتعلق بإنشاء مصفاة عالمية للتحويل الكامل بطاقة 400 ألف برميل في اليوم في مدينة الجبيل الصناعية. وللإسراع بوتيرة العمل في المشروع، اتفق الطرفان على إجراء دراسة مشتركة لأعمال الهندسة والتصميم. وأتفقت الشركتان على إنشاء شركة مشتركة، تملك بموجبها كل من "أرامكو" السعودية و"توتال" ما نسبته 35 في الله من المسروع ويتم طرح 30 في الله من أسهم المسروع

وستصمم الصفاتان لمالجة النفط الخام العربى الثقيل وتحويله إلى منتجات منخفضة الكبريت ومن المتوقع أن يبدأ العمل فيهما في العام 2011.

"شرق" توقع اتفاقات تمويل لشروع التوسعة في الجبيل

وقُعت الشركة الشرقية للبتروكيماويات "شرق" التابعة لـ"سابك" اتفاقات تمويل لمشروع التوسعة الثالث الجاري تنفيذه في مجمعها في مدينة الجبيل الصناعية. وتبلغ القيمة الإجمالية لاتفاقات التمويل نحو 2,43 مليار دولار، ويشارك في تقديمه بنك اليابان التعاون الدولي، صندوق الاستثمارات العامة، ومجموعة من البنوك المحلية والعالمية.

وقع الاتفاقات رئيس مجلس إدارة "شرق" دعبد العزيز بن

صائح الجربوع ، ورثيس المكتب التمثيلي لبنك التعاون الدولي في ىبى **نوبويكى هيقاشى،** وأمين عام صندوق الاستثمارات العامة منصور بن صالح الميمان، والدير التنفيذي لبنك طوكيو ميتسوبيشي ممثلاً البنوك المحلية والعالمية أكيرا نايتو.

ويتوقع أن يبدأ مشروع التوسعة الإنتاج في النصف الثاني من العام 2008، بطاقة سنوية تبلغ 1,3 مليون طَنْ متري من الإبثيلين، و700 ألف طن متري من جالايكول الإيثيلين، و400 ألف طن متري من البولى إيثيلين عالي الكثافة، و400 ألف طن متري من البولي إيثيلين منخفض الكثافة. ومع هذا الشروع يصل إجمالَي الطاقة ألسنوية لمجمع "شرق" إلى أكثر من 4,9 ملايين طن مدري، معززاً موقع الشركة كأكبر مجمع مفرد في العالم لإنتاج جلايكول الإيثيلين.





SSO

تنشده القلوب

الله المنظم ا المنظم المنظم

1 3 m.

www.doha-2006.com



"تعمير القابضة": استثمارات به 11 ملیار دولار

عايش: السوق العقارية مستقرّة لسنتين، والمضاربة لم تعدّ "مشكلة مقلقة"

ىبى – مايا ريدان

"اثناء أية فورة وفي أي قطاع، يدرك 10 في اللثة فقط من المستثمرين إلى أين يتجهون، والباقون يتبعونهم. هكذا يصف رثيس شركة تعمير القابضة عمر عايش الفورة العقارية التى تمرّبها النطقة حالياً، لافتاً إلى أن شركته اختسارت ان تسكون مسن بسين "العشرة في المثة"، أي أن تكون السيَّاقة في أَخْذَ البادرة وقيادة السوق، "نتميّز كشركة تعمير في الاستفادة من الفرصة التي نجدها نحن مناسبة وليستلك التي يتوجّه إليها الآخرون".



عمر عايش الأرض ولا تلقى إقبالاً من رجال الأعمال، أما

 اعتمدت شركة تعمير سياسة الاستثمار الله السواق حديثة نسبياً، ومن خلال مشاريع يصفها عمر عايش بـ "غير تقليديا" بدأت في إمارة أم القيوين بمشروع المدينة الصناعية"، ثم أطلقت "مدينة السلام"، و"قرية الأميرة" في إمارة عجمان، إضافة إلى مشاريعها في الشارقة ودبي. أما أول توسّع للشركة خارج الإمارات فكان في الأردن من خلال بناء منينة سكنية لذوى البخل

بحسب عايش، فإن أبرز المايير التي تدخل على أساسها "تعمير" سوقاً معينة تتمثل بتوافر الطلب، ولكن ليس فورة الطلب المرحلية الموجودة في الأسواق، وانما تلك للتمثلة بحاجة السوق الستقبلية، "إذا التزمنا مشروعا بهدف تسليمه بعدخمس سنوات يجب أن نتطلم إلى ما سيكون عليه اتجاه السوق بعد خمس سنوات، وأن نكون الأوائل في تلبية الطلب".

من هنا كانت "تعمير" أول من سخل إمارة أم القيوين بمشروع "صناعية الإمارات الحديثة". "اقدمنا على شراء أرض الشروع في وقت كانت الحكومة تسعى منذ فترة لبيع

نحن فأقدمنا على الشراء منذ اليوم الأؤل الذي عرضت فيه علينا". ويضيف عايش "إن المشروع يعتبر المدينة الصناعية الأولى التي أنجزت، وبعدها أعلن عن إنشاء مدن صناعية في الشارقة ودبي. لافتاً إلى أنها حققت نجاحاً وإقبالاً كبيرين، وتضاعفت أسعارها مرّات عدة. على غرار ذلك بدأت تظهر أم القيوين على ساحة الاستثمار ف النطقة. وبدأت تستقطب اهتمام الستثمرين، فدخلت "إعمار" في مشروع "مدينة أم القيوين"، ودخلنا نحن في مشروع "منينة السلام".

وتتميز "صناعية الإمارات الحديثة" بموقعها الذي لا يبعد أكثر من 15 الى 25 مقيقة عن كل من إمارات عجمان والشارقة ودبىء وهي تشمل أراضى للاستخدامات السكنية والتجارية بالإضافة للاستخدامات الصناعية وتبلغ تكلفتها 250 مليون برهم (69 مليون دوالآر). وتم بيع نحو 70 في المئة من مساحة الشروع لستثمرين كبار غائبيتهم من الإمارات والسعودية. اما نسبة الـ 30 في المئة فكانت للمستخدمين النهائيين وهم مزيج من خليجيين وعرب وأجانب.

وبحسب عايش فإن الشركة كانت تقدم على الشراء مجدداً من المستثمرين الكبار كلما نفذت المساحات التي لديها بسبب استمرار ارتقاع الطلب على المساحات المطوّرة.

لا مجال للمضاربة

أطلقت "تعمير" مشروعها الثاني في إمارة القيوين "مدينة السلام" حيث يتوقُّم الانتهاء من أعمال تسوية الأرض خلال ستة أشهر. وتم بيع الرحلة الأولى من المشروع بالكامل. ويشير عايش في هذا الإطار إلى خطوات اتخذتها الشركة بهدف تحفيز الستثمرين فقامت بتوفير حسم بنسبة 10 ف المئة على الرحلة الأولى و5 ف للنة على المرحلة الثانية. وحول تألافي عمليات المضاربة نتيجة أدخول المطورين العقاريين، يستبعد عايش أن تعاني مشاريع "تعمير" من هذه المشكلة لأن أسعآر الشاريع التي تنقذها الشركة هي بطبيعتها "أسعار مدروسة وبمتناولٌ شريحة كبيرة من الناس". ومن جهة ثانية، فإن عقد البيم ينص على أن تكون الدفعة الأولى بنسبة 10 في المئة على أن تليها دفعة ثانية بعد ثلاثة أشهر بنسبة 10 في المُثة أيضاً،

ويعتبر عايش أن مسألة المضاربة بشكل عام كانت مشكلة حقيقية في دبى قبل سنة من الآن حيث فاقت نسبة المضاربين الـ 70 في المئة، أما اليوم فهي لم تعد مقلقة لأن الأسعار التي تطرح مالياً لا تتيح تحقيق أرباح كبيرة من خلال عمليات إعادة البيع. وبأت لدى الستشمرين قناعة بأن هامش الربح لم يعدّ مغرياً كما في السابق، لكنه يستدرك في الوقت نفسه أنه إذا لم تكن هناك فرص بديلة فإن الضاربة قد تعود إلى القطاع العقاري وإن بنسب لا تعتبر مقلقة. "شكّلت سوق الأسهم فرصة بديلة لشهور عدة مضت، ولكن بعد موجة انخفاض الأسعار بدأت الأموال تخرج من السوق لتعود إلى العقار. وبالتالي قد يكون هذاك مجال للمضاربة لكن لا أتو قُمَّ أن تشكّل نسبة المضاربين أكثر من 20 إلى 30 في المئة من السوق وهي نسبة لا تعتبر مقلقة".

"الأمر الذي يعطى نوعاً من الجدّية".

وبرأى عايش فإن الأسواق ستبقى



مشروع "مدينة السلام"

مستقرة في العامين 2006 و 2007، متوقّعاً أن تسلم معظم للشاريع في مواميدها المقررة في خلال ثلاث سنوات من الآن، وأن تضخ إلى السوق قرابة 300 ألف وحدة سكنية "وحتى لو ضخ إلى السوق 500 ألف وحدة سكنية فإن الرقم سيبقى أقل من للطلوب".

مدينة السلام

وتبلغ تكلفة "مديدة السلام" وقبلغ تكلفة "مديدة السلام" وقبلغ الميارات دولار)، ومني تقام على مسلحة 200 مليوارت دولار)، ومني تقام على مسلحة 200 مليوارت والمن ستطرة بكل منها للمرحة الأولى المرحة الأولى المرحة المالية المنافذة المديدية باكملها المنافذة المراحة المنافذة بالمحلها المنافذة المراحة المنافذة المنافذة

الاستثمار خارج دبي

ینفی عمر عابش آن یکرن تر که شرکة تعمید الاستثمار آن الإمارات خارج بینی هدر پسبب صعوبهٔ الناقسهٔ آن بینی، تعتبر ما بین آکبر المطرّوین آن بینی لکن الفرق آننا استا مطرّوین رئیسین Master Developer لان الشرکات اللی تقوم بهذه المهمة آن دبین محدودة وهی عادة، تخیل و آعمار و تبین

القابضة، ولكن في عجمان وأم القيوين نحن مطوريون رئيسيون وهذه من الأمور التي تشكل دافعاً قوياً بالنسبة ننا. وبشكل عام تحتير أننا أخذنا حقّداً من دبي وضلك الإمكانيات لنتوسّع خارجها وخارج دولة الإمكانيات لنتوسّع خارجها وخارج دولة الإمارات".

وتبلغ كلفة الشروع الذي يقع بين عمّان والزرقاء نحو 250 مليون بولار ويتضّعن أكثر من 7 آلاف شقة سكنية تقام على

. "تعمير القابضة".

تاسست شركة لمعير في المام 1991 حيث كان نشاطها تهاريا في شخلك المقول، وم التطور العقاري الذي شهدته الإمارات في العمام 2000 تنجهت الشركة المتحصص في قطعا العقار وتيدُّث المسركة "تمعير السقارية"، وضغات الشركة في شراكة ستراتيجية مع مجموعة الراجحي المسعودية ينسبت 50 في المنة التضوئ إلى تعمير الفاضة".

مساحة 2000 دونم تملكها للؤسسة العامة للإسكان، ويتوقع أن ينجز المشروع خلال ست سنوات.

وتستعد تعمير لدخول سوق أبو ظبي ودول عربية أخرى سوف تعلن عنها عندما توقّع عقود الشاريع بشكل نهائي.

تومع مهود انتشاريع بشكل خهائي.
وبشكل عام بشير عايش إلى أن أهمّ الأسواق تتحمثل بسوق الملكة العربية السعودية وسوق العراق، "الأخيرة بلديز خ بالشروات واسعار الأراضي غيها البوم متدنية جداً وتكين فيها فرص استثمارية لأن

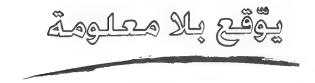
الرفساع ماجلاً ألم إلا رسوت تستقرّ، من جهة ثانية, يعترر عايش ان التحقير الرفيسي الذي يصول دون توجّه "تصوير" للاستثمار خارج النطقة الحريبة بتمثل بالماراد البشرية. "نحطي الأولوزية لهنا للوضوع إن كانة المشاري التي نتفذه إرضا التقائلون جداً في اختيار الأسخاص بما يضمن البودة و الالتزام ريقدم ما ستترقً لعينا إمكانيات بشرية سوف نشط استواقاً

التمويل

تبلغ مدفقة مشاريع "تعمير القابضة" نصو 11 مليار اوراد وهي تشوم بتمويل مشاريحها أدانيا، ذلك أن الشركة مملوكة ينسبخ 20 أن للكة من مجموعة الراجحي السعودية ويحسب عايش فأن التمكير بتمويل الشركة إلى شركة مساهة عامة هي تترك موجود لدون "قميد"، لكن ليس في الستقيارة التروية "



يشبه الرصاصة .. قلم ..



نأتيكم من فلب عواصم الاقتصاد ومن مركز محاور العالم للذائية لنقدم لكم للعرفة الموثوقة المُقدّة من قبل أناس على قدرٍ من العلم والدراية. كما نمدكم دائماً بنقل حي ومباشر لآخر وادق للعلومات من جميع أسواق للأل العربية والعالمية. CNBC عربية هي القناة الرائدة عربياً وعالمياً في دنيا المال والاستثمار. لذا, احرص على متابعة CNBC عربية لدى إقبالك على أية فرصة استثمارية.

قناة العرب الإقتصادية





شركة سما دبي علامة فارقة في الاستثمار والتطوير العقاري

إدارة نخبة من الشروعات العقارية الضخمة حول العالم

لَحة عن سما دبي

تمّ إطلاق "سما دبي" لتكون بمثابة ذراع الاستثمار الدولية لـ " دبي القابضة". وتتولى الشركة تنفيذ سئسلة من مشاريع التطوير العقاري الكبرى حول العالم، في إطار خطة ستراتيجية تلتزم الشركة من خلالها بتصدير خبرات دبي النوعية في مجال الاستثمار العقاري إلى الخارج، وتملك الضركة إستثمارات تقتر بمليارات الدولارات وتمتد بصماتها عبر منطقة الشرق الأوسط، كما تقوم بالتخطيط لكثير من المشاريع للتوسّع عالمياً.

"سما دبي"، شركة استثمارية متخصصة في مجال الاستثمار المقارى، من القرّر أن تضم تحت لوائها مجموعة من الشركات العاملة ﴿ الْجَالَ ذَاتِه كَانَتَ أُولُهَا شُرِكَةً "دَبَى النولية للعقارات" التي انضمت إلى "سما دبي" فور تاسيس للجموعة، تتولى سما دبي إدارة نشية من الشروعات المقارية الضخمة في عدد من دول النطقة والعالم سواء مباشرة أو غير مباشرة وهي تسعى إلى توسيع نطاق أعمالها عبر تأصيل علاقات تعاون ستراتيجية وتأسيس مشروعات مشتركة من أجل تعظيم الردود الاقتصادي وتعزيز قدرات تلك الشروعات خصوصاً على صعيدي إدارة العمليات والتمويل.

تَعمل "سما دبي" بنشاط على إيجاد فرص تطوير دولية في أسواق تحمل إمكانيات تطوير عقاري هائلة، فهناك مشاريع كبرى تحت الانشاء تراوح بين الأبراج الكتبية والنتجعات والنوادي الصحية، إلى الشاريع العمرانية المتكاملة في العديد من بلدان الشرق الأوسط.

وتركِّرُ سِتْرِاتْبِهِية "سما دبي" على بناء وتطوير علامات تهارية رفيعة السنوي في مجال العقارات، ومن أهم الإنجازات التي حققتها خلال العام الأولُّ من تشغيلها إطلاق علامتين تجاريتين في هَذَا الْجَال هما "دبی تاورز" و "سلام"،

وتقوم "سما دبي" حالياً بتنفيذ مجمعات برجية في مدينة الدوحة - قطر ومدينة إسطنبول - تركيا تعمل إسم "دبي تاورز" كما تتطلع الشركة لإطلاق مشاريع مشابهة في العديد من مدن العالم، وتتميز "دبي تاورز" بكونها من الأبراج المسممة وفق ارقى الواصفات العالمية، وتشمل للجمعات محلات البيع بالتجزئة وللكاتب وفنادق فثة الخمس نجوم والشقق الفندقية،

ومن جهة أخرى، قامت الشركة بإطلاق مشروعين ضخمين في عمان والبحرين يحملان علامة "سلام"، تقدر قيمتهما بمليارات عدة من الدولارات في مجال الفندقة والضيافة. وتدور فكرة "سلام" حول تأسيس مشاريع تركز علي جمال الطبيعة وتتضمن منتجعات وشاليهات و نو ادياً صحية ومراكز استشفاء محاطة بمساحات خضراء شاسمة ومسطحات مائية، ضمن أجواء تتناسب مع أنماط الحياة

كما تخطط "سما دبي" لتقديم علامات تجارية متميزة ومعروفة لكل

فئة من منتجعاتها العقارية ، إبتداء من:

فرحان فريدوني الرئيس التنفيذي لشركة سما دبي

يتمتع فرحان فريدوني بسجل حافل من الإنجازات، حققه عبرشفله عددمن للناصب الهمة وإشراقه على نخبة من الشاريع الرائدة في دولية الإمبارات المصربيية

يقود فرحان فريدونى





أن مِقَقْتِ خَلال عام واحد فقط إنجازات نوعية، حيث تم إطلاق سلسلة من مشاريع التطوير العقاري الكبرى، التي ستمثل معالم حضارية بارزة في عدد من دول للنطقة مثل: قطر، عمان، البحرين،

وقبل انضمامه إلى "دبي الدولية للعقارات"، شغل قريدوني الذي يحمل شهادة بكالوريوس في الهندسة العمارية من جامعة الإمارات، منصب الرئيس التنفيذي لكتب التصميم التابع للمكتب التنفيذى ف ببي، هيث أشرف على وضع التصاميم الأولية لمشاريع كبرى مثل جميرا بيتش ريزيدانس، مدينة دبي الطبية ومركز دبي المالي العالي. كما عمل قريدوني رئيساً لشعبة التشريعات وتنقيذ الخطة في

ادارة الشخطيط في بلَّدية دبي ورثيسًا لادارة التطوير العقاري في منطقة دبى الحرة للتكنولوجيا والإعلام،

ويتولى فريدوني إلى جانب منصبه كرئيس تنفيذي لــــــسما دبي"، مهام عضو مجلس إدارة مدينة دبي الطبية ، بالإضافة الي عضو مجلس إدارة الأوقاف وشؤون القصر،



تم تصميم "دبي تاورز" بحيث توفّر تجربة Dubai Towers مكتبية متكاملة ليس للشركات فحسب، بل للموظفين العاملين فيها أيضاً، إذ تتوفّر في هذه الكاتب مساحات كافية تراعى إحتياجات العمل اليومية الحديثة، وهي مزودة كذلك بإنارة داخلية وخصائص تصميمية غاية في التطور والحداثة.

وتصبو "دبي تاورز" لتصبح علامة بارزة ليس بسبب هندستها العمارية البارزة للعالم والواقع المتميزة المقامة عليها فحسب، بل نتيجة لما توفّره من تشكيلة متكاملة من التسهيلات والخدمات التطورة تتضمن محلات البيع بالتجزئة والطاعم وآماكن الترفيه والتسلية والمنتجعات الصحية والصالات الرياضية والفنادق والشقق السكنية التي تشكل المجتمع المحيط بها.

تهدف "سلام" لتصبح من أفضل مشاريع تطوير المنتجعات الراقية المتكاملة في كافة أنجاء العالم. فهي تحرص على استلهام الجمال الطبيعي

Salam

للمنطقة التي تقام عليها وتعكسه على المباني التي تقوم بإنشائها. يتم تصميم كل منتجع بطريقة خاصة بحيث يلبي احتياجات سوق السياحة بطلباتها المتعددة، علاوة على ذلك فإن كافةً

المنتجعات ستقام في مواقع متميزة وتقدم خدمات عالمية فئة 7 نجوم في كافة المرافق التابعة لها. ستقوم مشاريع "سما نبي" المقبلة بتغطية المجالات التالية:

- مجمعات سكنية ضخَّمة، مناطق تجارية، مناطق صناعية، مراكز تسوّق كبيرة، مراسى سفن ومشاريع تطوير عمرانية.

الخيران - دبي

يمتاز مشروع الخيران، الذي يمتد على مساحة تتجاوز 70 مليون قدم مربع، بموقعه الستراتيجي في قلب دبي النابض. ويوفّر المشروع فرص عيش رغيدة تضمن راحة البال في وسط الطبيعة الخلابة. ويتألف مشروع الخيران من سبع جزر منفصلة تغطيها مساحات خضراء شاسعة، وتتضمن تشكيلة متكاملة من المرافق والتسهيلات المتطورة بما في ذلك وحدات سكنية ومراكز تسوق ومبان مكتبية ومارينا لليخوت وممرات ماثية وجسور تربط الجزر ببعضها لتعطى الشروع مزيداً من التميِّز، إلى جانب مجمع متكامل للأعمال، الأمر الذي سيجعل من "الخيران" وجهة مثالية لكل من يبحث عن مكان متفرد لا يوفّر كافة متطلبات العيش الرغيد وحسب، وإنما يتيح أيضاً فرصاً واسعة لتطوير الأعمال.

بالإضافة إلى ذلك، سيساهم مشروع الخيران في تعزيز الحياة الثقافية والفنية في دبى من خلال تأسيس سلسلة من المراكز



والمجمعات الثقافية للتطورة تتضمن أول دار للأوبرا في دبي ومتحفأ ومركز أللفنون ومسرحا لاستضافة العروض الفنية من مختلف أنحاء العالم. وسيتيح المشروع للمستثمرين من مختلف الجنسيات إمكانية تملك كافة منشآته بنسبة 100 في المئة، في حين سيتم بيع 50 في المئة من الشروع كأراض مجهزة لستثمرين من القطاع الخاص، حيث ستقوم شركة سما دبي بتطوير وإدارة وتشغيل باقي أجزاء المشروع. ويعدمشروع الخيران من أوائل الشاريع في دبى التي تقام وفق دراسة متكاملة للتأثير البيثي طبقاً للمعانير العاَّلية في هذا الجال، وتشمل كافة مراحل تطوير المشروع بما في ذلك تجهيز الموقع والأعمال الإنشائية ومختلف العمليات الأخرى.

مكونات الشروع

- سبع جزر منفصلة تفطيها مساحات خضراء شاسعة 60 فيللا فخمة
 - وحدات سكنية
 - -- 50 مركزاً و بوليفاراً للتسوق
- ابراج تجارية تضم مساحات مكتبية عصرية يراوح ارتفاعها ما بين 2 إلى 90 طابقاً
 - 4 مراس / مارینا تنسع لـ 200 قارب
- -مراكز استجمام —سلسلة من المرأكز وللجمعات الثقافية المتطورة تتضمن داراً للأوبرا، متحفاً، مركزاً للفنون ومسرحاً لاستضافة العروض الفنية من مختلف أنجاء العالم

حقائق و أرقام

الموقع: موقع ستراتيجي على خور دبي بصفة متفردة تتمثل في توفيره لكُّل ما يَّحتاجه السَّكان من ميزاتُ العيش في مدينة تزخر بالحيوية، وتوفَّر في الوقت نفسه بيئة هادئة وطبيعة سلحرة بعيداً عن

المساحة، 70 مليون قدم مربع ويتألف من سبع جزر منفصلة تربطها ببعضها ممرات ماثية وجسور لتعطى انشروع مزيداً من

ثاريخ الإنجاز: 2010

الشركة الهندسية العمارية النفّذة للمشروع: "مالكرو"، "ميل"، "الغنتوت"، "دتكو بلفور بيتي" و"ويد أدامز".

دبي تاورز- الدوحة، قطر

نظرة عامة على الشروع

يقع الشروع فيمنطقة الأعمال الحديثة في الدوحة، مما يمنحه إطلالة رائعة على الخليج الغربي. يمتاز مشروع دبي تاورز—الدوحة بسحر العمارة، حيث تتكامل التصاميم الرائعة مع أعلى مستويات الإمكانيات التقنية ممايلبي متطلبات



على 29 طابقاً.
وريفضل تجهيزها
بأحدث أنقاه تقنية
بأحدث أنقاه تقنية
الأساسية، توقر
الأساسية، توقر
الأساسية، توقر
الإساسية، توقر
عصل فساملة
عصل
تلبية مطلبات
الإبداع والشورات
الإعمال والشجات

إضافية السي الخسافية السي المسافية السي حمولات تجارة التجرزة، كما توفية من المشافية عريضاً التجارية والخدمات الترفيهية و خدمات المطاعم.

سيتم إنشاء فندق خمس نجوم إضافة إلى شقق سكنية مفروشة

وأخسرى غسيسر

هذر وشة. تتميز دبي تاورز—الدوحة بموقعها الفريد حيث المناظر الخلابة والإطلالات الهادورامية الساحرة على الخليج الغربي، مما يجعلها وجهة وعنوانا مفضلين للمسافرين إلى الدوحة سواء بقصد الأعمال أو الإقامة أو السياحة.

مكونات المشروع

- مساحات مكتبية فخمة -- 29 طابقاً - محلات راقية للبيع بالتجزيّة -- 80 محلاً

- مقاه ومطاعم عالمية - مقاه ومطاعم عالمية

- معاه ومطاعم عامیه - بوتیك فندقی خمس نجوم

- بودبيت سدهي حمس معوم - شقق سكنية (مفروشة و غير مفروشة) – 300 شقة - خدمات مواقف سيارات

حقائق و ارقام

للوقع: يقع مشروع دبي تاورز—الدوحة في قلب النطقة التجارية الصديفة النشطة، عيث يطأ على الكورنيين في منطقة الخليج الغربي لدينة الدوحة , إنه موقع مثالي حيث سيتمتع ما يقارب 95 في اللثة من شاغلي المياني بالذاخر الساحرة على الجليج الغربية.

الإرتفاع: 84 طابقاً، بإرتفاع 437 متراً

تاريخ الإنجاز: 2008

الشُّركة الهندسية المعمارية المُفادة للمشروع: آر إم جيه إم RMIM وهي شركة هندسة معمارية راثانة عالياً.





بغضل ما يحمله للشروع من مزايا معبارية متميزة و فرص مستقبلية و اعدة، فإن مشروع دبي تاورز-أوسطنبول، ومن يضفي مزيناً من الحبوية والتشاط على هذه الدينة. كم تحمد عدد المناسة

ثم تصصحيح وبني تاورز—إسطنبول لغايات توبارية . حيث سيهقدم مدل فداكا ملة الشركات من خدال تصحيح مساحات مكتبية واسعة مساحات مكتبية واسعة تشكيلة مدكامة من القدمات والتسهيلات التي يحتاجها الوظفون ويعدف الشروع إلى خلق مجدم متكامل مصمم مجدن عليبة استياجات مجدن التياجات الوظفون المحمدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات المساحيدات السحولية السحولية المحديدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات

المتطورة والعاملين فيها. تلعب تجارة التجزئة دوراً مركزياً مهماً في الشروع، حسيست

سيستضيف نخبة من العلامات التجارية للمتازة والخدمات البنكية وخدمات واحتياجات الترفيه وللطاعم.

كما سيحتوي نبي تاورز –إسطنبول على مركز صحي حديث، فندق خمس نجوم، شقق سكنية مفروشة وغير مفروشة ونلك لتلبية احتياجات رجال الأعمال والمقيمين والزوار.

ويفضل موقع الدينة على نقطة الالتقاء بين الشرق و الغرب، سيقم مبي تاويز إسطنبول، الذي يتم تطويره بالتعاون مع بلدية إسطنبول، فرصاً استثمارية استثنائية، كما سيتيح المجال للاستقادة من أقوى إقتصائيات أوروبا نموز.

اهوى إهنصائيات اوروبا نموا. يتألف المشروع من:

يناها المعروع من. - شقق مفروشة – 117 وحدة.

- شفق مفروشه - 117 وحدة.
 - شقق غير مفروشة - 350 وحدة.

- بوتيك فندقى- 192 غرفة .

- مُسَاحات مكَّتبية راقيةً - بمساحة 50 ألف متر مربع.

- خدمات ترفيه و محلات تجارية بالتجزئة -- 17 ألف متر مربع جي ال إيه.

جي _{ان ا}ي. حقائق و ارقام

الوقع: يقع البرع على شارع بيوكيدري، في منطقة ليهذانت من سيشلي على الجانب الأوروبي من مدينة أسطنبول، وهو موقع ممتاز يتوسط النطقة التجارية التي تعد إلى شمال إسطنبول. تاريخ الإنجاز: الربع الأخير من العام 2008.

الاقتصاد والأعبال - حريران / بونير ذلا

أمواج - الرياط، المغرب

سيكون مشروع أمواج للشروع الأول الذي يتم تنفيذه ضمن مشروع نهر ابورقراق. وإنّ أكثر ما يتميَّرُ به هذا الشروع هو التخطيط، والإبداع

Amwaj الهندسي العماري الستوحي من

الطبيعة الجميلة والساحرة في المغرب والتي تعتبر أحد العناصر الجوهرية لهذا التطوير.

يشتمل الشروع على شقق سكنية و فلل غاية في روعة التصميم، تم إنشاؤها لتمنح الزوار والمقيمين أفضل أنماط وأساليب الحيأة

يوفر مشروع أمواج مركزا متميزا يجمع عددا من الرافق والتسهيلات المتطوّرة حيث اليضوت، فنادق من فئة 5 نجوم، المنتجمات، مراكز عقد المؤتمرات واستضافة المناسبات والمؤتمرات الدولية، ومزيجاً من الخدمات الترفيهية، إضافة إلى مرسى بحري

من خلال موقعه على مساحة تمتد على 100 هكتار، يتميّز مشروع امواج بتوفر العناصر الحيوية اللازمة لمنطقة أبورقراق في الرباط مما يجعلها وجهة سياحية جذابة جداً. تم تصميم المشروع من خلال شراكة ستراتيجية مع شركات

مغربية رائدة، في: صندوق الإيداع والتدبير وشركة صبر، حيث سيحتل مشروع أمواج بفضل هذا التعاون، مكانة مهمة في الأسواق المغربية من مختلف نواحي عملية التطوير.

يتألف المشروع من:

- شقق سكتية منخفضة ومتوسطة وعالية الارتفاع - أبراج سكنية وتجارية

- فنأدق 5 نجوم و4 نجوم و3 نجوم

- مكاتب

مراكز مؤتمرات

- مرسى (مارينا)

- مجمع دور سينما

مواقف سیارات

حقائق وأرقام

الموقع: يقع المشروع في وادي نهر أبورقراق، معتداً على جانبي الرباط وسلا. وهو مشروع ستراتيجي بالنسبة للمغرب، حيث يشكل فرصة كبيرة لتطوير الرباط وجعلها معلماً من معالم السياحة على خريطة الوجهات السياحية في العالم.

المساحة: 11,358,048 قدم مربع . تاريخ الإنجاز: الربع الثاني من العام 2009.

كالمنيت والأعديد ويروزان ويرموه والان



سلام منتجع وسبا -البحرين



سلام منتجع وسبا-البحرين هو الشروع الأول من نوعه في البحرين بما يشتمك من مرافق ساحلية راقية. وعلى نفط فن العمارة البحرينية التقليدية الساحرة، تم تصميم هذا الشروع ليعكس الصورة العربية الأصيلة، حيث يضفى تصميمه صورة مزدهرة وجميلة على تاريخ وثقافة للنطقة.

يقع سلام منتجع وسبا - البحرين حول سلسلة من للمرات المائية مما يجعل منه مجمّعاً ترفيهياً فخماً، حيث الفنادق راثعة التصميم، الظلل، الأسواق، الأندية الصحية، المحلات التجارية والطاعم، والتي تمتد جميعها على مساحة 500 ألف متر مربع. ومع وجود الرسي، يزداد الشروع تميّزاً وتفرداً. وقد تمّ تصميم الفنّادق منخفضة الارتفاع والفلل الراقية على امتداد الحداثق الخضراء لتشكل مدخلا مباشراً إلى الشاطئ والمطاعم والمحلات التجارية، ما يجعل من للشروع منتجعاً متكامل الخدمات والمزايا.

يحتوي سلام منتجع شاطئ وسبا البحرين على حديقة مائية فريدة، إضافة إلى مزيج من النشاطات الرياضية والرحلات التنوّعة وأماكن الجذب الثي تجعل منه وجهة سياحية ممتازة للعائلات ورجال الأعمال حيثَ يجدون جميع متطلباتهم. إضافة إلى كل ذلك، يتميّز المشروع بمناخ معتدل طوال العام، ومن المنتظر أن يجذب العديد من السيّاح المحليين والعالميين، باعتباره سيمثل خياراً مفضلاً لشراء

يتألف للشروع من:

- فندق منتجع شاطئي فئة 5 نجوم - 250 غرفة - فندق منتجع شاطئي فئة 4 نجوم - 400 غرفة

- 400 فيللا مجمّعة على الواجهة المائية شقق سكنية مغروشة

- سوق تقليدية شعبية / محلات تجارية - مراكز استشفاء ورعاية طبية ضمن الفنادق

مرافق لعقد المؤتمرات

 العاب ترفيه ماثية – مرسي – 100 مريط للمراكب

حقائق و ارقام

الموقع: يقع المشروع على الساحل الجنوبي الغربي للبحرين، بالقرب من منتجع وناد صحى صحراء العرين، وحلية ألفورمولا 1، على مسافة لا تزيد على 10 دقائق بالسيارة إلى جسر الملكة العربية السعودية، و20 دقيقة إلى مركز البحرين المالي ضمن المرفأ، ونحو 30

دقيقة إلى مطار البحرين الدولي.

المسآحة: 500 ألف متر مربع - المساحة الحالية للموقع. ثاريخ الإنجاز: مارس 2009.

الشرِّكة الهندسية المنفذة: WATG (ويمبرلي اليسون تونج

سلام منتجع وسبا— ييتى، سلطنة عُمان



يقع سلام منتجع وسدا-ييتي خارج مدينة مسقط في منطقة بيتي، ويشكل منتجعاً ماثياً تقابله سلسلة من الجبال الراتعة المطلة علىّ خليج عُمان. يحيط بالمُنتجع تشكيلة من العناصر الجمالية التي تمتَّارْ بِهَا عُمان، هيث يقع ضُمن أجمل بقعة في النطقة نظراً للامتدادات البحرية الساحرة والناظر الخلابة.

تتميز السمات الغمرانية لسلام منتجع وسبا-ييتي بأنها مستوحاة من نمط الحياة العُمانية، مع المحافظة على أصالة وثقافة المنطقة، حيث توفّر البيئة المتكونة من الجبل والشاطئ صورة فريدة من الفخامة والتطور تلبى احتياجات الضيوف الذين يبحثون عن

الراحة والاستجمام. وينتظر أن يشكل المنتجع مركز جذب للسياحة الملية والعالمية، إضافة إلى كونه منزلاً ثانياً للذين يبحثون عن الهدوء والاسترخاء. يضم الشروع فنادق فئة 5 نجوم، فللأ ضعمة، شققاً سكنية فاخرة، تحيط بها ملاعب الفولف، مراسياً، نوادياً صحية حديثة، مراكز متطورة ومركز مارينا تجارياً.

يمتد الشروع على مساحة واسعة تصل إلى 3,7 كلم مربع، حيث يعكس سلام منتجع وسباسييتي أصالة عُمان الحقيقية؛ وسيتم العمل في هذا المشروع بالشراكة مع وزارة السياحة في عُمان.

يتألف المشروع من: - منتجع فندقى شاطئى 5 نجوم - 300 غرفة

- منتجع فندقى للغولث 5 نجوم - 300 غرفة - شاطئ ديلوڭس منتجع وناد صحي شاطئي -- 120 غرفة -مجمّع سوق محلات تجارية -بمساحة طابقية 8 ألاف متر

— مرسى يتسع لـ 50 مركباً

- مركز بيئة بحرية - بمساحة طابقية ألفي متر مربع

— ملعب غولف — 18 حفرة، و منتدى مساحة 3 آلاف متر مربع

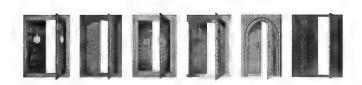
- مجمّع فلل ومنازل 1,200 متر مربع - شقق (في أكثر من 10 مبان) -- 600 متر مربع

حقائق وأرقام

الثوقع: يقع سالام منتجع وسبا-ييتي على مسافة 15 دقيقة بالسيارة إلى جنوب مسقط، ونحو 40 دقيقة عن مطار سيب الدولي في مسقط، و 20 دقيقة عن منطقة الأعمال التقليدية و منطقة الفنادق فيَّ

مساحة الموقع: 3,7 كلم مربع تاريخ الإثجار: منتصف العام 2009 الشركة الهندسية المنفذة: آر إن إل (RNL) إنترناشيونال – لوس

انجلوس / دبي. 🗷



Opening doors all over the world.

Sama Dubai has made lasting impressions in the premium regional property sector with signature properties in UAE, Oman, Bahrain, Morocco, Datar and Turkey, Backed by a steadfast vision and a reputation that's growing by the day, Sama Dubai is expanding globally, Our expentise in developing landmark projects spans diverse sectors ranging from corporate towers to resorts & spas, malls, marinas, city communities, business parks, industrial parks and upscale residential facilities.





"الأرض" تباشر أعمالها في قطر والأردن

أطلقت شركة الأرض، المتخصصة بالتطوير العقاري في منطقة الشرق الأوسط، مشروعها

منطقة الشرق الأوسط، مشروعها السعسة اري الأول في قسط ر،

باستثمارات بلغت نحو ملياري ريال قطري، كما عززت استثماراتها في الأردن بتوقيع مقود جديدة. يتضمن مشروع شركة الأرض في قطرت المستكلة الأرض في قطرت المستكلة الأرض في قطرة المستكلة المستكلة المستكلة الشركة المال يناء اساسات البرع الأول، قطر، وقد استكلت الشركة اعمال يناء اساسات البرع الأول،

سلام سعيد

ويقول للدير التنديذي المتركة الأرض سلام سعيد إن السركة المسمودين و قطيين، ولقدوم بتطوير البراج تجمع بين التكنولوجيا والبودة والقدمات الأسفية التكاملة، "قصروصاً إسابية المدونة بإسم موناكو روتسكان، ويقام البوجاء لم طرفاز يغييرا وتضم الباني 200 شقق طافرة تعلى على منظر بحري يعرف بالسم "بورش أن إديا". ويضيف سعيد، "على الدغم بن اللهرف من الأرض "الأرض" شركة جنيونة إلا أتها تدخل السرق برصيد من المدونة والشرق بعيد إلى خصسين علماً، كونها جزءاً من مجموعة الراجعي في المساديدة

ووقّعت الشركة اتفاقية مع مجموعة "توب" للتسويق والاستشارات العقارية، تقوم يموجبها الأخيرة بتسويق الأبراج السكنيّة التي تطوّرها الشركة في قطر. وفي الأردن، تنفذ "الأرض" سلسلة مشاريم استثمارية في مقدمها مشروع مدينة الشرق/ الزرقاء شرق العاصمة عمان، وهو اكبر مشروع استثماري خارج العاصمة. وقامت الشركة بشراء 196 دونماً لتنفيذ القسم الأول من الرحلة الأولى بكلفة إستثمارية تبلغ 50 مليون دينار أردني، وتتضمن إقامة مساكن متعددة المرايا بأسعار تنافسية. كما قامت الشركة، وضمن ائتلاف يضم مجموعة من المستثمرين، بتوقيع عقد استثمار جديد لتنفيذ القسم الثاني من المرجلة الأولى من مشروع مدينة الشرق، وذلك بالإشتراك مع مؤسسة تنمية الموارد البشرية "موارد" باستثمار يصل إلى 120 مليون دينار اردني، حيث تساهم "الأرض" بثلث حجم الاستثمار. كذلك وقعت الشركة عقداً مع شركة العبدلي للاستثمار والتطوير لشراء 4540 متراً مربعاً، لإنشاء برج ومبان تجارية ف عمان.



"كابيتالاند" السنفافورية تستثمر



وقعت شركة كابيدالات، التي تحذه من سنغافورة مقرا لها مذكرة تقامم أشراء أرض وبناء منطقة سكنة و تجارية ضمن مشروع "بحرين بها"، وهو مصدروع مشترك بين بنك أن كيابيدا وإحدى جمو عات الاستظمم تقره "كابيتالات بها ومسائل الطاسعة الله يعتبر أكري للماقيا تتقامم تقره "كابيتالات بها ومسائلة كه الشعبة الله يعتبر أكري للماقيا للتنموية في المشروع ويضعي مساحة 45 الت متر مرجع ، وتبلغ كلفة تطويره 600 مليون بولار واعتبر الرئيس التعنيفي لمجموعة كابيتالات لهو مون لهوغة مشروع بحرين بهاي "منصاة الخلال المتخبة مستشريلا و والسيويين والأوروبيين الطاحت إلى الشاركة في المراكز للالية والسيامية المنطقة القيالية المربع"، حراباتها المشاركة في المراكز للالية والسيادة الطبيعة الكريم، ويستظيم من جانبه أشار ذكيس قطاع والأسفارة السياسية ملكة البريري، ويستظيم من المراهزة من السعودية المستودية المن السعودية الاستعراب القرائي المرات الذي والاسقارة السياسية ملكة البريري، ويستظيم من والمعارفة المناسبة المناقبة على القرية من السياسة المتحديد المسائلة والمناقبة والمسائلة المتحدين المسائلة والمسائلة المتحدية المسائلة والمسائلة والمسائلة المتحدية الماسة طوالة الانتصادي القري والاسقارة السياسية ملكة البريري، ويستطيم من والمعارفة المناسبة المناسبة والمتحداد المتحدادي القرية المتحداد المتحدادي المتحداد المتحدادي المتحداد المتحدادي المتحدادي القرائم المتحدادي المتحدادي المتحدادي المتحدادي المتحداد المتحدادي القرية في المتحداد المتحدادية المتحدادية المتحدادية والمتحداد المتحدادية والمتحدادين والمتحداد المتحدادية والمتحدادية المتحدادية المتحدادية المتحدادية والمتحدادية والمتحدادية المتحدادية المتحدادية والمتحدادية المتحدادية المتحدادي

والاستقرار السياسي لملكة البحرين، واسعار الراضي للآزاء فيها.
وبدا تنفيذا ماما الردم و ساحه كل أول الملكة المحرية، واسعال أرض الملاسمية في يناير 2007. ومن القرقية اللجزة إن يتم تنظيدا المستوبة والمباني الرئيسية في يناير 2007. ومن المقرقة بيرونو في أن وتياسا المعالمية المستوبة في الاستمروع أمان أ، المعلون متر درجة وتحرير "كاليتالات" إحدى أكبر الشركات العقالية المدرجة في الأسواق وتعشائها عقارات ومنشأت ضيافة تتوزع في اكثر من المعرقة وقادات ومنشأت ضيافة تتوزع في أكثر من الاميرة وقاد ادولة.

بدء أعمال البناء في برج "انديجو آيكون"

أعلنت شركة أميراتس بروبيرتي انفستمنت ليمتدع عن مضح شركة تردينيتي لل غدمات الهندسية عقد الأعمال الميكانيكية والكهرباء ونظم المياه والصحوف الصحي الفاصة ببرج للكاتب التجاري "أنديجر آيكرن".

ويقع المروع ضمن مشروع أبراج بصيرات جميرا الذي تطوره شركة نخيل، وهو يتالك من لا طابقاً، وتشمل أعمال ترينيقي المخدمات الهندسية تركيب وفحص كافة نظم أنابيب للياء والمصرت الصحي وملحقاتها والتكييف الركزي والتار الحريق ونظم مكافحة العريق والطوارئ والأعمال الكوربائية ونظم تكاولوجيا المطومات.



يرج الكاتب الشماري

ture 1/2 and the con-

رفن التديمة الإجهزيب



T3246 7188 - Ft 246.7190

14 Telegraphic places and a platford a religious seasons



"سما دبي" تطرح الرحلة الثانية من مشروع "الخيران"

أعلنت شركة "سما ديئ"، نراع الاستثمار والتطوير العقاري لـ"دبي القابضاً"، عن طرح المرحلة الثانية من مشروع "الخيران" للبيع، ونلك بعدأن كانت قد أعلنت مؤخراً عن بيع كافة



فرحان فريدونى

أراضى الرحلة الأولى من الشروع الخصصة

وأعرب الرئيس التنفيذي لـ "سما دبى" فرحان فريدوني عن ثقته من أنِ مستويات الطلب على الشروع ستواصل ارتفاعها خلال الفترة القبلة، "خصوصاً بعد أن دمت عمليات بيع المرحلة الأولى بسرعة غير مسبوقة".

بدوره، توقّع مدير عام مشروع "الخيران" عبد السلام المري أن تساهم المزايا التي يتمتّع بها المشروع بما فيها قربه من مطار دبي الدولي في استقطاب المزيد من الستثمرين

وتنفَّذ "سما دبي" مشروع "الخيران" على مسلحة مليون قدم مربع على ضفاف خور دبي. وكَّانت الشَّركة أعلنت مؤخراً عن بدء الأعمال الإنشائية في المشروع وفق جدول زمني محدد مسبقاً، حيث يتوقع أن يتم إنجاز كافة مراحله خلال العام 2010.

ويتألف الشروع من سبع جزر منفصلة تغطيها مساحات خضراء، كما يتضمن وحدات سكنيّة ومراكز تسوّق ومجمّعاً متكاملاً للأعمال. ويتيح المشروع إمكانية التملك للمستثمرين من كافة الجنسيات بنسبة 100 في المئة. وسيَّتم بيع 50٪ في المئة من المشروع كأراض مجهزة لمستثمرين من القطاع الخاص، في حين تقوم شركة "سما دبي" بتطوير وتسويق وتشغيل باقي أجزاء للشروع.

ويمثِّل الحقاظ على البيئة أحد أهم محاور تطوير المشروع، حيث تعمل "سما دبي" في هذا الإطار بالتماون مع بلدية دبي لتحديد سبل حماية وتحسين محمية رأس الخور للحياة البرية المهاورة للمشروع.

"سِياً للمقارات" تُطلق "سبأ لإدارة الرافق"

اعلنت سيا للعقارات، التي تتخذ من ديي مقرّاً لها، عن تاسيس سبأ لإدارة المرافق"، وذلك في خطوة تهدفإلى تلبية للتطلبات التعلقة بإدارة المرافق في أبراج "سبأ ا



و2و3"، إضافة إلى بيهرو جوهري للشاريع الأخرى التي

تقع ضمن مشروع "أبراج بحيرة جميرا". كما أعلنت آلشركة أنها بصدد إطلاق نظام إدارة المرافق حسب رغبة العملاء لدعم عمليات أقسامها الجنيدة.

وقال رئيس مجلس إدارة "سبأ للعقارات" بيهرو جوهري: "إنَّ الفكرة وراء إطلاق هذا القسم تهدف إلى إدارة مشاريعنا بشكل مباشر من دون الاعتماد على متعهدين آخرين، الأمر الذي يؤمن صيانة عالية الجودة لأبراجنا".

ويوفّر "برج سبأ ١" مكاتب تمند على مساحة 360 ألف قدم مربع، في حين يضمّ برجا (سبأ 2) و(سبأ3)، 700 وحدة سكنية.

ومن للقرر إنهاء العمل في برج (سبا2) مع نسهاية الدام الجاري، على أن يكون برج (سبا 3) جاهزاً للتسليم في أبريل من السام

"أملاك للتمويل" تعلن عن تأسيس "أملاك للإستثمار"

أعلنت شركة أملاك للتمويل عن تأسيس نرام استثمارية لها تحت اسم شركة أملاك للاستثمار برأس مال 500 مليون درهم إماراتي، وهي مملوكة بالكامل لشركة أملاك للتمويل

وسوف تنشط الشركة الجديدة في الإستثمار في قطاعات التأمين، والمشروعات الصناعية والتجارية،

وخدمات الوساطة المالية، وإدارة الأصول، وأنشطة

التطوير العقاري بكافة أنواعه. وستراعى "أملاك للإستثمار" في جميع أعمالها تطبيق أحكام الشريعة الإسلامية وتمارس نشاطها وتقدّم خدماتها بما يتفق مع هذه الأحكام.

محمد علي الهاشمي

وفي معرض تعليقه على إطلاق النراع الإستثمارية الجديدة لشركة أملاك، يقول العضو المنتدب والرئيس التنفيذي لشركة أملاك للتمويل ورئيس مجلس إدارة شركة أملاك للإستثمار مصعد على الهاشمي "إن الشركة الإستثمارية الوليدة سوف تتمكن من الإستفادة بشكل كبير من الفرص الإستثمارية المتعددة، سواء الكامنة منها أو المتوفرة حالياً في السوق، بينما ستستمر شركة أملاك للتمويل بمواصلة تعزيز نشاطها في مجال التخصص في خدمات التمويل الإسلامي".



فازت شركة الإنشاءات العربية بعقد قيمته 260 مليون دولار لبناء مجمّع "كابيتال بالازا" على كورنيش أبو ظبي، وهو مشروع متعدد الأغراض والاستخدامات يضم 5 أبراج، 3 منها سكنية تضم 260 شقة، ويضم الرابع 250 غرفة فندقية، فيما سيخصّص البرج الخامس للمكاتب.

وتعمل الإنشاءات العربية التي يترأس مجلس إدارتها غسان مرعبي في عدد من الأبراج الفخمة في دبي منها برج "روزروتانا"، برج "بارك بليس"، برج "الماس"، ومسيني مسركسز إدارة طسيسران الإمارات؛ وقد بلغت قيمة الأعمال التي نفّذتها الشركة في العام 2005 نحو 500 مليو ن دو لار .





ARAB BUS NESS MAGAZINE

حريران / مايو 2006 / السنه الثامنة والعشرون / العدد 318

شركة الديار القطرية الربادة في التطوير العفاري



الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية للإستثمار العقاري:

الأنصاري: تطوير الأراضي بشراكة مع القطاع الخاص

 مندما قررت دولة قطر ممثلة بالمجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار
 تأسيس شركة الديار القطرية في ديسمبر من العام 2004، لم يكن هدفها الربح المادي يقدر ما كان اهتمامها الأساسي النهوض بالقطاع الخاص القطري وأشراكه في عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة من خلال توفير فرص أستثمارية له. ومع التوجّه نحو تذويع مصابر الدخل بعيداً عن قطاعي النفط والغاز، كان العقار المرشِّح الأوفر حظاً من بين القطاعات الاقتصادية الأخَّري، فكانت شركة الديار القطرية للاستثمار العقاري برأس مال قدره مليار دولار اميركي

غير أن تركيز شركة الديار القطرية لم يكن منصبًا فقط على استقطاب الاستثمارات للحلية، إنما سعت من خلال مخططات للشاريع التي وضعتها إلى خلق بيئة محفّزة لاستقطاب الاستثمارات الخارجية عموماً والخليجية بشكل خاص. وإيماناً من الحكومة القطرية بضرورة تشجيع الاستثمار الأجنبي وبجدوى التوجّه الذي تقوده شركة الديار القطرية، كان قرار مجلس الوزراء الرقم 20 لسنة 2004 الذي وضع شروط وضوابط تملك عير القطريين للعقارات والوحدات السكنية والذي صادق عليه أمير البلاد الشيخ حمد بن خليفة آل ثاني بتاريخ 30 يونيو 2004، الأمر الذي أعطى دافعا كبيراً للمستثمرين الخليجيين والأوروبيين لتوظيف أموالهم في مشروع "لوسيل" الطموح الذي تصل تكلفته الى نحو 5 مليارات دو لار أميركي والذي أطلقته شركة الديار القطرية ليكون علامة فارقة في القطاع العقاري القطري ولكي يرسم معالم الحياة الاجتماعية الستقبلية لقطر في مجتمع منسجم وموكد.

ولم تكتف شركة الديار القطرية للاستثمار العقاري بمشروع "لوسيل"، إذ بدأت بصماتها تظهر في اكثر من مشروع وفي أكثر من بلد، من عُمان ألى القرب مروراً بمصر والسودان وصولاً الى كوبا في إميركا الجنوبية، كذلك سلكت الشركة طريق للساهمة ف تأسيس شركات جديدة وتملُّكت حصصاً في شركة بزوة العقارية ومصرف الريان؛ فأحلام شركة الديار القطرية كثيرة وطموحها أكبر، والطريق ما زالت في أولها

يشير الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية للاستثمار العقاري المهندس فاصو الأنصاري إلى أن "فكرة مشروع "لوسيل" أنبثقت من التوجّه الي إعداد فرص استثمارية في القطاع العقاري وطرحها على القطاع الخاص بحيث تقوم الشركة بتطرير الأراضى التي تم تخصيصها فيدولة قطر لشركة الديار القطرية ووضع

خيمات البنية التحتية الأساسية للمشروع على أساس مخطط عمل متكامل لكيفية استغلال هذه الأراضي. وعنبد وضبع مخطط عبام متكامل لأي مشروع، بأخذ ف الاعتبار مسألة تعدد الاستخدامات وتقديم منتج متكامل على أسس تجارية استثمارية. وفي الوقت عينه، نساعه القطاع الخاص والشركات العقارية المختلفة والتى ليس باستطاعتها تبطوير الأأض بمسيأحات شاسعة في



تطوير أراض مخدومة بطريقة صحيحة وفق خطة عمل ومخطّط عمراني عصريين". ويضيف: "كمَّا تهدف الشركة من خلال

منطقها فالعمل إلى استقطاب الاستثمارات الخارجية في قطاعات غير تقليدية في قطر خارج إطار النفط والغاز. وبالتالي تسهم في تحقيق رؤية الدولة الاقتصادية تجاه التنويع في مصاس الدخل. وتطمح شركة الديار القطرية في المساهمة في تنويع مصادر الدخل في دولة قطر وتحويل الاقتصاد إلى اقتصاد خيماتي Service Oriented، الأمر الذي يقلُّل من اعتماد الدُّولة على النفط والغاز وتقليل المفاطر الناشئة من تركز الاستثمارات ف قطاع معين". ويتابع الأنصاري: "وسط النهضة

الاقتصادية التي تشهدها دولة قطر، تطل شركة الديار القطرية للاستثمار العقاري كرافد أساسي لتهضة البلاد، فهي إحدى ثمار الجلس الأعلى للشؤون الاقتصادية والاستثمار ف دولة قطر والذي يترأسه سبهو أمير البلاد الفدّي، ومجلس إدارتها يضمّ نخبة من الشخصيات الرائدة والساهمة بقوة في دفع بالادنا نحو التطور. لقد كانت شركة الديار جلماً راود أذهان العديد مِشًا، ولكن بالدعم الذي نلقاه والنرعاية التي

نبني للأعوام الـ 50 المقبلة 26 في المئة من مبيعات المشروع خصصت استثمرين خليجيين

تعيطتا من قبل صاحب السمو أمير البلاد ومباركته لمساعينا، نحقق هذا الطعر رويداً رويداً، فقد وضع سمرة مبن أيديداً أمانة تطوير الأراضي في مناطق عديدة في دولة قطر، وتحويلها إلى وجهة يتطلع إليها المستفرون من قطر ومن جهيم أتصاء العالم.

"لوسيل": مثال الشراكة الناجعة

ق ديسمبر من العام للأصيم ، اطاق التنائب الأول لرئيس مجلس الوزراء وزير خارجية قطر روئيس مجلس إدارة الديار القطرية سمادة الشيخ همد بن جاسم بن جبر آل ثاني رسمياً مشروع "عطوير لوسيل"، قما هي آخر التطورات في ما خص هذا للت، ولا

يجبب الأضعاري اشائراً" مشروع اعطوير ترسيلاً عبارة عن مديزة متكاملة بسساحة إجدالية البحرية في هيئ تصل مساحة الأراضي التي ينكذ البحرية في هيئ تصل مساحة الأراضي التي ينكذ المها الشارو إلى التي المساحة البحيثة السليحة، المكحة ثلاثية، والسياسة البحيثية السليحة، والسرولية الاجتماعية على حد سواه، وسيكن مدرية انبخا بالحياة وغير مسبوق على الإطلاق، حيث أرضت خانة الإمانية بعناية فائلة ليكون فككا فطر ردعامة فوية لها، وليعزز التنمية السندامة في فطر ردعامة فوية لها، وليعزز التنمية السندامة في

ويوضح كذلك أنه من خلال استقطاب الاستثمارات نحو قطر وتوفير بيئة سكنية وبيئة أعمال بمعايير عالمية حديثة، فإن مشروع تطوير لوسيل" سيشكّل حافزاً قوياً للاقتصاد الوطني. ويقوم هذا المشروح على جهود مشتركة وهو مثال على ما يمكن تحقيقه عبر الشراكة الفقالة ما بين القطاعين العام والخاص. وحتى الآن تم بيع أراض بقيمة 7 مليارات ريال قطري وهذه المرحلة الأولى من البيع وليس التنفيذ، إذ أن الشركة عازمة على تنفيذ الشروع دفعة واحدة بالكامل. نعمل على تنفيذ كبامل للشيروع في وقت واحد إنسا نقوم بيطرح الأراضي المخصصة للبيع على مراحل بما يتناسب مع العرض والطلب في السوق. وبالتالي قمنا بطرح 97 قطعة ارض مخصصة لأبراج سكنية ومكاتب، تمُّ بيعها بالكامل خلال أسبوع. كما بعنا الأرض الخصصة لديئة الطاقة وقطعة ارض لشركة قطر للبترول، ويجرى حالياً التفاوض على بيع الأرض الخصصة للمدينة الترفيهية بالكامل. ويمكّن القول أن المحصلة النهائية المققة بعد طرح مشروع 'لوسيل' بثلاثة اشهرهي 7 مليارات ريال قطرى، وَتُمُّ بِينِم شَحِو 26 في المُشَةُ مِن الأراضي المطروحة استثمرين خليجيين ونتفاوض مع مستثمرين

مشروع لوسيل: مفهوم غير مسبوق الشدرج. ومبيعات بـ 7 مليارات ريال في 3 أشهر عوامل ج

عوامل جذب للاستثمارات خلال فترة وجيزة فقط، نجح مشروع

أوروبيين على المنتجعات السياحية داخل

"تطوير لوسيل" في أن يحجز موقعه على خريطة الشاريع العقارية الكبرى في النطقة ككل، وخير مثال على ذلك ان نحو 26 في المئة من اجمالي البيمات المقفة نهبت الى مستثمرين غليجيين. وفي هذا السياق، يؤكد الأنصاري أن فرادة للشروع تنبع ليس فقط من احتواثه على تلك المناطق وحسب، بل لأنه يتمتع بتصميم وتنسيق لدينة متكاملة بجميع مناطقها وخدماتها ومرافقها. فمشروع الوسيل" يجسّد القيم المحلية العريقة في تصاميم وافكار المشروع، ويبسعي إلى صهر جميع مقومات الحياة الستقرة في بقعة واحدة من دون أن ننسى أنه يخلق مفهوما جديدا للمساحات والشواطئ والمنتزهات وانه يقوم على اساس الحفاظ على البيئة والحياة البحرية والمناطق المجاورة. ويضيف: "أما العامل الرئيسي الذي يساعد على استقطاب الاستثمارات ألى مشروع "لوسيل" هو أن للمشروع قانوناً خاصاً مصدِّقاً عليه من قبل سمو أمير البلاد. فكما هو معلوم فإن قانون تملُّك الأجانب في قطر واضح وصريح ومصدق بقرارات أميرية وليس غرفاً. فالستثمر يعرف حقوقه وواجباته تجاه الدولة، وفي القابل تدرك الدولة لمقوقها وواجباتها تجاه المستثمر. وتم مؤخراً إصدار فأنون تأشيرة الستثمر والتي تحدد بالضبط كيفية اقامة المستثمر في البلاد واستغلاله لشروعه الاستثماري، وفي ما خص غير القطريين أيضاً، فإن القانون يسمح للمستثمرين الخليجيين بالتملك من دون تحديد المساحة في مشروع الوسيل" ومن دون أي شروط أو قيود ، حالهم في ذلك حال أي مواطن قطري. وهذاً يساعه على استقطاب الكثير من الاستثمارات الخليجية. كما يُوجِد قانون آخر صادر يعزز استثمار غير القطري في الوسيل الدة 99 عاماً، ما يساهم بشكل كبير في تملُّك الشقق السكنية والمباني الادارية، وهذه قوانين صايرة من مجلس الوزراء ومصدق عليها من الأمير "

دولة قطر يصلية قيمة إصافية ومرة غير مقالون التي يتمتع بهما الشروع، فإن تواجدوني دولة قطر يصلية قيمة إصافية ومرة غير مقالون للعديد من الشرايع المامالة المنتشرين المامالة المنتشرين المرافقة محول الحالمة، ومدتم بالمستشرين المامية المامية من دولة من من المامية من من المامية من



4 - 2

السياسية والاقتصادية والاجتماعية، الأمر الذي أهلها الى تنويح مصادر دخلها، وبالتالي شكّل حافزاً للمستثمرين العرب والأجانب للمجيء إلى قطر على اعتبار أن البلديسير على سكة صحيحة وخطة نمو مدروسة تتماشي مع راقع الدولة وحاجاتها وعدد سكانها. وما يميّز قطر أن هنالك خطة

الساهمة بنسبة 45 في النة في شركة بروة إضافة إلى مساهمات في مصرف الريان

مستقبلية متكاملة ورؤية حول كيفية توجيه الاقتصاد مع للتغيرات الحاصلة".

ويرى الأنصاري أن "قطر سوف تتحوّل إلى مركّز دولي في منطقة الخليج في الستقيل خصوصاً وإنها دولة مؤسسات. لذا نجد أن هنالك تكاملاً في الخطط للوضوعة من قبل كافة الادارات والمؤسسات التي تعمل بتفاعل مع بعضها البعض. والواقع أن رؤية سمو أمير البلادهي أن تتحوّل قطر إلى دولة مؤسسات مبنية على أسس بيمو قراطية وعلى الثقافة التعدية والحرية الشخصية، وسوف تؤدي هذه الأمور مجتمعة إلى خلق مجتمع متكامل. فالتطور الحاصل في قطر لا يقاس بعدد ألباني والابزاج فقط، وإنَّما أيضاً بتطور فكر المجتمع ونمط الحياة. فعلى سبيل المثال اكثر منَّ 50 في المئة من موظفي شركة الديار القطرية هم من الاناث، ونحو 90 في المئة من الموظفات المأملات في الشركة هنّ مواطنات قطريات، وهذه مؤشرات وأضحة على التطور الماصل في الثقافة والفكر الاجتماعيين القطريين. وهذا كلُّه نتاج تطور المؤسسات التعليمية و تحفيز مشاركة المرأة وانعكاس للدستور الذي يكفل حق المرأة".

"عندما بدأنا تطوير مشروع "لوسيل"، كنت واضحاً حين قلت إننا نبني للأعسوام الخمسين القبلة. فنحس نبني أمة وليس مؤسسة Weare building a nation not a corporation. وتعمل على خلق تجانس متكامل ما بين المواطنين والقيمين في مشروع "لوسيل" الذي يضم إلى جانب المباني السكتية بيوتاً تمّ تصميمها وقق النَّمطُ العمراني القطري وبالتالي خلق مجتمع واحد موكد؛ لذا نعمل على خلق

مدينة متكاملة لكافة ألشرائح الاجتماعية

وعن مدى إمكانية تعميم مشروع "تطوير لوسيل" على مناطق مختلفة في قطر، يشير الأنصاري إلى أن "شركة الديار القطرية تدرس حالياً إمكانية تطوير مناطق عدة، وكانت الحكومة اكَّدت لذا أن نجاح المشروع سيكون معياراً لتطوير مناطق أخرى، إنما يجب أن لا نغفل أن هذالك عدداً من شركات التطوير العقاري في قطر والتي لَها الحق في الحصول على الفرصة ذاتها التي حصلت عليها شركة الديار القطرية. لذا قمنا بتأسيس شركة بروة العقارية والتي نمَّك فيها 45 في المئة، وقمنا بإعطاء الشركة الجنيدة العديد من الأصول التي نملكها كمساهمات عينية على أساس أن يكون بمقدور صغار المستثمرين التملُّك في مشَّاريع ضخمة. وحالياً تعمل شركة بروة العقارية بالشراكة مع الشركة القطرية العقارية وشركة الخازن على تطوير مدينة ضخمة تضم 50 ألف وحدة سكنية. وإذا وحدت شركة الديار القطرية أن هذالك شركات قطرية قادرة على تنفيذ بعض



للشاريع التي تُسند إلينا، نقوم باحالة هذه المشاريع إليهاً".

أبعد من قطر

"لن يتوقف نشاط الشركة عند هذا الحدّ فحسب، بل هي تتطلع إلى إرساء قو اعدها في بلدان عديدة ، بهذه العبارة يشرح الأنصاري

الستراتيجية التوشعية لشركة الديار القطرية للاستثمار العقاري. ويقول في هذا الصدر": كانت الشركة أعلنت عن مشروعين مهمين، أولهما مع المكومة للغربية وتبلغ قيمته 170 مليون دولار في للرحلة الأولى وستصل إلى 300 مليون دولار في المراحل الأخرى، ويرمى إلى تطوير منتجع سياحي فاخرن ساحل هوارة أن مدينة طنجة على مساحة 230 هكتاراً، أما المشروع الثاني فهو مع الحكومة الكمانية ويهدف إلى تطوير مشروع سياحي بيثي بمساحة شـاسـعة تبلغ 200 هكتار في راس ألحد في ولاية صور العمانية. ومكونات المشروع المزمع إقامته ستندمج وتتآلف لخلق منطقة سياحية مثالية مستوحاة من البيئة الملية وذلك حسب الدراسات الفنية والهندسية والعمارية للمشروع. وتبلغ تكلفة تطوير مشروع منطقة رأس الحديث عُمان نحو 100 مليون دولار وقد تصل تكلفته الى 200 مليون دولار. كذلك ننفذ مشاريع في شرم الشيخ والقاهرة وكوبا وتدرس مشاريع في بريطانيا و فرنسا. اما الهدف من وراء توسيع الرقعة الجغرافية لاستثماراتنا فينبع من رغبتنا باقامة ما يمكن تسميته Qatari Diar Destination. و هنده عبارة عن مشاريح عقارية سياحية تكون منتجأ من شركة الديار القطرية ذات طابع معين تعكس مدى تطؤر الشركة وطموحها، وتكون بمشابة ماركة تحمل اسم شركة الديار القطرية وتُدار من قبل مشغلين عالمين. كذلك اشترينا 25 في المئة من Chiva-Som في تايلاند، و نعمل على تطوير منتجع صحى في قطر من المتوقع انتهاؤه ن العام 2008. وتنصاول برس بعض المشاريع في سورية والسودان وموريتانيا ومصر ولبنان، وبالتالي نقدم قيمة مضافة لاقتصاديات الدول الثي تعمل فيها. وهذا رقع قياسي إذا ما قورن بعمر الشركة البالغ 13 شهراً فقط".

قطر: حكمة القيادة

يؤكد الأقصاري أن ما تشهده بالادنا اليوم من تطور اقتصادي عام، يواكبه توسيع و تحديث للبنية التحتية وبوتيرة متسارعة نلحظها ليل نهار، من أجل تأمين بنية تحتية قاسرة على استيعاب عدد السكان من مواطنين ومقيمين الذين يتزايد عددهم مع النمو الاقتصادي. وهذه المهمة تضطلع بها هيئة الأشغال العامة، التَّى نظراً لأهميتها، يترآس مجلس إدارتها

سمو ولى العهد الشيخ تميم بن حمد آل ثاني (حفَّظه الله) الذي يعود له الفضل في تفعيل عمل الهيئة ونشاطاتها وإعادة هيكلتها وتشجيع ألكوائر الوطنية الشابة على الانخراط في ألعمل والمساهمة بإنجاح الدورة الاقتصادية والعمرانية. ولا تفوتنا الإشارة هنا إلى أن الاهتمام بالاقتصاد

البلاد، خصوصاً إذا كانت ركائزه مستندة إلى تنشئة العنصر البشري على الوطنية والثقافة والتعليم العالى. وهنا لابد لنا من التوقف أمام الإنجازات التي حققتها سمو الشيخة موزة بنت ناصر السند، حرم سمو الأمير، من خلال ترؤسها لرَّسسة "قطر للتربية والعلوم وتنمية المجتمع"؛ ويضيف: "مع ارتفاع سلم الروأتب في قطر بصورة كبيرة خلال الأعوام القليلة الماضية، باتت الجودة والنوعية مطلوبتين. كما أن الكفاءات والكوابر البشرية التى يجري استقدامها تريد افضل معايير الحياة، وبالتالي تغيرت العقلية وتغيرت معها المتطلبات. أما ارتفاع أسعار العقارات فهو مسالة مؤقتة بسبب الفورة المفاجئة التي حصلت، لكن مع توافر المبانى والشقق في ظل الحركة العمرانية الحالية من المتوقع ان تستقر الأسعار، كما أن ارتفاع الأسيمار ليس مرتبطاً فقط بالعرض والطلب، انما أيضاً بارتفاع أسمار النفط وللواد الأولية".

والمال والاستثمار هو دليل عافية بالنسبة لمستقبل

وعن العواثق التي لاتزال تعيق تطور الحركة العقارية في البلاد وما يُحكى عن صعوبة التملك،



الشركة تنفَّذ مشروعين في الغرب وعمان وتدرس مشاريع في سورية والسودان ومصر ولبنان وتركيا وكوبا

i 🗀 .

التملك والاستثمار والحصول على اقامة الجبرد الاستكمار. هنالك عدد من الستثمرين القطريين والخليجيين يملكون مشاريع حول العالم انما لا يوجد اى دولة تعطى الستثمر جواز سفر بمجرد تملكه لشقةً أو لعقار، هذه ظاهرة بالأساس غير صحيحة وتخلق مشكلة كبيرة في الستقبل. ان الهدف وراء فتح باب التملُّك العقاري

يشذد الأفصاري على ضرورة التفريق بين

لغير الواطنين هي مسألة اقتصادية وليست اجتماعية او مسألة هجرة. فالستثمر يوظُّف أمواله في بلُّد معين لانه يتوقع مردوداً مالياً وليس جنسية أو أقامة. لذا يجب عدم الربط بين الاقامة والملكية. وقد اوجدنا في قطر قانوناً لإقامة المستثمر من دون حاجته إلى كفيل، ويكون العقار التابع له بمثابة كفيل. الكل يسمى جاهداً إلى التطوير، والمطلوب الاسراع في تنفيذ مشاريع البني التحتية وخصوصاً الكهرباء والمياه اضافة الى مزيد من الانفتاح في القوانين المصرفية والمالية لتمويل المشاريم القائمة. فالتطور الحاصل كبير لناحية تملُّك الأجنبي وإقامة المستثمر، وميزة قطر أن العقبات أو المشاكل يتم حلها بسرعة وهعالية. فوجود سمو ولي العهد على رأس هيئة الأشغال العامة والهيثة العامة للتخطيط والتطوير العمراني وعلى رأس جهاز قطر للاستثمار أعطى قوة ودفعاً لتحريك هذه المواضيع، وبالتالي تتمتع قطر بقيادات قوية تمسك بمفاصل الاقتصاد".

ناصر الأنصاري

يترلى الهندس ناصر الأنصاري منصب الرئيس التنفيذي لشركة الديار القطرية للاستثمار العقاري ليقودها بثقة مطلقة نحو المستقبل بآفاقه الرّحبة، وذلك بغضل مسيرته العملية المتميزة التي اعتدت لأعوام طويلة وشملت المدوعات المقارية بجوانِبها المُقتلفة، بما في ذلك تصميمها و تحليلها والتخطيط لها وإدارتها والترويج لها، فضلاً عن خبرته الواسعة في مجال تعزيز استثمارات القطاع الخاص عبر خصفصة المؤسسات العامة.

وكان للهندس ناصر الأنصاري حصل على شهادته الجامعية في الهندسة للدنية من جامعة ميامي — الولايات المتحدة الأميركية. وبعد تخرّجه في بشعة سنة 1989/ 1990 بدأحياته العملية بالتحاقه بوزارة الشؤون البلدية والزراعة في دولة قطر في منصب منسق المشروعات ليتولى مسؤولية عددمن للشروعات الإنشائية والتطويرية التي كانت قيد التنفيذ أنذاك. وخلال فترةٍ وجيزةٍ تمت ترقيته إلى منصب مدير للشروعات حيث أسندت إليه مسؤولية العديد من المشروعات ذات الأهمية البالغة، ومنها على سبيل للثال مشروع مطار الدوحة الدولى الجديد وميناء الدوحة علاوةً على احد اكثر المشروعات تميزاً، ألا وهو مشروع بحيرة القطيفية. وقد اكتسب الأنصاري خبرة وأسعة في مجال الهندسة البحرية واستصلاح الأراضي وتعزيز قيمتها، وقد أظهر ف المشروعات للذكورة وغيرها شخصية فذة، وتفكيراً مبدعاً نحو المستقبل، فضلاً عن مهاراته الإدارية الفائقة. وفي العام 2000 تمت ترقيته مرة أخرى ليتولى منصب الوكيل المساعد لتنمية المشاريع في وزارة الشؤون البلدية والزراعة، ومن بين أهمَّ المسؤوليات التي أسندت إليه في منصبه الجنيد تقويم جدوى المشروعات التنموية المقامة في أرجاء دولة قطر من خلال إعداد المراسات الفنية والاقتصادية اللازمة وتنفيذها. وفي الوقت ذاته، تولى مسؤولية تعزيز استثمارات القطاع الخاص عبر خصخصة المؤسسات

ويشغل الأنصاري منصب الستشار الفنى للذائب الأول لرئيس مجلس الوزراء ووزير الخارجية بالإضافة إلى عضويته في كل من لجنة تسيير مشروع مطار الدوحة الدولي ومجلس إدارة شركة بروة العقارية ومجلس إدارة مصرف الريان، كما شارك في الأعوام الماضية في عدد من المؤتمرات والندوات المهمة التي تم عقدها على السيثويين المطي والدولي.



شركة الديار القطرية للاستنمار العقاري التخطيط للمشاريع العمرانية المميزة

"مشروع لوسيل": مدينة عصرية متكاملة

تأكست شوكة الديبار القطوية للاستثمار العلاق الميل للشرقة بالكامل من قبل البهاس الأعلى للشرق وإن الاقتصافية لتشكّل دمامة حقيقية للنهضة الاقتصافية لتشكّل دمامة حقيقية للنهضة الاقتصافية الذي تشهيده الدولة والتقولى مسؤولية تصديد أولويات التمية المعرائية والعقارية فيهها، وتلتي شركة الميل القطوية واسعاً من الحكومة العلوية، وهي ترمي إلى الاستغمارة ما للعلوية دومي ترمي إلى الاستغمارية والتي من شائعة عواف والموسنة عواف عواف المتنافية والتي مؤلى والمنافية والمنافية عواف القتصانية واجتماعية مستقماة وعلوسة على التعديدة والموسنة عراق والموسنة عراق والدورية من خلال ولورية والموسنة خلال ولوية عالم المتنافية والموسنة خلال ولوية عالم خلال ولوية عالم خلال ولوية عالم خلال ولوية عالم خلال ولوية المتنافية عالم خلال ولوية عالم خلال ولوية المتنافية عالم المتنافية عالمنافية عالم خلال ولوية عالم خلال ولوية عالم خلال ولوية المتنافية المتنافية عالم خلال ولوية المتنافية عالم خلال ولوية المتنافقة عالم خلال ولوية عالم خلال ولوية المتنافقة عالم المتنافقة عالم خلال ولوية عالم خلال ولوية المتنافقة عالمة على المتنافقة عالم خلال ولوية المتنافقة عالم خلال ولوية المتنافقة عالم خلال ولوية المتنافقة عالم خلال ولوية المتنافقة عالمية المتنافقة عالمية المتنافقة عالمية عالمية عالمية المتنافقة عالم المتنافقة عالمية المتنافقة عالمية عالمي

راضمة إلى أن تبررا مكانة المدارة رقضية . شركة الاستقصارات المقالية الأكثر ثقف . والأهم مكانة في النبطة من خلال صبّح . المدتماها علمي الشروعات المعدارية . والمقارفة التميزة والمقاطة لها بطويقة . القائلة المقارفة والمقارفة الأطبقة الأطبقة . مقدر عات معيدة في درلة قطر والناطقة . يرتخها.

برسه. ويترأس مجلس إدارة الشركة الشيخ همدين جاسم بن جبر آل قاني، النائب الأول نرئيس مجلس الوزراء وزير الخارجية. ويضم مجلس الإدارة السادة الأعضاء:

سعادة السيد/ يوسف حسين كمال وزير اللية, (نائباً الرئيس).

جبر آل ثاني،
جبر آل ثاني،
جبر آل ثاني،
(رئيسا تتطبق) تحد لللغي، المنتخب (ويسا تتطبق) تحد لللغي،
السيد / طارق أحد لللغي،
السيد / طارق أحد لللغي،
الهندس/ عيس ملال الكواري،
الهندس/ عيس عبد الله العبدالليه
تتريّح أهدات شركة الميار القطرية بن
تتريّح أو هدات شركة الميار القطرية بن
ما هو آني وما هو مستقبلي، وسوف تشمل
سيما مشاعدة إن الاستخبار العقاري لا



- إعداد نواسات الجدوى الاقتصادية للمشاريع العمرانية والتخطيط لها. - فرز الأراضي وتطويرها وإيجاد الآلية

— فرز الاراضي و: الناسبة لاستثمارها. — انشام مشاب

- إنشاء مشاريع عقارية تجارية وسكنية على مستوى عالمي في دولة قطر ومختلف دول العالم التي من شائها تحسين وإغناء نمط الحياة، وتحقيق التطلبات الاجتماعية والاقتصادية للأفراد الذين سيشغلونها.

- العمل وفق العابير الدولية لتأمين إدارة فاعلة تسعى إلى التطوير الاقتصادي المستدام الذي سيؤدي من دون أي شك إلى دعم مسيرة النمو في قطر وللنطقة.

مسرور المعود الميار الميار الميار الميار الميار الميار الميار المطرية المستقدار المعاري وفي خضون (3 شهراً المستقدار المعارية وفي الميار الميا



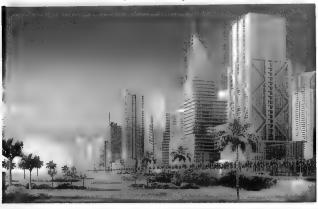
المجال أمام جيل الشباب القطري للاستفادة واكتساب للهارات التي تتحلّى بها الغبرات العالمة.

مشروع "تطوير لوسيل"

يُعدَ مشروع "تطوير لوسيل" أحد أضخم مشروعات التطوير العقاري في المنطقة، حيث تبلغ ميز أنيته نحو 5 مليارات دولار أميركي، وهو يقطي مساحة تربو على 35 كلمةً، ومن

للاقوق أن ينسع لنحو 2000 ألف تسمة , يقم مشروع "عطوير نوسيل" في شمال العاصمة , التقطية أن يوسيل" في شمال العاصمة التقطية أن يوسية الشواطع الرملية للثقاف أن معايدة الدوحة الشواطع الرملية عصرية عملاقة ، كما ستُحمت تغييرا جفريا في الشهد الاقتصادي والمادي لدولة قطر نصو عصرية مثالية على قطحة شاسعة من عصوية مثالية على قطحة شاسعة من مختلفها , ويقع الشروع في شمال العاصمة مختلفها , ويقع الشروع في شمال العاصمة القطرية الدوحة , ويعتد تحرج 7 كم عن هذا للقطية الشروع في مدا المنطقة القطرية الدوحة , ويعتد تحرج 7 كم عن هذا التطبيع المدري و طريق الفور رويذ كارلترن الدوحة , ويعتد تحرج 7 كم عن هذا التطبيع المدري و طريق الفور التخيير الشور .

وقد تبكت "الديار القطرية سياسة مراعية للبيئة في المصملة سوف تفيغ "الفيار لوسيل"، وفي المصملة سوف تفيغ "الفيار القطولية" مدينة مصرية ضاسمة, وبنية متجانسة ومستدامة, وفي تضم المبارع السكنية، المباري المكتبية، التأجور الطاعم، الشخصات، ومراكز الترفيه بنا في ذلك منطقة اللوجة الترفية ومنية المناقشة



الجديو بالذكر أن مشروع "تطويو لوسيل" قد تم تصميمه بعناية فاثقة ليكون شُكملاً وداعماً للمشروعات العمرانية اللاحقة في دولة قطر وليكون دعامة للتنمية

الستدامة في الدولة خلال الأعوام المثللة. هذا ومس للأومال أن يوطند مسترحة تطوير لوسيل "بهنة عائلية متكاملة وإن يعزز القيم المجتمعية من خلال ترفير الساحات والمتزعات اللقوصة و تطبيرة أحدث أسس تخطيط الدن المقتمدة في المالم، وقد تمدت مراعاة سهولة الوصول المالم، وقد تمدت مراعاة سهولة الوصول الكافية، وقرب كافة الخدمات العامة، مثل الساحية والدارس والحيادات الصحية ومراكز التسوق.

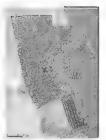
المناطق والمرافق

منطقة الناريط تمكّل منطقة الماريط أول مردلة من تمكّل منطقة الماريط أول مردلة من الجزء الجنوبي من الوسيل، و رسى للقرق الجزء الجنوبي من الوسيل، و من المقرقة جاذبية ، وتضاح مدد النطقة حجدومة متار بعينة مصاحب التساق، وهي متار بعينة مصاحب العامة مستوى الزفاهية الذي توفر والقاطاع، وهي الزفاهية الذي توفر والقاطاع، وهي الزفاهية الذي توفر والقاطاع، نهيا.

• النطقة الترفيهية الترفيهية مجموعة واسعة

تضع الثنيتة الترفيهية مجموعة واسعة ومتكاملة من وسائل الترفيه، وهي تشمل النسارح والملاعم الشهيرة والمتاجر ذات الملامات التجارية العالمية والشناسة الفاخة.

العادة. وتغطي المنطقة الترفيهية مساحة تبلغ 100 هكتأر، وستكون الوجهة العالمية المفضلة للترفيه، كما ستكون الخيار الأول



والمفضل للماثلات في دولة قطر، ناهيك عن الرزار الذين سيتوافدون إليها من كافة أنهاء العالم لما تقدمه من خيارات لا تقل باي حال من الأحوال عما تقدمه للدن العلية المقدمة

النطقة التجارية
 تضم النطقة التجارية أبراجاً عصرية
 متوسطة الارتشاع ذات مظهر شارجي
 زجاجي وصفري ومعدني وهي تضم
 مكاتب الشركات، وقد تم تصميمها لتشبه

النطقة الدنية متعددة الاستعمالات

وهي مكوّنة من أبراج سكنية وتجارية متعددة الاستعمالات مع كامة الرافق الضرورية بما في ذلك الدوائر الحكومية والكتبية ومتاجر التجزئة. وتناسب هذه النطقة الباحثين عن الأجواء العصرية



منطقة سأحرة تضم مجموعة متنوعة من للطاعم والتناجر وبيئة نشطة. وتُعد منطقة الواجهة المائية إحدى أهم المناطق في مشروع لوسيل، حيث تضم بحيرة عملاقة وعدداً من الأماكن المشوقة، مثل الأسواق التقليبية.

منطقة الجادة التجارية

قلب المنطقة التجارية في "لوسيل" حيث تضم اللباني التجارية الشاهقة، وبالإضافة إلى الباني التجارية تضم العديد من محالات الأزياء الراقية، مصلات الأشاث الشاخر، إضافة إلى مجموعة من معارض السيارات. • منطقة النخيل

ستكون هذه النطقة ساحرة بكل ما في الكلمة من معنى بغضل الشجار التخيل التي تحييلها و المتنزهات الخضراء التي ستخلق إجواء رائعة من الإسترضاء و سوف تضم عدداً من الدارس العالمية و المساجد الكبري بالإضافة إلى مناطق للعب أن أجواء هادئة.

ب وضعة إلى مناسق منه و الجوار عناما. • منطقة ملاعب الغولف تضم هذه النطقة أكثر الغلل فضامةً، وملاعب شوليف 18 حضرة، وموكيزاً

للفروسية وعداء من الغذائق والمتجهدات، ناهيك عن مراكز التصرق، المارس، الرافق المكونية، الراكز التجمعية والمتزيمات المامة القريبة، وتتألف منطقة ملاجه العامة القريبة، وتتألف منطقة ملاجه منها عنظاه ومدارسه ومتاجره ومساجده، كما سيكون لكل منها طابع معماري يميّزه عن الأحياء الأخرى.

• منتجعات الجزر

مجموعة من الجزر في أقصص شمال "لوسيل" ستضم مجموعة من النتجعات الفضمة و إلساكان القاطفرة، كما ستضم للنطقة فنادق 5 نجرم مما سيجعل منها مقصداً لنطبة العالم من الزوارة وستضم إيضاً بعض أقضل العقارات في "لوسيل". بما في ذلك مجمعات الثلال.

ما تي دلك مجمعات الطا • منطقة الكورنيش

تحيط جزيرتان صغيرتان بمنطقة محمية ستكون مقصداً لليخوت والقوارب السييعة، وتضم هذه النطقة مجموعة من الجسور والمعابر التي توصل إلى الجزر كما أنها تضم مجموعة من الطاعم الفضه والشقق السكنية الله إلى ".



Best 3PL in the GCC Two Years in a Row

PWC Logistics was named "Best Third Party Logistics in the GCC for 2006" for the second year in a row by the Global Institute of Logistics in recognition for its outstanding contribution in the development of logistics in the region.

PWC Logistics, a global provider of integrated supply chain solutions, provides cutting-edge third party logistics services to regional and multinational customers. With its extensive know-how and strong presence in the Middle East and beyond, PWC Logistics perfectly responds to the most challenging environments and offers flexible solutions to customers.





A NEW LOGISTICS LEADER

www.pwclogistics.com



على هامش سوق السفر العربي 2006 مدينة المستقبل فی جبل علی

دبي- زينة ابو زکي

يستمر معرض سوق السفر العربي "الملتقي" في تحقيق النمو عاماً بعد عام، ما يؤكُّد المؤشرات الإيجابية التي يحظى بها قطاع السياحة في النطقة. وكان نائب رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة رئيس مجلس الوزراء حاكم دبي الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم افتتح الدورة الـ 13 لـ "اللتقي 2006"، التي عقدت بين 2 و5 مايو الماضي، وجال فيه، إلى جانب عدد من الشخصيات منَّ بينها، أمن عام الهيئة العلياً للسياحة في الملكة العربية السعودية الأمير سلطان بن سلمان بن عبد العزيز، وزيرة السياحة في سلطنة عمان د. راجحة بنت عبد الأمير، وزير السياحة للصري زهير جرانة، ووزير السياهة اللبنائي جوزف سركيس.

> كان لافتاً في العرض هذا العام انتشار
> الشاريع العقارية السياحية الكبرى وأبرزها كبي وورك سنترال ومشروع بوادي المتكامل في دبى لاند، إضافة إلى مشاريع مجموعة إيفاد القابضة الكويتية ومشاريع صروح أبوظبي وغيرها من الشاريع الأخرى.

"دبي وورلد سنترال"

إطلع الشيخ محمد خلال جولته على العديد من هذه الشاريع، وتوقف عند مشروع دبى وورك سنترال الذى يعتبر من

أهم للشاريع الستراتيجية في ببي، وهو

يهدف آلى انشاء مدينة متكاملة في منطقة

جبل على تتضمن انشاء اكبر مطار في العالم.

"دبي وورك سنترال" و"بوادي"

مشروعان عملاقان

بـ 60 مليار دولار

وكأنت حكومة ببي كشفت في اليوم

الأول للمعرض عن الخطط الرئيسي والنهائي لشروع دبي وورلد سنترال متعدد للراحل والذي سيعيد صياغة معايير تخطيط الدن الإتكاملة ويغطي مساحة 140 كيلومتراً مربعاً. وتتسع المدينة التي ستضم مناطق صناعية وتجارية وخدماتية لنحو

الشيخ أحمد بن سعيد آل مكتوم

ويهدف الشروع إلى دفع عجلة قطاعات الطيران الدنى والسياحة وتلبية الاحتياجات التجارية واللوجيستية لإمارة دبسى حسنى العام 2050، وتبلغ قيمة استثمارات بنيته التحتية نحو 33 مليار

ويشكّل المشروع، وفق رئيس دائرة الطيران المدنى في دبى ألشيخ احمد بن سعيد أل مكتوم "قفزة كبيرة نحو للستقبل". وتوقع أن يشكل قاطرة لدعم الاقتصاديات المحلية والإقليمية، وأن يجعل من دبي "مركزاً للخدمات اللوجيستية والسياحة والتجارة في المنطقة.

وتنضم "دبى وورلد سنترال" تحت مظلتها أول منصة متكاملة فالعالم للخدمات اللوجيستية والنقل متعدد الأنماط. وتستفيد من بنية تحتية تقوم على أحدث حلول تكنولوجيا للعلومات والاتصالات وأنظمة الأمن والنقل وخدمات العملاء. وسترتبط كافة مناطق الشروع بخط للسكة الحديد، إضافة إلى شبكة قطار دبى، وبذلك تقدم دبي للعالم من خلال هذا الشروع، وفق الشيخ احمد "مدينة ذكية" بكل مآني الكلمة من معنى من خلال رؤية عصرية لنمط الحياة وبيئة العمل في الستقيل".

وينقسم المشروع إلى 6 أقسام

رئيسية وهي

حطار أسهي وورلدسفترال للدولي".
من الفضطة أن يكون أكبر مركز لدقيل المسافرية إلى المسافرية إلى المسافرية إلى المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية السياحة على المسافرية السياحة المسافرية السياحة المسافرية السياحة المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية المسافرية ومراكز تسوي ومرافئ المسافرية والمسافرية المسافرية ال

"معيدة نهي اللوجيستية" تمعير للرحمة الأولى من ثمي ورود سندرال) وضعة الدينة الدينة التي سندرال من المنافعة في المنافعة في المنافعة في المنافعة في الشرق المنافعة في الشرق المنافعة في الشرق المنافعة في المنافعة ف

- الدينة السكنية، سيتم تطويرها على ذلاك مراحل، وتعلى 7,10 ملايين متر مربع. ومن المقور طرح هلم الأراضي في هذه النطقة على شركات التطوير، التي ستقوم بدورها بتشريك الأبراج والأبنية هسب الشطط الرئيسي ومعايير التصميم المقددة.

مرتيسي و معايير التصفيم المتعدد. ويتوقع أن يميش في هذه المدينة ، التي سيبدأ تطويرها نهاية العام الجاري، نحو 202 ألف نسمة إضافة إلى 20 ألفا جهدف

وسيخدم المدينة "مترو دبي "إلى جانب خط حديدي خاص للنقل الخفيف وتتضمن "المدينة السكنية" شلافة فنادق من فشات تراوح بين 3 و 5 نجوم ومركز تسوق وكافة المرافق اللازمة من مستشفيات ومدارس

- "الدينة التجارية": سيجري تطويرها على خمس مراحل، وستغطي 5,4 مليون متر مربع. وتشكّل مركز الآل والتجارة والأعمال في "ببي وورلدسنترال"، حيث ستشمل أكثر من 850 برجاً يراوح ارتفاعها بين 6 و57 طابقاً.

وستوفر هذه الأبراج مكاتب ومرافق لخدمة شركات ومؤسسات أعمال توظف 130 الف فرد إلى جانب وحدات سكنية راقية، وتتمتم الأبراج بموقع ستراتيجي مميّز يطل على مشروع القناة العربية الذي تممِّز نظرة على عطويره، وستضمً النطقة



سعيد النتقق

أيضاً 25 فنداتاً من مستويات مختلفة. وسيتم بيع قطع أراضي هذه النظقة لعند من ابرز شركات التطوير العقاري التي ستقوم بتشويد مشاريعها حسب الخطط العتمد

- منتجع الغولف: هو عبارة عن ملعيين للغرلف (18 حفرة) يتمتع كل منهما يمفهوم فريد سواء النمط الصحراوي التقليدي أو للنتجمات الاستوائية. وسيضم مرافق عنة للتعريب وتمليم الفولف ونادياً عصرياً ومطاعم ومتاجر متقصصة.

ويديط باللهبين ندو 2000 و هدة سكنية تتنوع بين الغلل الكرنة من طابقين إلى مجمعات الشقق الثولفة من 24 طابقاً، و تقع على بعد 6 كلم فقط من المطار وبالقرب من مشروع القداة العربية. وستبدا عمليات طوير المنتجع في نهاية العام 2008 لتنتهى في

.

"دي وورك سنترال"
ستكون مركزاً الطيمياً
دولياً للخدمات اللوجيستية
والسياحة والتجارة"
عطار لخدمة
مطار لخدمة
ومجمع لتكنولوجيا المعلومات

غضون عامين. - "محمولا

—"مجمع للشاريع": سيكون عبارة عن مركز للتميّز في مجال صناعة الثقنيات وتعليم التكنولوجيا والعلوم في المنطقة.

مشروع بوادي

وكان الشيخ معمد اطلق مشروع بوادي الذي تنفذه شركير إحدى شركات "دبي القابض" في دبي لاند وهو عبارة عن شروع تطوير سياحة 10 كياومترات مرمعة بيياخ ميم استلمارات 12 كياومترات مرمعة ربياخ ميم استثمارات 12 فيما تتروع المصمل الباقية على مجموعة مستخرين ولار مصمص الباقية على مجموعة مستخرين مراتز الحصص الباقية على مجموعة مستخرين مستخرين المستحدة المستحددة المستح

ويضيف النقاق أن تنفيذ للشاريع سيتم تدريجيا بما يتماشى مع نمو الطلب متوقعا افتتاح قضائق المام 2010، و6 فنائق آخرى العام 2011، وهكذا إلى أن يكتمل العدد العام 2011،

سام ، دس ويؤكد النتقق أن العمل بدأ بالمشروع مشيراً إلى حماس واضح أبداه المستمرون للمساهمة فيه ، وقد تم الاتفاق مع بعضهم. ومن المتوقع أن يستقطب المشروع 3 ملايين سائح سنويا من كافة الشرائم.

رالي جائد هندق السيا-"أسيا ستقوم تحطور" بتنفيذ عدد من الدندايق ضدايق المصورا" والعنيد من الدنداق الأخرى التي يشتح كل منها بتصميات روبال عدورة الخرى التي يشتح كل منها بتصميات روبال عدورة الخرى التي الشحيانة و الفنادة و بابرزها هنداني" ولم الشحيانة و الفنادة و بابرزها هنداني" ولم الكتاب" تشاطره الصحواح" بلاد الوري" وأيلد ويست" عالم أفريقيا"، "أوروبا"

كمايضم المصروح فنادق الخرى من رضي الحضارات الخطفة حرل الدالم و هي، "غنادق ومنتجمات المورك"، "غنادق و ومنتجمات المصروت"، "غنادق و منتجمات المورث منتجمات الأنكس" "غنادق بلاد المأسام" قضاماً منتجمات ومنتجمات فانتازياً "منتجمات سموقته"، ترويكانا"، "بلاد فارس"، "سالتيمية" "ؤيلياً، "غلش" و"لانيم" "

Le Meridien تحت مظلة Starwood

أحمد عبد الباقي: سنضاعف عدد الغرف خلال 5 سنوات

دبی – خالد زملان

شهدت فنادق و منتجعات ستار و و د Starwood العائية تطوّر ات مثيرة على مدى الأشهر القليلة الماضية تمثلت في شراء كافة فنادق لوميريديان Le Meridien. وعلى الصعيد الاقليمي بادرت المجموعة الى نقل مكاتبها الإقليمية إلى دبى، وترافق ذلك مع تعيين أحمد عبد الباقي مديراً إقليمياً للمبيعات والتسويق في الشرق الأوسط تتويجاً لنجاحه كمدير للتسويق لفنادق الجموعة في الإمارات منذ العام 2002.

"الاقتصاد والأعمال" التقت عبد الباقي في الحوار التالي:

■كيف تشوزع شبكة ستاروودق النطقة، وهل للمجموعة أي خططً ثوشعية على غرارما تشهده الفنادق العالمية الأخرى؟

 تضم شبكتنا ف النطقة نحو 50 فندقاً. منها 25 لوميريديان، 23 شيراتون، إضافة إلى هندق ویسان Westin فی جدّه، و سانت ریجیس St. Regis في الكويت. وتتوزّع هذه الفنادق بصورة رئيسية على الإمارات (19 فندقاً)، والسعودية (8 فنادق)، والباقي في كل من: البحرين، قطر، عُمان، لبنان، سورية والأردن. ويصل عدد فنادقنا في أفريقيا، بما فيها

شمال أفريقيا، إلى 42 فندقاً، علماً أن هذه المنطقة لاتتبع لنا إداريا بل لكتبنا الإقليمي نِ باريس.

ونقوم منذ أشهر عدة بمباحثات مع عدد من الستشمرين. وهناك بالطبع مجموعة مشاريع سترى النور لكن لأ نستطيع الدخول في تفاصيلها بعد. ما استطيع أن أصرّح به هو أننا نسعى إلى مضامفة عدد غرفنا فالنطقة خلال السنوات الـ 5 و6 القبلة، كما نسعى لأن تكون كافة علاماتنا التجارية متواجدة

ويسرّني فدرا السياق أن أعلن أننا وقعنا حديثا عقدامع مجموعة الفطيم الإماراتية لإطلاق فندق ويستن Westin في الفستيفال سيتي في دبي، ومن المتوقع افتتاحه في يونيو 2008.

■لدى "ستاروود" اليوم8علامات تجارية مختلفة، كيف تحدّيون



 "ستاروود" هي الشركة الفندقية الرحيدة، عالمياً، التي بدأت تعطى لعلاماتها التجارية هويّاتها الغاصة عبر عملات الإعلان والتسويق المختلفة. مثلاً، الشيراتون هو عنوان الراهة، الضيافة، والترهيب. في القابل، الغور بوينتس Four Points يوَّفر السهولة، البساطة، وخدمات الخمس نهوم في فندق أربع نجوم، وهو الأنسب لرجلُ الأعمال الذي يمضي ليلة أو أكثرن فندق

بإحتياجاته. الواقع أننا نحاول التنويع قدر الإمكان في تسهيلاتنا بحيث يكون لنا زبون الفضامة (Luxury)، زبون الـ 5 نجوم، وزبون الـ 4 نجوم.

بسعر مقبول، مكتفياً بمطعمين بدلاً من

■ ما أهمسية ضسمٌ مجموعة فنادق لو میریدیان إلی "ستاروود"، وماهی تقاصيل هذه الصفقة؟

 أواخر توقمبر الماضي استكملنا عملية شراء لوميريديان في صفقة تضمنت عقود إدارة وإمتياز لـ 130 منتجعاً و فندقاً حول العالم، وقد بلغت قيمة هذه الصفقة 225 مليون دولار.

لا شك أنَّ هذه العملية ستساهم بدرجة كبيرة في ترسيخ أقدام "ستاروون" في كافة الأسواق العالمية، كما أنها ستعزز إتجاهنا الستراتيجي بالتحؤل إلى عقود الإدارة والإمتياز بدلا من إمتلاك العقارات.

أولويات التوسّع في أي منها؟ أولاً، نلقى نظرة على مختلف الدول والأسواق للتعرُّف على ما هو متاح أو غير متاح ف کل منها. ندرس بعدها نوعیة الزبون، أي زبون ينفع في أي سوق، ونقوم بدراسات الجدوى التي تشمل قوة الشراء المعلية، شركات الطيرأن التي تخدم السوق للعنيَّة، سهولة الوصول آليها، مصدر زبائنها، الخ.. وإستناداً إلى هذه النتائج نحدد العلامة التجارية التي نرغب الاستثمار

■ ألا تنخلق كثرة هذه العلامات بعض



يُرْبَرُ دبي، اللاولي،

للموتمرات و المعارض ملتض على مستوى عالمي مرافق على مستوى عالمي مرافق على مستوى عالمي مدينة من الطراز الاول

موثة في استخدام المساجأ<mark>ت</mark> تستوعب من (6) الى(1500 ضيف بحموعة متنوعة من النشاطات البر<mark>مي</mark>

Dubai International Convention and Exhibition Centre

LEGINVENTIONS CONGRESSES CORPORATE MEETINGS - BRODUCT LAUNCHUS . MANY EXHIBITIONS



مشروع سياحي في طرطوس محمد علي وحود: سنعيد أسطورة "أناترادوس"

دمشق – يارا عتىى

يعتبر رئيس مجلس إدارة مجموعة وكود القابضة د. محمد علي وكود أن الاستثمارات الغارجية في سورية بانت تنافس الاستثمارات للعلية، ويعزو ذلك إلى "كسن تعامل المكومة السورية مع هذه الرساميل وتقديم التسهيلات لها" ويرى أن "الإنفاق على توفير البنية التحديد في سورية هو للدخل لاستقبال المزيد من الرساميل، سواء الاجنبية أو السورية للفترية.

> 3 يرى دەمەمدە على وشود أن سررم أساندرلدوس السحياحي، الذي أطلق في اطلق في طرطوس بشراكة مع مستثمرين بريطانيين، دليل على قاعلية القطاع الشاص السرري في شراكات ناجعة معها، سواء في سورية أو في للاد الاقتراب.

> وهو یکشف عن آن مجموعة و کود تفکر عدالیه آن انشاء مشروع مماثل اشروع "انتاردارس"، وعلی السخمال السوري ایشا، وهر مشروع عقاري بساهم فیه عرب راجانب، ریقرل آنسیکرن شفررا جداً اراد مستفرین آخرین"، من خالل

وتستنزع نشاطات مجموعة وكود القابضة، التي تشغذ من بريطانيا مقرأ لها

ريبلغ رأس مالها 40 مليون جنيه إسترليني والتي تتجاوز أصولها الـ 100 مليون، على توريد المدات والحولات، والقطاع العقاري ي بريطانيا والولايات للتحدة الأميركية، وجديدها للشاركة في مشروع "أناترادوس". وكان د، وكود قد باشر عمله في شركة صغيرة ركان مواد المستورات الآليات ومواد البناء.

يقرل د، وهُمود أنَّ شكرة منضروع "اتاترادوس" الغلقة من للوق الليقية معينة طروس على الساحل السروي كمرفا رئوسهم، بمثلك البناؤها نصو 200 باخرة، ركوراية ترانزيت نصو المراق والمعيد من دول للمقلة، وكوراية لتصدير الإنتاق الزراعي الذي إمتارك بعارطوس، إلى نلك تمتاز طرطوس باتارها ولرخوان فات مستقرب سيادي واعد



د، محمد علي و ڪو د

كل هذه الميزات، يقول دو كود كانت وراء اختيار طرطوس لإعادة اسطورة "اناترادوس" من خلال مشروع سياحي يشكّل امتداداً لهذه المدينة الساحلية.

عن الشروع للإلمان التي تم تنفيذها، يقول كودا "اجزئا معليات ردم بحري بمجم 758 أثلاً متر مربع من أصل 750 أثلاً والشروع يقسم إلى 3 قطاعاته الشمالي منه، يضم أبر اجا اسكنية تميط ببحيرة اصطناعية مساحتها 20 ألف متر مربح كا بحيط بالبحيرة قندق من فقة 4 نجو م ومول كيير بربح 25 طالقا بأميم حكات بخارية. عامة الفرض منها للصافظة على واجهة عامة الفرض منها للصافظة على واجهة عامة الفرض منها للصافظة على واجهة مدينة طرطوس القديمة على واجهة

والقطاع الجنوبى عبارة عن جزيرة

العطري يضع حجر الأساس لشروع أناترادوس

برعاية ومضور رثيس الوزراء السوري معمد ناجي العظري، أقيم اهتقال في طرطوس لوضع حجر الأساس لشروع آناترادوس السياحي، وحضره عدد من الوزراء ورجال الأعمال السوريين والعرب والأجانب.

قصل التطقة الإجمالية للنشروع إلى نصو 400 مليون دولار، ويساهم فيه مستثموران بريطانيون وسوويون، إضافة إلى مجلس مدينة طرطوس، ويقوقها إن يشكل الشروع الللة قومية على مصعيد التصوية السيناجي المدورية عمونا وادينة طرطوس، خصوصاً، ويتأثله للشروع الذي يعدّ على مساقة 1.2 مل من السائل البحري المتلاق طرطوس، من إبراج سكنية ومراكز تجارية ورياضية وترفيهية، إضافة إلى فندقين من ووصف العطري هذا الشروع، إن كلمة القاما خلال الاحتفال، وإنه ووصف العطري هذا الشروع، إن كلمة القاما خلال الاحتفال، وإنه

أضحُم الشاريع السياحية في النُطقة، وقال: "هناك مشاريع عديدة متكاملة ومماثلة سيتم القيام بها ما بين مدينتي طرطوس واللائقية الساعليدي". و حدثت في الاحتفال ايضاً رئيس مجلس إدارة شركة إنا ترادوس



من امتقال وضع حجر الأساس ويدا من اليسار؛ رئيس مجلس الوزراء محمد ناخيج العطوي، وزير الإنارة العلمة كال (الأطراب والسيامة د، سعد الله آغا اللغة، محالة طرطوس سليم يعرك، وزير الزي نادر البلغ، رئيس مجلس إدارة شركة النادراءوس للتطوير السياحي د، محمد علي وكود

للتطوير السياحي د محمد علي وجّود، فتناول مواصفات الشروع والراهل التي انجزت حتى الآن.





من على ساحات الحرم الشريف مباشرة وعلى بعد خطوات من الكعبة المشرفة يطل برج هاجر بإطلالاته الرائعة التي تأسر الأنظار وتهيم الضؤاد في روحانية منقطعة النظير.

965 25 22 885

and fine spine in







مساحتها 40 آلف متر مربع ومارينا تضم 180 مرسى لليخوت وقرية سياحية (أو حيّاً تجارياً) تطل على الجزيرة، إضافة إلى فندق من فئة 5 نجوم ومطاعم ومقاه وقاعة مؤثمرات تتسع لـ 1200 مقعد. ويوضح و كود أنّ كلفة مشروع "أناترادوس" تتراوح بين 450 و 470 مليون دو لار.

وتشوزع رأس مال شركة أناترادوس للتطوير السياحي، التي تتولى تنفيذ المشروع، والبالغ 200 مليون دولار، شركتان بريطانيتان هما "جونادا إنترناشيونال" و كيروود إنفستمنت بنسبة 25 في المئة لكل منهما، ومجموعة وكود القابضة بنسبة ١٥ في المئة، ود، محمد على و خود، الذي يرأس مجلس إدارة الشركة، بنسبة 10 ف المثة،

ومجلس مدينة طرطوس بنسبة 30 في الله.

ويتناول د. محمد على وكود في حديثه واقع السياحة والمناخ الاستثماري في سورية، حيث يعتبر أنَّ سورية، التي سارت في طريق التنمية السياحية، لا تزال تعانى من ضعف في الخدمات. ويعسلُط الضوء على دور القطاع المَّاص في سورية، لا سيما لجهة نجاحه في أستقطاب الإستثمارات الأجنبية؛ ويقول في هذا الصدد: "إنّ ميزة جذب الاستثمارات إلى سورية تكمن في وجود مستثمرين سوريين مستعدين لمشاركة المستثمرين الأجانب. وهذا الأمرنراه على سجيل الثال ف الستثمر السعودي الذي يأتي إلى سورية مع مستثمر آخر سوري، هو إما وكيله أو شريكة. وهذا ما ينطبق أيضاً على مجموعتنا التي هي شريكة مع مؤسسات بريطانية جاءتُ إليَّ سورية لتسهم معنا في تأسيس مشروع أناترادوس"

وحول رأيه بظاهرة تدفق الاستثمارات إلى سورية، وخمسوصاً السعونية والإماراتية والفرنسية، يقول و هُود: "إنَّ هذه الاستثمارات الكبيرة تستند إلى دراسات الجدوى الاقتصادية، وهي تهدف إلى بناء ضواح سكنية ذات خدمات متكاملة"، وسبب تدفُّقُهَا في هذه المرحلة، لا يعود برابه "إلى الفائض المالي فقط، إنما أيضاً لحُسن تعامل الحكومة السورية مؤخراً مع هذه الرساميل وتقديم التسهيلات لها".

ويؤكِّد وصُود أنه "كلمازاد الإنشاق الحكومي في مجال توفير البنية التحتية ازدادت امكانيات استقبال المزيد من الرساميل الخارجية، وكذلك ازدادت إمكانية عودة الرساميل السورية". وإلى نك، يرى "اهمية لدور الجتمع في أن يبدأ بقراءة صليمة للحالة الاقتصادية الحالية والمستقبلية في سورية، وأن يتعامل معها على أساس أنّ هذاك بيئة جديدة تحتاج إلى تقنيم الخدمات الأفضل

والى تطوير عمل الادارات الحكومية.

"رينيسانس تونس"

مصيف العائلة العربية ومقصد رجال الأعمال

تونس ـ الاقتصاد والاعمال

عندما افتتح فندق رينيسانس تونس قبل بضع سنوات، رأى الكثيرون في هذه الخطوة فاتحة خير للسياحة التونسية، وخطوة على طريق السياحة الراقية، لا سيما ان الفندق ينتمى الى مجموعة فنادق ماريوت العائية. ونجح الفندق في احتلال موقع متقدم على خريطة السياحة التونسية، وأصبح ملتقى لرجال الأعمال وللعائلات،



صلاح الدين بزراتى

والخدمات التي تنفضع لمواصفات الجودة العالية لجموعة "ماريوت"

كيف تمكَّن الفندق من اكتساب زبائن أوفياء يعودون إليه دائماً؟ لعلَّ السر في تقاليد الضيافة والاهتمام اللذين نستقبل بهما "الضيف"، يقول صلاح بزراتي، مضيفاً "لا نبالغ بالقول إننا ف "رينيسانس تونس" وفي مجموعة ماريوت نعتبر النزيل ضيفاً بكل ما للكلمة من معنى عند العرب، فهى تعنى حسن الضيافة ولطف المعاملة والاهتمام الشخصى واللياقة والأدب في الخاطبة، وهذا ما لاحظة العديد من ضيوفنا. ولابدً أن ندكر مميزات الفندق كعامل مهم من عوامل النجاح لا سيما تكامل الرافق بين مطاعم ومراكز الترفيه. فهناك مطاعم عدة منها التأيلاندي والفرنسي والمتوسطىء والعربي التونسيء وهناك ناد ليلي وعدد من الحانات والقاعات، إلى جانب ما يضاف من مرافق خلال الصيف. ويمكن التأكيد هذا أن تنوع هذه المرافق يعطى قوة إضافية للفندق، إذ أنه يو فر لرجال الأعمال والمشاركين في الندوات والمؤتمرات إمكانية

اجواء تناسب مختلف الاذواق والمتطلبات. ومن العوامل التي جذبت العائلات العربية للإقامة في الفندق مثلاً أننا نخصص للسبح الداخلي المغلق للعائلات المحافظة للاستمتاع بالمياه وممارسة رياضة السباحة وغيرها عأمان وراحة. 🎟 ما إن بدأت السياحة الترنسية تستعيد 📕 عافیتها تبریجاً، حتّی کان ّرینیسانس ّ يحتل موقعاً متقدماً بين فنادق الدرجة الأولى في منطقة قمرت شمال العاصمة التونسية، بفضل الجهود التي قام بها رئيس الشركة المالكة للفندق مراد بزراتي وفريق العمل الذي يقوده للدير العام للفندق صلاح الدين بزراتي.

هناك عوامل عدة ساعيت على تحقيق نلك، كما يقول صلاح بزراتي واهمها الميزات التي جعلت من تونس بلدا سياحيا له شأنه في آلمتوسط، مثل الموقع الجفراق القريب من أهم العواصم الأوروبية وعلى بعد نحو 3 ساعات من العواصم العربية، والتطور السريع لمبينة تونس التي تحؤلت إلى إحدى أهم المن التبجياريية والماليية والتكنولوجية في المنطقة إضافة إلى المناخ المعتدل الذي تمتازبه ضاحية قرطاح قمرت، وجو الأمن والاستقرار المروفعن

ويشير الى عوامل اخرى خاصة بالفندق نفسه منها الموقع القريب من مطار تونس قرطاج وأهم الأماكن التي يقصدها الزائر في العاصمة وضواحيها، وانتماؤه إلى ماريوت ، واحتواؤه على احد أهم مراكز للوتمرات الجهز بأحدث تكنولوجيات الاتصال والانترنت السريع عبر الأقمار الصناعية، إلى جانب ما يوفّره من خسمات خاصة لرحلة عمل أو فرص للاستمتاع بمرافق الاصطياف

الاقتصاد والأعمال -- حزيران / يونيو 2006



اكتشف سحر الأردن مع برنامج زوار

توقفك في الأردن مع برنامج " زوار" للترانزيت سيتيح لك فرصة استكشاف هذه الأرض وممرفة سعر ماضيها، حيث ستختار زيارة إحدى أروع المدن في الأردن خلال 24 ساعة، نتتمتع بمشاهدة مدينة جرش والوقوف على تاريخها العريق، بمدرجاتها وأعمدتها الأذرية، بالإضافة إلى زيارة المديد من الأماكن الخلابة.



وللكيت للأرونيت ROYALJORDANIAN

www.rj.com

كونكورد ضفاف البحيرة أناقة باريسية وتقاليد تونسية

تونس ـ الاقتصاد والاعمال

إنها قطعة من باريس انتصبت على ضفاف بحيرة تونس الامتداد والمرشحة لتكون للركز الجديد للاعسال وهل الشركات التونسية والدولية، أضافة إلى الأحياء السكنية الحديثة المخصصة، هذا هو الانطباع الأول لكل زائر إلى منطقة ضفاف البحيرة منذ أن يطل على الواجهة الرئيسية لأحدث فندق تم القتلحة في تونس العاصمة، وهو فندق كونكورد ضفاف البحيرة.

ي ليول اللندر العام إمان أورنسوا رايمي ليول اللندرية بالمان العقدات المعادرة المان العقدات المان العقدات المان المعادرة الموادرة من المان الموادرة الموادرة من المان الموادرة الموادرة الموادرة الموادرة الموادرة الموادرة من المان الموادرة الموادر

يقع فندق كونكورد ضفاف البحيرة على مسافة دقائق معدودة من الممار الدولي ومن وسط الماصمة، ويحتوي على 123 غرفة و5 اجنمة، ويعتبر مطعم باريس واحداً

من اهم الطاعم التي تقدم المأكو لات الفرنسية في تونس، فيما يستقبل مطهم ضفاف البحيرة زبائت طوال النهار ليقدم لهم "بوفي" تحتري على تشكيلة من الأطباق الفرنسية والتونسية التقليدية إضافة إلى بعض القبالات اللبنانية.

تمرّل الانتقامة الم ملتلي ملتلي المتلام الربال الأعمال للراجال الملتلي وتبلك في صالة . المصنوب للملتلة ويدك في صالة . المستورسية للملتلة ويذك في صالة ويضا بمثاوليا في المستورسية ويضا المستورسية ويضا المائي الملتلة فيضا بين المائية الملتك فيضد ضالته في مساونات و إلمائية الملتلة بالمائية الملتلة بالملتق الملتك فيضد ضالته في مساونات و إلمائية الملتلة الملتلة

ويحتوي الفندق أيضاً على 3 قاعات للاجتماعات وللؤتمرات مجهّزة بالكامل. وتم تجهيز الفندق بناد صحى، كما تقدم



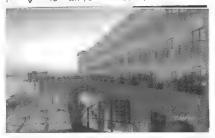
چان فرنسوا ریمی

إدارة الفندق تسهيلات للنزلاء الراغيين بعمارسة رياضة الغولف أو كرة للضرب. ويستمينك كونكورد ضفاف البحيرة لتوفير الزيد من الخدمات لنزلائه وزواره من تونس وخارجها خلال موسم الصيف حيث

لتوفير الذيد من الفدمات لنزلات وزواره من تونس وخارجها خلال موسم الصيف حيث يحمل السهر و حفلات الشواء في حديقت لنطلة على بحيرة تونس من جميع جوانبها. يجمع كل زوار فندق كونكورد ضفاف

البحيرة عُلَى انه يشكُّل خطوة متقدمة على طريق سياحة الأعمال الراقية في تونس، لأنه يوفر تكاملاً منسجماً بين التجهيز والخدمات، بمعنى أن كل نزيل في الفندق لا بدُ أن يشعر بأنه يلقى اهتماماً ورعاية خاصين. ولا شك أن العنصر البشري يلعب دوراً أسباسياً في هذه الميزات، فقد تم اختيار الوظفين بجميع مستوياتهم وفق شروط دقيقة خصوصاً أولئك الذين يتعاملون مع النزلاء مباشرة. وتؤكد إدارة الفندق انه بدءاً من للدير العام وصولاً إلى جميع العاملين في الفندق، كانت شروط التوظيف توفّر الخبرة والمؤهلات الكتسبة فاتونس وفي الخارج، وهناك عدد من العاملين اكتسبوا الخبرة من خلال عملهم في منطقة الخليج ما يساعد على تلبية كل الأذواق العربية والأجنبية. ولا بدُّ من الإشارة إلى قسم للطاعم في الفندق التي يشرف عليها واحدمن أهل الاختصاص الفرنسيين.

والملاحظ إن شماطاً تسويقياً مكثفاً تقوم به إدارة التسويق والملاقات العامة في الفندق محمومة بجهود خاصة المدير العام بحيث أصوح الفندق في فقرة رجيزة مقصداً لندوات وملقيات من تونس وخارجياً لا تشريلة إلا وينظم الفندق حشالات عشاء خاصة السفارات والهيئات الدولية للقيمة في ترنس, في



الأفضل... تعطي دائماً الأفضل!

التجديد هو شعارنا في شركة الأفصال فكما كِند أسطول سياراتنا ومكانبنا. وقديت معلومات موظفينا وتدريبهم على أحدث التقنيات. ها نحن كِنّد شعارنا. ومعه كِند عهدنا يأثنا سنبقى أوفياء لللقة، ونقدم دائماً أفضل الخدمات.



مع الأفضل قل وداعاً لـ :

ه ميراً توقعة في البحث عن السيارات الخصومة وكثرة الفاوس بشكّها و عمر رئس الاستخدام لفلة الخيارات اللاحة وعمر وجود البطال عدم توابعة أدواع السيارات ولمثالها بسيارات حديثة متطيرة و حيال السيطال اللسيد في نشاطات أخرى وإن الاستفادة عنها في النشاطة الأحاسات

ه مشاكل الأعطال الطابلة. ه عدم الاصول على أسطيل متجدد بشكل مستمر وبيع السيارات الفدياء.

ه صرف الوقت في قضايا المبيانة ومتابعتها عن طريق طرف ثالث

ه صرف الوقت في قضدايا التأمين ومتابعة للطالبات.

وشركات التأمين والحصول على سبارة بديلة.

الرقم للجائئ 124 9955 100

ه الانشمال بتابعة اجرابات الحوادث مع الجهات الحكومية





الترويج للسياحة العائلية في الشارفة

نظمت هيئة الإنماء المتجاري والسياهي في المتجاري والسياهي في المتجارات مع "الحيوبات للطيرات ومثال المتجارات المتحارات المتحارا

7 وجهات خليجية هي:



الشيخ طارق بن فيصل القاسمي

مسقط، الكريت، البحرين، الموحة، الرياض، جدّه والدمام. وتأتي المولة في إطار جهود الهيئة الرامية إلى تنشيط حركة السياحة الإقليمية وتوطيد علاقات التعاون السياحي الطليجي والترويج القرمات إمارة الشارفة كرجهة سياحية تراثية تقابق و ماطية.

وكانت اليهنة، ولعام التاسع على التوالي، قد شاركت في فعاليات معرض سوق السفر العربي "اللجقي" الذي استضافته إمارة دبيم في مايد الناضي، وتراس رئيس هيئة الإنماء التجاري والسياحي في الشارقة الشيخ طارق بن فيصا القاسمي وقد الإسارة إلى للمرض والذي ضع مطلئ عن

"ماريوت": نمو بنسبة 26 في المئة

في الشرق الأوسط

الملت مجموعة فنادق ماريوت العالمية أن مديعاتها في الشرق الأوسط والتويقيا وشعه القارة اللهندية الرفضة بنسبة 26 في الملة. يبتو أكم الثالات على النام التواقعات التي المؤسسة مطلقة الشرق رشبه القارة الهندية ولرفطة من السعار النفط، الأمر الذي أدمر وفرة في فيرس التطرير في جميع الصناعات، عالارة على الإنوامل الذي يشهده قطاع قشية العلومات في شبه القارة الهندية والذي حفز الحديد من السنتمرين للنخول في أسواقها.

مورق هذا الإنجاز يقول نائب الرئيس لبيمات "ماريوت العالمية" مسعير فقاق" مشاك تفيو في سلوك الساهدوري، فاللين يسافرون الأوراض التركية بالتو يسخون بدلك رئيسي من الترثيف وتمبير مرويقهم سراء كنارا مع مائلاتهم أم كانور الوحمهم. وقائد انتقفت فنادقنا أي رادي الأردن وشرم الشعيخ و القامرة وبيروت و مماني سنافات قصيرة، بل إن بعض العائلات تقوم بطل هذه الرحلات أرج مرات نفري الرحالات الرحالات التركيف المناثلات تقوم بطل هذه الرحلات أرج

مشروع سياحي بيئي في أبوظبي

الهيئات و الجهات مثَّلت إمارة الشارقة.

املنت إمارة ابرطبي إنها ستستضيف أول منشأة انتنفية في الشرق الاوسط تصميات اليندونة في الأسلام التنفية في الأسلام المناسبة التنفية في المجلسة وستكون شابه المناسبة ومنتجهات إنتايات تري العالمية وستكون شابه النشأة جرداء من منتجع بيش يبلغ دجم استثماراته 1010 ملايين دولار ويساهم في تحويل 104 ألف متو درج من منطقة اشجار اللفرم في أبوطبيم إلى مقدس سياحي المالي المستوى، ومن المترقع أن يفتتح الجديد إليه المجلسة والجديد إليه المعارف، ومن المترقع أن يفتتح الجديد إليه إليه فقدن ذلاتة أعوام.

وستقوم شركة التطوير والإستفمار للسياسي، وهي شركة مساهمة عامة الطلقها مؤخراً ميثة أبوظبي للسياحة للأشراف على مناطق الاستثمار السياحي في الإمارة، بإدارة أعمال تطوير منشآت "انجسانا" في أبوظبي.

وستتألف منشأت النوسانا في أبوظبي من ثلاثة أجزاء وهي: منتجع صحي من فئة الخدس نجوم يضم نحو 100 غرفة، ومارينا تتسم لنحو 30 يختار 18 فيللا حطلة على البحر، فضلاً عن الجسانا بالخفرة الندقية التي تضم 100 شقة فخمة يتولى المنتجع تزويدها

ويقول الرئيس التنفيذي لشركة التطوير والاستثمار السياحي في تيبلر: "سوف يستمتع السيّاح ونزلاء الشروع بفرصة مثالية للتمرّف عن قرب على أشجار القرم الساحلية والحياة البحرية



وكذلك مشاهدة العديد من سالالات الطيور الذادرة". وأعرب ذائب الرئيس للمعليات والعضى للنتدب لعمليات الفنادان في مجموعة باديان تري للفنادان و النتجعات بهرنولد شرويعن عن ترحيب بهذه الشراكة التي ستكفل تقديم منتجع تماشي عروية علامة "انجسادة" بترفيز بينة مثالية للاستمتاع

بكل ما هو مميّز و فريد في مجال خدمات الضيافة و السماحة.

من جهته، يقول الرئيس التنفيذي للعمليات في شركة التطوير و الإستثمار السياحي لمعد حسين "حقق مشروع جزيرة السعبيات صدى عالمياً واسعا واستحوذ على اهتمام شركات التطوير العقاري من للنظقة إلعالم".





www al-bustan com

ستاع ليهده الطوار صيدوق بريد ١٠١ دني الإمراء بغربية المتحدة a bustan@emirates no ac با ١٩٧١ البريد الإلكسروس 4٧١٤ ١٦٣ البريد الإلكسروس



سلسلة فنادق متوافقة مع الشريعة الاسلامية

أعلنت "كي إم" العقارية، وهي فرع لشاريع الرستماني العقارية ومقرها الإمارات العربية التحدة،عن إطلاق صندوق للاستثمار العقاري متوافق مع أحكام الشريعة الإسلامية برأس مال يبلغ 2,3 مليار دولار، هو الأول من توعه، يهدف إلى تطوير وامتلاك فنادق تلتزم بأحكام الشريعة الإسلامية. وسيوزع الصندوق استثماراته

على اصول عقارية تجارية في كافة أنحاء العالم. وتجدر الإشارة إلى أن هذه السلسلة من الغنادق تمرّ الآن في مرحلة متقدمة على صعيد تنمية الأعمال، وستشمل فنادق فئة 4 نجوم وفئادق فئة فاخرة وفنادق فئة 5 نجوم.

وثقول مصادر "كي إم" العقارية إن قطاع الفنادق فئة 4 نجوم في الإمارات العربية للتحدة لا يحظى بمستوى الاهتمام المطلوب، وأن هناك ضرورة ملَّحة للتركيز على سوق المسافرين من رجال الأعمال

ضمن الشريحة الوسطى. واشارت ابحاث أجرتها "كي إم" العقارية، إلى أن هناك فهماً خاطئاً مفاده أن الزوّار من شبه ألْجزيرة العربية يطلبون منتجات فاخرة كانت تتمثل في فنادق الخمس نجوم في المنطقة، فيما تأكَّد أن الحاجة أيضاً إلى فنادق من فئة 3 نجوم و4 نجوم توفّر ضماناً للحودة بتشغيلها تحت مظلة سلسلة فنادق عالمية وبأسعار ملائمة. وسيتم افتتاح أول مشروع لفندق ومبنى شقق فندقية في دبي العام 2008 باستثمار يبلغ 290 مليون دولار وفترة إنجاز تصل إلى 18 شهراً. وسيتمبناء 700 غرفة وجناح ضمن هذا المشروع وفقاً لأرقى مواصفات فناسق الأربع نجوم.

"استثمار" وeasyHotel تطلقان فنادق منخفضة التعرفة

وقعت "استثمار هوتيلز"، التاسعة لشركة استثمار، اتفاق امتياز رثيسي مع easyHotel المدودة لإنشاء سلسلة فذادق منخفضة التعرفة ف الشرق الأوسط وشمال،

أفريقيا والهند وباكستان. وتندرج easyHotel، الشهيرة في أوروبا في: قطاع المسأفرين من ذوي اليزانيات المحدودة، ضمن مجموعة ensyGroup التي تتخذمن لندن ، التمالف لافتتاح فنادق ف المنطقة نتيجة

مقرأ لها وتتضمن casyJet أيضًاً. ويأتي هذا ا طبيعية للتطور الملحوظ ف الطلب على الفنادق

منيف طرموم

منخفضة التعرفة والمتزامن مع نهصة السياحة في البلدان العربية والنطقة. عن خطط التوسّع في المنطقة يقول الرئيس التنفيذي لـ"استثمار" منيف طرموم: "شهدت دبيَّ في الحام الماضي قدوم أكثر من 5 مالايين سائح، والسَّارَتُ دراسة اعدَّتُهَا "استثمار" إلىُّ نقصُ في فئة الفنادق مذخفضَّة التعرفة مع تركيز على الفنادق الفاخرة". وأعرب عن سعادته بالإعلان عن هذه الشراكة مع easyl·lotel.com التي ستتيح لـــ"استثمار" إنشاء 38 هندها منخفض التعرفة ف المنطقة. لافتاً إلى أن تركيز الشركة منصب على الشرق الأوسط، ومدنه الستراتيجية للوقع وأسواقه الناشئة.

وستبدأ الشركة بأنشاء 8 فنأدق في نهاية العام 2007، بليها 18 فندقاً مع نهاية العام 2008، فيما ستنطلق الفنادق الـ 12 الأخرى خلال السنوات الثلاث التالية، وستراوح طاقة كل فندق بين 80 و120 غرفة.



"فستيفال سنتر":

أكبر تجمع للمطاعم في الشرق الأوسط



مركز "فستيفال سنتر" التجاري

أعلنت "دبى فستيفال سيتى"عن المشروع الذي يجري تطويره على ضَفاف خور دبي، أن مركز "فستيفال سنتر" التجاري في المشروع سوف يضم أكبر وجهة للمطاعم في منطقة الشرق الأوسط من خلال تقديم أكثر من 90 مطعماً ومقهى من القارات الخمس.

ومن القرر أن تشهد الوجهة الترفيهية الجديدة إطلاق أكثر من 20 علامة تجارية للمرة الأولى في النطقة.

وسيفتتح مركز "فستيفال سنتر" أبوابه للزؤار والعملاء في شهر أكتوبر المقبل، تمهيداً للافتتاح الكبير الذي سيتزامن مع إنطلاق مهرجان دبي للتسوّق في ديسمبر 2006. وسيضم المركز أكثر من 450 متجراً إلى جانب قائمة متنوعة من المطاعم والقاهي، وسيتم توزيع المطاعم والمقاهى الجديدة على ثلاثة أجنحة تقع بين القناة الماثية "كانال ووك" ومرسى اليخوت "فستيفال مارينا" المبنى على الطراز المتوسطى ويوفّر 150 مرسى لليخوت.

ويتزامن الإعلان عن هذه التطورات مع استعداد كبي فستيفال سيتى ً لتدشين الرحلة الثانية من مركزً "فستيفال سنتر"، من خلال افتتاح مايير ماركت "مايير باندا" الذي يغطى 175 ألف قدم مربع ويعتبر الأول خارج الملكة العربية السعودية إلى جانب محموعة من متاجر التحزية للتخصصة.



Tartous - Syria





مؤتمر الاتحاد العام العربي للتأمين **دعوة لتحرير قطاع التأمين** وتفعيل العمل المشترك



دمشق ـ برت دکاش

تواجه صناعة التامين العربية سلسلة من التحديات، أهمها تحرير التجارة في الخدمات ومن بينها قطاع التأمين، والتكتلات التي تفرض نفسها في الأسواق المعلية، وضعف الوعي التأميني في المنطقة العربية.

وتاتي هذه التحديات في ظل تشدد سوق إعادة التأمين

المائية في قبول الأخطار من شركات الثامين الباشر نتيجة الخسائر الكبيرة (التي تعرضت لها بغض الكوارث الطبيعية التكشرة العام الماضي وما سبقها منذ 11 سبتمبر 2001، الإس الذكرة العام الماضية الشركات العربية أمام مسؤوليات اكبر تقزامن مع اتجاه عمد كبير من الدول العربية نصو تقليص دورها عبر طرح معظم مرافقها الاقتصادية للتصفيصادية للتصفيف التصفيف التصفيف التصفيف التصفيف التصفيف التصفيف التنصف المنافذة التصفيف التص

¬ أكمت توصيات الؤتمر العام السادس

■ (العشرين الذي عقد في سروية بين الا المصروية بين المورية بين المورة بين المورة بين المالة المسادس بيشار الإسلام المورة بين المالة به مهمه المسادة المسادة المسادة التي تواجه صناعة الدامن المرية منا عقود , ولما أبرزها قيام شركات الدامن بتحديم ولمن البرزها قيام شركات التأمين بتحديم ولمن في المسادة التامين المتحدية التامين المتحدية التامين المتحدية التامين المعروضة في محالها المالة المسادة المسادة في المسادة المس

وهذا ما أكَّده أمين عام الاتصاد السام العربى للتأمين عبد الخالق رؤوف خليل قائلاً إن سوق التأمين العربية تعمل من خلال منظومة تشريعية وفنية وإدارية، على تمديث وتطوير عناصر هذه الصناعة واستنفار طاقاتها في الجالات التي تتمتع بها خصوصاً تأمينات الحياة، والتامينات الشردية، والتنامين المسحى، وتنامينات المسؤولية، والتأمين الزراعي والتأمين التكافلي، مع ضرورة تطوير الأجهزة التسويقية. على أن يترافق ذلك مع إجراء تغييرات جذرية في التشريعات الحاكمة لصناعة التأمين، وذلك توصلاً إلى استغلال كل الطاقات التي يزخر بها قطأع التأمين العربى لدفع السوق نحو الزيدمن النمو والنبة وض لتؤدي دورها على كأفة الستويات الاقتصادية والاجتماعية.

ودعا خليل هيئات الإشراف والرقابة باعتبارها جهات عامة المضي قدماً في اقتراح السياسات والقرارات الحكومية التي تخدم قطاع التأمين، بما في ذلك السياسات

الشرويجية حيث يوسار إلى إمقاه أقساط تأمينات الحياة والتأمينات الفردية من النضريجة بالإضافة إلى فرض التأمين الإنزائهي خصوصاً إن فرخ تأمين السؤولية ، وتقديم الدعم ووضح الضوابط الخاصة بتنظيم العلاقة بين البنواق بشركات التأمين بعيث تكون مذه العلاقة سبيلاً للتماون التكامل التالية التأمين ...

رشد رئيس مجلس ايدارة لشركة المسردة المسردة المسردة المسردة المسردة أصدورة منظوير أماه ويمهارات الكوادر الفتية أميزات أماه ويمهارات الكوادر الفتية مركات التدينة الأميزات الرائية بعض أن يتفكس مصلحة الشركات والمعادات إن ريضكس التاليا إليها بأعلى صالحة الشركات والمعادات إن ريضكس وتطويرة الوادر المساورة المساورة بالمامين إلى المساورة الماميزات المساورة بالماميزات المساورة بالماميزات المساورة بالماميزات الماميزات الما

تسويق واكتتاب وتسرية التعويض ومديري الأشطار، ما يؤدي إلى ضلق كوادر إدارية وفنية وتسويقية متخصصة وإعداد الصف الثاني من القيادات.

التكامل العربى

ير وينظر أعادي به صناعة التأمين الموبية تميية أندكاس متقيرات اسرواق التأمين المليلة جاءت المحود إلى وحبد المجود المدينة للعمل على إيجة الحلول والبدائل العربية للعمل على إيجة الحلول والبدائل لقطاع التأمين العربي عبر قيام الشركات قبول تعطية الخاط الكبيرة و الاحتفاظ يجزء معقول من الأفساط التي كتكتيما ويشار فيس الاتحاد العام العربي الإطاعة ماتوسيان إلى أن على الرغم معا شهيت هذه المستاعة خلال العام للنصر عمر من تغييرت المراحية في المساعدة عدم تتغييرة المناطقة ومن تغييرة المناطقة المدين عربة المناطقة المدينة المناطقة المدينة المناطقة المدينة الإطاعة المدينة المدينة المدينة الإطاعة المدينة المدينة



الرحوق تلور هذا القطاع "أن سعيدا البدوي سرف بديغ إلى التواقع معناعة التلمية والمناعة "البدوية المناعة التلمية المناعة مناعة المناعة التامية وكانا التأمية وكانا المناعة وكاناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكاناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكاناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكاناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكانا المناعة وكاناعة وكانا المناعة وكاناعة وكاناء وكاناء

ليفية لقطاع التأمين العربي، ولم تشجيع ولم المناصرة التوسيون ولمناصرة لتأسيس المستخدمات التركي للشدوك لتأسيس المستخدمات الفنية للتضميم المعاونة لقطاع ومكاتب الوساطة والضيرة الإكتابات المساطقة والاتحادات وجمعيات التأمين العربية الدما الحكومة السورية لدما تحكومة السورية المعارضة والاتحادات وجمعيات التأمين العربية الدما التكمين العربية بالمسارية مناصرة ومبادرة ومبادرة المحادية التأمين العربية وبالتأمين العربية والتأمين العربية والتأمين العربية المحادية والتأمين العربية والمحادة التأمين العربية والمحادة التأمين العربية والمحادة العربية والمحادة العربية والمحادة التأمين العربية والمحادة والمح

التأمين الصحى

احتل فرم التأمين الصحى حيَّزاً من برنامح للؤتمر حيث القى نائب رئيس مجلس الإدارة مجموعة ترست للتأمين وإعادة التأمين في البحرين جان شويري كلمة ركَّرْت على التطورات الحاصلة في مجال التأمينات الصحية ومستقبلها في العالم العربي، وذلك في ضوء توجّه عدد من الحكومات نحو فرض التأمين الصحى الإلزامي في مرحلة أولى على الأجانب على أنَّ يصار إلى تعميمه على المواطنين في المستقبل. و تجدر الإشارة إلى أن البحرين أعدّت مؤخراً دراسة مفضلة بهذا الخصوص تشمل عدد المواطنين الذين سيشملهم التأمين الصحى الالزامى وكلفته بالنسبة لختلف الأطراف ذأت الصَّلة. من هنا وجوب قيام شركات التأمين وإعادة التأمين العربية بإنشاء شركات متخصصة بالتأمين الصحى.

كما لاحظ المؤتمرون ضرورة توعية الموامنين للحدّ من حجم الرض ويالتالي كلفة القفطية والعلاج. ولاحظوا أيضاً وجرب الامتمام بتحسين الأوضاع الصحية للمؤمن عليهم من غلال استحداث مراكز للاستشارات الطبية أو ما يسمى بإدارة



ايراهام ماثوسيان

للرض Desease Management الموازى لإدارة الخطر Risk Management لتوعية وتقفيف للأومنين حول كيفية التعامل مع بمض الأمراض للستمصية للتخفيف من وطأتها والتعايش معها.

| श्राट हे । स्टिक्स

وعلى هامش للؤتمر أعلن للجمع العربي لإعادة التأمين الذي تديره شركة إعادة التأمين المربية جديد أعماله ف ضوء التطورات التسويقية والتنظيمية والمحاسبية التي الدخلت عليه، الأمر الذي انعكس إيجاباً على أعمال الجمع الذي أمل باستمرار مساندته ودعوة شركات التأمين العربية إلى استغلال كافة طاقات إعادة التأمين للتوفرة لدى شركات الإعادة العربية قبل اللجوء إلى أسواق إعادة التأمين العالمية، وذلك في وقت بقول فيه مدير الاكتتاب لنطقة الشرق الأوسط لدى المعوعة السويسرية لإعادة التأمين ماثياس ريتز وإن أسواق النطقة العربية تزخر بطرص إعادة كبيرة ونحن مهتمون بها كثيراً. في هين يقول رئيس مجلس إدارة للجموعة العربية للتأمين "أريج" ياسر البحارنة لـ"الاقتصاد والأعمال" أن المجموعة لم تعد تبحث عن عملاء جندلها في للنطقة وهي متجهة نحو أسواق خارجية لأ سيما في دول رشرق وجنوب آسيا، وهي افتتحت مؤخراً لها فرعاً في سنفافورة لشدمة

ورة المستند. وتوقع ماتياس ريتز مستقبلاً واعداً لقطاع التأمين السوري فإذا ما نظرنا إلى

تسلم وتسليم

تلا جلسة افتتاح المؤتمر تسليم رئيس الاتحاد اللعام العربي للدورة السابقة ابراهام ماتوسيان رئاسة الاتحاد إلى مدير عام المؤسسة السورية للتأمين سلمان الحسن بصفقه مشلاً السوق السورية في الإمانة العامة للاتحاد.



سلمان الحسن

تهربة المسارف السورية التي أثبتت نجاحها خلال السنوات الثلاث الناضية، ففي ذلك مؤشر على إمكانات نجاح التأمين أمضاً:

السوق السورية

و المستداد المؤصر العمام المستامس والمضرين ماء بعد مرور عام نقط على فتح السورية الماء فيركات التأمية لأخاصة الطلبة و المحربية، حيث مخت خلاله الترخيص لنضو 11 أسركة تأمية، ويركه رزير الماية السوري، معند العسية غزر من تحود أن استخدائية بالمحدد في المحدد على التحطيف المتحدد المحدد على التحطيف المختلفة التصاد السوري، بالتحطيف المختلفة المختب المحدد على التصاد السوق الإجتماعي القريادة على التصاد السوق الإجتماعي القريادة على التشاركة والتكامل وتكافئ الغزمي بين القطاعة المراحكاني العام الخاص بها

ريضيون العسين أن قبله للتمامين المسلودي ما الرين الفعرت عبد أم يتجاول محيدم المساط الدامين أدن ما ميارات ليرة سعدم المساط الدامين أدن ما الميارات المنافزة المسلودين المنافزة الميارات المنافزة الميارات من منافزة الميارات الميارات الميارات الميارات الميارات منارات الميارات ميارات الميارات ال

ريقول مدير عام الأسسة السورية للمدان التدامي سلمان العسن إن سروية قوم بإجراء مقوير جذري إصحاعاته القدامين من خلال الإجراء الموارية المقارفين التي مصرت، خلال الإجراء الموارية الموارية الموارية الموارية الموارية الموارية الموارية الموارية وقد تدامل من ماسوان مترة المعارفة المعارفة الموارية وقد خدما المحالة الموارية وقد خدما المحالة الموارية الموارية المحالة الموارية المعارفة الموارية المحالة الموارية المعارفة المحالة الموارية المعارفة المحالة الموارية المعارفة المحالة الموارية المعارفة الموارية المعارفة الموارية المعارفة الموارية المعارفة الموارية معارفة المعارفة الموارية المعارفة الموارية معارفة المعارفة الموارية مطارفة المعارفة المعا



المؤسسة الإسلامية لتأمين الاستثمار وائتمان الصادرات

زيادة قياسية في حجم العمليات

ارتفعت التزامات التأمين التي قدمتها المؤسسة الاسلامية لشأمين الاستشمار و ائتمان الصادرات بنسبة 70 في اللَّهُ للمام 2005-- 2006 لتصل إلى 808 مالايين دو لار. كما زاد حجم عمليات التأمين النفذة بنسبة

83 ف الله لتصل إلى 618 مليون دو لار. بلغ عدد الدول الستفيدة من خدمات المؤسسة 13 دولة، وجاءت دولة الإمارات في الرتبة الأولى بنسبة 38 في الثة، تلتها السعودية بنسبة 29 في اللئة ثم تركيا بنسبة 19 ف اللئة. وتوزّعت الصادرات المؤمن عليها

على 52 دولة مستورية، واستأثرت الدول الأوروبية بنسبة 48 في المئة، ثم الدول الأسيوية بنسبة 20 في المئة، ودول الشرق الأوسط وشمال أفريقيا بنسبة 17 في المئة، والدول الأفريقية الأخرى

بنسبة وفي اللئة. مدير عام المؤسسة د، عيد الرحمن الطيب طه صرّح بأن هذا التطور في أداء للرُّسسة ، جاء نتيجة تطبيق ستراتيجيتها الرامية إلى استقطاب أكبر عدد ممكن من للصدّرين وللستثمرين في الدول الأعضاء، عبر تكثيف الجهود التسويقية وتطوير منتجات المؤسسة.



ي، عبد الرحمن الطيب طه

ياسر البحارنة

الشركة الإسلامية العربية للتأمين زيادة في حجم أرباحها الصافية

النهائية للربع الأول من المام الجاري بنسبة 8 ف الثة، حيث بلغت نحو 70 مليون درهم إماراتي (19 مليون دولار).

الأرباح الصافية

سجلت سلامة

"سلامة": 70 مليون درهم

وحققت الشركة عائدات على اللكية وصلت إلى أكثر من 25 في للثة، فوصلت ربحية السهم إلى 7,1 فلوس، أي بمعدل

28 فلساً سنوياً. رئيس مجلس إدارة "سلامة" الشيخ خالد بن زايد بن صقر آل نهيان اعتبر أن النتائج للالية لعمليات الربع الأول من العام 2006 تعكس الأداء الإيجابي لكافة أقسام الشركة.

الشيخ خالد بن زايد بن صقر

آل نهيان

وأضاف: "بتوقع مواصلة النمو في الوقت الذي نقوم فيه بتوسعة نطاق أعمالنا والدخول إلى أسواق جديدة قضالاً عن طرح المزيد من الخدمات".

"أريج": نمو الأرباح بنسبة 31 في اللئة

حققت المجموعة العربية للتأمين "أريج" أرباحاً صافية في الربع الأول من العام 2006ء بلغت 8 ملايين دولار، مقابل 6,1 ملايين ليّ الفترة نفسها من العام المأضى، أي بزيادة نسبتها 31 في للثة، وتمثل هذه النتائج ربع السنوية عائداً سنوياً ببلغ 11,8 في المئة على متوسط حقوق الساهمين.

وساهمت أرباح الاكتتاب الرتفعة في تحسين النتائج، حيث بلغت 4,1 ملايين

دولار، مقابل 3,1 ملايين للفترة نفسها من العام 2005، كما ارتفع دخل الاستثمار من 9,8 ملايين دو لار إلى 10,7 ملايين. كما ارتفعت حقوق الساهمين في نهاية الربع الأول فبلغت 269,1 مليون دولار محافظة على المستوى المحقق نهاية العام 2005 بعد اعتبار دفع 10

ملايين دولار كعائد أرباح. ومع إصدار أسهم منحة للعام 2005، ارتفع رأس المَالَ المُدفوع للمجموعة ليبلغ 220 مليون دو لأر وقد تم تعديل القيمة الدفترية لتبلغ 1,24 دولار للسهم الواحد. أما القيمة السوقية لسهم "أريج" فوصل إلى تحو دولار للسهم الواحد

الرئيس التنفيذي الجديد للمجموعة ياسر البحارنة يقول: "إنَّ البداية كانت مشجعة هذا العام لقد واظبنا التطبيق والبناء على مبادراتنا الستراتيجية في تحقيق النمو والربحية.

"RFIB" تفتتح مكتباً إقليمياً في دبي

أعلنت مجموعة آر إف آي بي المدودة (RFIB)، الوسيط الدولى لشركة لويدز للتأمين وإعادة التأمين، عن افتتاح مكتب إقليمي لها في مركز دبي المالي السعسالمي، وذلسك في أطسا ستراتيجيثها للتوسع فمنطقة

الشرق الأو سما. مدير عام سلطة مركز دبى المالي العالى د، عمر بن سليمان يقول: يسعدنا انضمام شركة RFIB إلى مركز ببي

للالى العالى والاستضادة من



باتريك هولكروقت

بنيته التحتية وخدماته المتطورة لتوسيع أعمالها في المنطقة المتدة من غرب أوروبا إلى شرق آسياً. واعتبر الرئيس التنفيذي للمجموعة، بالريك هولكروفت أن افتتاح "مكتبنا الإقليمي في دبي يأتي في إطار ستراتيجيتنا الهادفة إلى تطوير عملياتنا الدولية في

مجال الأنشطة والخدمات التي تتميّز بها الشركة بخبراتها التخصصية.



Engineering for a better future

Delivering the tough requirements of the engineering and contracting business has been Enke's unchanging goal for fortynine years. We serve our clients with the utmost competence wherever they may be, from eastern Siberia to Conacry in Guinea, from Sakhalin Island to Rotterdam in the Netherlands. We are committed to remaining one of the best in engineering and contracting on a global scale.





وزيرة التخطيط الكويتية:

توظيف عائدات النفط لتعزيز الاصلاح والتنمية

بيروت – سحر غائم

شكّل تولى د. معصومة البارك منصب وزيرة التخطيط ووزيرة الدولة لشؤون التنمية الإدارية سابقة في تاريخ الكويت. فهي اول امراة تتولى منصباً وزارياً بعد حصول المراة على حقوقها السياسية في الانتخاب والترشح، علماً أن د. البارك شغلت العديد من التناصب القيادية في القطاع العام،

وترى د. المبارك ضرورة تقليص الاعتماد على النفط وتعزيز مساهمة القطاع الخاص في التنمية ومنحه فرصة لقيادة الانشطة الاقتصادية.

> تقول د. معصومة المبارك إن إسقاط
> النظام في العراق وقداعياته الإقليمية الحدثت مزيجاً من الانفراج والتوتر في الكويت ". وتصف الفترة الحالية، آلتي تتميز بالارتفاع الكبير في أسعار النفط، بالذهبية لتنفيذ الشاريم التنموية، مؤكدة أهميتها في تنمية الاقتصاد وخلق فرص العمل. ونظراً لاعتماد الكويت بنسبة تقوق 80 في الله على النفط، يعتبر اقتصادها مكشوفاً مع العلم أن هناك برامج طويلة الأمد لتنويع الاقتصاد.

أولويات العمل

ويحظى الإصلاح الاقتصادي بالركز الأول في سلَّم الأولوبيات. ويعتبر الإصلاح المالى المعور الأساسى الذى يجرى التركيز عليه إذ تشير د، المبارك الى العمل على تحويل الكويت الى مركز مالي وتجاري، إضافة الى تقليص الاعتماد على أأنفط وتحقيق التوازن بين الإنتاج والاستهلاك وتعزيز مساهمة القطاع الخاص في إدارة عملية التنمية ومنحه فرصة أكبر للتمو

أما في ما يتعلق بالإصلاح السياسي، فتشيد بتعديل فانون الانتخاب في شهر مايو الماضى ديث مندت المراة حق الترشح والانتثفاب وتم تعيين امرأتين في المجلس البلدي وأول وزيرة في تاريخ الكويت. وتلفت الى توجّه الحكومة وأعضاء مجلس الأمة لإعادة تقسيم الدوائر الانتخابية وتخفيض عددها من 25 دائرة الى 10 أو 5 دوائر بعدما أحدثه نظام الـ25 دائرة من خلل في العملية الديمو قراطية. وتضيف بأنه يجرى العمل على تخفيض سن الاقتراع من 21 عاماً آلى 18 عاماً، آملة بأن تلقى عمليات الإصلاح الاقتصادى

والسياسي بظلالها الإيجابية على الجتمع من خلال خلق فرص عمل جديدة والاهتمام بالبرامج الاجتماعية وتفعيل دور مؤسسات المجتمع اللبني ومعاملة الرأة بشكل أفضل وتخفيض نسبة الجريمة.

أيرز التحديات

وتتمثل أبرز التحديات التي تواجه عملية الإصلاح في العراقيل التي تسببها الفئات للتضررة منه. واستناداً الى تجربتها، تلفت 4-معصومة للبارك الى محاربة مشروع إشراك للرأة الكويتية في الحياة السياسية بقوة من قبل بعض القوى المتخوفة من خسارة صلاحياتها. وفي هذا الإطار، تدحض د، للبارك القولات التي ترد توزيرها الى الضفوط الأميركية مؤكَّدة أن ما حققته المرأة الكويتية يعوداني للطالبة الستمرة بحقوقها والتجاوب من القيادة الكويتية متمثلة بالأمير الشيخ صباح الأحمد الصباح والامير الراحل الشيخ جاير الإهمد الصباح.

دور الؤسسات الدولية

وبالنسبة لدور المؤسسات الدولية ف دعم مسيرة التنمية، تشير دالمبارك الى وجود إدارة متخصصة للتعاون الدولى ضمن وزارة التخطيط. وعلى الرغم من عدم حاجة الكويت

تقليص الاعتماد على النفط وتعزيز دور القطاع الخاص

د، معصومة البارك

الى الدعم المالي، فإنه يستفيد من خبرات المؤسسات الدولية وخصوصا البنك الدولي وبرنامج الأمم المتحدة الإنصائي، إذ شهد تجارب ناجحة عدة في هذا المجال.

وترى دالبارك أن العمل العربي الشترك يفتقر للنضوج ولكنها لاتنقى وجود علاقات ثنائية جيدة سواء على للسنوي الرسمى أو الخاص، مشيرة الى الساعدات والشاريع التنموية التي يقدّمها كل من الصندوق الكويتي والصندوق الغربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي في الدول ألعربية.

مشاريع "التخطيط" و"التنمية الإدارية" وفي ما يتعلق بمشاريع وزارة التخطيط،

توضح د، معصومة البارك أن من مهام الوزارة وضع الخطة التنموية الخمسية للدولة ومتأبعة عملية التنمية من خلال أعمال الوزارات، إضافة الى متابعة برنامج عمل المكومة. وستدرس خلال فترة الـ 5 أعوام المقبلة إمكانية تنفيذ مشاريع تنموية كبري (Mega Projects) ف مجالات مختلفة على مستوى القطاعين السياحي والعقاري وتطوير المطار والموانئ والتشغيثل، بالإضافة الى الإشراف على برنامج الحكومة الإلكترونية بالتعاون مع الحكومة السنغافورية، التي تتميز بتقدمها في هذا المجال. وتلفت داللبارك الى توسيع التعاون

المستقبلي معها في برنامج أكثر تطوراً. وتتابع بأن الوزأرة معنية بالإشراف على كافة المشاريع التنموية ومناقشتها وإقرارها. أما بالنسبة الى وزارة التنمية الإدارية، فهي تعنى بسياسة وبرامج التوظيف في القطاعين العام و الخاص.





Aley & Ashrafieh & Chtaura & Dahieh
Jdeideh Jounieh & Mkalles & Nabatieh
Saida & Tripoli & Tyre & Zahleh



Medgulf - Beirut Central District





عبدالعرير العياف

الدمام – خطار زيدان

يحمل أمين عام الغرقة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية في السعودية عبدالعزيز العياف، في جعبته، افكاراً عدة ومشاريع واعدة، هدفها رعاية مصالح المُتسبين وتفعيل الخدمات، وصولاً إلى المشاركة في تنمية وتطوير النطقة الشرقية. ويركِّرُ العياف على تنعية اقتصاد المرفة وتطوير القدرات البشرية كإحدى الركاثر الرئيسية لتنمية اقتصادية واجتماعية مستدامة، ولمواجهة التحديات الكبيرة التي تقرضها العولمة والمتغيرات الحاصلة،

"الاقتصاد والأعمال" التقت عبد العزيز العياف في هذا الحوار،

■ مضت على توليكم منصب الأمين العام للغرفة التجارية الصناعية للمنطقة الشرقية اشهر قليلة، ما هي الأولويات الثى تعملون عليها والعناوين الرئيسية لسباستكم

 أن أهم أولويائنا في هذه الرحلة هو تطوير أعمال اللجان القطاعية في الغرفة، حيث يتم التركيز على هيكلها التنظيمي والأطر التي تحكم سير عملها والشاكل التي تواجهها، من أجل أن ترقى هذه اللجان إلى مستوى التحديات التي تولجهها.

أما الخطوط العامة لسياسات الغرفة في للرجلة للقبلة فتتمحور حول:

- دعم أعمال اللجان من خلال توفير الدراسات والبحوث في المجالات التي تهمهاء وذلك في ظل عدم تو شر الخبرات الفنية القادرة على النهوض بالقطاعات التي تمثلها، وعدم وجود فرق فنية وقانونيةً

- توجيه الدراسات التي تقوم بإعدادها الغرفة بحيث تخدم أعمال أللجان وتساهم ف تطوير النطقة الشرقية وتوجيه نموها من أجل معالجة المشكلات التي تواجه القطاع

- تطوير مركز العلومات في الغرفة بهدف التسهيل على منسوبيها مواكبة التطورات التجارية الدولية.

 دعم اللجان مالياً، لأن عدم توفّر المال لدعم أنشطة اللجان يؤدي إلى قصور

فدرتهاعلى تحقيق أهدافها وخدمة القطاع الخاص بالشكل المطوب.

أمين عام الغرفة التجارية الصناعية:

عاصمة الصناعة الخليجية

المنطقة الشرقية

- تطوير موقع الغرفة على شبكة الانترنت باللغة العربية، وتمديث موقع investment.com الذي أنشأته الغرقة بهدف الترويج للمنطقة الشرقية.

 الاستمرار في إصدار الكتب والأدلَّة التى تنخدم المنتسبين في أتنضاذ القرارات للناسية ف القطاعات الاقتصابية للختلفة.

 الاستمرار في عقد المؤتمر السنوى الذى تقيمه الغرفة بهدف الترويج للمنطقة الشرقية على اعتبارها عاصمة الصناعة

 العمل على تنفيذ مشروع الغرفة الالكترونية انسجاماً مع التوجهات العالمية ن أتمتة الأعمال تسهيلاً للأعمال التجارية.

- مركز الاستثمارات الصناعية
- ما هو دور النطقة الشرقية في مسيرة الإنماء الاقتصادي في الملكة؟ تشكّل للنطقة الشرقية رافداً مهماً

الأولوية لتطوير أعمال اللجان القطاعية في الفرفة وإعادة هيكلتها

للنمو الاقتصادي ف الملكة، نتيجة للعديد من العوامل الاقتصادية والاجتماعية، وأهمها وجود أكبر صناعة للنفط والغاز، إضافة للصناعات الشتقة منها، تحلية الياه،

الكهرباء ووجود شركة سابك. وقداستحقت المنطقة الشرقية بجدارة أن تكون المركز الرئيسي لاستقطاب الاستثمارات الصناعية ليس فقط ف الملكة، يل على مستوى دول مجلس التعاون الخليجي والدول العربية.

كمآ تعتبر المنطقة الشرقية البوابة الرئيسية للمملكة من جهة الشرق حيث ترتبط عن طريقها بأسواق دول الجوار وأسواق شبة القارة الهندية والشرق الأقصى ذات الكثافة السكانية العالية، والأسواق العائلية الأخرى بسهولة ويسر عبر الطرق البرية والملاحة البحرية والجوية

وجسر الملك فهد. وتتمتّع المنطقة الشرقية ببنية أساسية متكاملة، أهمها وجود كل من جامعة اللك فهدللبترول والمعادن وجامعة الملك فيصل بإمكانياتهما البحثية المتقدمة؛ والجامعتان تمثلان مجمّعات بحثية متكاملة Science Parks لخدمة النشاط الاستثماري ف للنطقة، إضافة إلى وجود ثلاثة مواثئ تجارية و صناعية دولية مجهزة بأجدث وسائل المتاولة والتضريخ، ووجود شلاث مدن صناعية بكامل تجهيزاتها ومستلزماتها، وتعتبر الجبيل الصناعية أكبر الدن الصناعية في الملكة حيث أعدّت بموجب مواصفات خاصة لتكون أكثر جاذبية للاستثمارات الصناعية على المستوى

الإقليمي والدولي. كما أنّ هذاك آفاقاً كبيرة للتنمية السياحية ف النطقة الشرقية، ما يجعلها رافداً مهماً للنمو الاقتصادي للمملكة؛ فهي منطقة واعدة من الناحية السياحية حيث يوجد فيها الكثير من الناطق الأثرية ومناطق لسياحة الصحراء التي يؤمها العديد من

هواة الصيد ومن أبناء النطقة والكويت وقطر لما تمتاز به من مناظر جذابه , وكذلك يرجد فيها الأراضي الخصراء في منطقة الإحساء وغيرها وتمتاز بوجود البحر والذي بعد عاملا مهما للجنب السياحي.

مؤتمر الطاقة في نهاية العام ■ما هو دور الغرفة في تحسين البيئة الاستثمارية وجذب وتشجيع الاستثمار

في المنطقة؟

قبيل اليوقة ما في رسمها لتمم تندية انتسجاء أمر قية من خلال روقية وأسمة انتسجاء أمر التركيات الدامية المركي المنطقة ، وكرنها مطالا للقطاء المركيات معدت الفوقة الكيري من الميارات ولما أشروها - التتحرية في المنطقة الشرقية ، وكان أبرياها مشييد البني التحتية وإنضاء الهيئة المنكية المبيري والتي أيضا بها إنشاء مدينة المبيدا المناعة حيث أصبحة قالمة الصناءات الاساسة عليد الماته المنابعة المنابعة

وف سياق سعيها لجذب الاستثمارات للمنطقة الشرقية، تعمل الغرفة على الساهمة في تأسيس بعض الشركات التي تعمل في مجالات ذات معيزات تنافسيةً للمنطقة، كالعقار والعارض والتعليم والتدريب والزراعة. وتستمر في تنظيم مؤتمر سنوي عالي يركز على ميزات النطقة الشرقية التنَّافسية، حيث قامت بتنظيم مؤتمر المشروعات العملاقة فينهاية العام الماضي، وقبله مؤتمر الغاز. ويتم التحضير الرئمر حول الطاقة سيعقد في نهاية العام الحالى، كما تقوم الغرفة بإصدار بعض النشرأت التي تساهم في جذب الاستثمارات إلى المنطقة الشرقية، وتعمل على الاهتمام بالقطاعات الاقتصادية التى تمتازبها المنمطقة مشل المسياحية وقطاع البتروكيميائيات والعقار؛ إضافة إلى دورها ف توعية قطام الأعمال، حول تأثر اقتصاد الملكة من انضمامها إلى منظمة التجارة

فرص كبيرة للاستثمار ■ما هي فرص الاستثمار التوفَرة في

ترتيان الفرقة التجارية الصناعية المنطقة الشرقية تصاري جهده التحريل للمنطقة الشرقية تصاري جهده التحريل شعاداً الشرقية عاصمة الصناعة الشرقية والذي باركه الأمير محمد بن فهد، أمير المنطقة الشرقية بناء الشرقية بناء الشرقية بناء الشرقية بناء الشيرقية من خلال الشمال فيها، وتم تطبيقه على أرض من خلال الشماليات بناء المعالية والساهمة بالرأي إن حالية ذات المعلالة والساهمة بالرأي إن حالية المعاليات

المنطقة الشرقية هي بوابة الملكة على الأسواق المجاورة والشرق الأوسط

الشكالات التي تعترض هذا الاتجاه. وفي هذا السياة، نروي وجد الكغير من الداخلية إلى يمكن أن السياة الشيونية التي يمكن أن تكون واعتمالات التغفير والفقاة التي يمكن أن النقط والفقاة العبيمي والقدامات الرتبط المطاقة المحدوداتية، تصلية المياه، تقنية للعلم عاد والاتصالات والثلاث المحدودية والأسالات المثلل المحدودية من المناس في من المناسخة الموسطة المناسخة من مناشخة المؤسسة الأن فرص كبيرة للاستثمار في مناشخة المؤسسة المناسخة المناسخ

■ ماذا تقدم الغرقة من تسهيلات لهذب الستثمرين من داخل الملكة وخارجها؟

 خطت الملكة خطوات مهمة ف سبيل تعزيز البيئة الاستثمارية، فتمّ إنشاء "الهيئة الحامة لبلاستشمار" بهدث تعزين الاستثمارات الملية والأجنبية من أجل إعداد السياسات التنموية واقتراح الخطط والقواعد الكفيلة بتهيثة مناخ الاستثمار في الملكة ورفعها إلى الجلس الاقتصادي الأعلى. كما تمّ إنشاء مراكز الخدمات النشاميلية One Stop Shop التواجدة في مختلف مناطق للملكة، حيث يحصل المستثمر على الترخيص من مكان واحد توفيراً للجهد والوقت. وهناك في الملكة عدد من الصناديق المتخصصة والتي يمكن أن يستفيد منها الستثمرون، مثل صندوق التنمية السعودي الذي يقدم قروضا للمستثمرين، وهي متاحة للمستثمرين السعوديين والأجانب.

سهوديون رو بيديل جدارات سيدويون رو السيدارات ورانسجام امتخامة ورانسجام امتخامة التجارة السيدة من معالمات الانضماء التجارة الطالبة عن المتحارة المت

أما بالنسبة لنا في المنطقة الشرقية، فإننا تقدم كافة التسهيلات المكنة من خلال توفير الإستشارات العامة والمعلوماتية

للمستثمر؛ عن النطقة والقرص التوقرة. وجدو الما الاقتصادية؛ كما أننا نعمل على التنسيق الدائم مع فرع "الهيئة العامة للإستثمار" في المنطقة، ونتعاون على تسهيل الإجراءات وتوفير الطروق الملائمة. للمستثمر اكان من الملكة أو من خارجها.

التحذيات وأساليب المواجهة

 أما هي برأيكم أهم التحديات التي يواجهها اقتصاد الملكة والإجراءات اللازمة لواجهتها؟

a من أمم التمثيات التي تواجه الملكة والاقتصاد السعودي في الوقة القاصاد تزايد دور القطاع الخاص ووجود فرص كبيرة للتواصل مع الحكومة، خصوصاً أن أحد متطابات منظمة التجارة العالمية مو الشطافية الحكومية مع القطاع الخاص على للمتوى الدولي، و الذي يسبط على رجال الأعمال انتخاذ القرارات وفق بيئة تجارية ستة: من القرارات وفق بيئة تجارية ستة:

ومن التحذيات أيضاً، أهمية البدء في بناء الحكومة الالكترونية باعتبار ذلك أحد متطلبات الانتماج مع التطوّر التكنولوجي العالي، فالتوجه العالمي الآن هو تحو النخراط في مجتمع المعلوماتية والاتصالات السريمة.

وهذاك ايضاً تحومهم ، هو كيفية استغلال الغوائض النظية في ظل الإنقطه الحالي لاسعار النظء وتوكي فوائض مالك فسخمة ويزيادة الخناج للطبها الإجمالي اللملكة، خصوصاً في ظل النعوات الدائمة في الغرب للتقليل من استخدام النظم ورجوب الاعتماد علي مصادر الطاقة الأخرى.

ما عن الإجراءات اللازمة لمواجهة هذه التحدّيات فيمكن تلخيصها بما يلي:

- تطوير دور الغرف التجاريّة لمواجهة التحديات الناجمة عن انضمام الملكة لمنظمة التجارة العالمية.

- الاسراع في بناء الحكومة الالكترونية واستيعاب التغيرات التي يشهدها الاقتصاد الله الله

- تُرجِيه الغوائض المالية لإعادة بناء البنية التحتية في المملكة بشكل عصري، الم لها من أهمية في التنمية الصناعية.

-- تأسيس تصندوق الأجيال القادمة ... أسوة يمعض الدول الخليجية الأخرىء من أسوة يمعض الداليجية الأخرىء من خلال المالية وتوفيرها ليستقده منها الإقتصاء مستقبلاً. بأن هذا الصددوق من شأته مطابة الأخيال للقبلة من التذهيب التلقيلية من التذهيب منها التنفيلة من التذهيب ويساعد على تعزيز مقهم مالتنمية اللسندانية والساعد على تعزيز مقهم مالتنمية اللسندانية ... السندانية والسندانية من السندانية من السندانية والسندانية السندانية السندانية السندانية السندانية السندانية السندانية السندانية المستدانية السندانية المستدانية السندانية المستدانية المستداني

"بىلدكس" سورية



الوزير حمود الحسين يفتتح معرض بيلنكس

دمشق – يارا عشى

تميّز معرض بيلدكس 2006 بمشاركة 504 شركات تمثّل 1434 علامة عائية من 51 دولة، كما تميّز بعروض الشركات الشاركة التي شملت مستلزمات الذازل والكاتب ووسائل البناء، وأيضاً بالحضور الواسع من الزوار وممثلي الشركات. ورأى البعض أن "بيلدكس" بملَّته الجديدة غدا يَّنافس معرض دمشَّق الدولي.

> پلقاء على هامش المرض، يقول وزير 📕 الْإسكان السوري همود الحسين: ندن نشجَّع على المشاركة في مثل هذه للعارض لتبادل الخبرات مع الشركات العربية والأجنبية العارضة، وبما يتناسب مع توسّع الاستثمارات العقارية والنهضة العمرانية في سورية. ويشير إلى أنه، خلال العام 2005

والأشبهر الماضبية من الممام الجارى، ظهر اهتمام كبير من قبل للستثمرين العرب بالاستثمار العقارى في سورية، حيث بلغت الاستثمارات في المشاريع المطروحة الى ندو 6,5 مليارات دولار.

اما مدير عام المجموعة العربية للمعارض والمؤتمرات، للنظمة لعرض بيلدكس، علاء هلال فيقول إن 100 ألـ ف زائــر عــلـــى الأقـــل يزورون "بيلدكس" سنوياً، الأمر الذى يمنح فرصأ أفضل لاختيار للنتجات. ويضيف إن تناقس كبيبرأ حصل ببن الشركات

العارضة، الأمر الذي يفرض تحدياً على الصناعي السوري لتحسين منتجه وتخفيض أسعاره.

وتشير مديرة جناح شركة سليب كومفورت اللبنانية أمل عبدو أن الهدف من الشاركة في بيلدكس" هو تذكير الزبائن بمنتجاتها، خصوصاً مع التوسّع العمراني

SHE KIT ZATED WILLIAMS سداند فریه انشیح راید

ويلُّفت إلى أن ما يشجعنا هو لجوء العديدمن السوريين إلى الشركات المتخصصة لوضع تصاميع لكاتبهم ومنازلهم".

الذى تشهده سورية حالياً والذي يفرض

على الشركة تكثيف وتحسين وسأثلها الدعائية وتوسيع قاعدة زبائنهامن الشركات والمسارف والسفارات وغيرهم وتقول: "تواجدنا في السوق السورية لتلبية طلبات الزبون السوري الذي كان يضطر للذهاب إلى لبنان للحصول على احتياجاته". ومن جهته يقول الدير التنفيذي في شركة الصادر الإماراتية سعيد الفذاأن الشركة تنتج كل مايتعلق بعمليات الاكساء، وقد حضرت، لأول مرة، إلى سورية للاطلاع على سوقها، ذلك لأن الشركة تعمل حالياً على التوسع خارج منطقة الخليج لتصل الى بقية الدول العربية، وهي تسمى للاتفاق مع وكيل يمثلها في رئيس جمعية بركة التعاونية للسكن والاصطياف محمد الهوى يوضح أن الجمعية تشارك فالعرض بطرح مشروع قيد التنفيذ يحمل اسم "قرية الشيخ زايد"، وهو مشروع سوري بالكامل وأول نموذج لقرية عصرية في سورية تقع على مساهة 1200 دونم في ريف دمشق، وعلى ارتضام

يزيد على 1200 متر فوق سطح البحر.

ويضيف أن هذه القرية التي ستكون جأهزة مع نهاية العام القبل تتألفُ من 1200 فيللا

وبأحدث التصاميم، وأن التكلفة الأولية

للمشروع تنصل إلى نحو 100 مليون دولار.

للبياضات سامر الصباغ يذكر أن شركته تعرض لأول مرة في سورية فرشات ميموري فوم التي تمنح أعلى درجات الراحة.

وكشف أن "الهدى" حصلت مؤخراً على

وكالة الـnew boy ومن خلالها ستطرح

منتجات الهدى في الموسم المقبل، علماً أن لدى

الشركة 182 فرع بيع داخل سورية وهي تصدر 50 ف المشة من منتجاتها إلى الخارج.

ويوضح مدير عام شركة مأهر انتريورز مأهر الناثب أن شركته تقدم

خدمات التصميم الداخلي وتصنع

الفروشات وأنالديها قسما معمارياً يقدم خدماته لن يريد.

ويضيف أن مدف الشركة

الوصول إلى الزبائن المليين، لا

سيما الشركات والمكأتب

والفنادق، وهي تواكب أحدث

النماذج العالبة

مدير مبيعات الشاريع في شركة الهدى



s pain of wall

www.shuaacapilal.com

OPPOREDNINES AROUND THE CORNER



مازن الرواي:

مجموعة الخير للاستثمار المالي مدخل المستثمرين الى العراق

پغداد – ميسون حسين

منذ تاسيسها قبل اكثر من خمس سنوات، وضعت شركة الخير للاستثمار المالي رؤية ستراتيجية لعدد من المشاريع الطهوحة، التي تطمح من خلالها إلى اعتلال مركز ريادي في السوق العراقية، وياتي في هذا الإطار إعلان الشركة مؤخراً عن الدماجها مع عدد من الشركات السعودية لإنشاء مصرف وشركة تامين ومشاريع علارية ومهمات سكلية.

> ي بيدن الدير في المشركة الفيد " المستحصار الماسي من قال المواقع
> " المستحصار الماسي من قال المواقع
> " المحكمة في المحام 2000 وقط
> " لا حكام المان المشركات المواقع، وحصلت
> على إجازة معارسة الانتخاب الماسي المحلم
> 1002، وكان وأس ما المشركة عند تناسيسيا
> 1002، وكان وأس ما المشركة عند تناسيسيا
> 1004، وكان وأس ما المشركة عند تناسيسيا
> 1004، ويدان مواقع، " من يدان إلى المستحصل
> 1004، ويدان مستوى مجلس الإدارة، ما
> 1004، ويدان مستوى مجلس الإدارة، ما
> 1104، وتحمل المناطبا تنذيذ إلى إدارة المطرحة
> 1104، وحمل " الخور للاستخمار الماشيد
> 1104، وحمل " الخور للاستخمار الدارة
> 1104، وحمل " المستخمار الاستخمار الي
> المستوى المستخمار الماسية
> المستوى المستخمار المستخمار الي المستخمار المستخم

وأوضح الرواي أن شركة الخير التي تمارس نشاطاتها الاستثمارية بإشراف البنك المركزي، كانت سبّاقة في إدراج أسهمها ف سوق الأوراق المالية.

رمن طبيعة عمل الشركة، يقدل الروائي،
تحسل الشركة على استطار جزء من أمو اللها
يشركات حطية كما في مؤسسات مالية
شاري المحراق بموالدفة البيئة الركزي
المراقي، منا أو يجوز للشركة بمرجود أن مستشر
المراقي، منا أو يجوز المشركة بمرجود أن مستشر
المراقي، اللغة عن رأس ماليها في اسمح
شركة أمده، على أن لا يتجوز أن قدر من اللها في اسمح
ستخدم الشركة بحراء أمن أمو المها على شكل
والمؤمنة من أن الإنت في المسارف على السمك مع السمح إلى المسابها أن المسابها أن المسابها أن وما يا تتناس المؤركة بدرا من مناسعها إلى المسابها الخير وقي منابعة بو معاينات المشركة مناسعها إلى من خلال المسابها الخير وقي منابعة بو معاينات المناسعة المناسعة المسابها أن المناسعة المناسعة المناسعة المسابها أن هميا المناسعة من الاستخدارية لمسابها أن من مناسعة المناسعة المناسعة مناسعة المناسعة مناسعة المناسعة المناسعة مناسعة المناسعة المناسع

تنفيذها العمليات شراه وبسع هرالات وفيزيدة والسندانية والاسهم وغيرية والسندانية والسندانية والسندانية والسندانية والسندانية ومثلك وإيجاد واستخدار ودن مختلف الأمول التلقيقة وغير الثقية كه انتوان عملية إدارة إصدار السندات وشهادات الإينام وفي اسمار القائدة المقردة من قبل بإجراء جميع المقرد والشخول في كافة المؤدن والشخول في كافة الرايدات وغير الرسمية بمؤدما أو بالتعاون المسمية وغير الرسمية بمؤدها أو بالتعاون

البنك العراقي السعودي

وعن الشاريخ المديدة للشركة يقول مازن الرواي "إن البنك المدراقي السعودي للاستغذار الانتنج أاندي تم تاسيسه مؤخرا مر و احد من مشاريع شركة الغير العديدة للمساهمة إن تاسيس الشركات والمساوت. فقد استحمصات الشركة على موافقة البنك للزكزي المراقي لتأسيس مصدوني يممل وفق القولين المصرفية المطية حيث قدم البنك العراقي السعودين ميكلاً إداريا البنك العراقي السعودين ميكلاً إداريا يتموزجوا عبنها على التركيز على للنتج وتمويل البني التحقيق ومعارسة أممال الحساطة ومضيط الصرفة المعارفة المعارفة المحالة المح

تأسيس البنك العراقي السعودي للاستثمار والتنمية وطرحه للإكتتاب العام قريباً

مازن الرواي

والتسهيلات التجارية، وذلك ضمن برنامج

ق المرزق لتقارب المستوي الخمات المصرفية

ق المرزق لتقارب المستويات المصرفية

المرزقية داالبنك يطمح خلال السستتين

المرايية داالبنك يطمح خلال السستتين

المرزية المراوية، محمدة على فريق عمل

للصرفية المراوية، محمدها على فريق عمل

تحتم بالكفاءة المالية، محموما بخطة

المراقية، وأضما تصب عينيه المناهسة

المراقية، وما تنتاح الصارف العالمية الوابها

ي اهراري ... وأوضح الوواي أن شركة الخير ستمتك على على على المستجد الحصول علي الاستخدار الباقي فيما سيجد الحصول علي الاستخدار الباقي من خلال طرح اكتتاب أولي سرق الأوراق اللالية، في حين أن شركة المنصور للالبا القابضة السحودية ستمتلك نصف اسعى البنك الذي يليز رأس مائه 22 مليون دولار.

آفاق

وأهساف البرواي، "مّ أيضاً ألسيس شركة النبا التضامنية العراقية مع الجانب السمودي وسيتم تمدين عضو او عضوين من الشركة السحودية أن جلس ادارتها فالشركة تحقيم الي الشاركة في تساسس شركات تخدم الاستثمار المالي في الحراق الذي يتيا إلى تحقيق طفرة كبيرة ومقدمة في مهالات المتعلق المالي

ويلشت الرواي إلى أن شركة الخير تبذل جهوراً كبيرة لاستقطاب اكبر عدد ممكن من رجال الأعمال العدوب والاجانب لغرض استثمار أمرالهم في العراق، وذلك بهدف دعم التنمية الاقتصادية وفي المتدوى العديسي للفرد العراقي وتوفيز بيناء واق له وهن تكثولوجيا حديثة مخطورة تتناسب مع التغول الكبير الذي يشجوه العالم.



انتقال الإدارة والنمو المستدام في الشركات العائلية

...... بەنبىل ئ**ەد***..... سىسىسى

ك القدكرة بالفراسات والأبدات في انتظال السلطة والإدارة في الشركات العطائية وقام معاملة وقام المساطقة والإدارة المساطقة والمساطقة المساطقة المساطقة المساطقة المساطقة المساطقة المساطقة على نسبة المساطقة على نسبة المساطقة على السياحة التنظيمية ولم يعدداً المشاطقة على الانتظام والأنتظام والأنتظام الأنتظام الأنتظام المساطقة على المساطقة على المساطقة التنظيمية ولم يالمساطقة المناطقة على المساطقة التنظيمية ولم والتحفيدية المساطقة المساط

تغرض شدة المنافسة على الشركات التكيّف مع محيطها بشكل يمكّنها من مجابهة هذه المنافسة والحافظة على نمو أعمالها ونمو أرباحها ويكون التحدي أكبر إذا كانت الشركة العائلية تمرّ بفترة آنتقال الملكية والإدارة من المؤسس إلى الأولاد، وخصوصاً في الظروف الراهنة للأسواق، حيث أن قوى التغيير في بيئة الأعمال كبيرة مع ازدياد تأثير العولة على قدرة الشركات الصغيرة والمتوسطة فالتكيف وهي التي لها أصلاً قدرة محدودة على نلك. ولكنَّ يمكنَّ القول أن الشركات في منطقة الشرق الأوسط عموماً قد تأثرت سلباً بنرجة أقل، وذلك بسبب وجود قوانين حماية في عدد من البلدان مما أعطاها الوقت والقدرة للتغيير والتكيّف.

إن شدوة الشحركات (المؤسسات المائلية على إن شدوة المائلية على المائلية المحرول من التوريق المائلية إلى مؤسسات المختلفية إلى مؤسسات منهذه ويقبلة وأصحة ولكن المختلفية المؤسسة المؤسسات موضوع التقال المؤسسات المخاطبة في المجتماعية المؤسسات ما يقدما في المؤسسات ما يقدما في المؤسسات المؤسسات والمؤسسات والمؤسسات والمؤسسات والمؤسسات المنسات والمؤسسات والمؤسسات والمؤسسات المنسات المؤسسات المؤسسات المؤسسات والمؤسسات المؤسسات والمؤسسات المؤسسات المؤسسا



يمكن تحديد ثلاث مراحل في انتقال الإدارة في الشركات العائلية من المؤسس أي الجيل الأول إلى إدارة الأولاد من الجيل 1841 -

أوَّلاَ: تعريف بخصائص إدارة المؤسس ثانياً: مرحلة الوجود المتوازي للجيلين الأول والثاني ثانثاً: انتقال الإدارة بالكامل للجيل

إِنَّ منه الراحل هي نموذجية في كل الشركات الماثلية حول العالم وسنقوم في هذه الدراسة بتنفيذ كل مرحلة على حده مع التركيز على أواخر الرحلة الثانية والانتقال إلى الرحلة الثالثة.

اولاً: الإدارة في ظل المؤسس

تتميز الادارة في هذه الرحلة بالآتي: • قرار مركزي حيث أن للؤسس يتمكم بكل مقاصل الشركة، وكل قرار، صغيراً كان أم كبيدراً، يعتمدعلى للؤسس إذ لا وجود

بحل معاصل السرحة، وكل هوار، صعيرا كان أم كبيراً، يعتمد على للؤسس إذ لا وجود فعلياً للمدراء ذات الصفة التقريرية بل يتم التغاضي عن إشراكهم في القرار.

تعتبر السرعة في اشخاذ القرارات من الصحات المهردة عند الأوسس، هجود أنه يصد أنه عند الأوسس، هجود أنه مملوزية المهردة في و القرير إذ أنهم يُعتبرون مملوزية المنابعة العربية الواسمة غير مطلعين على السحر التيجية الواسمة للشركة وليس عندهم وضبح الروية لاحقاد القرارات الاحقاد القرارات الاحقاد عندان يطرح السارال عند الأوسس، عندان يطرح السارال نشاد الأوسس، عند للإيسر، الي نوع منذان يطرح السارال نشاد الأوسس، إلى نوع منذان يطرح السارال نشاد الإيسر،

يستوريطرح استول عنسه، اي موج من الدراء يبقي للمماني قط الأوضاع وخم من الأوضاع وخم من الأوضاع وخم من الأوضاع الكفوتين و القادرين على المعلى في أي مجالل أخطر أو شركة الخرى تدهمل على تقديد للكفاتهم ومعرفتهم، ينتج من هذا التصرف ليتاء المناورة وللمؤتفين الآلال كفاءة بشكل يبتاء المداورة وللمؤتفين الآلال كفاءة بشكل!

ولاتهم للخوسس وبا يعتبره المؤسس اهدافه . وأمداف ماشلته الفصاصة في المحل دلالم وأمداف ماشلته الفصاصة في المحل دلالم يعتبره المؤسس من مين الإقسس وعاداته في المعلم يهنما يهنم تدريجيا إبدان الأخريين من دون الاقتصاف لكفا أمارة من المعارضات لكفا ماأمرة من معارضات حيث تعلقي السرية و التصديف في دوارد منشقة على الانتجاب المشافية على الانتجاب المشافية تشافية على الانتجاب المشافية تشافية على الانتجابة المؤسسة كلين المعارف المنطق في الاوساطة للهنمية على يعتبرها من مدا مان مؤلاه في الاوساطة للهنمية على الانتجابة المانية عددا مان مؤلاه في الاوساطة للهنمية على الانتجابة المناطقة على الانتجابة المناطقة ومن تسدامات العائلية على المناطقة ومن تسدامات العائلية والتعارف ومن سدامات العائلية والتعارف ومن سدامات العائلية في الغيران والعنية من والانتجابة والقارف وعصيبة من زملائهم.

ثانياً: مرحلة الوجود المتوازي

تقشم هذه الداحة إلى قسمين،

• في هذا القسم يكون الأوسس لا يزال في
المركز القيادي الأول في الشركة وعندما يقرر
إحدالاً ولاد دخول معترك العمل في الشركة
يُحطى الداخل الجديد عادة الخيار في أن
يستلم طيفة دائمة في الشركة أن أن يُكلف
عملاً معتبًا للقرة محدرة.

أ-عندما يُعطى الشخص وظيفة دائمة في الشركة يجب أن يُنظر إليه كموظف مثله مثل سائر الموظفين في الشركة، ما يتطلب من الادارة تقييم انجازاته والترفيع من رتبة إلى أخرى والمحاسبة بنفس معايير محاسبة للوظفين الأخرين. يفشل العمل عندما تكون طريقة التعاطى مع الداخل على أنه تلقائياً سيكون خليفة المؤسس في قيادة الشركة ولكن قبل أن يتم ذلك رسمياً ومن دون أن تقوم الشركة بالخطوات اللازمة لتثبيت هذه الخلافة فالهيكلية التنظيمية أو ف الصلاحيات العامة. وينزيد الانقسام والتصادم عندما يكون هناك عدد من أولاد للؤسس يعملون جميعان الشركة ويطمحون كلهم للوصول إلى سدة القيادة. عبندهذا الحديدفدو النصراع ببين الأولاد شبيها بالصراعات بين المديرين الطاممين لرئاسة الشركة، ولكن تختلف ف هذه الحالة كونه لا يوجد عادة (ف الشركات التوسطة والصغيرة) مجلس إدارة فاعل ومستقل ليعزل هذه الصدمات من مجريات أعمال الشركة فينتج عندها ضياع وعدم انتظام. ويتم ف النهاية اختيار الخليفة طبقاً لمهانسة المؤسس وقربه عاطفياً من أحد أولاده، وفي أغلب الأحيان يكون الاختيار ف هذه المنطقة أي الشرق الاوسط على الابن الاول تأكيداً للمعطيات الثقافية والاجتماعية والدينية وبعيداً عن معطيات الكفاءة الانتاجية في العمل. بينما يتحتم على المؤسس أن يكون قائداً حكيماً يراقب أعمال أولاده ويحكم عليهم طبقاً لنجاحهم وانجازاتهم في العمل. كما أن النجاح ف الأعمال خارج الشركة و ف و ظائف أخرى بحث خلالها المؤسس أو لاده على النجاح والترفع من مرتبة إلى الأعلى منها وفي مدة لا تقل عن خمس سنوات قبل العمل في شركته، فيكون بذلك قد تم تقييمهم بطريقة موضوعية وغيرعاطفية ويحظى عندها الأولاد بثقة كبيرة تخولهم التخلب على أي تصفظ أو اعتراض من قبل الدراء

نمو الشركات العائلية يكمن في قدرتها على التحول إلى مؤسسات ذات هيكلية تنظيمية واضحة

الموجودين في الشركة. كما أنه يوجد تحدمن نوع آخر يتمثل بوجود عددمن الأولاد الذين يكونون جميعاً متمرسين وناجحين بحيث يصعب اختيار الخليفة لما لهذه القرارات من تأثيرات سلبية على بنية الماثلة والعلاقات بين الأخوة وأماكن تدخل الوالدة من الناحية العاطفية (وخصوصاً ف حالة تعدُّد الزوجات) وتضارب للصالح الخاصة بين أفراد العائلة الواحدة. لذلك وعندما لا يمكن استيعاب جميع أفراد العائلة في عمل قيادي في الشركة العائلية يقوم بعضهم بترك العمل والتوجّه إلى أعمال أخرى. كما أن المؤسس قد يعمد إلى التنوع عبر إنشاء شركات وأعمال جديدة تسمح للأولاد بترؤس كل واحدمنهم لشركة. هذا التنوع بالعمل يجب تشجيعه إذا كسان يحسّن قلب العمسل الأساسى (core business) ويخلق قوى إضافية تدفع العمل إلى الأمام (Synergies) كما يجب عدم تشجيع التنوّع (diversification) البعيد عن العمل الأساسى لأنه يشتت التركيز عنه ويهدر للوارد البشرية والموارد المالية والثى كان من المكن استعمالها في تقوية العمل الأساسي ليستفيد جميع الشركاء ويدعمها كل العامّلين في الشركة العائلية معنوياً واداريأ وتقنيأه مايتيح للشركات الجديدة النمو والنجاح بسرعة كما يحضن موقع الشركة الأسباسي من دون أن يمشُمن مواردها اعتباطياً.

إلى بسب السرار الذاني يكون في إعطاد الداخل السرك المستوية من دون أن يكون له ولفية أم يكون في إعطاد الداخل ولفية في المستوية في المستوية في المستوية والمستوية والمستوية ووجود علما المستوية والمستوية ووجود علما المستوية والمستوية والمستوية والمستوية والمستوية والمستوية والمستوية والمستوية المستوية على المستوية على المستوية على المستوية على

مركز وظيفي في الشركة لدة غير قصيرة ونلك للوصول إلى الرحلة التالية للخليفة. تيدا الرجلة الثانية عندما يقرر المؤسس

تبدأ الرحلة الثانية عندما يقرر المؤسس أنه الرحلة الثانية والدولة المسلم لخلفة أو مندما يُعد المؤسس أنه لخطة أو المؤسس أنه أصبح جاهز ألدولي القيادة ويدار الملالية المنازعات بين الطرفين ولو بصورة خفية أو النزاعات بين الطرفين ولو بصورة خفية أو كان ورد الكواليس بوله المسمولة على أي من المسلم على أي يترجب على المنازعات المناطقة والممال المنائع مع بعضوم البحشاء المنازعات المناخعة ا

" الموت: إنّه موضوع لا يتحدّث عنه أحد يبن أفراد المناقلة، إذن الاتكال على مشيئة الله يمنع الأشخاص من التداول إلى الوضوع ولا يسمح بالتحظيم الواضيح والعلمية للوراثة معذوياً، مادياً وادارياً، إذ أن الإرث اللذي يقسم و وقل الاصول الدينية والأهراف الاحداد على العراق الدينية والأهراف

الاجتماعية مما يدمن أي تيمة للوصية. المقاطعة عدم المقاطعة عديل اللوسية كرة التفاعد منطق عدم الجبيل اللوسية شركة التفاعد حيث أنها متلازمة مع شكرة تقاعد موظفي الإدارة المامة ولها صورة الشخص غير المنتج، وفي هذه للنطقة يتقاعد الشخص من عمله الخاص فقط عندما يهوت.

"ضخصية الأوسس البنية على قرة الدرية وعلى قرة على قرة الدرية وعلى وسرية تجاهد أي المشخصية بالدرية وعلى وسرية تجاهد أي المشخصية بالاستقلالية وقرة القرار را الخرة على المستقلالية وقرة القرار را الخرة على المستقلالية والشركة الدائلة، الملكية المائلة، الملكية الملكية المائلة، الملكية المائلة، الملكية المائلة، الملكية والمختلفية والعاملة المائلة الملكية والعاملة المائلة الملكية والعاملية، والعاملية، معادية معادية عامدا يقدمة عمادية عامداً يقدمة المؤلفة الملكة المائلة، الملكة المائلة الملكة الملكة

من الناحية الإدارية تبقى البيئة نفسها من دون تغيير السؤوليات والمسلاحيات، ولكن الذي تفيّر أن الشركة اصبح لها رئيس بحسدين: جسد السلك وجسد الخلف فيلعب حينها المؤسس دور للرشد لبتمكن السلف من معرفة الحوامل الإساسية في القرارات الستراتيجية، ليتشع العلاقات مع القرارات الستراتيجية، ليتشع العلاقات مع

أفرقاء الإنشاج وكلءامن شأنه إرشاد السلف إلى مهام وأسس رئاسة أو قيادة الشركة، إن هذه المهام الطلوبة من المؤسس قد تتطلب مساعدة مستشارين مختصين في الإدارة لأنه من المكن أن تكون عوامل النجاح غير ممروفة أو واضحة للمؤسس فيتطلب حينثذ تحليل وضع الشركة داخلها من ناهية الإدارة، وخارجياً من ناحية المنافسة ووضم السوق ونوعية الإنتاج والخدمات التي تؤديها الشركة لأن الظروف ستتغير حتماً ويجب أن يُجرى تقييم متواصل لسلامة الستراتيجية العتمدة وحتى لو كانت ناجحة ف الماضى. ونتيجة التقييم يتوجب على المؤسس عدم الاعتراض إذا أراد الخلف أن يقوم مرحلياً ببعض التغييرات الشانوية والتي لا تؤثر في القوة الأساسية لعمل الشركة

السلة و الطفت قصيرة قدر الإمكان ولا يب أن تعدى السنة أشهر لأن بذلك تضد التزاعات بينها و تضم ما في طريقة التعاطيم ما بالنفتين و أبرطية القرارات التي يمكن أن تكون منطقة جنديا من طريقة السلفة، فينجع من ثلاث تصرف من من إسلسة، في مجورهم إذا أدة من إلا التكون التصرف بين جييان مختلفي، بالتكون التصرف بين جييان مختلفي، يمتها في السلفة في يعدم على وقد القر يمتها في السلفة في يعدم على وقد القر الطامعة عملي وقد قبلة من الأسب بعيد للقرة إل الجدية في قبلة الشركة , ويصحب للقرة إل الجدية في قبلة الشركة , ويصحب للقرة إلى الحيان إلى إلى الأبن و الخارة على المناسة عن للمناسة على المناسة الشركة , ويصحب للقرة إلى الجدية في المناسة على المناسة المناسب بعيد المناسة على الشركة إلى المناسة على المناسة الشركة , ويصحب المناسة على الشركة إلى المناسة على المناسة المناسة المناسبة على المناسة المناسبة على المناسة المناسبة المناسة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة على المناسبة المناسبة على المناسب

يبجب أن تكون الغترة الانتقالية بين

كما أن قصر الله الانتقالية يقال من التأثير السليبي على الإدارة وللوظيني: إذا أن نزاع البحك الموظفين محساب الشركة وذاك القوية المصلحتهم على حساب الشركة وذاك القوية مراقعهم أو مراكزهم البرطيقية إلى القوائل البحائيية للعمل، كما قد يتمكن للوردين والبزياش من الشخصور بوجود نزاع بين السلع والطلح فيعملون على استغلاله على السلام إلى إلى الشركة على الاستموال في الشعو والإنجار والورحية.

أما التغييرات التي قد يقوم بها الخلف فيجب أن تنتظر خروج السلف من القيادة وإلا اعتبرها تقليلا من سلطته وتجريحاً بإنجازاته وخصوصاً عندما يعتمد الخلف

الله مراحل لانتقال الإدارة من المؤسس إلى الجيل الثاني

على أناس من خارج الشركة لتنفيذ التغيير معن هم خارج سيطرة السلف فيعطي صورة التشريذم والتشرق بين المسلف والطلف ويتعكس سلباً على مجريات العمل فيصبح من الأفضل ترك هذه التغيرات إلى فترة ما بعد المام عملية الانتقال بالكامل،

ثَالثًا: فَتْرَةَ الخَلْفِ الثَّالثُة

أهم عوامل النجاح في هذه الفترة تقضى بأن يقوم السلف بترك الشركة لدة من الوقت ليتسنى للخلف أن يغرض وجوده وجتى لو تقرر أن يكون السلف مستشاراً لغترة محددة إذأن الجميع سيعتبرونه القائد الأول أبدأ، وهو يجد صعوبات جمة في تقبل انتهاء دوره في شركة قام بتأسيسها وبنائها وراى ازدهارها تحت عينيه. ويصعب أيضاً أن لا يقوم بإبداء رأيه في أمور الشركة مع الموظفين والمدراء والذين تعودوا أن ينفذوا تعليماته في العمل، فأذا لم يقوموا بما هو معتاد عليه فسيخسر من كبرياثه وعزة نفسه ويجد نفسه معزولاً من قبل موظفيه الذين باتوا يعرفون أن الولاء الآن أصبح للخلف، بينما في الوقت نفسه يكون الخلف ما زال يعمل في ظل السلف وانجازاته وهو يطمح إلى اثبات نفسه واستقلاليته في العمل وفي اتخاذ القرارات، فيصبح أي تغيير غير ممكن وتضيع فرصة ذهبية من أمام الخلف بإجراء التغيير النشود الذي يضع بصماته على الشركة من بداية عهده.

سنقوم بسرد التغيرات في هيكلية الرسسة في هذه المرحلة وهي التالية:

" ليس لدى الشركات صدهبرة أحد من ساهبرة أ رمدوساة العجم فيكلة رسية فايقة من تراكسها المسقورة (1487) التي نفت مع من را الأصلال المسقورة (1487) التي نفت مع المستورة (1487) المسلم المسلم المسلمات المسلمات

ولانهم للمؤسس وقدرتهم على حسن قراءة تجهياته أله العلم، أمام مذا الواقع فإن عيلية القرار الرسمية تكون مناقب السنديان الم المؤسس ومن الأسخاص القدريبين منه مركز أدباق للمواقعة لا غير , إن هذه النزمة مجور أدباق اللمواقعة لا غير , إن هذه النزمة تجور الميان المؤسسة مشكلة مواقعة التصريد تواجهها مشكلة مواقعة التصريد مؤسسوساً المشلف مندسا يبدا باجراه تغييرات اتتاشى كالأحر ميزيقة في العلما والإدارة، وتكون عندها ردة العلم سلبية إذ أن القلعة نيهم بالهوران اليعبد يوسلا طريقة عمل المعلى موالسان يعبد يوسلا طريقة عمل المحلق على والسنوية ويد

" كما يترب على الخلف" أن ينتب إلى " مما يترب على المنطقة أن يتنب اللى منطقة اللويزين المنطقة و شما المنطقة المن

إن كل هذه العراقيل ورجه التغيير فضي إنكا هذه العراقيل ورجه التغيير فضي النظم الرسمية (mormal years) وتعليقاً على المستحدان قائدي اسلمياً على المستحدان في وقدرتها على الاستحدان في الإنماد والتعلق من الذا تعدي تطالب المستودي على المستودي على المستودي بالأسوق رواس المال وذلك من الحديث الالتي وقديسه خيري الدونية المصدودي والالتي وترسيح خليق الدونية المصدودي والالتي وترسيح خليق الدونية المصدودي والتلقي وترسيح المال المنافذ المنافذ المستال والسال المنافذ المنافذ المستال والتلقي أو مصادر التعربان المثانية والتلقيل أو والتلقيل والتلقيل

ي الذهابية أن السدرانيجية المعرارية بها الشعرارية بها أنستم حطي بالمعرارية بها شعر عليها المعادرة المعادرة الماختية إدادياً وموارد بشرية وموارد المثنية والمائية والمنافق والمتابية والمت

 عضو الجلس الاستشاري لعهد المؤسسات الملوكة عاثلياً ق الجامعة اللبنانية الاميركية



رئيس حكومة لاتفيا السابق: فرص واعدة امام



بيروت – سحر غائم

نجحت لاتفيا، إحدى دول البلطيق الواقعة في شمال شرق أوروبا، في قطف ثمار التحوّل إلى الاقتصاد الحر؛ حيث تمكّنت خُلال العامين الماضيين، من تحقيق معدلات نمو اقتصادي تفوق تلك المحققة في بقية الدول الأوروبية.

ويتوقع أن يتعزز النمو في ظل عضويتها في الاتحاد الأوروبي التي اكتسبتها العام 2004،

رئيس حكومة لاتفيا السابق فالديز بيركافس، دعا الستثمرين العرب إلى بحث فرص الاستثمار في لاتفينا واقامة مشروعات مشتركة، للاستفادة من الزايا الْكثيرة التي تتمتُّم

> ح تمكُّنت لاتفيا، بعد مرور نحو 15 عاماً، 🖺 على البدء بعملية الإصلاح من تمقيق نمو اقتصادي سريع، وزيادة معدل النموني الناتج المطي الإجمالي إلى 10,2 في المئة العام الماضي. ويعزو رئيس حكومة لاتفيا السابق ازدهار الاقتصاد إلى درية إنتقال السلع والخدمات والأموال، مؤكداً على اهمية انضمأم لاتفيا إلى الاتحاد الأوروبي حيث تبنَّت، بعد هذه الخطوة، 80 ألف صفَّحة من التشريعات الجديدة، ولكن التحدّي لا يكمن في تبنّى التشريعات بل في تطبيقها، الذي

استغرق فترة طويلة لم تنتهِ حتى الآن. ولكن فالدير بيركافس يقول إنَّ النجاح في مجال الإصلاح الاجتماعي لم يكن بالستوى ذاته إذ ما زال هناك قصور في أنظمة التعليم والصممة، ويركَّز على ضرورة ترامن الإصلاح الاجتماعي مم الإصلاح الاقتصادي معتبراً أنَّ الاستثمار في المجال الثقاق هو الاستثمار الأكثر جدوى. ولكن الشكلة تكمن في الاختيار بين استثمار الأموال في النظام الاجشماعي لخدمة المسشين أوفي النظام التعليمي لخدَّمة الشباب. ويعتبر أنَّ السياسةُ الاقتصادية كانت إحدى أكثر السياسات نجاحاً، على الرغم من وجود عددمن الأخطاء، وقد تركزت على الخصفصة والحرية الاقتصادية الكاملة حيث تراجم دور الدوالة بشكل كبير. ويشير إلى شاعلية المساعدات التى قدمتها المؤسسات الدولية ومن ضمنها مبالغ كبيرة من الاتصاد الأوروبي لدعم مشاريع البنية التحتية.

مقومات الإصلاح

ويرى أنَّ المقوّمات الأساسية لنجاح الإصلاح هي القناعة والرؤية؛ وبالنسبة ادول

النطقة، فهي برأيه تمتاج إلى تصنيد الأولوبات وآليَّات التنفيذ، مؤكداً أنَّ عملية الإصلاح تتطلب إرادة سياسية ومعرفة ف الدرجة الأولى، والتمويل والتكنولوجيا المتطوّرة في الدرجة الثانية. ويعتبر بيوكافس أنَّ عائداتُ النقط المرتفعة لم تسهم في تسريم عملية الإصلاح. ويؤكد أنَّ منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تعانى من مشاكل اقتصادية عدة، مشيراً إلى ضرورة إنشاء سوق مشتركة فيها وتوقيع اتفاقيات تجارة حرة بين دولها وتطوير النافسة بين

ويشير إلى أنَّ البنك الدولي والمؤسسات الدولية الأخرى، لديها أدوات وبرامج لتنعيل تمرير الأسواق، لافتاً إلى أنَّ توقيع انفاقيات التجارة الحرة مع الاتصاد الأوروبي غير كافية. يقول إنّ بعض الدول مثل الصين وكوريا الجنوبية، تتمدُّع باقتصاد مزدهر على الرغم من افتقارها إلى الديمو قراطية؛ مع العلم أنها تساهم فازدهار الاقتصادمن خلال إطلاق القنرات الخاصة ورفع نسبة مشاركتها وتطوير القطاع الخاص.

وبالنسبة للأولوبآت فيرى بيركافس أنها تختلف من بلد إلى آخر ولكن تحديدها مهم جداً لنجاح عملية الإصلاح، ويشير إلى ضرورة اختيأر الكوائر القيادية الكفوءة لتنفيذها وتوزيع الاستثمارات بشكل دقيق

ساهمت شركات لاتقياق عمليات اعادة اعمار العراق، حيث تم تشكيل اتحاد من 6 شركات تعمل في مجالات البنية التحتية والإنشاءات للدنية والترميم، ومحطات توليد الطاقة، والاتصالات، وتطوير الوانئ والصناعة النقطية.

وعادل على القطاعات المختلفة.

لمحة اقتصادية

ويشير بيركاقس إلى التغير البنيوي في اقتصاد لاتفيا حيث أصبح قطاح الخدمات، الذي يشكل حالياً 60 في المثة من مجمل القطاعات، أكثر تطوّراً من قطاع الصناعة بعد أن كان قطاعاً ضعيفاً. وتتميّز لاتفيا بالصناعات الكيميائية والطبية المتطورتين وصناعة النسيج والصناعات القذائية، على الرغم من افتقارها للمؤسسات الصناعية الكبيرة. وتتجه دالياً ندو اقتصاد المعرفة والإنتاج ذات القيمة للضافة المرتفعة. ويتوقع فالديز بيركافس تحقيق توشم ملموظ في قطاع للعلوماتية. ويشير في هذا السياق إلى أنَّ أنهيار صناعة السكر في لاتفيا لم يحدث أي تأثير على الاقتصاد نتيجة تدويع القاعدة الاقتصادية وعدم الاعتماد على مصبر واحد

بنية صادرات لاتفيا، فبعد أن كان دول الاتحاد السوفياتي سابقاً، تستأثر بنحو 90 ف المئة من هذه المسادرات، بات الاتصاد الأوروبي والولايات المتحدة الأميركية، يستقبلان نحو 70 في المئة منها، بينما تتوزّع النسبة الباقية على كل من اللانيا والسويد وبريطانيا وغيرها.

ويشير بيركافس إلى التغيير الجذري في

وتزدهر حركة الترانزيت البحري في لاتفيا، إذ يمر جزء كبير من تجارة روسيا مع الدول الغربية عبر مرافئها، التي يتم تطويرها وتوسيعها باستمرار. ومن العوامل للشجعة للاستثمار انخفاض الضرائب وتطؤر القوائين وتوفّر اليد العاملة المتعلمة، إضافة إلى أنَّ لاتفيا تعتبر جسر العبور إلى روسيا بالنسبة لشركات عدة.

عراقة ٧٥عاماً، نستمدّها منك أنت



البنك الخربيد ARAB BANK ٧٧ عاماً ... درب عريق بدأناه معاً، حصاد أيّام ما كناً لنجنيه دونك، وعراقة أعوام جعلتنا نستمد من كلّ أهدافك أهدافاً لنا، لتتلاقى مع كلّ تطلّماتك وآمالك، فنحن اليوم معك، وعراقتنا منك أنت.

السلوا بنابية أي من مراكزنا الرئيسية التالية ،

ه هان (۱۳۲۱) (۱۳۲۱) سند ۱۳۰۰ (۱۳۲۱) بستو (۱۳۰۰) بستو (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) سند (۱۳۰۰) بستو (۱۳۰۰) بستو (۱۳۰۰) (۱۳۰۰) بستو (۱۳۰۰) (۱۳۰) (۱۳۰۰) (۱۳۰)

منتدى النجاحات الخليجية الخامس منبر لعرض التجارب ومنصة للتكريم



الوزير عبدالله بن حمد العطية

الدوحة – رنا المصري

تحت شعار "الدوبادة في الاتصال"، المقدر الماليجية المقدس أن الشوحة ليجياحات الطبيحية المقدسة من المقدسة على المسالة على المسال

قدوة بحتذى بها من أجل تحقيق الزيد من النجاحات الخليجية.

ي شارت بجالدة السجالدات الطيجيا لمانا الطيجيا لدائما كل من سكرة الطيعي لدولة الألتيوم من اللاصحالات من اللحركة الألتيوم من اللاصحالات من الطبقة القدائية المساوية من الملكة السعودية، شركة المؤالة الكويت شركة المؤالة المؤا



وقبل انعقاً دمنتدى النجاحات الخليجية الغامس في دولة قطر، رُصدت تجارب نجاح خليجية وعرضت في دورات



جاسم محمد الصقران

سابقة عقدها النتدى تباعاً منذ العام 1996، في الكويت والسمودية ودولة الإمارات العربية المتحدة والبحرين، وسيتم عقد دورته السادسة في سلطنة عُمان،

افتتح المتدى النائب الكاني لرفيس مجلس الززاء وزير الخالة والمستاعة عيد الله من حمد العطية ممثلاً الشيخ شهم بن محمد خليفة آل أشاري، في فندق الريت لل كارلتون – الدومة محضور ما يؤيد على 1000 مضارك، وتحدث في مطل الافتتاح الوزير العطية، ورئيس الروز الامان اللبناني السابق العطية، ورئيس الروز الامان من كان كياب من كان كياب

شرف، إضافة إلى العضو المتتب
في شرخة المجاهات الطليمية
في شرخة المجاهات الطليمية
للاستشرات وجاسم محمد
للاستشرات وجاسم محمد
شرخة الطليم للحارة
شرخة الطلية للطاقة - مدينة
الطاقة لمن عصام يوسف جذاهي
الطاقة لمن عصام يوسف جذاهي
والطاقة للشريث به والحدم اللاسة
الاستثمار العالميّ (جلويل)
الاستثمار العالميّ (جلويل)
الكريتية مها خالة الطفية.
الكريتية مها خالة الطفية.

للنتدى في رصد الضجادات والتنويه بها، وأشار إلى داجة الاقتصاديات الخليجية الملحة لتعزيز روح المبادرة لدى القطاع الخاص وتحفيز رجال الأعمال،



نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتب ق"بيت الاستثمار العلليّ (جلويل) مها خالد الغنيم

عامت الفرات برزينالحوالة

شركة الخليج لدرفلة الألنيوم (البحرين)



جائزة تكريم ولي عهد قطر تقديراً ندعمه بستلمها عنه الوزير العطية ويبدو إن الوسط رئيس غرفة التجارة في قطر محمد بن خالد للنام



عادل همد يستلم الجائزة عن شركة الخليج لدرقة الألنبوم

تمدّث عن قصة نجاح شركة الخليج يرو لقاة الألتيوم نائب النير العام عادل همه قائلاً: إنها مبنية على العنصر البشري والروية الشاقية والقطط الستراتيجية، إضافة إلى الاعتمام التواصل بالمساهمين ويطويتم والتميّز بالعمل والتوسع عالميًا"،

ومرقى همدنيذة من الشركة التي اشدنت العام 1981، كمسروع همنزك بين حكوبة مملكة البحرين والملكة الدوبية السعونية وبولة قطر وسلطنة قمنا والجمهوية العراقية، واصبحت حالياً أكبير شركة رطلاً في نطقة الطبيع، ويضيف إن الشركة التي أنشقة لإنتاج 40 ألف بأن متري الشركة التي أنشقة لإنتاج 40 ألف بأن متري القرأة إن السنة بشير إلى الخفاض للخاة الذان السنة بشير إلى الخفاض للخة

التصنيع من 295 ديناراً للطن في العام 1996، إلى 199 ديناراً في العام 2005. و صرّح همد أن الشركة تتمتع بمستوى

مال من التعلقية و الغيرية في مجال المعادن بمستدي عالي الهجارات والخيرات والخيرات والخيرات والخيرات والخيرات الهندسية ، مضيفا أنها تعمل مع معهدين محليين البناء الباني وتركيب الأجهزة وخطوا الإنتاع و تتعارن الشركة مع مراكز تتطير و ربعت عالمين و تتميز بعرونة في التصنيع و التسويق موقعة بسعرت عالمين و المرية العاملين. وعاد الاعتمام بالبيئة وسلامة العاملين. وعاد همد منتجاد الشركة الكاملين، وعاد الصباغة، والذيوم للمجاني، وأقراص الصباغة، والذيوم للمجاني، وأقراص روسيما القيادات الشاباة منهم، وشده العطية على ضرورة النهوض بالإصلاك راغيا إلى إقامة شراكة بين القطاعين العام والقاص تركز على التكامل والتعارب، كما تعزق إلى البالمرات الإصلاحية التي تخذية التي التخذية قطر والتطوير الشاعل في الدولة وإلى تونير البنية الاشتادة بوهنت بوهنت ويونيا الاستقبارات.

يري بحيد به ميقاتي عن سعادته بالمغاد الدورة المسالة للذين ي كنف النهضة التعرية الشاملة التيري بشهدة قطر. لافتا إلى أن التعامية في القدرات والمغيرات التعامية في المنافذة معلى الرفطة في الاختفاع والاستفادة من جهارب الأخرون. وأرافاء ميقالي، والمياسات الطليحية التي يوليهة معيارت الفر الشراسسات الطليحية التي والمهم الميارت القرائسات الطليحية والمنافئ غير مرتبطة بقطاع النخط. ودعا إلى تحقيق حكامل مريبي وسمح بناسيس ككل القلمادي الأخرى،

أننا هاسم جمعد العساؤن فشري أهداف المتدين التنخية في نحم دري اللقفر والأسل والتهوض بالمؤسسات القليجية، وتحدث عن ضرورة توجيا الرؤية حول مستقبل عن أمر المؤلفة والمؤسسة المستقبل الاستقبار أن السماية وقال المؤسسة المؤسسة الاستقبار أن الإيجاف والمشارية العلمية لتحكين الإيجاف والمشارية عن منه بصورة التحكين الرسات الطبيعي من منه بصورة التحري والسسو المسارية عن منه بصورة

وزها عصدام بهوسف جداهي إلى وزها عصدام بهوسف جداهي إلى ستفادة الحسال ميت للاستفادة الحسال ميت فقاع الأعمال في النطقة مشاركة الأن و فيدارته و فيطاء للشفقة من نحم المستقبل، ورضرح مخاطعي من مينة المائلة من المنافقة مشارة الطاقة مشيرة المنافقة مشيرة المنافقة مشيرة المنافقة مشيرة المنافقة مشيرة المنافقة مشيرة المنافقة الم

وأشارت مها خالد الففيع إلى نجاح المنتدى في دعم وتشجيع القضاف الفلجيديا وإبراز شدرات القطاع الفاص في مجلس الاتعاون العليجي، وناشدت أصحاب القرار بالإسراع ضغوير القرائي والتشريعات والتشريعات المتعاون والتشريعات الأسراق اللليجة، وتجدر الإشارة إلى الا شركة جلوبل فارت بجائزة منتدى الانسراف الطليجية الرابع في البحرين تقديراً تقويا والنافيا.

الاقتصاد والأعمال - حزيران / يونيو 2006



الألنيوم للأواني النزلية، وللنيوم لأجهزة الكمبيوتر و الإلكَّترو نيات، و النيوم لصناعة القوارب. وتضم الشركة العالمية لدرفلة الألنيوم في الشرق الأوسط المصنع الرئيسي ومصنع لرقائق الألمنيوم، إضافة إلى شركات خارجية لبيع منتجات الشركة عالميأ وزيادة الأرباح والسيولة المادية للمجموعة. وتحدث همد عن مصنع رقائق الألنيوم في الشرق الأوسط، لافتأ إلى أنه الوحيد في منطقة الخليج لنرفلة رقائق الألنيوم، وهو يتخصص في صناعة أواني الطعام والتغليف والتعليب الستخدمة في صناعة الأغذية. وذكر أن الصنع ثمُ تشبيده في العام 1999 بطاقة إنتاجية بلغت 5 آلاف طن متري في السنة وقد ازدادت لتصل إلى 10 آلاف طن متري في العام 2000 وإلى 20 آلشاً في العام 2005 مع الإشارة إلى أن هناك توسّعة جديدة للمصنع قيد العراسة.

الشركة الغمانية للاتصالات (غمان)

شرح تجربة الشركة اللغمانية المسركة اللغمانية الموجية اللغمانية الموجية اللغمانية الموجية اللغمانية والموجية والمرات المركة عكومية فلال انتظاما من سركة عكومية للمركة عكومية المائة المائة المائة المناقبة المرات المناقبة المركة المناقبة مناظرة المناقبة من خلال المناقبة من خلال المناقبة والكناءات المناقبة والكناءات المناقبة والكناءات المناقبة والمناقبة ووالكناءات المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة المناقبة والمناقبة والمناقبة

النظمون

نقَعَت منتدى النجاحات الخليجية الخامس شركة النجاحات الخليجية الاستشارات الإاشطراك مع فرقة تجارة ومناعة قطر وواحة العلوم والتكوارجيا إن قطر، وقد أوكلت مهمة أبارة وتسويق النخدى لجموعة الاقتصاد والأعصاد وشارك في المنتظيم كسل من "الخليجية كسل من "الخليجة حسل من "الخليجة حال من المناقة حال من "الخليجة حال من المناققة عن المناققة حال من "الخليجة عن المناققة عن المناققة

التجاري، وزيادة صالات تقديم الخدمات من 5 إلى 35 صالة موزعة في جميع للناطق. مشدد المهدس على أهم قالمنصد

وشدُد الوهيبي على أهمية المنصر البشري كمحوررئيسي للتغيير الذي اعتبره عملية مستمرة تطلب حداة اتصال وتواصل كبيرين على أن تستند إلى قناعة حقيقية بالتغيير على الستويات الإدارية العليا.

بانغيير على السنويات الإداري الطيا وتحدث اللحمي أيضاً من التحدي الذي واجه الشركة عند طرح 30 أيا أغة من حصة المحكومة الاكتتاب العام وما ترتب على ذلك من متطلبات الإنساح الأسلطانية ومن ضغوط لزيادة الأرباح وتمقيق نتائج جيدة الرباح الأرباح الأول من هذا العام بنسية 9.6 إلى الذة مقارنة مع المترة تخسيها إن العام

ريّ قول الوهيجي إن من بين الخطوات الشي قامات بهما الشركة المتعامل مع القصفحات أو للناقسة، أمسال مس الهاتث الذقال بتأسيس شركة عمان موبيال لتكون الكرة مرورتة وقاعلية وسرعة وجاهزية في قطاح الهواتات الثقالة، مشيراً إلى النام استعانت بخبرات عالمية المسلمة في تطوير



وراى الوهيبير أن سوق الاتصالات في غمان شهدت تنافساً مسؤولاً في تجربة ذالت الإعجاب والقدير، مشيراً إلى ارتفاع اعداد المشتركين في "عُمان موبايل" من 600 ألف مشترك إلى مليون و 500 ألف مشترك إلى مارون في مارس 2005 ألف من فتح المنافسة في مارس 2005

هذا القطاع الحيوي، بدلاً من إقامة شراكات

ولَقَت الوَهِنِينِ إلى أن الحكرية ستقتع قريبا باب المناهسة لتقديم خدمات الهاتف الدابت والإلتردت وتحمل "غمانتل" في هذه للرجلة على تطوير ماتين الخدمتين واحفال تقديمات وجدية وتجهزيز نظم التصديرية وإدهال خدمات إضافية تسهم في تحظيم يتطف المناهدات خدمات إضافية تسهم في تحظيم يتطف بالحكرية الإكترونية.

شركة جرير للتسويق (السعودية)



ماني الطويرقي

تدائد عن مسيرة شركة جوير التسويق مدير الشرايح هاني الطويرقي، وسلط الشوء على تطورها منذ السيسباق إلى العالم 1974 من مصل واحد في الرياضي إلى 9 ومحارض أو ومكاني بين بالتجزئة الشركات، السعودية ودول الطليح بالجملة، في السعوديقي الزاب التنافسية للشركة هي , وعقد الطويرقي الزاب التنافسية للشركة هي موقع تعيز ديجاح عمارض التجزئة في التجزئة والجملة، وتشرع التجزاء ميهما التجزئة والجملة، وتشرع التجراء مرودين معيزين وباسعام مدانسة. ويناميكا الغربي الإرادي الى جانب تكامل نظم معلومات إدارية ولي الجناء تشخيليا بشطعة لل

ولفت الطويرقي إلى ستراتيجية عمل 'جرير' التي تقضي بمواصلة التوسّع



د، محمد بن علي الوهيبي، يستلم الجائزة عن الشركة العُمانية للإتصالات من عُمان





Start إبدأ بنقل مكتبك معك.

كلما غادرت مكتبك لأداء عمل ما فإنك قد الترك وراءك الكلير من الوثائق المامة التي قد تحتاجها، ولكن بفضل آلات bizhub من كونيكا ميقولتا فإنه بإمكانك الحصول على تلك السنندات القيَّمة أينما كلت وواقعا احتجت إنيها. فباستعمال آلات Dizhub يمكن عمل المسع الضوائي للوثائق اللونة وتغزينها بعسيغة ملقات -Compact PDF- فاثنة الصفر ذات الجودة العالية ثم إرسالها إليكترونياً إليك مباشرة. وذلك بسلية ثن تستفرق سوى تسطأت لخيمان تمكيتك من اتشاذ قراراتك حتى أثناء تنقلك. كل هذا يمكن تحقيقه سواء كنت في الفرقة المجاورة أو هَى الجانب الأخر من الدينة أو هي الجهة الأخرى من المائم. لأنك أينما كلت فإن آلة bizhub ستكون هذاك أيضاً، لدعم طريقة أداء أعمالك.



تطوّر طريقة أداء أعمالك.



www.biz.konicaminolta.com

1-6-1, Marunouchi, Chiyoda-ku, Tokyo, Japan SAUDI ARABIA: Hoshan Co., Lld Te 965-1-2170000 Fax 965-1-4656248 UAE, Juma Al Marid Est. Tel. 971-4-2660145 Fex. 971-4-2651144

QATAR: Almana & Pariners L.L.C. Tel. 974-4422221 Fax. 974-4439610 BAHRAIN: Alomoayyed Commercial Service Tel, 973-292211 Fax, 973-292071 YEMEN: Thebet Son Corporation Tel. 967-1-272338 Fax. 967-1-272310

KUWAIT: Bader Al Mulla & Brothers Co. W.L.L. Tel. 965-245-3977 Fax. 965-243-0725 IRAN: Nara Tech Co., Ltd. Tel. 98-21-88765167 Fax, 98-21-88515344 OMAN: Mohsin Halder Darwish LLC Tel. 968-7735500 / 988-7737752 Fax. 968-7730946

KONICA MINOLTA BUSINESS TECHNOLOGIES, INC.





ناصو بن عبد الرحمن آل عجيل، نائب رئيس مجلس الإدارة والعضو للنتنب يستثم الجائزة عن شركة جرير للتسويق من السعودية

الإقليمي وتشجيع ملكية الموظفين للشركة، وزيادة الحصة السوقية في قماع منتجات الكعبيوتر ومستلزماته، وبناء أقوى للعلامة التجارية عالمياً واستمرار التركيز على إرضاء العملاء.

"كما عرض الطؤورقي خملة الترسيح لما يقرأ المغران الكتب جرير حتى العام 2008 الترسيح تصلم إلى المغران الكتب جرير حتى العام 2008 التتاب صالة عرض المثانية إلى الكتب المثانية إلى الكتب المثانية إلى الكتب أن الديامة أن الريامية أن الريامية أن الريامية أن الريامية أن الريامية مرض مما العامسة إن المنابسة إن المثانية من المثانية إن المثانية عرض المثانية عرض المثانية عرض المثانية والمثانية عرض المثانية والمثانية عرض الدين ومثانية عرض الدين ومثانية عرض الدين ومثانية عرض الدين إلى المثانية المثانية إلى المثانية ال

عرض ثالثة في قطر وصالتي عرض في السعودية.

روازن الطويرقي (آداء اللام الشركة بين المادين (100 لانتا أنه في حين المسركة (100 لانتا أنه الله بين المادين (100 لانتا أنه الله بينات بلغ ألماء مليون ديال سعودي» رصل حجم البيمات المطيدة (110 مساورة)، أما بالذسمية الى مسائل المذيل، المسمودي أن المام (200 ألمي مالي المذيل، المسمودي أن المام (200 ألمي أن 110 مليون ديالي مسمودي أن المام (200 ألميون المادين (100 مليون المام (200)).

كما شارن الطويسرقي بين "جريس" والشركات العالمية مثل"او فيس نيبو" و"بارنز أند نوبل" و"ستابلز" من هيث الأداء المالي ميث تفوقت "جرير" من حيث هامش

خلال سلسلة حلول تزويد وإمداد مبتكرة وحديثة وقد تأسست في العام 1979 وتم تخصيصها في العام 1997 فيما تزيد قيمتها السوقية حالياً على 5 مليارات دولار.

ولغت المفوع إلى أن الفازن المعومية ممل على جمل الغليج العربي المركز الإقليمي للغدمات اللوجيستية المطورة في المنطقة بما يدعم التبادل التجاري في جميع أنحاء الشرق الإوسط والعالم

الربح المماق دو الرباح المنافرة و الأرباح المماقرة و الأرباح المنافرة على السهم. حجور أدن إلى المنافرة المنافر

وضم آلشركة مأ يزياد على 30 الف عميل أمجالات التخزير، والشعر في وللأسبات، وخدمات الشاريع أو المعارض وللاسبات، ويمعتبر الطوح أن شركة المطارات الموسية عقدم على تفخيل دور المعالة الموسية عقدم على تفخيل دور المعالة للمواطنة للمهارات وسلامة المناسبة للمواطنة للمهارة حسب القصاصة، مشيراً إلى المائة الكواطنة تتصدر الوطائت القيادية

ورشة عمل حول "الإنتاجية"

أليمت قبيل الافتتاح ورشة عمل تصمل متوان "الإنتاجية بالنسبة تدول مجلس التعان (لشخيج "الدعات ، جود الله بالرغيم» مستقامة لرخية التجارة والمستاعة والزراعة بال طرابلس والشمال وإن رخطة والبقاع أو لبقان وهو اسماذ مساعدة الشاركين أن فهم ولطييق المتوزات الإنتاجية من مساعدة الشاركين أن فهم ولطييق المتوزات الإنتاجية من وتقاولت الورشة المو الما التي تحدد مستوى الإنتاجية وتقاولت الورشة المو الما التي تحدد مستوى الإنتاجية المياني مؤوز الإنتاجية موشى الرغيق الرئيسة الله مؤوز الإنتاجية مشى الرغيق المتحدة والديل الميشرية الإنتكار وموارد راس اللال ويجيئة المحل والدور اليشرية الإنتاجية ورضا تعالى المؤمن والانتاجية والإدارة ورأس الهيئة ورضا تعالى المؤمن والتكنونية والإدارة ورأس قبياة في وأس الما البطري والتكنونوجية الكوماية.



خالد الطوع، يستلم الجائزة عن شركة للخازن العمومية من الكويت



A standart int international natural continue

UGETA









from europe

to asia

والقي للطوع الضوء على إجبازات الشركة والجوائز التي حمدتها الجبازات اعتبارها أعضاء مزود ندهات لوجيستية في الطبيع المعامين 2004 و2005 من المركز العلالي للوجيستية مؤوزها بجائزة برنامج تقدير الجورة للمحام 2004 من دائرة دبي للتنبئ الانتصادية.

وعرض للطوع الأداء لثالي للمشركة مشيراً إلى تحقيقها في المام 2005 صائق دخل باغ (2,28 مليون بولار، مقارتة بـ 2,950 مليونا في العام 2004، و3,521 مليونا في العام 2003. لافتاً إلى يادة عدد المؤطفين من 2005 في العام 2004 للى ما يزيد على 17 ألغاً العام

شركة الأولى للتمويل (قطر)

شرح الرئيس التنفيذي لشركة الأولى للتمويل عبدالرزاق الصديقي البدت الستراتيجي للشركة بإيجاد بديل إسلامي للتمط التقليدي السائد للتمويل، مشيراً إلى التما قدّم خدمات التمويل للختلفة للأفراد والمؤسسات.

وتوقف المديقي عند محمات مهمة في مسيرة عمل الشركة لمدينة تأسيسها العام مسيرة عمل الشركة منذ تأسيسها العام شركة مروبل في دولة تشخر بمشاركة تضرب من رجال الأعمال القطريين الوالكويتين، تم حصولها علما على شهادة الموردة والكويتين، تم حصولها علم على شهادة أوس على المهادة أوس ما القطري في يراجو ما الهادة 2000 الموردة 2000 الموردة 2000 المناسات المن المهادة أوس ممالها المن 100 ملايين ريال قطري في يراجو

في يونيو 2005 على الموافقات الرسمية للتحوّل إلى شركة مساهمة مع أمل الإدراج في سموق الدوحة للأوراق المالية في يونيو 2006.

رشرح الصديقي منهج الحمل الذي تتبعه الشركة عبر الانترام بالضوايام الشرعية وقصل اللكية عن الإلكية من الإلكية من الإلكية الشرعية التنفيلية بصلاحيات واسعة واستخدام النظر المدينة فيها، مثل اللي جانب بداء النظر المدينة من علاقات المناورة إضافة الأبيا المدينة عمل الشركة على تطبيق عمل مؤسسي يتوافق مع شروط الجودة، والاستثمار في يتوافق مع شروط الجودة، والاستثمار في المناورة وتوازان في السؤوليات والصلاحيات.

و ذكر المصديقي أن من أهم إنجازات الشركة أنها ضاعفت رأس مالها أكثر من 7 مرات في هين يلغ متوسط أمر صافي الربح 60 في للكة منا إلى جانب بناء علاقات معيزة مع البنوك والوردين والمصول على جائزة المستمر (OECD).

ومرض المستهقي مخطفة منتجات شركة الأولى للتصويل التي خمن 44 لإ للغة منها السيارات، و16 لإ للغة المطفات، و4 لإ للغة الأسمو، و28 لإ للغة المطفات، و5 لإ اللغة الأخات، والأجهزة، وق لا للغة لإمجالات أخرى، وشمة الصعيفي مبالغ التحريل، من ميزن البينس مستموضاً أن 60 لا اللغة من الأنت و 21 لا للغة من الذكور و13 لو للغة من الإنت مبلت نسبة الطويني للمولية ولا إلى الغة شركات، أما من حيث البضيعية مبلت نسبة العلويني للمولية ولا إلى المؤاهدين المولية ولا إلىلة



عبد الرزاق الصديقي، يسلم الجائزة عن شركة الأولى التمويل من قطر

شركة الوطنية لصناعة الكابلات (الإمارات)



عامر علوان

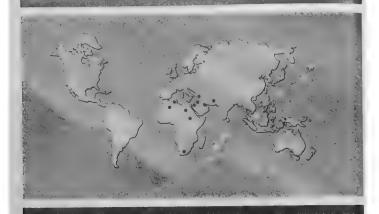
حول مسيرة "الوطنية لصناعة الكابلات"، توكد مير الوارد البشرية عامر علوان مؤكاة علياء منذ تأسيسها إلياها 2001 تحت شمار "الالتزام بالجودة"، الأمر الذي جمل منها الأولى بين مصنعي الكابلات في منطقة الشرق الأوسط التي تحصل على شهادة الإيزر 2000: 100لعام، 2003.

ويقول عدوان إن الشركة طبقت مبدأ الالتزام بالجودة من خلال تأهيل كوادرها وبناء فاعدة تقنية قوية تساعد على رفع الطاقة الإنتاجية وتحسين جودة النتج وخفض تكاليفه. وتعمل الشركة على توسعة حصيها في السوق بشكل مدروس ومتوازن تبمآ لماجات القطاعات العامة والخاصة وإيجاد قنوات تسويقية داخلية وخارجية، مع الإشارة إلى أن المرحلة الثانية منخطة التوسعة وإضافة خطوط إنتاج جديدة وزيادة الطاقة الإنتاجية ستبدأ قريب لتتناسب مع احتياجات السوق الحلية والعالمية. واستخلص علوان أن نتيجة هذه الجهود زادت نسبة مبيعات شركة الوطنية لصناعة الكابلات بمعدل 525 في المئة ما بين العامين 2002-2005 وبالتالي ارتفع صافي الأرباح إلى 10,5 في المئة العام 2005، مقابل 2,5 في أللثة في العام 2002.

ويؤكد علوان أن "الوطنية لصناعة الكابلات" هي شريك أساسي في عملية تنمية للوارد البيشرية في دولة الإصارات الحربية للتحدة ولذلك هي حريصة على الاستفادة من الإمكانيات الوطنية الخبيرة واستقادة الكراد الشرية الشابة.

ويلفت علوان إلى التزام الشركة بالقوانين التشريعية البيئية فهي تحرص

رواد المصارف الأسالامي



من رؤيتكم صغنا رسالتنا

ا متنبار دي عواند مجريا بنواقل مع احكام الشريعة الإسلامية اسمحاب فمنا سيبياعة رسايتنا انها مسيرة عدرها سنة وعشرون عاما من الريادون عالم المسارعية الاسلامية حالاً الدمانية

٢ قارات ١٠ بلدان ٢٠٠ فسرع رسالة واحدة

in penalt in pull terrorie 10 bereke penting group

الأردن ، البحيرين ، الجزاشر ، السودان ، باكستان ، تركيا ، تونس ، جنوب أفريقيا ، لبنان ، مصر



ماهر السمان، مدير عام "الوطنية لصناعة الكابلات" يستلم الجائزة

على عدم استخدام مواد ضارة بالبيئة لابل كان لها دور بارز ف الساهمة ف حماية البيئة والمنافظة على الصناير الطَّبِيعيَّة. كُمَّا تساهم الشركة في تطوير الاقتصاد الوطني بالاعتماد على الأسواق للحلية واستخدام مواد أولية ذآت منشأ وطنى في عملية التصنيع حيث بلغت نسبة المشتريات المطية العام 2005 شحو 25 في المئة، مقارنة مع 11 في الثاة في العام 2003.

وتوشف علموان عندالجوائز التي حصدتها الشركة تقديراً لتميزها ففازت في العام 2004 بجائزة الشارقة للتميّز الاقتصادي عن فئة القطاع الصناعي وذلك لمساهمتها في تنمية الاقتصاد الإماراتي، وفي العام 2005 حصلت على جائزة الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال عن فئة الصناعة لأدائها المتميز ف عالم الأعمال.

جائزة دعم النجاح؛

شركة عبد اللطيف جميل الحدودة

منح النتدى جائزة تكريم من يدعم النجاح إلى شركة عبد اللطيف جميل المدودة وتحدث عن دور الشركة فخدمة الجنمع، مستشارها د، حمد البنال. وبداية عرَّف الْمِثَالُ بِالشركة قَائِلاً أَنَهَا تَأْسَسَتَ العام 1945 وحصلت على التوزيع الحصرى لسيارات تويوتا في السعودية في العام 1955، وثم أعادت تنظيم أعمالها في الثمانينات بالتركين على السيارات والعقارات والأجهزة الإلكترونية النزلية. وتحدث

البتال عن برامج عبد اللطيف جميل لخدمة الجتمع وخص بالذكر صناديق عبد اللطيف جميلٌ للتأهيل المني والحرن، ولدعم الشاريع الصغيرة، وللتطوير الإداري والقيادي إلى جانب عدد من البرامج الاجتماعية والصحية.

وشرح البتال أن صندوق عبد اللطيف جميل للتأهيل المنى والحرثي، وحجمه 100 مليون ريال، يهدف إلى توعية الشباب السعودي بحجم فرص العمل للتاحة ومساعدتهم لإيجادها. إضافة الي نشر وتطوير مفهوم التدريب الهني وتمويل مشاريع مهنية للمتميزين من التخرجين وتحفيز القطاع الخاص لاستيعاب الشباب

السعودي.

أما صندوق عبد اللطيف جميل لدعم الشاريع الصغيرة فهو يهدف الى مساعدة الشباب السعودي في تأسيس مشروعات صغيرة متميزة وذلك بعد دراستها وتوفير الموارد المالية لها من خلال قروض ميسرة قد تصل الى 100 ألف ريال سعودي، على أن يسدد البلغ كاملاً خلال فترة 3 الى 5 سنو ات على أقساط ميسرة شهرياً. ويتابع البنال شارحاً أهداف صندوق عبد اللطيف جميل للتأهيل الإداري والقيادي، ويقول أنه يهدف الى تطوير قدرات الشباب السعودي في قيادة الشركات بشكل يتناسب مع التطور الإداري والحضاري الحالي، وذلك من خلال برامج مأجستير إدارة الأعمال MBA وبرامج درجة الدكتوراه ومنح في معهد MIT وبرنامج تطوير مهارات العلمين وبرنامس عابة المتفوقين بالثانوية العامة في منطقة مكة

وسلط البقال الضوء أيضاً على مشروع عبد اللطيف جميل لتطوير جمعية الهلال الأحمر في منطقة مكة الكرمة، ومخططه الزمني 5 ستوات من العام 2003 وهو ممول بالكأمل من الشركة. وتشمل أعمال الصندوق بناء مركزي إسماف في منطقتي أبحر الشمالية وبحرة، وتدريب 60 موظفاً في مجال إسعاف الطوارئ، وإقامة مركز أتصالات متطور وتقديم خدمة الإسعاف الطائر في محافظة جدّه عبر شراء طائرتي هليكوبتر مجهزتين طبيا إلى جانب إنشاء مركز أتصالات أرضى لدعم الإسعاف



جائزة تكريم من يدعم النجاح يستلمها صحمدسيف البتال عن شركة عبد اللطيف جميل المدودة



-البخير يستشيف المج المؤلمرات السربية واسربية ـ خدات مبيرة وغرف رائية وحدد تبير من الاجفدة ـ قاعتان للموتمرات سعة ٢٥٠ و ٨٠٠ شخص ـ ١٠ قاعة سعة ١٢ الى ٢٥ شخصاً ـ تجهيزات تقنية وترفيهية

تأدي صحي



tzzi ndered extre NBOUKAWAŞ

Complexe Cap Gammarth - Les côtes de Carthage B.P: 68-2078 la Marsa - Tunisie Tel.: (216) 71 912.000 - Fax: (216) 71 911.442 - 911.971 Email: lepalace@lepalace.com.tn



الريادة في الاتصال: رؤية للعام 2010

بحث الشاركون خلال التنتيك "الريادة زاسها رئيس مجلس إدارة بلك الشرق في زاسها رئيس مجلس إدارة ببك الشرق في رفاة الإدارة المريبة التحدة عبد العنوق الغوير ، تناولت محاور مختلفة تحدّث عنها الغوير مختلف إدارة و فرسمة على المحروب عنها البخير مد سيف على المحروب عضر مجلس الأمة في دريا الكويت منافى الكويت منافى المالية في دولة الكويت عنافى المالية المركز الخالي إدارة الكويت عنافى المحاوري المستقدار الإعدادي والمحاصور الدولي في دولة الكويت ونقور وضع وضعور

وشناول دسيدا المجرى "داليس وشناول دسيدا المجرى "داليس الاتصال الفقال على مستقبل استقبال هو المدونة الخليج المدونة أن الإنسان هو المدون مؤسسات والمساورة المدونة الموان المدونة الطريق المداونة الإنسان الإنسان الإنسان المدونة على المدونة المدونة المدونة المدونة المدونة المدونة المداونة المداونة المداونة المداونة المدونة والمداونة والمداونة المداونة المداونة المداونة والمداونة والمداونة

يادة اسة ق في زيز عنما

جلسة "الريادة في الاتصال"، ويبدو من اليمن: زهير منصور للزيدي، د. ناصر جاسم الصائع، عبد العزيز للغرير، د. سيف علي المجري ومناف الهاجري

> متكاملة مشيراً إلى الدور الذي يمكن أن تلعبه المنطقة العربية إذا أجمعت على نظرة شاملة ومسؤولية كاملة عبر وجود قطاع خاص فاعل وصعتم مدني قوي وحكومة متقبلة للتقد وقضاء مستقل، مشدداً على ضرورة محاربة الفساد.

من الدعور الخادة للجلسة الذي حمل وفي الدعور الخادة للجلسة الذي حمل عنوان "الاحسال الخفال – رؤية لقطاع الاستثمار أمر مخطقة الخليج المربي " تمثية مثمان المهاجري من فتح الاقتصاديات وتعميق اسواق راس المال وتطوير القوادي والرفاسة وحركمة المؤسسات كموامل استاسية لوضع للخطقة على طريطة الاستثمار الخليل، وتناول الهاجوي عالم

قطاع النفط والطاقة متوقعاً أن تشهد دول المجلس استثمارات هائلة في العقد القبل في هذا القطاع وتماسكاً واضحاً لأسمار النفط خلال السنوات الثلاث للقبلة على الا:

رفاقش رفير الزيدي كرية إملامية لعفور الاتسائة ومو المور الرابع، لانقا إلى تمويل الإعلام من وسياة إلى فسطة وذلك في مسمى للمسمور الفيموة بين للأسسة ومسمى المجسور الفيمونة بين والمجتمى واستمرض المورس الذي يمكن الاستفارة منها من المسائة الإعلامية مشيرا إلى تحربة دولة الكويد التي استخدمتها في "مماة للنتيج الكوين".

تكريم الرعاة

وشارك في رحباية المستدى: الرامي للسبي، بيت الاستقدار الرامي للسبي، "الرامي الملاتين، "المركز للمالية"، المواجئة المحافظة المي النهائية"، بالإضافة إلى المحافظة المين، وهم CNBC، جريدة الحياة ومجلة (محافظة الحياة ومجلة الانتصال والأعمال.



عصام يوسف جناحي يستلم جاثره تغدير عن شركه الحنيج لنتنفه كراعيه للمنتدي



إياد الشارخ، مدير إدارة التسويق في "ماس العالية" يستنم جائزة تقير كراع للمنتدى



مناف الهَاجُري يستلم جائزة تشيّر عن الركز المالي الكويتي كراع للمثندى



@ Your Service

www.scs-net.org



Problems

Always



Dial up "Analogue"
ISDN "Integrated Service Digital Network"
Dedicated ISDN

Leased Line

WIFI "Wireless Fidelity"

VSAT "Very Small Aperture Terminal"

WLAN "Wireless Local Area Network"

KEEP



الرئيس نجيب ميقاتي:

لتكن المشاريع المشتركة طريقأ للتكامل الاقتصادي

 کان رئیس مجلس الوزراء اللبنانی السابق نجيب ميقائي ضيف شرف ومتحدثا رئيسيا في منتدى النجاحات الخليجية الخامس حيث تذاول موضوع بناء المؤسسات ودور القطاع الخاص.

وبعد تنويهه بالنجاحات المحققة ف قطر يقول الرئيس ميقاتى: عندما يكون الحديث في إطار "منتدى النصاصات الخليجية ، فإن القضية للركزية التي تطرح تفسيها هي قضية المؤسسات، وكيفية بنائها، والتي تشكل اولوية القطام الخاص ككل، والدور الذي يضطلع به. ولا تفوتنا في هذه الناسبة، الإشادة بالنجاحات الخليجية التى تحقّقت من خلال جيل جديد من الشركّات القائمة، التي تأسست على قواعد علمية وباتت تحمَّل الطابع المؤسساتي، وهي على قدر لافت من التنظيم والهيكلة وتمتلك للعايير

الدولية في التخطيط والتنفيذ والشفافية والإفصاح. كما نتوقف في السياق ذاته عند العديد من الجموعات المالية التي خرجت من نطاقها العائلي وفتحت رساميلها أمام الاكتتاب العام، وأعتمدت مبدأ الفصل بين الملكية والإدارة.

ويضيف مما لا شك فيه أن المؤسسات الخليجية، هي في مواجهة تحديين أساسيين، الأول يتمثل في حالة الفوائض للالية النفطية التي وصلت إلى مستويات غير مسبوقة. والثاني يتمثل في برامج الإصلاحُّ الجاري تنفيذها، والسياسات الاقتصائية الخليجية الساعية إلى تنويع مصادر الدخل، والتطلُّع إلى مرحلة ما بعد النفط.

وَّ أعرب عن اعتقاده بأن هَذينَ التحديين المتلازمين بوفران فرصاً ذهبية ومتنوعة أمام القطاع الخاص ليلعب دورا طليعيا ، ليس في دفع حركة الاستثمارات وحسب، بل في الاستفادة من المعطيات الراهنة للشروع في بناء المؤسسات وإعادة هيكلتها، وفي إطلاق روح جديدة في المبادرات وذهنية الأعمال.

ويضيف: أن القطاع الخاص الخليجي والعربي ككل، مدعو الى الساهمة في عملية تنويع مصادر الدخل، والدخول أكثر في مجالات القطاعات الإنتاجية، مم اختيار القطاعات التي تنطوي على مزايا تنافسية واضحة، سواء في الأسواق الملية أو الخارجية، ومن دون الاعتماد على سياسات الحماية التي ولَّى عهدها.

ويتابع قائلاً الاحاجة للتشديد أمامكم على اعمية الوارد البشرية التي تبقى شرطاً أساسياً لتحقيق النجاحات الستمرة في الشركات والمُؤسسَات، وإذا كنا نجد آلاف الأمثلة في البلدان الغربية على نقدم الشركات الكبيرة والمتوسطة، فإن من الأسباب الرئيسية الكآمنة وراء هذه النجاحات هو اعتبار الإنسان راس للال الأساسي



من خلال مفهو م Human Capital.ll إن هذا الاستعراض السريع لما ينبغي أن يكون عليه القطاع الخاص، إنما يطرح المسؤولية اللقاة على عاتق الحكومات، ويطرح المسؤال هول أين ينتهي دور الحكومة وأين يبدأ دور القطاع الخاص. وإننى من موقعي الشخصي، حيث خضتُ تجربة العمل في القطاعين العام والخاص، أجدانني اصبحت اكثر تفهما لمطالب وتطلعات القطاع الخاص، وأكثر اقتناعاً بضرورة إعادة النظر ف وظيفة القطاع

مما لا شك فيه أن الحكومات العربية تتَّجه بصورة حثيثة نحو إعادة النظر في دور القطاع العام من حيث إبعاده عن دور للنتج والتأجر والمدير واعطائه لمؤسسات القطاع الخاص، بحيث تتولى الدولة الدور التشريعي والإشراني والرقابي.

من هنا، نجد أن خِطط التنمية السندامة التي تنشدها في مجتمعاتنا، باتت نتطلب قيام شراكة فعلية وصادقة ببن القطاعين العام والخاص، قائمة على التعاون والتفاعل والتنسيق والتكامل، وتستوجب تخصصا واحترافا في تأدية الأعمال والخدمات تطبيقا للحديث الشريف "إن الله يُحِبّ إذا عَمِلَ احدكم عملاً أن يُتقنه".

ويختم، إن أي مبادرة أو سياسة اقتصادية يجب أن ترتكز على أربعة عناصر هي : الإنسان، التشريعات، البيئة والمعرفة، لذا دعوتي إليكم اليوم أن نجُّهد جميماً من أجل صقل وإطلاق الطاقات البشرية، واعتماد سياسة نشر للعرفة، وإيجاد البيئة والمناخات حيث تتفاعل القدرات البشرية مع ميزات وقدرات وخصائص المنطقة العربية.

إن ما ننشده في مجتمعاتنا من أهداف ترمي إلى ردم فجوة التخلف وتحقيق التنمية الشاملة والسندامة، وإنَّ ما ندعو إليه في نسج علاقات تعاون بين القطاعين العام والخاص، يظلُ في حاجة أساسية لقيام تكامل عربى يسمح بتأسيس تكثل اقتصادي عربي قامر على مواجهة التكتلات الكبرى المللية. وللؤسف أنه بينما تزدار التكتلات العالية تماسكاً، نزداد في عالمنا العربي تشردماً وانقساماً وخلافات وأجواء متوترة تكاد تعرقل مسارنا التنموي وتعطل القدرات التي نمتلكها، فهل في مقدور العرب، حكومات وأفراداً، التعاون والعمَّل من أجل مستقبل عربي واعد؟ وهل في إمكاننا اللحاق بالتطور العالمي وأخذزمام البادرة؟

من للؤسف القول أن القرار السياسي للطلوب لم يتبلور بعد، ولذلك فليكن القرار الاقتصادى سبيلا للتقدم، ولتكن للشاريع العربية الشتركة طريقاً لتحقيق التكامل والتقاء المصالح، وكسر الحواجز والحدود.



حكه لقال عربية واحدة

مع وصول عدد مشتركي الهائف النقال العربي إلى 86 مليوناً واستحرار معدلات الذهو بالذقدم، وتزايد تحرير أسواق الاتمالات العربية، برزت مؤخراً مجموعة اسئلة المها: هل ثمة امل بقيام شبكة نقال عربية و امدة في للدى للنظورة

الؤطرات التي تدل على إعتفائية تطبقيّ ذلك صديدة. المُت هذفه جديد يتذكل حطايّ وقطاع النكلّ المربية. إبرز عنصرين أبيه مما: التشابة بديرا سدول النكلّ المربية الديرية سراه إن العرض الاستخداد، وسيطرة شركات مربية على سيعير من الشجات بالبيان عربية معتد وهذا الأمر يقتل إرسامة إلى إسمة أنام إلا عين القطاع وهذا الأمر يقتل إرسام إلى إسمة أنام إلا عين القطاع والمُشركات عربية واسمة إن سوق الضم تحر 100 لديون أنام قياسة

وعملياً، هذا ما تحاول فعله شركات عربية عدة من دون إعلان واستمراض، فاليوم تسيطر خمس شركات التصالات عربية على نصو 50 في اللأة من سوق الانصالات الثقالة في النطقة.

وتسعى هذه الشركات الى تحقيق توضع عربي للبنشقادة من وفورت العجم وكسب معركة للتفاسة المثانية عن الماهاة ليست الطركات جديداً في قطاع الشقال العالم، وقد سيق للشركات الأوروبية أن واجهت هذه للعضلة ووجدت الها حلوات عملية، من خلال هأزيدين: خفض التخفلة الإجمالية الإجمالية الإجمالية الإجمالية الإجمالية الإجمالية الإحمالية الإجمالية الإحمالية والإحمالية الإحمالية والإحمالية الإحمالية والإحمالية والإحمالية من مطول إدارة الغنمات والإحمالية والإحمالية والإحمالية والإحمالية من مطول إدارة الغنمات المتعارفية والإحمالية والإحمالية والإحمالية والإحمالية والإحمالية والمتعارفية والإحمالية والمتعارفية والمتعارفية

وقد وجدت شركات مثل كودافون" التي تخدم نحو 470 مغيون مشترك حول السالم إنّ غفض مستوى "التكفة الإجمالية للكية انشبكات" وتسليم إدارة يعض شبكاتها لأطراف خارجية من خلال ما يُعرف بصلول "ادارة الخدمات" سمح بنشر خدمات الاتصالات إلى

دريد من الطرائح الإجلمانية، لكن عيف، تتضدّن التعاقبة (جيالة للطبيعة الجياة الشبيعات الدقّالة تعادّ من رأس ثنال المستخدم لإطلاق الشبيعة والإنتفاق على التشغير أسرائح المراضق إلى المدالة للطبيعة المراضق لإجلازات المرضق لإجلازات المنتفية الإجلازات المستجدة المرضق الإجلازات المستجدة الطبيعة المستجدة المستحداء المستجدة المستحداء المستجدة المستحداء ا

إياد ديرانى

342

مو عدد شركات للطوماتية و الاتصالات التي أنششت في مصر خلال الأشهر الثلاثة التالية . وتقرل وزارة الاتصالات وكتوليجيا الطولة المسالات المحدولة التي المتحدث الوجه في الانتخاب المسالة التي المسالة من المسالة إلى المسالة المسالة في القدمت الشركات العاملة في القطاع التي 1760 شركة . وتضويل إن تأسيس هذه الشركات العمامة في العجاد 1799 فرصة عمل جديدة و ترجمت الوزارة أن العاملة المعلمية المسالات العصري بيشهد حاليا فروة كبيرة ، مشيرة إلى ارتفاع عدد مشتركي الهانت القال إلى 18,0 ملايين.
عدد مشتركي الهانت القال إلى 18,0 ملايين.

14.7 مليونا

هو عدد المُشتركين في خدمات الهاتف النقال في السعوبية، التي حلَّت في الرتبة
الأولى بين الدول العربية، ومنت الهوذفي المُركز المثاني مع
7.81 طبيعة متفوقة بمثلة عمل المدي محدر وحاق إلماركل
الأخيرة قطره فلسطين وليبيا، اما الأونن فهو البلد العربي
الوحيد الذي يعمل فيه 4 مشملًا في الصالات ثقالة يليها العراق
والحزائر مع 4 للاتاني المنافية

2.2 مليار

هو عدد مشتركي الهاتف النقّال في العالم حالياً، ويتوقع أن يرتفع عدد للشتركين تنسب ضو عالية ليناهز دّ مليارات خلال العام 2008ء علماً أنّ الوصول إلى الرقم ملياري مشترك استقرق نصر 12 عاماً، في حين لن يحتاج الليار الثالث إلى اكثر من تسنوات.

2015

هو العام الذي سيتم فيه تحرير فطاع الاتصالات في دولة الإمارات. وتضيف اللجنة العليا للإشراف على فطاع الاتصالات في الإمارات أن خطوة التحرير تاتي في إطار سعي الحكومة الإماراتية إلى جما سوق الاتصالات مؤلفة مع الترامات الدولة في منظمة التجارة العالمية ومغارضات التفاقيات الثجارة الحرة مع الولايات اللتحدة الأمريكية ، أو ستراليا.

وأضافت مصادر اللجنة أن قطاع الاتصالات الإماراتي شهد نمو آكبيراً بعد إدخال الناقسة، وسيشهد نمواً أكبر في مرحلة التحرير الكامل.

مجموعة Vodatel: عملاق انصالات من السعودية

عبد العزيز الحوشان: سنحول الجموعة إلى لاعب اقليمي خلال عامين

الرياض – مروان الثمر

لدى عبد البعزييز الحوشان، رئيس مجلس الإدارة والرثيس التنفيذي لجموعة فوداتل السعودية، رؤية واضحة حول مستقبل الجموعة وشركاتها التابعة (Inteltec) Skyband وأجيال)، بدءاً من طرحها للاكتتاب العام في 2006 كأول شركة تقنية تُدرج في سوق الأسهم السعودية، وصولاً إلى تتموِّلها الى لاعب أساسي ف قطاع الاتصالات الإقليمي على مدى

> شودائل" التي تأسست ف العام 1997 📕 برأس مال 220 مليون ريال ولديها نحو 1000 موظف، حققت عائدات حتى نهاية العام الماضي تجاوزت 2,6 مليار ريال. أما أرياحها قبلغت أكثر من 66 مليوناً.

"ألو".. نحن بالخدمة

يغصّل الحوشان نشاط شركاته وآفاق النمو بدءأ بالشركة السعودية للاتصالات الصوتية والمعلومات "فودائل"، الحاضنة للشركات التأبعة، والقدمة لخعمات الاتصالات والإنترنت والبطاقات السبقة الدفع في آن، "إذ حصلنا في العام 1999 على رخصة لتقديم خدمات الإنترنت، بالإضافة إلى رخصة لتوفير بطاقات الاتصال للدفوع عن طريق الهائف الثابت من خلال علامتناً التجارية "ألو"، حيث نحوز على حصة أساسية من السوق السعودية فهذا

لكن بعد التراجع الكبير الذي شهده قطاع الهاتف الثابت وانخفاض الأسعان بفعل انتشار بطاقات الاتصال للدفوع عن طريق الهانف الجوال، توجّهت فوداتل" نحو تنويع الأعمال وتقديم الخدمات المبتكرة ذات القيمة المضافة، "فكنا أول شركة تقوم بدمج خدمتي الهاتف الثابت والإنترنت في بطاقة واحدة، ومن ثم بدأتا بتوزيع بطاقات تسوا السبقة الدفع للهاتف الجوال التابعة



فيد العزيز الموشان

لشركة الاتصالات السعودية، حيث قمنا بتوزيم أكثر من 30 في للثة من بطاقات "سوا" حتى آلآن من خلال 40 مركز توزيع منتشرة ن 16 مدينة ن كافة أنصاء للملكة، كما بأشرنا العام للاضى بتقديم خدمة رسائل الوسائط المتعددة (SMS وMMS) وهي تشهد نمواً كبيراً. لذلك سنقوم بإضافة 100 هرع هبل نهاية العام الجاري، إلى ذلك، حصلت شركة Skyband التابعة للمجموعة على إحدى الرخص الأربع لتقديم خدمة الاتصال عبر الأقمار الصناعية (VSAT) في

القرى الإلكترونية

"هوداتل" التي تضم لاشعة عملاشها اسماء عريقة مثل "أرأمكو"، "سابك"، مصرف الراجحي وبنك الرياض وغيرها من المؤسسات السعودية الرائدة والهيشات الحكومية، قامت ببناء قرية إلكترونية ف الرياض على مساحة 12 ألف متر مربع بكلفة 25 مليون ريال: "بهدف تقديم حلول متكاملة للشركات التوسطة والكبيرة، خصوصاً في مجال تخزين واستضافة للعلومات وتأمين السعة وتوفير البدائل الاحتياطية الفورية في حالات الطوارئ". وتعتزم "فوداتل" بناء قريتين مماثلتين العام المقبل فيجده والنطقة الشرقبة.

إلى نلك، يمتد نشاط المجموعة إلى تأمين

الاتصال للصرَّاف الآلي (ATM) في أي موقع يختاره المصرف العني، "ديث نقدم هذه الخدمة كالبيأ لمصرف الراجحي وبنك الرياض وتتوالى البنوك السعودية الباقية للتعامل معنا. كما أنجزنا مؤخراً مشروعاً نوعيا مع شركة الاتصالات السعودية لتأمين شبكة اتصالات متنقلة في المناطق غير المغطاة بواسطة الشبكة الأرضية، عبر تجهيز مركبات بأبراج متصلة بالأقمار الصناعية، خصوصاً خألال المناسبات الخاصة مثل مهرجان الجنادرية ورالى حائل والنشاطات

Virgin السعودية

بالنسبة لشركة Inteltec، يقول الحوشان "نحن من الشركات الرائدة في مجال بناء شبكات الاتصال الجوال، حيث كنا من أكبر للساهمين في بناء شبكة شركة الاتصالات السعودية، ونشارك الآن بقوة في بناء شبكة "موبايلي"، وأنجزنا أيضاً بناء جزء صغير من شبكة "الاتصالات الباكستانية"، بهدف جس نبض جدوى التوسّع الخارجي في مجال بناء الشبكات، ونجول الآن في عدد من الدول الظيجية والإسلامية لرصد الفرص في هذا القطاع".

أما شركة "أجيال" ألَّدُ هُ صَمَّة في الوسائط المتعددة، فقد حازت مؤخراً على وكالـة Virgin Mega Stores ق السنعودية، "وسنفتتح مطلع السام القبل أول متجر عملاق في جدّه بكلّفة 50 مليون ريال، وبعده بثلاثة أشهر في الرياض، ويليه Virgin المنطقة الشرقية أو أخر العام 2007"، مفصحاً عن توجُّهِ للاستفادة من الخدمات التي تقدمها Virgin في مجال الاتصالات، "وسدُّعلن عن تفاصيل هذه الخطوة النوعية العام المقبل، كما نعمل حالياً على مشروع مشترك مع إحدى الشركات العربية الرائدة لتقديم محتوى عربى للطفل والعائلة السعودية عبر الأقمار الصنّاعية، وسيتم الإعلان عنه في العام 2007 ايضاً".

الشبكة الإفتراضية

في ظل فتح سوق الاتصالات السعودية بالكامل وطرح رخصة الهاتف الجوال الثالثة خلال العام المالي، يرى الحوشان في ذلك فرصة كبيرة لمجمّوعته، ودلك من خلال بنائنا لشبكة افتراضية (MVNO)، أي إصدار بطاقات هاتف جوال تابعة لنا وتحمل علامتنا التجارية، وتقديم هذه الخدمة من خلال شبكة "الاتصالات السعودية" و"موبايلي"، من دون الحاجة لإنشاء شبكة أرضية خاصة بنا".■



شركة ذيب لتاجير السيارات THEEB RENT A CAR CO.



بأحدث وأفخم السيارات العائلية إلى دول الخليج وياقي الدول العربية

- مازلنا ننضرد بأحدث الموديلات واوسع تشكيلات السيارات.
- تمتع ببطاقة عضوية ذيب من خلال مزاياها الجديدة
- تغطيسة المؤتمسرات والنسدوات واسستقبال الوفود والضيوف بأحدث وأفخم أسطول للسيارات مع السائق،
- خدمة ٢٤ ساعة في فرع اللز وفروعت بمطارات الرياض وجدة والدمام.
- م تأمين شامل على جميع السيارات، (مسبنطم وارة العدل)



et and me خطر اللك فهم المونى بالمحام ١٨٧٨/١

1994 HORE 1 1994 مجال الملف عبد العولي العرابي يحدد (١٧٥)

A This seed of the Little of the Standard

and the state of the sales of the

"أكسر": مبيعات الكميبوتر المحمول تتخطى كل التوقعات

بیروت – إیاد دیرانی

بلغت مبيعات الشركة من "الكمبيوتر الدفتري" NoteBook في الأشهر الثلاثة الأولى من العام الجاري نحو 97 الف كمبيوتر، وهذا الرقم يتخطَّى كل ما باعته الشَّركة في العام 2004، كما يتخطَّى معدلات مبيع كل منافسينا بأشواط، كما يقول مدير للبيعات والتسويق الإقليمي ﴿ "أيسر" فيليب أشقر.

> يقول فيغيب أشقر: "يمكننا أن نتناول أ مسألة انتشار الكمبيوتر في المنطقة من اتجاهين. الأول، هو الانتشار بشكل عام في بلدان الشرق الأوسط، والثاني هو النمو السجّل ف حصة "أبسر". فشرّكتنا تنمو بشكل أسرع من نمو الشركات الأخرى في السوق، على سبيل المثال، وصل مجمل نمو سوق الكمبيوتر الممول في البلدان العربية إلى 39 في اللثة، أما "أيسر" فمققت نمواً بنحو 62 أِن النُّهُ في هذه البلدان. وبالنسبة لسوق "الكمبيوتر الدفتري" NoteBook في البلدان العربية فناهز نموّ فيا يُحو 76 في اللَّهُ ويعدّ هذا نمواً هائلاً. أما مبيعات "أيسر" من "الكمبيوتر الدفتري"، وهو المنتج الذي نحقق فيه ريادتنا، فحققت نمو أخاهز ١٥١ في الله، ومرد ذلك إلى قنوات التوزيع الملتزمة وإلى شركائنا الذين يحققون اختراقا شاملا ف السوق". ويوضح أشقر "بعنا في العام 2004 نحو 92 ألف كمبيوتر دفتري، وفي المام 2005 وصل العدد إلى 185 ألضاً. وق أوّل 3 أشهر من السنة الحالية بمنا 97 الفاً، أي أكثر مما بعثاه في العام 2004 كله".

ويعزو أشقر هذا النمون الأسواق إلى الفورة التى تعيشها بلدان الخليج العربية وانعكاس ذلك على سوق الكمبيوتر. ويقول: "ثمة أسباب اقتصادية عامة لهذا النمو لا يمكننا فصلها عن مشاريع الحكومة الالكترونية التي تستهدف أتمتة للرافق الحكومية يضاف إلى ذلك، دعم الحكومات لقطاع التعليم في الظيج حيث ترتفع معدلات مبيعات الكمبيوتر بكل أثواعه، وإضافة إلى دول الخليج لدينا عقود كبيرة خارج الخليج مثل الأردن ولبنان".

وعن سر تحقيق "أيسر" لأعلى معدلات

مبيع في "الكمبيوتر الدفتري"، يقول أشقر: "هناك 9 أسباب مباشرة وغير مباشرة تتصل بمعادلة نجاح "أيسر". أولاً، النعو الطبيعي لسوق تتمتع بإزدهار طالت نتائجه كلَّ الشرائح الاجتماعية. ثانياً، الستراتيجية التي و ضعتها "ايسر" والتي ركّزت على الشراكات و اعتمدت سياسة التعامل مع الوسطاء. ثالثاً، الدعم الذي تقدمه "أيسر" لزَبائنها من دون خلق أرباكات لهم، فقد جرى تقسيم السوق إلى أقسام دخلنا إليها الواحد تلو الأخر، وفي كل مرحلة كنا تلتزم بالقوانين التي وضعناها. رابعاً، نحن نملك أصلاً أعلى معدلات رضي الزبائن. وقد نجحت سياسة "استرجام، تصليح، تسليم" بشكل لافت. خامساً، زوّدنا الزبائن النهائيين بكمبيو ترات تتمتع بأحدث تكنولوجيا، قبل منافسينا، ويسعر يُرضى الزبون، كما لاحقنا التقنيات الحبيثة لحظةً بلحظة ودمجناها فيمنتجاننا بسرعة. سادساً، نملك منظومة تفكير وخططاً ناجحة،



رونی مرزعانی

فينيب اشقر تتضمن السعر، التكنولوجيا، السرعة ورضى الزبائن. سابعاً، نعتمد على "سلسلة التزويد" Supply Chain مبتكرة وناجعة. ثامناً، لدينا أفضل معدلات سرعة فالبيع مع اللوزِّعين. وأخيراً، إعتمدنا مكان تجميع قريبٌ من منطقة مبيدماتنا وابتعدنا تدريجياً عن التصنيع، ما أعطانا هامش حرية في تحديد سيأسات أقل تكلفة وبالتالي منتجات أفضل بأسعار

أما مسؤول مبيعات "أيسر" في لبنان والأردن رونى مزرعانى فتحدث عن نقطة تؤرق معظم الشركات المنتجة للمعلوماتية في العالم، وهني "سلسلة التزويد" Supply Chain. ويقول مزرعاني: "كل الشركات تتساوى عندما يتعلق الأمر بالمسابر. ففي عالم الأعمال يتوفّر للجميع مصادر شراء قطع، سواء لصناعة كمبيوترات أو غيرها. وهذا ليس هو المهم. المهم هو معرفة أي تكنولوجيا معيثة يجب تضمينها في المنتجات، والتفكير دائماً بعامل السرعة في كل مراحل "سلسلة التزويد". السرعة في اختيار القطع والتجميع والشحن، كما السرعة في التفكير بالحلول عندما تطرأ المشاكل. السرعة يجب أن ثلازم أعمالنا، مع الانتباه إلى ضرورة المافظة على النوعية. وتحن في الصناعة التي تعمل فيها نتحدث دائماً عن السرعة بين "للصَّنع والمنزل" أي أن تصنع المنتج الأحدث، الأسرع والأفضل وتسلمه الى الزبون النهائي بافضل وأسرع الطرق، مع الانتباه إلى ضرورة خفض التكلفة خلال مراحل "سلسلة التزويد"، ونحن في 'أيسر'' نُعرف بتدنى تكلفتنا في كامل "خطّ الانتاج "Production Line و"سلسلة التزويد". ولا ننسى أننا أمام منافسين أقوياء وعلينا أن نحافظ على أدائنا سواء من خلال للنشج أم الخدمة والسلاقات الجيدة مع الزيائن. 🛍



المعسرش والمسؤتمر السدولي الكالث عشر للبناء والتشييد في Intl Echibition & Conference for Building Sonstruction

> ۱۵ - ۱۹ یونیو ۲۰۰۱ 15 - 19 June 2006

Cairo International Conference Center مركز القاهرة البلولي للمسؤنسرات









AGD®A

Addish Group For County and the international Exhibition & County and County

Tai 2021 304 80491 282 303 725 58, 202 304 8007

E-mail: nlc@agt-exhibitions.net Visit.us at http://www.age-exhibitions

" بتلكو" : مروحة واسعة من الخدمات وانتشار إقليمي

المنامة - الاقتصاد والأعمال

تقدّم "بطلكو" احدث خدمات وحلول الاتصالات للتطورة إلى آلاك الزيائن في مملكة البحرين والشرق والأوسط وشمال أقراقة وتشمل هذه العلول خدمات متتوعة للهوازمك النقالة بما في ذلك خدمة التجوال الدولي، الإنترنت فائق السرعة، وأواي فائح. كما توقّر خدمات إدارة شبكة APLLS العاملة بتقنية P-VPN وخدمات نقل البيانات، إلى جانب خدمات الخطوط الثابية.

(2) و تحرص "بتلكر" على تلبية احتياجات الاستجادي الاتجادي الاتجادي التجادي القطاع النزلي والتجادي والقطاع الداري وقضة الشركة فريق عمل متخصصا المخدة وبائث القطاع عمل متخصصا المخدة وبائث القطاع التجادي، وتوفية المائل المنازل وخدمات النظائل، عبر شبكة واسعة من المحال ومزاكز خدمة الزبائن.

رِكُسْدُعِداتُ بِطَكِّرُ السَّمِيةُ وَقَى المدينُ السعويات، إلى جانب استثمار اتباي الانتخاب إلى الانتخاب الانتخاب الانتخاب الانتخاب الانتخاب المنافعة إلى المتخاب السياحة إلى السعويات المنافعة المنافعة

المشاريع المشتركة

تُسهم المشاريع المشتركة في "بتلكو"، ما ذاخل و خدارج البدرين، في تدعيم قنرة المشركة على تدفير مجموعة فريدة من الخدمات الراقبة في جميع أنداء النطقة، وتنفرع هذه المشاريع لتضم التالي:

° الشبكة العربية لخدماتً للعلومات "anis" (البحرين)

 تهدف الشبكة العربية لخدمات المعلومات الملوكة بالكامل لشركة "بتلكو" إلى تحقيق الريادة في مجال الاتصالات وتقديم مستوى جديد من خدمات



الاتصالات للشركات والحكومات. *"إنقورت"

"إنفورت" هو مركز "بتلكو" للبيانات، وهو مصمع وقل للسنويات العللية، ويقع في المنامة، "تعلق السريات العملية، لقدمات للملومات "mis" دعم وإبارة مركز "إنفورت" الذي يتركّز نشامة في تموّزين وإبارة ونشر البيانات وللملومات للمؤسسات كما يُسم في تزويد المؤسسات العلية والإقليمية ببيئة أمنة بالكامل لحفظ بباناتها المهمة.

" حواليقي نت" (الكويت) تعتبر" كراليتي نت" من آكثر مشروعات "بتلكر" الشعركة من السهوما، وبعث كراليتي نت" مركز دائمة مسروا، في مجال تعقب محال التقبير خدمات الإنترزت للقطاع التجاري أو خدمات في المينات الإنترزت للقطاع التجاري أن خدمات لهذه البغدمات للقامان الكري الأساسي في مدينة للكريت، وتقدّم "كواليتي نت" ملو لأ في مدينة للكريت، وتقدّم "كواليتي نت" ملو لا الشراكات الجبال الجديد من طروق

شسمت "متلكر الأردن" العام 2001 في مصدات المقاب المتعداج شمدات المقابد و مصدات الوطنية و مصدات الانتخاج المتعدد المتعد

٥ "بتلكو الأردن"

وتضافرت كل عناصر القوة لتبرز "بتلكو الأردن" كشركة وطنية رائدة.

رام تقاصر خدمات بتلكى الأبرين على مجود "خدمات الاحصال الاحصال على مجود "خدمات الاحصال المحتوال المحتود الشمال الاحتواد المحتود الشمال المحتود المحتودات المحتود المحتود المحتودات المحتود المحتود المحتودات المحتودة المحتود المحتودات المحتودة الم

"بتلكو مصر للاتصالات" (مصر) "بتلكو مصر للاتصالات" هي شركة

تابعة معلوكة بالكامل إلى "بتلكو الشرق الإسادة عملوكة بالكامل إلى "بتلكو الشرق الإيانات العامة من هيئة تنظيم الاتصالات ي لكتوبر 2003 وركور نشاطها على تقديم هنمات الاتصالات إلى الشركات والأرسسات العالمية العاملة في مصر التي المستخدمة من طرحة الدور والاسلكات المستخدمة من طرحة الدور والاسلكات من المحافية العاملة والاسلكات من المحافية المحافية المناوة و فحمة الخطوط الخاصة الدولية بالدارة ، وخمة الخطوط الخاصة الدولية بالدارة ، وخمة الخطوط الخاصة الدولية بالدارة ، المحافية المناوة و خمة الخطوط الخاصة الدولية المناوة و المحافية المناوة و خمة الخطوط الخاصة الدولية بالدارة ، المحافية المناوة و خمة الخطوط الخاصة الدولية بالدارة ، المحافية المناوة و المحافية المناوة المناوة



بانوراما الاتصالات

السعودية السعودية

فاجأت شركة الاتصالات السعودية STC أوساط شركات الاتصالات المتقدمة إلى رخصة النقال الثالثة في مصر بإعلانها التحالف مع شركة الاتصالات الماليزية الدولية TMI للتقدم إلى هذه الرخصة قبل يوم واحدمن الموعد النهائي لتقديم

وقالت مصادر شركة الاتصالات الماليزية، التي تملك فيها المكومة الماليزية حصة نسبتها 43,2 في اللثة، أنها وقَعت مذكرة تفاهم مع STC تتضمّن الترامها تقديم خدمات التسويق للشركة الجديدة، ف حال الفوز برخصة النقال ف مصر. ويقول رئيس شركة الاتصالات السعودية سعود الدويش أنَّ التحالف، الذي يضم STC

ومجموعة بيكو الاستثمارية للصرية وTMI، يتميّز بالقوة المالية والخبرة القنية؛ ويضيف أنَّ STC تتميز بخبراتها في قيادة سوق الاتصالات السعودية حيث تجاوز عدد عملائها 16 مليوناً، وهي تصنّف كأكبر مشغّل على مستوى الشرق الأوسط وشمال أفريقيا. أما "بيكو الاستثمارية" فتتمتّم بخبرة تريدعلى 30 عاماً في



سعود الدويش

الأسواق المصرية ما بمثل ركيزة مهمة وقوية تتجاوب مع المتطلبات التي وضعها الجهاز القومي المصرى لتنظيم الاتصالات.

وقعت الشركة المصرية للاتصالات التي تشغّل شبكة الاتصالات الثابتة في مصر عقداً مع شركة الكائل الفرنسية لإجراء تحويلات في شبكاتها وتقديم خدمات الاتصالات "اعتماداً على بروتوكول الإنترنت" VoIP. وتقول "الصرية للإتصالات" إن تحويل شبكتها نحو الاعتماد على تقنية VoIP سيمكنها من تعزيز قاعدة عملائها وتنميتها من خلال طرح خدمات اتصالات جديدة تتركل حول متطلبات الستخدمين.

السودان

أطلق في السودان مؤخراً شبكة اتصالات جديدة تحت اس "سوداني" متخصصة في تزويد خدمات الاتصالات النقالة والإنترنت وخدمات اتصالات أخرى. وقالت شركة سوداتل التي أطلقت الشبكة الجديدة أنها قررت إنشاء الشبكة بعدبيع مصتهآ في شركة موسيتل لشركة أم تي سي الكويتية لقاء 1,283 مليار دولار. وأضافت الشركة أنُ حجِّم روُّ وس الأموال التي سيجري استثمارها لإطلاق ودعم اعمال "سودائي" ستصل نهاية السنة

الحالية إلى 350 مليون دو لار. وتقول "سوداتل" أنها تتحضّر للتقدم إلى رخص اتصالات خارج السودان، وهي لذلك وقعت مؤخراً عقد الانضمام إلى مشروع "الكيبل البحري" الذي يضم شركة الاتصالات السعودية والشركة العربية للاستثمار؛ وتبلغ نسبة مساهمة "سوداتل" في رأس مال مشروع "الكيبل البحري" نحو 46 في

الإمارات

أعلن تحالف "تيكوم" ومجموعة دبي للاستثمار، عضوا "دبي القابضة"، إتمام صفقة الاستحواذ على نسبة 60 في المئة من أسهم شركة الاتصالات المالطية "مالطاكوم" بقيمة 220 مليون بورو

وجرى التوقيع في العاصمة المالطية فالبتا بحضور وزير الاستثمار والصناعة وتقنية العلومات في

مالطا أوستين شات والرئيس التنفيذي لجموعة دبي للاستثمار سعود باعلوي والرثيس التننيذي لشركة تيكوم احمد بن بيات. ويقول بن بيات أنّ استثمار

تيكوم فشركة الاسصالات المالطينة يناتي في إطار السنعي للاستضادة من فرص النمو



احمد بن بيات الاقتصادي الكبيرة في مالطا وموقعها الجغرافي الستراتيجي؛ ويضيف: "لا شك في أنَّ هذه الصفقة تفتح أمامنا آهاقاً جديدة وتقدم لنا فرصة مثالية للانطلاق نحو سوق الأتصالات على امتداد منطقة دول حوض البحر التوسط".

من ناحيته أكِّد باعلوي أنَّ الغوز بصفقة الاستحراذ يعتبر إنجازأ ستراتيجيا مهمآ لمجموعة دبي للاستثمار ودليلا واضما على مدى التزام المجموعة تجاه السوق المالطية خاصة ومنطقة البحر التوسط على وجه العموم.

وكانت الحكومة التونسية وقعت مؤخراً اتفاقاً مع "تيكوم" الإماراتية لبيعها حصة نسبتها 35 في المئة من شركة اتصالات تونس في أكبر عملية خصمهمة تشهدها البلاد. وكانت الحكومة التونسية أعلنتُ في جلسة مزاد مفتوحة مؤخراً تفوّق عرض "تيكوم" الذي وصل إلى 3,052 مليارات دينار على عرض مجموعة فيفندي الفرنسية الذي ناهز 2,760 مليار دينار. وعُلم أنَّ الاتفاق الرسمي سيوقِّع في وقت لاحق. ووقِّع الاتفاقية وزير للالية التونسي محمد رشيد كشيش والرئيس التنفيذي لشركة تيكوم احمد بن بيات. وأشادين بيات عقب التوقيع بأهمية سوق الاتصالات

ومعروف أنّ لدى "اتصالات توئس" نحو 4,2 ملايين مشترك للخطوط النقَّالة والثابتة في بلد يبلغ تعداد سكانه نحو 10 ملايين، وتسيطر شركة الاتصالات التونسية على حصة 72 في المئة من سوق الهاتف النقّال التونسي. 🔳



"هواوي": من أوائل مزّودي حلول softswitch

بلغت حصة شركة هراوي تكنولوجيز المدودة من سوق دهلول softsmict العللية للاتصال الهاتفي عبر بروتوكول الإنترنت 26 في المُثَّة في العام 2005، حيث طبقت "مواوي" مده الطول في 23 شبكة softswice نقالة جوارية في 27 دولة.

وشدن دائم، رئيس مواري العمليات ن منطقة الشرق الأوسط وضمال الفريقيا والفرجياتينية على تجاوز أمواري أكورها كمزر أن لمعدات الطفة الاتصالات، وشرع من طول Solowitebe الاتصالات الطفالة النبي تقدمها الشركة الثالاً "باستخدامها استطيع شركات الاتصالات مستبىج وحد اشمالية، وتطوير خداست جديدة بشكا موكفة ومرن، وتوفير موارد النقل إلى المسافدات البحيدة". وأضافت "تحول عمل السافة ونذلك براسية ونذلك وسيعيات النقالة بإطلاق القدمات المهدينة إلى المساوت ونذلك وسيعيات المؤلمة بإطلاق القدمات المسافدة المناسبة على المناسبة ع



للصيانة . ويثبت نجاح طول softswitobs للاتصالات اللقالة للزايا يتعليه الالاتصال الهاتشي عرب بروتر كل انتزادت في تعلييق الشيكات والقدمات . ويوضيه إن هذا كله بسرات الالاتوان شيكات الاتصالات التي تستقدم شيكات MSB لاستخدام علول محالات للاتصالات التي تستقدم شيكات MSB لاستخدام علول وإعادة بنائها على الساس هذه العلول .

نجيب ساويرس: ندرس التقدم الى رخصة النقال السعودية

لكري "أسدية لديس بولس إدارة "أور اسكرم شركة مهيدة المطول السوية المهيدية عبر شركة مهيدة المطول السوية المهيدية عبر المكانسة على شبكة الهائد الثقال الذالثة. وقال ساويرس، على مامش اجتماع الشركة مقد مؤخر أي القامرة "م تشخذ القرار وسيق أن "أور اسكوم تليكوم"، التي تمثلك شبكات المائدة الثقال في مدس البلدان، الأ دخلت المذافسة على رخصة الشبكة الذائية المائة الثقال في السعوية ولكنها خسرت



نجيب ساويرس

النطقة".

"موبايلي" تطرح خدمة MMS

أعلنت شركة موبايلي عن طرحها و لأول مو قي السعودية ، هندة تبانان آلرسال عندمد الأمين من المراكان MM الدولية و بهمسب الشركة سيمسح بإمكان شعتري عوبايلي تبايل خدمة MM مع مشتركي كان من فردادر السعوبة ، تبلكري آلبمودينية . ماكسرا الماليزية و توكس البلجيكية . كما ستؤفن الشركة ميزة التجوال لخدمة MMS اشناء سفر ستركها خار التعريق المناكزة .

وكانت "موبايلي" أول شركة سعودية تطرح خدمة الرسائل مقدمة في العلم الرسائلة داكساً مناطقة في العلم الماشية في العلم الماشية وضعية من الماشية وضعية حريبان حريبا والمسائلة معها كلاً من: الأردن، المنزية مشارك الماشية وسائل المنزية المنزية وسائل المنزية مشاركة مرسائلة مرسائلة مرسائلة مرسائلة من مناطقة مرسائلة "موبائلة ألم مناسائلة مرسائلة مناسائلة من مناسات موبائلة ألمائلة من مناسات موبائلة ألمائلة مناسائلة مرسائلة "موبائلة مناسائلة مناسائلة مرسائلة "موبائلة" مناسائلة مناسائلة "موبائلة المناسات" مناسائلة مناسائلة مناسائلة "موبائلة" مناسائلة مناسائلة "موبائلة" مناسائلة مناسائلة "موبائلة" مناسائلة مناسائلة مناسائلة "موبائلة" مناسائلة مناسائلة "موبائلة" "موبائلة" مناسائلة "موبا

"بنكيو سيمنز" تعزز حضورها الإقليمي

قالته مصادر شركة بنكير سيمنز أنها تعتزم تعزيز تراجعها في أصواق الشرق الا للنجات المساقرة على المنتجات المستوية المستوية على المنتجات المواقعة المنتجات المواقعة المنتجات المواقعة المنتجات المنتجات المواقعة المنتجات المناتجات المنتجات المناتجات المنتجات المناتجات المنتجات ا

ويقول ناقب الرئيس للعبيمات والتصويق في الشركة نجيب قازي "بالت الهرائد الشقالة علصراً الساسيا في العياة اليومية بالنسبة الأفراد والأرسسات على السواء وتحتر منطقة الشرق الأوسط من أولي مناطق العالم التي تتثبّى احدث التقنيات في هذا الإوسط من أولي مناطق العالم الميتر تتبئي احدث التقنيات في هذا الحوال والفرائي". ويضيف" "تنظم الى زيادة حصتنا في أسوات الاتصالات النظالة في الشرق الأوسط، التي تتعيّر بشاعدة عملاء



حبوب دري واعية انتطلباتها في مجال الهواتف النقالة، ونثق بأن منتجاتناً وتقنياتنا ستحظيان بإقبال كبير من قبل مختلف شرائح العملاء في

"اتصالات" و "آر آي إم": إطلاق خدمات "بلاكبيري"

أعلنت مؤسسة الإمارات للاتصالات اتصالات وشركة ريــسـيــرتــش إن مــوشــين آر آي إم، RIM"، عـن إطــلاق خــدمــات "بلاكبيري" "BlackBerry" إلى العملاء في الإمارات، لتكون بذلك "اتصالات" المشغّل الأول في تقديم خدمة "بالكبيري" في منطقة الخليج العربي، وستطرح "اتصالات" مبدئياً أجهزة "بالكبيري 8700g "بالاكبيري 7290". وتعمل هذه الأجهزة بمثابة جهاز متنقل لاستقبال البريد الإلكتروني ولتصفح الإنترنت، بالإضافة إلى كونها أجهزة هاتف نقّالة تضم وظائفه للعروفة. كما يمتاز بالاكبيري" بتوفيره لخدمات تمكّن المستخدم من النفاذ إلى قاعدة بيانات

وسيتم تشغيل هذه الأجهزة من خلال شبكة الـ GSM/GPRS الخاصة بمؤسسة اتصالات، التي ترتبط بأتفاقيات تجوال دولي مع أكثر من مئة شبكة تجوال دولي في أكثر من 40 دولة حول العالم. ولدعم إطلاق خدمات "بلاكبيري"، أقامت "اتصالات" شراكة ستراتيجية مع شركة إيميتاك لحلول الهواتف المتحركة (EMS)،



أحمد عيد الكريم جلفار، عيسى العداد، رويرت بوزي، ومارك بيفيز

حيث تتعاون مع "اتصالات" في إطلاق ودعم وبيع أجهزة 'بلاكبيري" في دولة الإمارات العربية المتحدة. وستقوم كلتا المؤسستين بتزويد العملاء بالعلول التي تقدمها "بلاكبيري" باستفدام شبكة "اتصالات" المتطورة.

حضر حفل الإطلاق، عن شركة "اتصالات"؛ الرئيس التنفيذي للعمليات أحمد عبد الكريم جلفار، الرئيس التنفيذي للتسويق عيسى الحداد، ومدير تطوير الأعمال مارك ديفيز. وعن شركة "آراي إم"، حضر مديرها روبرت بوزي. كما حضر الدير التنفيذي للعمليات في بورصة دبى العالمية ناصر الشعالي، وللدير التنفيذي في شركة إيميتاك لحلول الهواتف المتحركة (EMS) ديريك روقا.

تحت شعار "لنتواصل" "كيوتل" تطلق حملة إعلانية

كشفت اتصالات قطر "كيوتل" مؤخراً النقاب عن حملة إعلانية إبداعية ترمي إلى إبراز مجموعة من القيم الجوهرية التي تتبناها "كيوتل" وتؤمن بها. وستمثّل مجموعة من ألإعلانات انطلاقة هذه الحملة الإعلانية الضخمة الرامية إلى إبراز رؤية جديدة لدور "كيوتل" في مجتمعها. وستدعم هذه الحملة في الستقبل إعلانات تلفزيونية، وإعلانات مطبوعة تبرز خدمات ومنتجات "كيوتل" الفائقة والمتقدمة.

ويقول الرئيس التنفيذي لـ"كيوتل" دخاصر معرفية عن الحملة: "تشهد دولة قطر حركة نشطة على كافة الصُّعد. إذ نعيش اليومَ نهضةً شاملةً لا تضاهي ولا تخفي

على أحد، وباتت دولة قطر تتولى دورأمهمآ ف الساحتين الإقليمية والدولية على حدُّ سواء. نريد من خلال حملتنا إبراز دورنا ف خدمة مجتمعنا، وأن نبثُ في الوقت ذاته روحنا الجديدة في كيوتل ".

أما المدير التنفيذي للاتصال والعلامات ف"كيوتل" وليد السيد فيقول: "إننا متحمّسون لانطلاقة هذه الحملة البُدعة وغيس السبوقة، كما أننا فخورون بها فللاتصالات في غالمنا اليوم، أهمية بالغة لا تخفى علينا جميعاً، وهي

سبيلنا إلى تجاوز الفروقات بيننا والوصول إلى الحلول اللازمة من أجل عالم أفضل".

"هيتاشي الأنظمة العلومات": ستراتيجية اقليمية جديدة

أعلنت ميناشي لأنظمة العلومات وشريكها STME عن ستراتيجية إقليمية قوية تركز على قطاع الشركات الكبيرة والتوسطة والصغيرة في الشرق الأوسط معتمدة على النجاحات السوقية التي تمتعت بهما الشركتان خلال السنتين السابقتين.

وناقش المدراء التنفيذيون ف الشركتين كيفية البدء بهذه الستراتيجية، التي تعتمد على مجموعة كاملة من حلول "هيتاشي لأنظمة العلومات"، وذلك لساعدة الشركات الكبيرة والتوسطة على استخدام بني هيكلية لتخزين البيانات مركزيا بحيث تكون أكثر مرونة

مایکل فاث و بیتر او بری



ويصرّح للدير التنفيذي لشركة STME، بيتر اوبري: "لقد استثمرت "هيتاشي" أنظمة للعلومات بشكل كبير في البحث والنطوير لتقديم جلول ثلبي احتياجات أكبر قدر ممكن من الشركات الكبيرة والمتوسطة والصغيرة في أسواق الشرق الأوسط، ونحن نؤمن بفاعلية حلول "هيتاشي لأنظفة" العلومات وبالفوائد التي تقدمها للشركات في المنطقة.



أحد إعلانات الحملة

أول من يطرح خدمات الجيل الثالث والنصف أطلقت "أم.تــى.ســى-

فودافون" (البحرين) أول عسرض تجساري لخدمسات وتقنيات الجيل الثالث والنصف 3.5G فاشقة البسرعة، والمروفة أيضاً High Speed Downlink بتقنية Packet Access (HSDPA) وهى أسرع التقنيات اللاسلكية للهواتف المتنقلة وبطاقات الانصال التنقلة عبر الكمبيوتر للاتصال بالنطاق العريض broadband.



د، سعد البراك

وتزيد التقنيات الجديدة من سرعة بث المعلومات لتِصل إلى خمسة أضعاف سرعة شبكات 33 الحالية، وإلى 15 ضعفاً من سرعة شبكات GPRS.

وبإطلاق م.تي.سي-فودافون (البحرين) للتقنية والخدمة الجديدتين تتبوأ مملكة البحرين مكانة متميزة بين دول العالم التي تحصل على تقنية الجيل الثالث والنصف HSDPA/3.5G. ويقولً نائب رئيس مجلس الإدارة العضو النتدب لجموعة إم.تي.سي، والرثيس التنفيذي لـ إم.تي.سي-فودافون" (البحرين) د.سعد البواك: "لقد كنا الأوائل في النطقة في طرح خدمات EDGE و 3G تجارياً، والآن نحن الأوائل في النطقة أيضاً في الطرح التجاري الخرما توصَّل إليه التقدم التقني في مجال تقنيات و خدمات الحيل الثالث والنصف HSDPA/3.5G بدءاً من مملكة البحرين و قريباً في دولة



ترويج مفهوم الشركة الإفتراضية

أقامت "نورثل" سلسلة من المؤتمرات حملت عنوان الشركة الإفتراضية في الشرق الأوسط"، شرحت من خلالها مفهوم "تطور الشركة الإفتراضية" التي

رامين عطاري

تمكَّنِ الشركات من الحصول على بيئةً عمل آمنة وسريعة ومتقاربة. واقيمت سلسلة للؤتمرات هذه في كل من السعودية والكويت وقطر ودبي والقاهرة.

وركَّرْت "نورتل" في مؤتمراتها على حلول الاتصالات التقاربة وحلول التنقل والأمن ونقل مفهوم التخاطب الهاتفي عبر يروتوكول الإنترنت إلى الستوى الذي يمكن الزملاء والعملاء وشركاء الأعمال من التعاون والحصول على المعلومات بشكل اكثر سهولة وفاعلية

ويقول نائب الرئيس للشرق الأوسط-"نورتل للشبكات"-رامين عطاري: 'يحثاج العمل الناجح، من أجل التنافس في بيثة سريُّعة التَّمَرُّك كالبيئة المالية، إلى ملول تعتمد على التقنيات المناسبة المطبّقة بشكل جيد وبتكلفة ملائمة".

اطلاق معالج TNTEL CORE 2 DUO

أعلنت شركة إنتل أن المالج Intel Core2 Duo سيكون العلامة التجارية الجديدة للعائلات القبلة من العالجات القوية والأكثر كفاءة فاستهلاك الطاقة، والمصممة للكمبيوترات المكتبية و الحمولة على حد سواء. و من الخطط أن تُطرح هذه المعالجات في الربع الثالث

من العام الجاري.

سيمهد هذا الطرح الطريق لظهور

كمبيوترات شخصية أكثر قدرة وأذاقة، وأصغر حجماً، وأقل ضجيجاً، وسيساهم في تبسيط مهمة إنشاء برمجيات أكثر فأعلية على مطوّري التطبيقات، حيث يمكنها التشارك بالكثير من الإمكانات، وعبر كل الفئات، إذا اقتضى الأمر ذلك.

intel

Core 2

امعالج Intel Core2 Duo

كما تتضمن المالجات ثنائية النواة أكبر ذاكرة كاش متكاملة (أو مخزن سريم ومؤقت للذاكرة) متوفرة في الأسواق اليوم، وتدعى ذاكرة الكاش الذكية التقدمة من "إنتل" (Intel Advanced Smart Cache)، وهى تمتاز بتصميم فريد بغية تحقيق أداء أفضل بالنسبة للتطبيقات التي ترتكز على عمليات الوصول للذاكرة بكثافة كما تتضمن هذه المنتَّجات أيضاً دعماً للعديد من المزايا المتقدمة مثل الأمن المُعزز، والتمثيل الافتراضى (virtualization)، وقابلية وسهولة الإدارة.

معرض تكنولوجي متجؤل

نظمت شركة إتشبي أكبر معارضها التجؤلة

الطباعة والتصوير" في دورته الثالثة في الشرق الأوسط الذي أقيم هذا العام تحت شعار "التحالف

من أجل الازدهار". وأتاحت إتشبي للعملاء وقنوات البيع والشركاء فرصة

تجربة أهدث تشكيلاتها من أجهزة المسح الضوئي للمستندات من طرازات سكانجت إنش بي 8270 والكاميرا الرقمية إنش بي فوتوسمارت آر 927 وتشكيلة طابعات إتش بي ليزرجت 5200 وطابعات إتش بي ليزر جت 1018 وإتش بي كولور ليزر جت اللونة 2600 إن، وإتش بيّ كولور ليزر جت 2605.

ويقول الدير ألعام لمجموعة الطباعة والتصوير الرقمي في "إتش بي" الشرق الأوسط عمرو هسن: " تحتاج الشركات والمؤسسات لتَبنِّي تقنيات جديدة لكي تصبح أكثر مرونة وسرعة. ويؤكد المعرض المتجوّل مرة أخرى التزامنا بتعليم قنوات بيع منتجاتنا لكي يتمكن شركاؤنا من مواكبة أحدث تطورات السرعة والتكنولوجيا

وتستمر جولة معرض إتشبي في 15 دولة في منطقة أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا حتى شهر سبتمبر من العام الحالي.



عمرو حسن وأمين مورتزاق، مدير الأعمال

التجارية في مجموعة الطباعة والتصوير

60 years...

"Do you still have the willpower, the energy, the pathyticism to carry nor Of course I durif town to ... I am a young man, You only 60?

~ Rafic Hariri







6 years

الميداليات التذكارية متوفرة على جميع رحلات طيران الشرق الأوسط - الخطوط الجوية اللبنانية





محمد الشنواني

طرحت "أي بي أم" نظام التخزين الجديد System Storage DS4700 Express الذي يمكن الشركات من إدارة المعلومات بكفاءة عالية والاستجابة إلى الاحتياجات المتزايدة للمعلومات بشكل

ويقدم نموذج DS4700 Express آخر الابتكارات من "آي بي أم" في إدارة البنية التحتية للتخزين وهو يمكن الشركات أيضا من تحديد سعة التخزين بسهولة للوصول إلى أعلى استخدام من حيز التخزين مع تكاليف منخفضة للجهاز ولإدارة التخزين.

ويقول مدير مبيعات التخزين، آي بي أم الشرق الأوسط وباكستان، محمد الشنواني: "يسعى العملاء في الشرق الأوسط الآن وبشكل متزايد نحو أنظمة تخزين ذكية وذات قدرات عالية لدعم إدارة مجموعات البيانات التزايدة".



تطلق جهاز عرض للسينما النزلية

اطلقت "بينكيو" التخصصة ف النتجات الرقمية، جهاز العرض الجديد "PE8720" للسينما المنزلية. ويمتاز الجهاز بأعلى "معدل تباين" ف العالم لتوفير تجربة

استثنائية للمشاهدين.



جهاز العرض الجديد

ويحتري الجهاز على تقنيات IRIS وSenseye الخاصة بشركة بينكيو، اللَّذِين توفَّران متعة للشاهدة والصوت للمثان، ونظاماً لإعداد الصورة من خلال التحكم بستة الوان للمرض. وتمنح تقنية Senseye جهاز العرض إمكانية استعراض صور عالية الوضوح، كما تمكُّن من إعادة إنتاج أكثر الألوان دقة، مثل ألوان "الباستيل" الطبيعية والوان البشرة، بشكل دقيق وطبيعي. وتقوم تقنية Senseye بتحليل إشارات الصورة تلقائيا وتعدّل نسب المناطق المضيئة والعتمة في الصورة بشكل منفصل، كما يحدث في عين الإنسان. وبالتالي تظهر الصور القائمة أكثر قتامة، في حين تظهر الصور المضيئة أكثر إضاءة، ومن دون التضحية بالإشباع اللوني.

"صن مايكروسيستمز" حزمة من النظم والبرمجيات

تـــركــــز 'صـــن مايكروسيستمز" الشرق الأوسط شذا العنام، ومعنها شركة تيك اكسيس، على عرض مجموعة شاملة من الحلول المناسبة لأسواق المنطقة الراسية والأفقية، إضافة إلى توفيرها احدث نظم جافا لسطح الكتب ومجموعة بر مجيات "ستار أو فيس"، و إلى برمجيات إدارة الهوية الرائدة، التى تزود الشركات في كافة دول مجلس التعاون الخليجي

بأفضل الملول الأمنية



ويعتبر الدير التنفيذي لدى "صن مايكروسيستمز" الشرق الأوسط كريس كورنيليوس "أن شبل ضمان الملومات، وتقليل التكلفة، وتعزيز البساطة، وإدارة الشركات بشكل فعّال، تعتبر من أبرز التحديات التي تواجه عملاءنا، لذلك فإننا نهدف إلى تلبية هذه الاحتياجات وإزالة هذه المخاوف من خلال برمجياتنا وأجهزتنا وحلولنا لإدارة المعلومات، إضافة إلى سعينا للستمر لتعزيز القيمة المضافة، والفاعلية، والربحية على كافة الصعد، وعلى امتداد أعمال

DTK تتعاون مع AMD

ف صناعة الكمبيوتر

أعلنت شركة "دي. تي. كي. كمبيوتر الشرق الأوسط" DTK المتخصصة في مجال أجهزة الكمبيوتر الشخصية والمحمولة والخوادم، عن خطة تعاون ستراتيجية مع شركة AMD المتخصصة في صناعة الشرائح والمالجات. وجاء الإعلان خلال مؤتمر صحفي عقد مؤخراً في دبي. وستتم ترجمة هذه الخطوة عملياً عبر إطلاق DTK مجموعة جنيدة ومتكاملة من الأجهزة المعمولة ترتكز على المعالج "أيه. أم. دي 64" (AMD64).

ويقول الدير العام لشركة DTK الشرق الأوسط نمر العثال: "نهدف من وراء هذه البادرة إلى طرح أجهزة كمبيوتر شخصية جديدة تتميز بأدائها العالي واسعارها التنافسية. وسنعمل بالتعاون مع شركة AMD على توفير منتجات رقمية تساهم ف تقليص الفجوة الرقمية بين النطقة العربية والعالم. يُذكر أن AMD هي أحد منافسي "إنتل" التي تسيطر على صناعة "أشباه الموصلات" Semiconductors في المالم.

وإذا تمكنت AMD من توسيع شبكة تصالفاتها مع مصنعي الكممييوتوات، قد تحقق مزيداً من البيعات، خصوصاً في الأسواق النامية التي تحتاج إلى معالجات بأسعار

DREAMO6 BELAUT - LEBANON

Development and Real Estate Annual Meeting

BIEL, Downtown Beirut

28th June - 1st July 2006





كاديلاك إسكاليد الجديد:



بيروت - خطار زيدان

جمعت كاديلاك مؤخراً بمناسبة طرحها للجيل الثاني من طراز 'إسكاليد'' في العاصمة اللبنانية بيروت، ما بين الإثارة والتشويق والقن، فامتزجت الفخامة والقوة مع الأجواء الراقية والإبداء.

المُنَاسِبةٌ تَخْلَلتُها مرحلتين: الأولى جرى خلالها اختبار "إسكاليد" القاخرة متعددة الإستخدام من قبل مجموعة

كبيرة من معثلي الصحافة العربية في منطقة فاريا الجبلية؛ والثَّانية، جمعتُ حشداً كبيراً من الشَّخصيات والشاهير في أمسية فنية استعراضية، في مركز البيال – بيروت، قُدّمت خلالهاً عروض فنية، موسيقية استعراضية، إضافة إلى عرض أزياء للمصمم السعودي العالى يحيى البشري، مستوحى من الخطوط التصميمية لطراز "إسكاليد" الجديد، فكانت المحصلة متعة في تجربة القيادة، ومتعة للعين في العروض التي قُدَّمت. ماذًا عن الجيل الجديد من طرار "إسكاليد"؟

> علامة السيرة فإعادة إحياء علامة رياضى عصري متناغم، مستوحى من 📕 كاديلاك من "جذرال موتورز"، بطرح سيارة كاديلاك "سيكستين" الاختبارية، ويشمل شبك أمامي أنيق، وفتحات تهوئة الطراز تلو الآخر، بمفهوم جديد يجمع ما بين منمجة بالرفاريف آلأمامية مع طبقات من التقنية التقدمة والتصميم للميز الذي لا يشبه إلا كاديلاك. ويأتى الجيل الثاني من الكروم، كما جهز "إسكاليد" بمصابيح اسكاليد ليؤكد أنه تطور منطقي في الإتجاه أمامية ثلاثية تعمل بتقنية HID، و اخرى خلفية تعتمد تقنية LED. وتساهم هذه التفاصيل في تقوية حضور "إسكاليد" الذي التصميم الخارجي مميززله طابع

تمٌ تعزيزه بعجلات معدنية رياضية بقياس 18 إنشاء وتتوفّر إضافياً بقياس 22 إنشاً. وقدتم دقع العجلات إلى أقصى الزوايا الأربع للسيارة التي تمّ التركيز على التناسب بين مساحاتها وحجم إطاراتها بشكل كبير. القصورة الداخلية كبيرة، مريحة وضخصة، وتتوفّر بلونين، البني النقى والكشمير، أو اللون العاجي والباقوتي

الرسوم.

النقي، وتمّ استخدام الأنواع الغاخرة من الجلد والغضب و الأنفيوم والكروم. لوحة القيادة كجهزت بعدادات ذات مؤشرات بيضاء، مع خلافية زرقاء وإنارة بيضاء تعتم على مصابيح 1210. ويُجهزت مقاعد الصف الثاني بخاصية التعنيل الكهربائي، مما

يسهل علية الدخول إلى الصفة الذاك.
ممتع من مادة الألفيزة من 8 اسطر اداته 8% ممتع عن مادة الألفيزة من 8 اسطر اداته 8% ليتراته.
يومويت من خلال تقتية ١٩٧٧ المحكم السخس يومويت المساحة 16.2 للمستحراج المستحراج المستحراج المستحراج المستحراج المستحراج المستحراج المستحرات المنتقد الدوران المنتقد فتص للمحتوان المستحرات المناتقة من للمحتوان المنتقد فتن للمحتوان المنتقد الدوران من من 15.5 ليترات من من 15.5 ليترات المنتقد 15.5 ليترات من منطرة المنتقد الم

علبة التروس أو توماتيكية جديدة، من 6 نسب، طواز هايدراماتيك 61.80، ويمكن التحكم بنقل نسبها يدوياً من خلال مقبض علبة التروس.

التمليق الأمامي جديد كلياً يعدد على ذرايض معدنية جلزونية تحيط بماصات الصدمات، مما بولد مستويات تماسك عالية تتميّز بالنجومة والدقة، ويخفف من ارتجاجاً الميكول أمادزاتاً - الما التعليق الطفي الجديد ايضاً، فيقوم على مبدأ الرصلات الخماسية، كما جهزاً "سكالية"

امتصاص ارتجاجات الطريق، والتحكم

بتمايلات الهيكل وتخفيفها. نظام القود جديد أيضاً، وهو يعتمد تقنية الجريدة السننة، مع مساعد، مما يعني شعوراً أعلى بالطريق وقدرة على التجاوب مع طروفها باستمرار.

مع مدوسة التحديدات التحديدات التحديدات التحديدات جوهرية، وهو يعمل من خلال أسطوانات قرصية في الأمام والخلف، وقد ازداد قطر الأمامية بمعدل 15 في المثة، وازدادت سماكة الأسطوانات وثم تزويدها بفتصات تهورثة

كبيرة ترفع من فعاليتها وقدرتها على التحمل. أما في الطلف فتم زيادة 7.5 في الفة من قطر الاسطوانات القرصية للهواة. ودهم نظام الكابح بنظام ماتع للإنطلاق ABS. طراز Bosh 8.0.

ومن التجهيزات الرفيسية لطراق "إسكالية" نظام ستاييلية الثالية الإكتاب والمتحكم بالتوازن ، ويترقّ مع نظام خاص الخج للتحكم بالتوازن ، ويترقّ مع نظام الخيازات على نظام الكالية للسيخرة على السيخة كل إطار و وعلى كمية غرم العروان لكل إطار على صدم كما تر أزويد إ"سكالية" بجموعية مع كما ترزويد إ"سكالية "بجموعية مع على الرويد إلى السلامة وانظمة المعملية من عراص السلامة وانظمة المعملية من عراض السلامة وانظمة المعملية من المعارفة السلامة وانظمة المعارفة المعارفة من المعارفة الم

كما ثم تزويد "رسكاليد" بمجموعه من عمرامل السسلامة وأنظمة المصاية من الموادث، مثل الستائر المواثية لحماية رؤوس الركاب ونظام العماية من الإنقلابات لصغرف المقاعد الثلاثة، إضافة الى جهاز التعميل نظام الشد السبق الأعرضة الأمان الأمامية العاملة بزاوية 60 درجة.

يختلف سعر طراز "إسكاليت" الجديد حسب الاسورة بي قد واصيح مدوفر أن إ سالات المحرض بي أسمان إلىنداقة كمارات العام 2007، منذ شهو مايو للاضي ، ويراي سعروه مايت أكلف ننوم وكراكة المنا في الإسارات المدوية المنصدة بولل مجلس دولار 1900 الاحدود المستقيد كهاتي سيارات كايرالاص من بدنامج الصياحة والخدمات المسانية على الطريق على مدارا المساعة. كلم إضافة إلى يونامج "خيزال موتورز" للمساعة على الطريق على عذار المساعة، للمساعة على الطريق على عذار المساعة، للمساعة عن الصامة من الصامة من الصامة من



"أودي" تطلق السيارة الرياضية العملية Q7



تزامناً مع الإطلاق العللي لطراز أودي الجديد، أطلقت شركة ساماكو ، و كيل سيارات أو دي في المملكة العربية السعودية ، ف حفل أقيم للمناسبة، طراز Audi Q7، الرياضي متعدد الاستخدام، الذي يجمع ما بين الأسلوب الرياضي وتعدد الاستعمالات والتقنيات العالية الأداء والغضامة الخاصة بالسيَّارات من الفئة الأولى.

تقدم Q7 لركابها راحة قصوى، وهي مجهزة بثلاثة صفوف من القاعد وتتسم لـ 7 أشخاص، وقد كست مقصورتها الداخلية بأفخر المواد الجلدية والخشبية؛ كما تم تجهيزها بأحدث التقنيات التطورة لتشكل منافساً قوياً في مجال السيارات الفاخرة متعددة الاستخدام.

وجهزت سيارة Q7 بمحرّك من 8 إسطوانات V8، بسعة 4,2 ليترأت بتقنية حقن الوقود الباشر (FSI)، ليولُّد قوة تبلغ 350 حصاناً ويحقق عزم دوران يصل إلى 440 نيوتن متر. نظام نقل الحركة ثيبترونيك من 6 سرعات، كما تم تجهيز السيارة قياسياً بنظام الدفع الرباعي الدائم quattro، بينما يعمل القفل التفاضلي للركزي Torsen على توزيع القوة على العجلات الأربع، على الطرقاتُ للعبدة كما الوعرة، محققاً بذلك قدرة دفع قصوى وثباتاً من الجانبين.

"نيسان" تحقق نتائج قياسية





كارلوس غصن

اللثة)، 824,062 سيارة في اليابان (تراجع بنسبة 0,7 في الثة)، 540,945 سيارة في أوروبا (تراجعُ بنسبَّة 0,6 في المُّهُ)، و1,111,111 سيارة في الأسواق

الأخرى (نمو بنسبة 13 في المئة).

للدير التنفيذي ورئيس شركة نيسان موتور كارلوس غصن، يشير إلى أنَّ الأداء الثابت للشركة جاء على الرغم من التحدّيات التي تواجه صناعة السيارات العللية، مثل ارتفاع أسعار للواد الخام وارتفاع كلفة الطاقة وتذبذب أسعار صرف العملات وارتفاع الدوافع.

ويقول غصن أنَّ النمو سيكون صعباً في النصف الأول من السنة اثالية 2006، لكنه سيتم دعم النصف الثاني بطرح مكثف النتجات جديدة منافسة وجذابة، مما سيساهم بتطوير

وسوف تطرح "نيسان" 9 طرازات جديدة كلياً خلال العام المالي 2006، منها "آلتيما" الجديدة كلياً، و"سينترا" و"إنفينيتي G سيدان". كما سيتم طرح علامة "إنفينيتي" في روسيا في شهر سبتمبر المقبل، وفي الصين خلال العام 2007 وفي الأسواق الأوروبية في العام 2008، علماً بأنَّ "إنفينيتي" متوفَّرة حالياً في: أسواق الولايات للتحدة، الشرق الأوسط، كوريا وتايوان.

"لاند روفر" تطرح رانج روفر سبورت

عززت لاندروفر تشكيلة طرازات رانج روفر بطرحها لسيارة رانج روفر سبورت بالشحن العادي، الجهّز بمحرّك سعته 4,4 ليترات، وبقوةً 300 حصان، ليضاف إلى رائج روفر سبورت بالشحن للضاعف الذي تم إطلاقه قبل نحو سنة ونصف، وحقق نجاحاً كبيراً.

والجدير ذكره أنّ مبيعات "لاندروفر" حققت في العام الماضي أرقاماً قياسية بعد تقديمها لتشكيلة من الطرازات الجديدة الغَاشِرة، وتشمل تشكيلة سيارات لاندروفر، رانج روفر، LR3 وديفندر، بفئات ومو إصفات



الاقتصاد والأعمال - عزيران / يونيو 2006

"إمبكس" تفوز بجائزة "جنرال موتورز" للتفوّق

فازت شركة إمبكس، وكيل سيارات شىفرولىيە، كادبىلاك وھامىر فىلېنان بجائزة "جنرال موتورز" للتفوق في الخدمة والصيانة، نتيجة لجهودها في اتباع افضل للعايير في خدمات ما بعد البيع، والمعايير المرتبطة بإرضاء الستهلك وتقديم تجربة أمتلاك فريدة من نوعها. وقد نجحت "إمبكس" في تعدي المعاييير الموضوعة لجهة الكضاءات والتدريب واكتفاء المستهلك والخدمات واعتماد مبدأ" الإصلاح الصحيح من أول

مدير خدمات ما بعد البيع الإقليمي في شركة جنرال موتورز هو إلينز، أشا إلى أنَّ شِركة إمبكس أظهرت التزاماً وتفانياً في خدمات ما بعد البيع، وقد حققت هذه الخدمات مع قطع الغيار نمواً تزامن مع النمو الحاصل في مبيعات ُجِنْرِ الْ مُوتُورِزُ ۗ فِي السوقِ اللَّبِنَانِيةِ.

مبيعات بي أم دبليو تنمو بمعدل 17 في المئة

حققت مبيعات مجموعة بي أم دبليو في منطقة الشرق الأوسط نمواً قدره 17 في المثة في الثلث الأول من العام الحالى، حيث بيع 4630 سيارة ما بين يناير وأبريل 2006، من سيارات بي أم دبلير وميني (تم استثناء مبيعات روأز رويس التابعة للمجموعة من الأرقام للعلنة!).

وتعتبر أسواق الإمارات العربية المتحدة الأكبر بالنسبة للمجموعة، بمعدل 1000 سيارة سلمت من قبل ّالمركز الميكانيكي للخليج العربي" و 665 سيارة من قبل شركةً أبو ظبى للسيارات، مقابل 946 سيارة سلمت من قبل الوكيل الحصري لسيارات للجموعة في السوق السعودية، "شركة الناغج للسيارات".

ونَّمت مبيعات الفئة السابعة بمعدل 70 في المئة، والفئة الخامسة بمعدل 25 في المئة و9 في ثلثة في مبيعات الفئة السادسة. المدير الحام الإقليمي لمحوعة بي أم

دبليو غونتر زيمن أشار إلى أنَّ هذا النموياتي في إطار الجهود البذولة من قبل شركاء الجموعة والاستثمارات القائمة وعمليات التطوير وتعزيز للرافق والأعمال لتزويد العملاء بتجربة قبادة متكاملة، إضافة إلى



التشكيلة الميزة من سيارات بي إم دبليو في الأسواق والطرازات الجديدة التي يتم

والجدير ذكره أنه سيتم طرح 5 طرازات جديدة لسيارات بي أم دبليو خلال العام الحالي منها Z4 Coupe و Z4M Coupe والفئة الثالثة Coupe. كما سيتم استثمار مبالم كبيرة من قبل الوزّعين في صالات العرض ومرافق الصيانة وقطع الغيار.

وعلى الصعيد العالمي، حققت مجموعة بى أم دبليو نمواً نسبته 11 في المشة في مبيعات يي أم ديليو"، "ميني" و"رولز رويس" في الربع الأول من العام العالى، لتصل إلى 447,819 سيارة.

"العربية للسيارات" تطرح جيب "كوماندر" في السعودية

طرحت الشركة العربية للسيارات، الموزع الوحيد لسيارات "جيب" في السعودية، سيارة جيب "كوماندر" الجديدة، التي تتميّز بكونها أول سيارة رباعية الدفع تتسع لسبعة ركاب، وأولَّ سيارة رياضية متعددة الاستعمالات ضمن فثتها تعرض خيارا لحركين ٧٥، الأول "هيمي" ثماني الاسطوانات سعته 5,7 ليترات، والثاني ثماني الاسطوانات أيضاً وسعته 4,7 ليترات. وتتمتّع هذه السيارة بأفضَّل أداء على الطرق الوعرة ضمن فثتها، فهي مجهزة بنظام Quadra-Drive. والدفرنش الذي يخفّف إلكترونياً من انزلاق

وتم إطلاق السيارة الجديدة خلال حفل أقيم في فندق هيلتون ف جدُّه، ركَّرُ خلاله كل من مدير للبيمات والتسويق في الشركة العربية للسيارات مارك جنكنز ونائب رئيس دايملر كرايسلر الشرق الأوسط ترنت باركروفت على مميّزات السيارة الجديدة وعلى الإقبال للتوقع أن تلاقيه في أسواق الشوق الأوسط عموماً وفي السوق السعودية خصوصاً



الجميح للسيارات: نمو في مبيعات هامر H3

أعلن نائب رئيس مجلس للديرين والمعسض المنتدب لشركة الجمسيسح للسيارات الشيخ إبراهيم الجميح، عقب

مامر H3 طراز 2006

إختبار قيادة لطواز المام 2006 من شامر H3 أجرى على كثبان "درّة العروس" قرب جدّه، عن تسجيل إقبال هائل على سيارات هامر منذ إطلاقه في الملكة، كما نمث البيمات الإجمالية للشركة من مختلف

العلامات في العام الماضي 58 في المئة لتصل الى 40 ألف سيارة. وأضاف الجميح: "سجلت مبيعاتنا مستويات عالية منذ إطلاقنا هامر في الملكة، ونقوم الآن بتسليم سيارات H3 إلى العملاء بوتيرة سريعة جداً".

وتعتبر "الجميح للسيارات" أكبر وكيل لجنرال موتورزني النطقة، والوكيل الحصري لعلامات كاديلاك وساب وهامر في السعودية، وهي أول وكيل سعودي ينال شهادة الامتياز في الخدمة وقطع الغيار، بعد فوزها هذا العام بجائزة جنرال موتورز ف مجال "الامتياز في الخدمة" من الستوى الذهبي.

Balmain تطرح Elysées CO



مع العصم ويعليتها القولانية للصقولة والزجاج المصنوع من الكريستال السفيري، وتسوقسيسم Balmain النموذجي على حافة علبة الساعة.

وترين ميناء البسباعية الأسبود أو

الفضّى الزخرف أرقاما رومانية أرعربية ومؤشرا للتاريخ في عداد الثراني عند الساعة السايسة. أما السوار همصدوع من الهولاذ أو الجلد البني أو الأسود. يتمثّع التصميم الجديد بقنرة على مقارمة ضغط المياه حتى عمق 50 متراً ويضمانة الصناعة السويسرية.



ساعة Hunter من Blancpain لصاحب أفضل فرس

قدّمت Blancpain للأمير خالد بن سلطان بن عبد العزيز ، مالك الحصان ماركيرُ قاهر، ساعة مرصعة من طراز Hunter من الذهب الأبيض عيار 18

وكان الحصان ماركيز قاهر حصل على أعلى مجموع من النقاط في الاختبارات التي شهدتها قعاليات مهرجان الشارقة الدولي السابع للخيول العربية في أبريل المنصرم، والذي شاركت BLANCPAIN نادى الشارقة

للفروسية والسباق برعايته. وقد ثمّ تصنيع هذه الساعة ذات الربط الذاتي خصيصاً لهذه المناسبة، وهي تمتاز بقدرتها على تخزين الطاقة 100 ساعة."

SUN DECK RAMA w

طبرحيت دار راميا TLEL LIRAMA جديدها للرجال وهى SUN DECK -L-L الرياضية ذات العلبة القر لائمة L316.

تعمل هذه الساعة بحركة ETA كوارتز، وتمتاز بقدرتها على مقاومة ضغط المياه حتى عمق 50 متراً. ويكشف زجاج الكريستال الستفييري عن عداد

الثواني وعقربين للساعات والدقائق.

وتتوافر الساعة الجديدة بسوار من جلد العجل الرياضي أو الطاط الطلبي بخيوط الكاربون أو الجلد الكلاسيكي

Glashutte Original تقدّم **Tourbillon Regulator**

Tourbillon 4 ____L Regulator العصرية شاهد جديد على صناعة الساعات الرفيعة لدى Glashutte .Original

يبلغ قطرهذه الساعة المستوعة من البلائينوم 32,2 ملم وعلوها 5,8 ملم. وتمتاز بمينائها ثلاثي الأبعاد للصدوع من النهب الأبيض والزخرف يدوياً؛ وهي ذاتية التعبئة، إلى جانب أنها تتمتع بطاقة تخزين الوقت 60ساعة ويقدرة على مقاومة الصيئمات. النساعة متوافرة بكمية محدودة قدرها



Rado تطرح ساعة Sintra XXL Automatic

Rado تصميمها الجديد Sintra XXI Automatic الخلفية للصنوعة منالكريستال السفيري التي يمكن من خلالها مشاهدة حركة الساعة ذائية

تمتاز هنه الساعة بعلبتها للصينوعية مين السيراميك عالى التقنية الأسود أو

عند الساعة السايسة.

أما الزجاج قمن الكريستال السفيري بانحناءات كروية والسوار من السيراميك الأسود أو البلاتين عالى التقنية مع مشبك للسلامة مصنوح من التيتانيوم.

البلاتيني، وبمينائها الأسود الذي يعلوه 11 رقماً عربياً فولاذياً مزخرفاً ونافذة صغيرة للتاريخ

حدید Meyers La Twenty

قدّمت دار Meyers السويسرية باقة متنوّعة من الساعات الخاصة بالسيدات في قالب جمع بين فن صناعة الساعات وصناعة الجوهرات ال شعة.

تجشد هذو الساعة الجمال والتوازن المطل. وتمتاز بمينائها الأبيض للرضيع ببالماس وإطبار تزيِّنة 120 عبة من الماس أو 40 حية عيار 2,08 قيراط للنموذج المصرى و 20 حبة من السز فسير اللسون أو الزهري.

صنع سوارها من جلد التمساح المقطّع، أو السمك المصنوع يدويا وهبو متبوافر بــ 16



ARCADIA من Alain Philippe

طرحت دار Alain Philippe السويسرية مجموعة أركادياً ARCADIA الرصّعة بالماس للسيدات التي تعتبر نجمة الدار لنطقة الشرق الأوسط.

تمتاز ساعات أركابيا ARCADIA بعلبتها الستطيلة ومينائها الأبيض للرصّع بالماس والذي تعلوه 4 أحرف عربية مزخرفة للساعات، كما تنفرد بسوار مرصوف بالماس مع مشبك للسلامة.



Vacheron Constantin 10 سنوات على Overseas

تحتفل دار Vacheron Constantin هذا العام بمرور 10 سنو أت على إطلاق مجموعة Overseas الأسطورية. وللمناسبة طرحت الدار 4 سباعات جديدة من Overseas Chronographe بالذهب الأصفر من بينها 3 ساعات لقياس الوقت في منطقتين زمنيتين من الذهب



الداكن؛ إضافةً إلى طبراز مبن الذهب الأصغر وميناء تقليدي مزخرف باللون الفضى وأخرمن الفولأذيتوقر بميناء مزخرف باللون الأسود وآخر فضي.

Issey Meyake صيف 2006

issey Meyake جديد عطور باريس L'cau D'Issey للرجال برائحة الصيف المزوجة بعطر الريحان

واستوحت Issey ألوان زجاجة مطرها الجديدمن الطبيعة فاختارت اللون الأخضر تيمنا بأوراق الزهرة واللون الليلكي الزهري من الأزهار نفسها والزجاج الشغاف مثل صفاء



HUGO Duo HUGO

طرحت عطور HUGO أحدث منتجاتماً . HUGO Duo وينضم الذت الجديد ف علبة واحدة عطرين HUGO man وHUGO energise، في زجاجتين مزدوجة الفتحات تسمح برش العطر من الجهة الماكسة لكل زجاجة.

وتتميز العلبة الجديدة بتصميم عملي



Polo Black

تميُّز أن الرجل ما بين عمر ال 25–45 سنة.

وفرس بولو المرسوم بالفضَّة. وتضم مجموعة Polo Black بشاع ماء

مزيلاً للرائحة، سعة 75 غراماً.

ويتكوّن العطر من مزيج مؤلف من المنغاء

نبتة الأرطماسية الغضية وعشبة البتشول السبوداء؛ وأما قارورته فضممت باللون الأسود وتحمل توقيع "بولو"، مع غطاء فضّي

التو اليت، سعة 75 ملليتر، 125 ملليتر، ورذاذاً لا بعد الحلاقة، سعة 125 ملليتر، و"جيل" لما

بعد الحلاقة، سعة 125 ملليتر، وغسولاً

للشعِر والجسم، سعة 200 ملليتر، وأنبوباً

الأحدث من عطور

بمكن حمله في الحس.



"كاسترول" تُعيد إطلاق علامتها التجارية

اعلنت "كاسترول" ن الملكة العربية السعودية عن إعادة إطلاق علامتها التجارية بالتزامن مع إطلاقها منتجات جديدة ترتكز على فكرة 'الإبداع الهندسي''. واعتمدت الشركة شعار

"كاسترول - أنه أكثر من مجرد زيت، إنه إبداع هندسي ويعكس هذا الشعار طبيعة منتجات "كاسترول" كزيت كاسترول Magnatec الذي

بحتوى على معادلة الجذب الجزيثي الفريدة، وزيت كاسترول CRB الذي يحتوي على معادلة تحمى المحرّك من الحرارة العالية.

Magnatec



أعلنت شركة شل عن الفائزين في الدورة العاشرة لجائزة من أجل بيئة أفضل 2006"، التي تنظمها بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم في الإمارات. وفاز في الجائزة عن فئة "الدراسات البيثية المدانية" 5 مدارس من أصل 15 مترسة مشاركة. كما جرى أيضاً توزيع جوائز عن فئة "المناطق التعليمية" للمدارس التي تقيم أفضل العارض البيئية. وتمنح "شل"، في إطار السابقة،

مبلغاً مِن المال أجميع المدارس المشاركة لمساعدتها في إنَّجاز مشاريعها البيئية. وأكُّد مدير إدارة الأنشطة الطلابية والكشفية في وزارة التربية والتعليم عبد الله بلال الشامسي الالتزام بتوعية الشباب لأهمية المافظة على البيئة من خلال الاستثمار الأمثل للثروات الطبيعية مع التنمية الاقتصادية والاجتماعية الستبامة والاعتماد على مصادر طاقة نظيفة تضمن استمرار الحياة الحيوانية والنباتية. وبدوره اعتبر مدير العلاقات الخارجية وشؤون الصحة والسلامة والأمن والبيئة في شركة شل هسين للحمودي اللهدي البائزة تعكس التزام "شل" بواجباتها تجاه الدولة وسكَّانها وبيئتها، مسلِّطاً الضوَّء على الأنشطة للتنزعة التي نظمتها الشركة خلال السئوات السابقة كبرامج انطلاقة لتشجيع الشباب على إقامة مشاريعهم الخاصة، و"إنفيرو سبيلاثون" للتثقيف البيثي.

"تعييرات الذهب 2006"

برعاية كل من مجلس الذهب AngloGold Vicenza Fair Ashanti" ويمشاركة مصنّعي المجوهرات المتميّزة في إيطاليساً، استضاف فنحق بارك حياة في ىبى فعاليات *"تعبي*رات الذهـــب





"Gold Expressions 2006" حيث تمّ عرض قرابة 400 تصميم من إبداع 65 منتجاً إيطالياً، تو اجدوا على مداريومين خصصا لتجارة الذهب ولمقابلة الزؤار من منطقة الشرق الأوسط وللتعريف بآخر صيحات واتجاهات الوضة.

واعتبر الدير الاقليمي لجلس الذهب العالى في منطقة الشرق الأوسط، تركيا وباكستان معاذ بركات أنَّ تعبيرات النهب مطيت منذ انطلاقتها في العام 2004 بثقة كافة باثعى ومشتري المجوهرات والصحفيين كونها المكان الأمثل للاطلاع على آخر خطوط الموضة ن عالم المجوهرات.

Khaki-X-Wind Hamilton ...



عرضت دار Hamilton ساعة Khaki-X-Wind الأوتوماتيكية الأولى من نوعها والتي تحتوى على آلة هاسبة بزاوية انحراف تتيح للطيارين دقة أهتساب وتسجيل الرياح المواجهة التي سيتعرضون لهاني

ويقول رئيس هاملتون في سويسرا ماتياس بريستشان: "لقد استمتع فريق التصميم لدينا بالعمل مع الطيار نيكولاس ايقانوف الشهير الذي ساهم في تصميم هذه التحفة الفنية".

وتتميز ساعة كاكي أكس ويند Khaki-X-Wind بتصميمها الرياضي العالى ألتقنية وعلبتها من الستانلس سُبتيلُ والميناء الأسود او الفضي. أما السوار فهو من الجلد البنى الشغول يدوياً أو الأسود الطاطي، كما تتمتم الساعة الجبيدة بقدرة على مقاومة ضغط للياه حتى عمق

MENA Cristal Awards في لبنان العام 2007

يستضيف لبنان الفصل الثاني من MENA Cristal Awards المنصص لنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من 28 فبراير إلى 2 مارس 2007، وهو احتفال إعلاني يتمّ خلاله منح المبدعين العرب ُجائزة الكريستال على أعمالهم الفائزة بالمسابقة.

تمّ الإعلان عن الحفل في مؤتمر صحفي عقده رئيس النظمة الدولية للإعلان- فرع لبنان دائي ريشاً ومدير 2C Associés كريستيان كاب اللذان يتعاونان على تنظيم الحفل هذا العام.

تشمل الجوائز الفئات الإعلانية التالية: فيلم، ملصقات، الصحف اليومية، مجلات، راديو، حملة إعلانية، إضافة إلى جائزة "الكريستال الكبير".

"أرامكس" تقدم الخدمات اللوجيستية لـ "تيك داتا" الشرق الأوسط

فازت شركة أرامكس، التخصصة في تقديم حلول النقل التكاملة فالشرق الأوسط وجنوب آسيا، بعقد لتوفير اللوجيستية وعمليات التخزين لشركةتيك داتا النطقة المرة،



إياد كامل ومايك فوسبر

التخصصة في توزيع منتجات تقنية المعلومات. وسوف تتولى "أرامكس" العمليات اللوجيستية للشركة من مركزها اللوجيستي الذي أفتتحته مؤخراً في النطقة الحرة في حِبِل على بِتَكَلَّفِةُ بِلَغْتَ 26 مليُّونَ نَرِهُم؛ كما ستتولَى أيضاً عمليات التخليص والتوصيل والتخزين وإدارة المخزون وتلبية الطلبات.

وقال مدير عمليات "تيك داتا" المنطقة الحرة مايك فوسير: "استندنا في اختيارنا لشركة أرامكس إلى الجودة المالية للخدمات التي تقدمها بما يتناسب مع متطلباتنا".

من ناحيته اعتبر نائب رئيس ارامكس ُ للخدمات الأرضية واللوجيستية إيادكامل أنَّ الشراكة الجديدة مع 'تيك داتا' تمثَّل خطوة كبيرة لعمليات أرامكس اللوجيستية".

إلى ذلك، أعلنت "أرامكس" عن رعايتها لبطولة دوري أبطال آسيا لكرة القدم 2006، التي تُعدُ من أهم الأحداث الزياضية على السنويين الأسبيري

اراشد الشيخ

عيّنته شركة du في منصب نائب الرئيس الشوون المستريات والخدمات الإدارية.

وكان الشهخ شغل سابقاً منصب مدير البيعات والعقود في "تيكوم انفستمنتس"، ويحمل شبهادة الماجستير في العلوم الماسبية والبكالوريوس فإدارة الأعمال من جامعة "ميامي" في الولايات المتحدة

🕊 سهی نجار

عينستها شركة الوطنى للاستثمار (NBK Capital) في منصب للنير الإقليمي لمنطقة الشرق الأوسط وإلتي تضم بالإضافة إلى بلدان الشرق كالأمن مصر وقطر والبحرين. وتتمتع نجار بخبرة تفوق 13 عاماً في مجال العمل المسرفي الاستثماري الإقليمي والعالم. وتحمل شهادة ماجستير في الاقتصاد والعلوم للالية من جامعة لندن، وبكالوريوس في الاقتصاد والتأمين من جامعة الكويث.

■د،عامر ماتان

عیّنته "سیسکو سيستمز" مديراً عاماً للشركة في باكستان. ويتمتع دعاتان بخبرة واسعة فتقنيات

العلومات والاتصالات، اكتسبها على مدى أكثر من 25 عاماً كرئيس تنفيذي ومستثمر ومطور للستراتيجيات ومحاضر اكاديمي. ويحمل د ماتين شهادة دكتوراه في إدارة مطاريع تقنية المعلومات والاتصالات من "جامعة كرينفيلد" فالملكة التحدة، وشهادة الماجستير فيعلوم الكمبيوترمن "العهد الأسيوي للتكنولوجيا" في بانكوك -تايلاند، وشهادة في الهندسة الإلكترونية من

"جامعة شيراز" في إيران. 🗷 طارق باقر

هيئه مجلس إدارة القيادات العربية الشابة رئيساً لفرع الإمارات للقيادات العربية الشابة، حيث يشغل ف الأساس منصب المدير التنفيذي لجموعة شركات دتكو. وسيضم الجلس الجديد لفرع الإمارات نخبة من الشخصيات المشهود لها بالكفاءة والتميّز.

عينته شركة سما ببى مديراً عاماً لمشروع "الغّيران". وبالتماقه بفريق عمل الشروع،

خلال شغل مناصب مهمة عدة كان آخرها منصب مدير العمليات في "دبى الدولية للعقارات". ويحمل الزي شهادة اللجستير في إدارة الأعمال من بريطانيا ودرجة البكالوريوس في تقنية العلومات من "أركنساس" - الولايات التحدة الأميركية.

عبد السلام المزى



يجلب الأرى معه خبرة واسعة حققها من

■ مهند کمال

عينه بخك قبطس الدولي في منصب نائب المدير العام. وكان كمال قدبدأ مسيرته للصرفية

قبل أكثر من 25 عاماً في الولايات التحدة الأميركية. وقبل انضمامه الى البنك، شغل منصب المدير العام لفرع بنك الكويت الوطني في نيويورك. وهو حائز على درجة الماجستير في الإدارة الدولية من كلية الدراسات العليا الإدارة الدولية "ثندربيرد" في ولاية أريزونا.

🗷 جمال بن مرغوب

مرغوب عمل لسنوات عديدة في القطاعين

الخاص والحكومي وشغل منصباً إدارياً في

"قسم البيعات — أسواق آسيا ودول المبط

الـهـأدي" في المنطقة الحرة في جبـل علـى

"جافزاً". ويحمل بن مرغوب شهادة من



عينته شركة نخيل

والتسويقية في مجمع "سوق التنين". وكان بن

تمّ تعيينه كأول مدير تنفيذي لشركة جبل على للإسمنت. والي جانب منصبه الجديديشغل شرف منصب مدير تنفيذى لشركة شرف

■يوسف شرف

للصناعات، وهو يحمل شهادة في الهندسة البترولية من جامعة تولسا (Tulsa) الأميركية، ويتمتع بخبرة تصل إلى 12 عاماً.

🗷 محمد بن تویه

عُين مديراً للعلاقات السامة فإدارة التسويق والاتصال المؤسسي، ويمتنك بن تويه خبرة تفوق 5 أعوام في مجال التسويق والعلاقات العامة، ويحمل دبلوماً عالياً في الدراسات الإعلامية التطبيقية من كليات التقنية العليا في دبي.

جامعة و لاية كاليفورنيا. ≡ اشرف صفی

عينه فندق السندس سويتس ميريديان في دبى مديراً للمبيمات والتسويق. ويتميز صفى بخبرة تفوق 20 عاماً في صناعة الفندقة سواء في كل من الإمارات العربية المتحدة ومصر.

تعيينات في فندق كمبينسكي الإمارات



ا میشال هنسل

تم تعيينه مديراً عاماً للفندق. وكان هنسلو قد شغل المنصب نفسه في فندق ومنتجع كمبينسكي الجليعة في الكويت لدة سنتين. ويحمل شهادة تقنية عليا في العلوم الفندقية من المدرسة الفندقية في



■ آلکس سیجو

عين مدير قسم تجهيز الطعام، ويتمتع سيجو بخبرة واسعة في هذا المال، اكتسبها من خلال العمل مع فنادق إقليمية وعالمة فاخرة عدة. كما يحمل شهادة في الإدارة الفندقية من جامعة نيفادا في لاس فيغاس.



اجيليس لامبينيت

عننته شركة هيوليت باكارد مديراً لهيئة حلول الشركاء في وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. وشغل لامبينيت سابقأ منصب مدير التسويق والفئات لجموعة الأنظمة الشخصية في إتشبي وسط وشرق أوروبا والشرق الأوسط وأفريقيا. ويحمل في جعبته خبرة عريقة عن المنطقة وقنوات البيع والشركاء فيها.

🕊 سايمون جراي

عينته شركة أستيكو لإدارة العقارات رئيس للاستثمارات في منطقة الشرق الأوسط، ويتمتع چراي بخبرة تفوق 27 عاماً في مجال الخدمات

العقاربة العالمية والتحليلات الاستثمارية والاستشارات. وكان شغل العديد من المناصب الإدارية في تايلاند وسنغافورة وهونغ كونغ ومؤخرأ في

■ هشام عبد الله قاسمي

عين نائباً لرئيس العمليات للصرفية للشركات في بنك دبي الوطني، وهو يتمتع بخبرة جيدة في هذا المجال، حيث تعرّج في مناصب عدة داخل البنك. ويحمل قاسمي شهادتي البكالوريوس في الأعمال المصرفية والمال وألماجستير في الأعمال الدولية.

≡ خالد حمد

عين مديراً تنفينياً

للرقابة الصرفية في مؤسسة نقد البحرين. ويحمل حمد إجازة في إدارة الأعمال من جامعة بورتالاند ف الولايات المتحدة الأميركية، ويتمتع بخبرة تعود الى

نحو 20 عاماً في مجال الرقابة المصرفية.

₹بيتر ميوس

تمّ تعيينه في ّمركز ربى للسلم التعددة[~] كمستشار خاص لقسم الماس، كحما يحشخل منصبنائب رئيس مجلس إدارة مجلس



الماس العالمي. واكتسب ميوس خبرة واسعة في قطاع الماس بعد توليه مناصب عديدة كان أخرها منصب المدير المنتدب في مؤسسة "إتش أر دى" لدة 6 سنو ات متتالية.

■ مات جویس

تم تعيينه مديراً تنفيذياً لمشروع واجهة دبى البحرية. وكان جويس قد تولى مناصب عدة قبل انضمامه إلى الشركة حيث كنان البرئيس التنفيذي لإحدى اكبر شركات التطوير العمراني ف

■ جيف اغلتون





تكنولوجيا العلومات والمالية ومرافق الخدمات. وقبل انضمامه إلى المركز، عمل إغلتون لدة 30 عاماً في مجموعة "أتش أس بي سي حيث قام بأدوار وأنشطة متنوعة في منَّاطق جغرافية مختلفة.

🗷 ألبرت مومدجيان

عيّنته مجموعة كاليون المالية الفرنسية مديراً إدارياً للنشاطات الصرفية الاستثمارية فمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا. ويحمل مومدجيان شهادة الماجستير في الإدارة المالية من جامعة "دوفين" الفرنسية.

■ توماس ليفر

عينته بورصة دبى للطاقة بمنصب للحير التنفيذي للعمليات. ويحمل ليفرخبرة 20 عاماً في مجالات التكرير، التسويق، تجارة الننفط الخام

تعيينات في المعهد الهندي للمحاسبين القانونيين



والمنتجات البترولية، النقل البحري والأنشطة اللوجستية.

تعيينات في شركة BP

■ستيف بيكوك

عينته الشركة مديراً لعملياتها في الشرق الأوسط وباكستان. ويتمتع بيكوك بتجربة عملية و ثروة علمية كبيرة تعززت على مدى 25 عاماً من

العمل في الشركة، حيث تنقّل في مناصب عدة من بينها منصب نائب رئيس الاستكشاف في خليج للكسيك الأميركي ونائب رئيس تكنولو جيا المعلومات في قسم الاستكشاف.

الاديفيد دالتون

عُينَ في منصب الرئيس التمثيلي للشركة في إمارة أبوظبي بعد أن كان يشغل منصب مدير عام عملياتها في الإمارة. ويتميز دالتون بتجريته الكبيرة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا من خلال العمل في شركة BP الجزائر ومصر واليمن والعراق.

■في. بي ناجاراجان

عأن عضواً في لجنة المهدللمام 2007/2006. و هو يشغل منصب الدير العام الأول لقسم شؤون قطاع الشركات والمشاريع، في "إي تبي إيه أسكون" ومجموعة "إى تي إيه ستار".

■ إيه. نانداكومار

عينه العهد عضوا في الجنة معايير الداسبة للهيئات الملية"، فضلاً عن كونه شريكاً في مور سيفن ، مؤسسة الماسبة القانونية لدى ماي تى إيه أسكون" ومجموعة "إي تي إيه ستار".





Offices and Representatives

Exclusive Advertising Sales Representatives

LEBANON (head office)

Al-Iktissad Wal-Anmal Minkara Center, Mme Curie St. P.O.BOX: 113/6194 BEIRUT Tel : + 961 1 780200 - 353577 Fax: + 961 1 780206 - 354952 E-mall: iktissad@iktissad.com

SAUDI ARABIA

Al-Iktissad Wal-Aamal Dar Al Waten P.O.BOX: 5157

RIYADH 11422 TEL: + 966 1 4778624 PAX: + 966 1 4784946 E-MAIL: siwaksai@nesma.net.sa.

U.A.E. (Regional office)

Al-Iktissed Wal-Aumal P.O.BOX: 55034 DEIRA - DUBAI TEL: + 971 4 294 1441 FAX: + 971 4 294 1035

P.O.BOX: 22955 SAPAT 13090 KUWAIT TEL.; + 965 2416647 - 2441231 FAY: + 965 2416649

E-MAIL; alwa@cmirates.net.se KUWAIT

International Media Representatives

FRANCE

MRS. VICTORIA TOWNSEND 85 AVE. CHARLES DE GAULLE 92200 NEUILLY SUR SEINE FRANCE TEL:+33 1 40883574 PAX: +33 | 40883574

JAPAN

SHINANO INT'L AKASAKA KYOWA BLDG I-16-14 AKASAKA MINATO - KIL TOKYO 102 TEL: +813 35846420

FAX: +813 3505562B MALAYSIA

PUBLICITAS MAJOR MEDIA DAMANSARA UTAMA 47400 SELANGOR DARUL BHSAN MALAYSIA TBL :+ 3 7729 6923 FAX :+ 3 7729 7115 E-MAIL: pmmm@p0.jering.my

RUSSIAN FEDERATION & CIS LACTIK CO. KRASNOKHOLMSKAYA NABEREZHNAJA

DOM 11/15, APP. 132 109177 MOSCOW RUSSIAN FEDERATION TEL: + 7 495 911 2762, 912 1346 FAX: + 7 495 912 1260, 261 1367

SOUTH KOREA

BISCOMRM 521, MIDOPA BLDQ 145, DANGJU-DONG CHONGNO-GU, SEOUL, 110-071 KORRA 1916 SEOUL, 110-619 KOREA TBL : + 82-2 739 7841 FAX: + 82-2 732 3662

SWITZERLAND LEADERMEDIA S.A.

CASE POSTALE 166 CH-1010 - LAUSANNE 10, SUISSE TEL: + 21 654 40 00 FAX: + 21 654 40 04

TURKEY

L. E. MURAT EFE EMLAK BANKASI BLOKLARI C-NO. 15 34330 1. LEVENT - ISTANBILL TEL: + 90 212 281 31 69 FAX: + 90 212 281 31 66

B-MAIL: turkey@ikti

UNITED KINGDOM

TONY BEESTON POWERS INTERNATIONAL LTD GORDON MOUSE GREENCOAT PLACE CONDON SWIP IPH TEL: +44-207 592 8325 FAX: +44-207 592 8326 R-MAIL: theestow/breshi

U.S.A, CANADA, PUERTO RICO ADMARKET INTERNATIONAL 136 PAST 36TH ST NEW YORK, NY 10016 TEL: + 1 212 213 8408 FAX: + 1 212 779 9651

E-MAIL: info@admarketintl.c WEBSITE: admarketintl.com THE MARCOM BUILDING 105 WOODROW AVE SGUTHPORT, CT 05490 TEL: + 1 203 319 1000 PAX: + 1 203 319 1004

Advertisers' Index

	ABRAAJ CAPITAL 5 ACER 121 ACD 200 ACD 200 AL BARAKA BANKING GROUP 199 AL BUSTAN RESIDENCE 17 AMLAK FINANCE 45 ATTARADIS 17	τ
	ACER	
	AGD	
	At Danaga Danaga Care 209)
•	AL BARAKA BANKING GROUP 199	ŀ
-	AL BUSTAN RESIDENCE	
	AMEAK FINANCE	
	ANTARADUS	
	ADAD DANY	•
	ARAD DATE.	
۰	ARAB QUALITY & FOOD SAFETY	
-	ARAMEX INTERNATIONAL 211	
-	BANK AL BILAD	ï
	REST RENT A CAP	
	BI ANCBAIN	
	DI CALD AND	
*	BLOM BANK and production and the same and th	
*	BMW	
	BSI	
	RUDINALAD	
	CADITAC	
	Canada and and and and and and and and an	
•	CARTIER OBC	
٠	CHANEL IFC	
٠	CHEVRON TEXACO S8.40	
÷	CNBC ARABIYA	
ı	DAMAN	
1	DIEV 36-37	
-	DITA	
-	DUMA 2006 ASIAN GAMES 137	
-	AMLAK FRANKE	
	DUBAI BANK	
	DUBAI BANK 123 DUBAI HOLDING/ BONE & JOINT CENTER 115 DUBAI INTERNATIONAL PROPERTIES 41 & 65	
ú	DURAL DITEDNATIONAL PROPERTIES	
	DUDAT INTERNATIONAL PROPERTIES	
•	DUBAT WORLD TRADE CENTER 163	
	DUBAI WORLD TRADE CENTER 63 EAU D'YSSEY 27	
*	EFG HERMES BANK	
-	EMIRATES AIRLINE 0	
	ENK 7	
	FIRST CLU C DANK	
•	PIRST UOLP BANK 16-17	
*	OENERAL ELECTRIC INTERNATIONAL	
٠	GIRARD- PERREGAUX 129	
	EAO J T-SSE' 27	
	GULF AIR	
	GULF AIR 67 HYATT REGENCY 5.0.	
•	MIAIT REGERCT DELICON	
*	I MATE 101	
	IGDAS 197	
	IMD 107	
i.	IS INVESTMENT 192	
	TOTITUDA A D	
•	131111MAR Inc. mar. mar. mar. mar. mar. mar. mar. mar	
۰	IWC non-time tree trees and and and the trees and the tree	
	KONICA MINOLTA 195	
	LAND ROVER QF & S.O.	
	LE PALACE /ABOU NAWAS 201	
	LONGINES/SWATCH OROUP M.E. 42	
	MEA AIR	
-	MEA and representation and the national management appropriate common 217	
*	MEDGULP does not not the same and the same and the same and the same and 179	
-	MATE	
-	MTC IBC	
-	MUNSHAAT REAL ESTATE PROJECT CO. 149	
	NRD CO	
ı	MORTA	
1	ODACE C	
٠	DATE TO THE PARTY OF THE PARTY	
-	PAIER PHILIPPE 24-25	
•	PWC LOGISTICS 159	
	QATAR FINANCIAL CENTER	
	OTEL 82.83	
Ĵ	DAY DOORDTIDE	
1		
-	POWER TOPP AND	
	ROYAL JORDANIAN	
-	ROYAL JORDANIAN	
-	ROYAL JORDANIAN	
	MERCEDS. 30 MERCEDS. 19 MINISHAAT REAL ESTATE PROJECT CO. 19 MINISHAM REAL PROJ	
	RAN FAUTENIES 33 ROYAL JORDANIAN 567 SAADIYAT ISLAND/TÜC 34 SAMB JUBBA 147 SAMBA	
	NAX PACE 33 ROYAL JORDANIAN 67 SAADIVAT ISLAND/TOIC 34 SAMB OUBAN 147 SAMB OUBAN 113 SAMB OUBAN 15 SAMB OUB	
	SAMBA	
	SAMBA 117 SAMDA 117 SANDA 117 SALDI CABLES 86-87 SIELE 333 SIELE 133 SIELE 1	
	SAMBA. 117 SAMBA. 117 SAMBA. 117 SANDA SAN	
	SAMBA. 117 SAMBA. 117 SAMBA. 117 SANDA SAN	
	SAMEA	
	SAMEM	
	SAMEM	
	SAMEA	

mtc, a rapidly expanding company in the world of telecommunications, presents...

The Socio-Economic Impact of Mobile Telecommunications in the Middle East & North Africa

In its continuous effort to always evolve with changing times, mtc has commissioned this first-of-its-kind report in the Arab World. This unique study can be downloaded at www.mtctelecom.com



Parha Seatimer

Cartier pays tribute to the round watch created in the middle of the last century with a new striking and sporty addition to the Pasha de Cartier collection: Pasha Seatimer. An original model with a daring combination of materials.



Cartier

www.cartier.com

يوتيك كارتبه: الملكة العرسة السعودية الرياض: ساكس فيفث أقْنيو - ٢١٠ ٢١٥ ١٠

يوجد أيضاً في: معارض الحصيني، برنتان العامودي (جدة)، باريس غاليري شارع العليا (الرياض) وتحلية (جدة)، معارض كوهجي (المنطقة الشرقية)